

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГЛАВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И КАДРОВ

Учреждение образования
«БЕЛОРУССКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

М. Ф. Рудаков

РАЗРАБОТКА ПЛАНА САНАЦИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Рекомендации

*для руководителей и специалистов сельскохозяйственных
организаций, слушателей факультета повышения квалификации,
преподавателей и студентов сельскохозяйственных
высших учебных заведений*

Горки
БГСХА
2018

УДК 339.13.027:343.535(083)

ББК 65

P83

*Утверждено коллегией Комитета по сельскому хозяйству
и продовольствию Могилевского облисполкома.
Постановление № 9-3 от 6 февраля 2018 г.*

*Рекомендовано Научно-техническим советом БГСХА.
Протокол № 7 от 22 ноября 2017 г.*

Автор:

кандидат экономических наук, доцент *М. Ф. Рудаков*

Рецензенты:

доктор экономических наук, доцент *А. Г. Ефименко*;
кандидат экономических наук, доцент *В. Н. Кулаков*

Рудаков, М. Ф.

P83 Разработка плана санации сельскохозяйственной организации : рекомендации / М. Ф. Рудаков. – Горки : БГСХА, 2018. – 140 с.

Приведены рекомендации по разработке плана санации сельскохозяйственной организации в ходе реализации процедуры банкротства.

Для руководителей и специалистов сельскохозяйственных организаций, слушателей факультета повышения квалификации, преподавателей и студентов сельскохозяйственных высших учебных заведений.

УДК 339.13.027:343.535(083)

ББК 65

© УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия», 2018

ОСНОВНЫЕ ТЕРМИНЫ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В РЕКОМЕНДАЦИЯХ

В настоящих рекомендациях используются термины, которые имеют следующие значения (согласно Закону Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности (банкротстве)» от 13 июля 2012 г. № 415-3):

банкротство – неплатежеспособность, имеющая или приобретающая устойчивый характер, признанная решением хозяйственного суда о банкротстве с ликвидацией должника – юридического лица, прекращением деятельности должника – индивидуального предпринимателя (далее – решение об открытии ликвидационного производства);

временный (антикризисный) управляющий – индивидуальный предприниматель, юридическое или физическое лицо (гражданин Республики Беларусь либо иностранный гражданин, лицо без гражданства, имеющие вид на жительство в Республике Беларусь), назначаемые хозяйственным судом для осуществления своих полномочий в процедурах экономической несостоятельности (банкротства) (временный управляющий – в защитном периоде, антикризисный управляющий – в конкурсном производстве) (далее, если иное не установлено вышеназванным Законом, – управляющий);

денежное обязательство – обязанность уплатить кредитору определенную денежную сумму по гражданско-правовой сделке или иному основанию, установленному гражданским законодательством;

должник – неплатежеспособное юридическое лицо, являющееся коммерческой организацией (за исключением унитарного предприятия, основанного на праве оперативного управления (казенного предприятия)) либо некоммерческой организацией, осуществляющей деятельность в форме потребительского кооператива, благотворительного и иного фонда, неплатежеспособный индивидуальный предприниматель;

судебное оздоровление – меры, принимаемые руководителями организаций, собственником имущества унитарного предприятия, учредителями (участниками) юридического лица, индивидуальными предпринимателями, государственными органами и иными организациями по обеспечению стабильной и эффективной хозяйственной (экономической) деятельности юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, а также восстановлению их платежеспособности;

защитный период – процедура экономической несостоятельности

(банкротства), применяемая к должнику с момента принятия хозяйственным судом заявления об экономической несостоятельности (банкротстве) в целях завершения досудебного оздоровления, а также проверки наличия оснований для открытия конкурсного производства и обеспечения сохранности имущества должника;

конкурсное производство – процедура экономической несостоятельности (банкротства), осуществляемая в целях максимально возможного удовлетворения требований кредиторов в соответствии с установленной очередностью, защиты прав и законных интересов должника, а также кредиторов и иных лиц в процедуре санации, а при невозможности проведения санации или отсутствии оснований для ее проведения – в процедуре ликвидационного производства должника;

конкурсные кредиторы – представитель работников должника и кредиторы по платежным обязательствам – по обязательствам, возникшим до открытия конкурсного производства и включенным в реестр требований кредиторов, за исключением физических лиц, работающих (работавших) у должника по гражданско-правовым договорам, предметом которых являются выполнение работ, оказание услуг или создание объектов интеллектуальной собственности. Не являются конкурсными кредиторами физические лица, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда их жизни или здоровью, и учредители (участники) должника – юридического лица, перед которыми должник несет ответственность по обязательствам, вытекающим из такого участия;

кредиторы – лица, имеющие по отношению к должнику права требования по денежным обязательствам, по обязательствам об уплате обязательных платежей, о выплате выходных пособий и об оплате труда лиц, работающих по трудовому договору (контракту);

ликвидационное производство – процедура конкурсного производства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях ликвидации должника – юридического лица или прекращения деятельности должника – индивидуального предпринимателя, продажи имущества должника и удовлетворения требований кредиторов в соответствии с установленной очередностью;

мировое соглашение в производстве по делу об экономической несостоятельности (банкротстве) – процедура экономической несостоятельности (банкротства) в виде соглашения между должником, конкурсными кредиторами, а также третьими лицами об уплате долгов, в котором предусматриваются освобождение должника от долгов,

или уменьшение сумм долгов, или рассрочка (отсрочка) их уплаты, а также срок уплаты долгов и т. п., применяемого на любой стадии конкурсного производства в целях прекращения производства по делу об экономической несостоятельности (банкротстве) и утверждаемого хозяйственным судом, рассматривающим дело об экономической несостоятельности (банкротстве) (далее – мировое соглашение);

неплатежеспособность – неспособность в полном объеме удовлетворить требования кредитора (кредиторов) по платежным обязательствам, а также по обязательствам, вытекающим из трудовых и связанных с ними отношений;

реструктуризация – изменение, рационализация производственной, организационной, социальной, финансовой и иных сфер хозяйственной (экономической) деятельности должника в целях восстановления его рентабельной работы и повышения конкурентоспособности;

санация – процедура конкурсного производства, применяемая в целях обеспечения стабильной и эффективной хозяйственной (экономической) деятельности, восстановления платежеспособности должника;

сельскохозяйственная организация – юридическое лицо, основным видом деятельности которого является выращивание (производство или производство и переработка) сельскохозяйственной продукции, выручка от реализации которой составляет не менее пятидесяти процентов от общей суммы выручки за предыдущий финансовый год;

экономическая несостоятельность – неплатежеспособность, имеющая или приобретающая устойчивый характер, признанная решением хозяйственного суда об экономической несостоятельности с санацией должника (далее – решение о санации).

1. ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРОЦЕДУРЫ САНАЦИИ

Право на подачу заявления в хозяйственный суд.

Правом на подачу в хозяйственный суд *заявления* об экономической несостоятельности (банкротстве) должника в связи с неисполнением денежных обязательств обладают:

- должник;
- кредитор;
- прокурор;
- представитель работников должника;

орган государственного управления по делам об экономической несостоятельности (банкротстве) в случаях, установленных законодательством;

иные лица, которым в соответствии с действующим законодательством предоставлено право на подачу заявления об экономической несостоятельности (банкротстве) должника в связи с неисполнением денежных обязательств.

Должник вправе подать в хозяйственный суд заявление о своей экономической несостоятельности (банкротстве) при наличии одного из следующих оснований:

неплатежеспособность должника приобретает устойчивый характер;

неплатежеспособность должника имеет устойчивый характер.

При рассмотрении дела об экономической несостоятельности (банкротстве) должника – юридического лица применяются следующие процедуры экономической несостоятельности (банкротства):

- защитный период;
- конкурсное производство;
- мировое соглашение.

Конкурсное производство включает следующие процедуры:

- завершение подготовки дела к судебному разбирательству;
- санацию;
- ликвидационное производство.

Защитный период.

С момента возбуждения производства по делу об экономической несостоятельности (банкротстве) должника в целях завершения досудебного оздоровления, а также проверки наличия оснований для открытия конкурсного производства и обеспечения сохранности имуще-

ства должника хозяйственным судом устанавливается защитный период, продолжительность которого не может превышать трех месяцев, за исключением случая, предусмотренного действующим законодательством.

По ходатайству должника, органов, принявших решение о проведении досудебного оздоровления, хозяйственный суд вправе установить защитный период сроком до трех лет в целях завершения досудебного оздоровления.

При введении защитного периода в определении хозяйственного суда о возбуждении производства по делу об экономической несостоятельности (банкротстве) должника указывается о назначении временного управляющего, а также указывается дата рассмотрения хозяйственным судом заявления об экономической несостоятельности (банкротстве) должника для решения вопроса об открытии в отношении должника конкурсного производства и подготовке дела к судебному разбирательству. При принятии хозяйственным судом решения о введении в отношении должника защитного периода сроком до трех лет определением о возбуждении производства по делу об экономической несостоятельности (банкротстве) должника одновременно утверждается план завершения досудебного оздоровления должника. В определении о возбуждении производства по делу об экономической несостоятельности (банкротстве) должника могут быть указаны меры по обеспечению требований кредиторов.

По окончании защитного периода хозяйственный суд рассматривает заявление (заявления) об экономической несостоятельности (банкротстве) должника, отчет временного управляющего о своей деятельности и анализ финансового состояния и платежеспособности должника, а также отчет об окончании реализации плана завершения досудебного оздоровления в защитном периоде. Отчет об окончании реализации плана завершения досудебного оздоровления в защитном периоде рассматривается хозяйственным судом с вынесением соответствующего определения, которое может быть обжаловано (опротестовано) в порядке, установленном Хозяйственным процессуальным кодексом Республики Беларусь.

При наличии у должника возражений по требованиям кредиторов, в том числе налоговых и других государственных органов, хозяйственный суд проверяет обоснованность возражений должника.

По результатам рассмотрения заявления (заявлений) об экономической несостоятельности (банкротстве) должника хозяйственный суд

при наличии оснований, установленных действующим законодательством, выносит определение об открытии в отношении должника конкурсного производства и подготовке дела об экономической несостоятельности (банкротстве) к судебному разбирательству, освобождает временного управляющего от исполнения обязанностей, если был введен защитный период, и назначает антикризисного управляющего либо прекращает производство по делу об экономической несостоятельности (банкротстве) должника.

Дело об экономической несостоятельности (банкротстве).

Дело об экономической несостоятельности (банкротстве) должно быть рассмотрено в заседании хозяйственного суда в срок, не превышающий восьми месяцев со дня поступления заявления об экономической несостоятельности (банкротстве) должника в хозяйственный суд.

В случае установления хозяйственным судом защитного периода сроком до трех лет в целях завершения досудебного оздоровления дело об экономической несостоятельности (банкротстве) должно быть рассмотрено в заседании хозяйственного суда в срок, не превышающий трех лет и пяти месяцев со дня поступления заявления об экономической несостоятельности (банкротстве) должника в хозяйственный суд.

Рассмотрение дела об экономической несостоятельности (банкротстве) в заседании хозяйственного суда может быть отложено на срок не более двух месяцев.

По результатам рассмотрения дела об экономической несостоятельности (банкротстве) хозяйственный суд принимает одно из следующих судебных постановлений:

- решение о санации;
- решение об открытии ликвидационного производства;
- определение о прекращении производства по делу об экономической несостоятельности (банкротстве).

Решение о санации и решение об открытии ликвидационного производства.

Решение о санации принимается хозяйственным судом при наличии оснований для проведения санации, установленных действующим законодательством (см. ниже).

Решение об открытии ликвидационного производства принимается хозяйственным судом при отсутствии оснований для проведения санации.

Основания для прекращения производства по делу об экономической несостоятельности (банкротстве).

Хозяйственный суд прекращает производство по делу об экономической несостоятельности (банкротстве) в случае:

восстановления платежеспособности должника в процедуре санации;

утверждения мирового соглашения;

отсутствия заявленных требований кредиторов к должнику либо удовлетворения всех требований кредиторов до принятия хозяйственным судом решения по делу об экономической несостоятельности (банкротстве). Хозяйственный суд прекращает производство по делу об экономической несостоятельности (банкротстве) по ходатайству должника, если должник, его учредители (участники) или иные третьи лица уплатят все долги по соответствующим платежным обязательствам должника и (или) его обязательствам, вытекающим из трудовых и связанных с ними отношений, либо третье лицо выдаст поручительство в полном удовлетворении требований кредиторов (при наличии письменного согласия на это всех кредиторов);

признания до принятия хозяйственным судом решения по делу об экономической несостоятельности (банкротстве) необоснованными требований заявителя, послуживших основанием для возбуждения производства по делу об экономической несостоятельности (банкротстве), при отсутствии заявленных и признанных в порядке, установленном действующим законодательством, требований кредиторов;

отсутствия оснований, предусмотренных статьей 84 Закона;

отсутствия сведений о должнике в Едином государственном регистре юридических лиц и индивидуальных предпринимателей;

наличия в производстве хозяйственного суда дела об экономической несостоятельности (банкротстве) того же должника;

установления факта ложной экономической несостоятельности (банкротства);

наличия иных оснований, предусмотренных действующим законодательством.

Основания для открытия конкурсного производства.

Хозяйственный суд открывает конкурсное производство, если:

неплатежеспособность должника имеет устойчивый характер;

должник не в состоянии исполнить платежные обязательства и (или) произвести выплаты по обязательствам, вытекающим из трудовых и связанных с ними отношений, в установленный срок ввиду не-

платежеспособности, приобретающей устойчивый характер;

имеются иные обстоятельства, свидетельствующие о неплатежеспособности должника, о наличии недостаточности имущества должника, находящегося в процедуре ликвидации, для удовлетворения требований кредиторов.

Реестр требований кредиторов.

Реестр требований кредиторов ведется управляющим нарастающим итогом с момента открытия конкурсного производства.

План санации должника.

При наличии оснований для проведения санации управляющий на основании анализа хозяйственной (экономической) деятельности и анализа финансового состояния и платежеспособности должника должен разработать план санации должника и представить его на утверждение собранию кредиторов не позднее семидесяти пяти дней со дня опубликования объявления об открытии конкурсного производства.

Управляющий в письменной форме уведомляет всех кредиторов о дате и месте проведения собрания кредиторов и предоставляет им возможность для ознакомления с планом санации должника и (или) планом ликвидации должника – юридического лица либо планом прекращения деятельности должника – индивидуального предпринимателя не менее чем за десять дней до даты проведения указанного собрания.

План санации должника, имеющего государственные и (или) международные заказы, согласовывается управляющим с государственным органом, государственной и (или) международной организацией, разместившими такие заказы, до представления его на утверждение собранию кредиторов. При этом в установленном порядке допускаются:

преобразование государственных организаций-должников в государственные унитарные предприятия, основанные на праве оперативного управления (казенные предприятия), если единственным участником (собственником имущества) указанных организаций является Республика Беларусь. План санации должника может предусматривать предварительный выкуп государством акций (долей в уставном фонде) участников;

проведение реструктуризации задолженности по обязательным платежам, в том числе зачет требований по уплате должником платежных обязательств перед государственными юридическими лицами и обязательств перед республиканским и местными бюджетами;

приостановление хозяйственным судом по ходатайству государственного органа на срок до трех месяцев реализации имущества, ча-

сти имущества должника для выработки предложений о восстановлении платежеспособности должника.

В случае необходимости внесения изменений и (или) дополнений в утвержденный хозяйственным судом план санации должника управляющий подготавливает такие изменения и (или) дополнения и вносит их на рассмотрение собрания кредиторов.

В плане санации должника должны предусматриваться меры по восстановлению платежеспособности должника и срок ее восстановления.

Платежеспособность должника признается восстановленной в случае отсутствия оснований для открытия конкурсного производства, установленных действующим законодательством.

В случае отсутствия оснований для проведения санации должника управляющий разрабатывает план ликвидации должника – юридического лица либо план прекращения деятельности должника – индивидуального предпринимателя и представляет его на утверждение собрания кредиторов в срок, установленный действующим законодательством.

Управляющий может разработать альтернативные план санации должника или план ликвидации должника – юридического лица либо план прекращения деятельности должника – индивидуального предпринимателя.

В план санации должника и (или) план ликвидации должника – юридического лица либо план прекращения деятельности должника – индивидуального предпринимателя включаются выводы анализа хозяйственной (экономической) деятельности и анализа финансового состояния и платежеспособности должника.

Рассмотрение плана санации должника.

При рассмотрении плана санации должника и (или) плана ликвидации должника – юридического лица либо плана прекращения деятельности должника – индивидуального предпринимателя собрание кредиторов вправе принять решение:

об утверждении плана санации должника и заявлении ходатайства о введении санации или утверждении плана ликвидации должника – юридического лица либо плана прекращения деятельности должника – индивидуального предпринимателя при невозможности продолжения хозяйственной (экономической) деятельности должника или отсутствии оснований для ее продолжения и заявлении ходатайства об открытии ликвидационного производства;

о внесении изменений и (или) дополнений в план санации должника или план ликвидации должника – юридического лица либо план прекращения деятельности должника – индивидуального предпринимателя;

об отклонении плана санации должника и заявлении в хозяйственный суд ходатайства об открытии ликвидационного производства при невозможности продолжения хозяйственной (экономической) деятельности должника или отсутствии оснований для ее продолжения. Указанное решение не может быть принято в отношении юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, имеющих государственные и (или) международные заказы, если иное не установлено Президентом Республики Беларусь;

об отклонении плана санации должника и (или) ликвидации должника – юридического лица либо плана прекращения деятельности должника – индивидуального предпринимателя, заявлении в хозяйственный суд соответствующего ходатайства об освобождении от исполнения обязанностей управляющего, утверждении кандидатуры нового управляющего. Такое решение должно предусматривать срок созыва следующего собрания кредиторов для рассмотрения нового плана санации должника или плана ликвидации должника – юридического лица либо плана прекращения деятельности должника – индивидуального предпринимателя. При этом срок созыва собрания кредиторов не может превышать одного месяца со дня вынесения решения собранием кредиторов;

об утверждении мирового соглашения.

Утвержденный собранием кредиторов план санации должника или план ликвидации должника – юридического лица либо план прекращения деятельности должника – индивидуального предпринимателя, а также протокол собрания кредиторов и доказательства уведомления кредиторов о дате и месте проведения собрания кредиторов представляются управляющим в хозяйственный суд не позднее пяти дней с даты проведения собрания кредиторов.

При наличии разногласий, возникших между управляющим и собранием кредиторов по результатам рассмотрения плана санации должника и (или) плана ликвидации должника – юридического лица либо плана прекращения деятельности должника – индивидуального предпринимателя, хозяйственный суд вправе утвердить план санации должника или план ликвидации должника – юридического лица либо план прекращения деятельности должника – индивидуального пред-

принимателя, о чем выносится соответствующее определение, которое может быть обжаловано (опротестовано) в порядке, установленном Хозяйственным процессуальным кодексом Республики Беларусь.

Управляющий обязан вносить изменения и (или) дополнения в план санации должника или план ликвидации должника – юридического лица либо план прекращения деятельности должника – индивидуального предпринимателя в случае продления хозяйственным судом сроков санации или ликвидационного производства в отношении должника.

Управляющему запрещается до принятия решения об открытии ликвидационного производства приступать к ликвидации или продолжать ликвидацию, начатую до открытия конкурсного производства.

Управляющий может начать санацию сразу после открытия конкурсного производства.

Продление срока санации или ликвидационного производства.

В случае, если собранием кредиторов принято решение о внесении изменений и (или) дополнений в план санации должника или план ликвидации должника – юридического лица либо план прекращения деятельности должника – индивидуального предпринимателя, об утверждении нового плана санации должника или плана ликвидации должника – юридического лица либо плана прекращения деятельности должника – индивидуального предпринимателя, которым предусматривается срок санации или ликвидационного производства, превышающий первоначально установленный, хозяйственный суд, в том числе и по собственной инициативе с учетом положений действующего законодательства, может продлить срок санации или ликвидационного производства, если имеются достаточные основания полагать, что продление срока санации или ликвидационного производства приведет соответственно к восстановлению платежеспособности должника либо увеличению общей суммы удовлетворенных требований кредиторов, в том числе с учетом положения действующего законодательства.

Завершение подготовки дела об экономической несостоятельности (банкротстве) к судебному разбирательству.

Хозяйственный суд на основании решения собрания кредиторов, если иное не установлено действующим законодательством, принимает решение о санации или об открытии ликвидационного производства либо утверждает мировое соглашение.

Если собранием кредиторов не принято решение об утверждении плана санации должника и заявлении ходатайства о введении санации

или об отклонении плана санации должника и заявлении в хозяйственный суд ходатайства об открытии ликвидационного производства либо об утверждении мирового соглашения или если ни одно из указанных решений не представлено в хозяйственный суд в течение четырех месяцев со дня опубликования сообщения об открытии конкурсного производства, хозяйственный суд вправе утвердить план санации должника, подготовленный и представленный управляющим, и принять решение о санации должника или при отсутствии достаточных оснований полагать, что платежеспособность должника может быть восстановлена, либо при невозможности продолжения хозяйственной (экономической) деятельности должника или отсутствии оснований для ее продолжения принять решение об открытии ликвидационного производства.

Об утверждении плана санации должника хозяйственным судом выносится решение, которое может быть обжаловано (опротестовано) в порядке, установленном Хозяйственным процессуальным кодексом Республики Беларусь.

Если собрание кредиторов ходатайствует перед хозяйственным судом об открытии ликвидационного производства, хозяйственный суд вправе вынести решение о санации в случае, если:

имеются достаточные основания полагать, что решение собрания кредиторов о заявлении в хозяйственный суд ходатайства об открытии ликвидационного производства принято в ущерб большинству кредиторов, или имеются реальные возможности для восстановления платежеспособности должника;

после проведения последнего собрания кредиторов сложились обстоятельства, исходя из которых имеются достаточные основания полагать, что платежеспособность должника может быть восстановлена.

Проведение санации.

Санация вводится хозяйственным судом на основании решения собрания кредиторов либо по собственной инициативе в случаях, установленных действующим законодательством (см. выше).

Санация вводится на срок, не превышающий восемнадцати месяцев со дня вынесения решения о ее проведении.

По ходатайству собрания кредиторов и (или) управляющего срок санации может быть сокращен или продлен хозяйственным судом, но не более чем на двенадцать месяцев, если иное не установлено Законом.

По ходатайству государственного органа, согласованному с Советом Министров Республики Беларусь, срок санации может быть продлен хозяйственным судом не более чем на пять лет. При этом к указанному ходатайству должны быть приложены обоснование, в том числе экономическое, необходимости продления срока санации, а также заключение комиссии по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства) по плану санации.

До принятия решения о санации либо о продлении срока санации по делам об экономической несостоятельности (банкротстве) градообразующих и приравненных к ним организаций, государственных организаций хозяйственный суд вправе рассмотреть вопрос о необходимости и целесообразности проведения экспертизы финансового состояния и платежеспособности должника.

По окончании санации проценты, неустойка (штраф, пеня) за неисполнение или ненадлежащее исполнение платежных обязательств и суммы причиненных убытков, которые должник обязан уплатить кредиторам по платежным обязательствам, могут быть предъявлены к уплате в размерах, существовавших на момент открытия конкурсного производства, за вычетом сумм, уплаченных в процедуре санации.

Меры по восстановлению платежеспособности должника.

Для восстановления платежеспособности должника могут приниматься следующие меры:

- ликвидация дебиторской задолженности;
- исполнение обязательств должника собственником имущества должника – унитарного предприятия либо учредителями (участниками) должника или иными третьими лицами;
- предоставление должнику финансовой помощи в порядке, установленном законодательством;
- перепрофилирование производства;
- заккрытие нерентабельных производств;
- продажа части имущества должника;
- уступка требования должника;
- предоставление отсрочки и (или) рассрочки уплаты налогов, сборов;
- продажа предприятия должника как имущественного комплекса;
- размещение в установленном порядке дополнительного выпуска акций должника;
- иные меры.

В целях восстановления платежеспособности должника планом санации может быть предусмотрено увеличение уставного фонда должника – акционерного общества путем выпуска дополнительных акций. При этом оплата дополнительных акций может быть осуществлена только денежными средствами.

Увеличение уставного фонда путем выпуска дополнительных акций включается в план санации исключительно по ходатайству общего собрания акционеров должника.

Общие положения о продаже имущества должника.

После принятия хозяйственным судом решения о санации управляющий вправе в соответствии с планом санации должника приступить к продаже имущества должника, в том числе его дебиторской задолженности, на торгах.

Торги по продаже имущества должника, в том числе его дебиторской задолженности, могут проводиться в электронной форме.

Торги в электронной форме в процедурах экономической несостоятельности (банкротства) проводятся в порядке, установленном актами законодательства.

Продажа имущества должника в процедуре санации не допускается без проведения торгов.

Продажа имущества должника проводится последовательно в отношении:

имущества, не участвующего непосредственно в процессе производства товаров (работ, услуг);

иного имущества должника.

Торги проводятся в форме аукциона, а в случаях, установленных действующим законодательством, – в форме конкурса (далее – торги).

Торги являются открытыми.

Если торги проводятся в форме конкурса, условия конкурса подлежат согласованию с собранием кредиторов.

Начальная цена имущества должника, выставяемого на торги, за исключением его дебиторской задолженности, определяется по результатам оценки, проведенной в соответствии с действующим законодательством, подлежит одобрению собранием (комитетом) кредиторов и по ходатайству управляющего утверждается хозяйственным судом.

Продажа предприятия должника как имущественного комплекса.

После введения в отношении должника процедуры санации управ-

ляющий вправе в соответствии с планом санации должника приступить к продаже предприятия должника как имущественного комплекса (далее – предприятие) на торгах в порядке, установленном действующим законодательством для продажи имущества должника.

При продаже предприятия отчуждается единый имущественный комплекс, включающий все виды имущества, предназначенного для осуществления предпринимательской деятельности должника, в том числе здания, сооружения, оборудование, инвентарь, сырье, продукция, права требования, а также права на обозначения, индивидуализирующие должника, его продукцию, работы и услуги (фирменное наименование, товарные знаки, знаки обслуживания), иные исключительные права, принадлежащие должнику, за исключением прав и обязанностей, которые не могут быть переданы другим лицам, а также земельные участки в соответствии с законодательством об охране и использовании земель.

Отчеты управляющего в процедуре санации и по итогам санации.

В процедуре санации управляющий не реже одного раза в месяц представляет комитету кредиторов, а в случае его отсутствия – собранию кредиторов отчет о своей деятельности, включающий копию реестра требований кредиторов с указанием размера погашенных требований, информацию о финансовом состоянии и платежеспособности должника, его имуществе на дату введения санации и на дату соответствующего отчетного периода санации, а также по требованию собрания (комитета) кредиторов иную необходимую информацию.

Управляющий обязан по требованию хозяйственного суда представлять в хозяйственный суд все сведения, касающиеся процедуры санации должника.

Управляющий обязан представить конкурсным кредиторам отчет управляющего по итогам санации не позднее пятнадцати дней до истечения ее срока.

В отчете управляющего по итогам санации указываются:

сведения о прибылях и убытках должника;

данные реестра требований кредиторов с указанием размера погашенных требований;

сведения о наличии денежных средств должника, которые направлены или могут быть направлены на удовлетворение требований кредиторов по платежным обязательствам должника, а также по его обязательствам, вытекающим из трудовых и связанных с ними отношений;

расшифровка оставшейся у должника дебиторской задолженности и сведения об оставшихся непогашенными требованиями должника;

иные сведения о возможности погашения оставшейся кредиторской задолженности должника.

К отчету управляющего по итогам санации должны быть приложены реестр требований кредиторов и бухгалтерский баланс должника на последнюю отчетную дату (для организаций, ведущих учет в книге учета доходов и расходов, – книга учета доходов и расходов на последний календарный день отчетного периода по налогу при упрощенной системе налогообложения (ее нотариально удостоверенная копия)), сведения об обязательствах, составе и стоимости имущества должника – индивидуального предпринимателя на первое число месяца, в котором составляется отчет управляющего.

Одновременно с представлением отчета по итогам санации управляющий вносит на собрание кредиторов предложение:

о прекращении санации в связи с восстановлением платежеспособности должника;

заключении мирового соглашения;

продлении установленного срока санации;

прекращении санации и заявлении в хозяйственный суд ходатайства об открытии ликвидационного производства при невозможности продолжения хозяйственной (экономической) деятельности должника или отсутствии оснований для ее продолжения.

Рассмотрение собранием кредиторов отчета управляющего по итогам санации.

Собрание кредиторов, созываемое не позднее десяти дней по истечении установленного срока санации или не позднее одного месяца после возникновения оснований для ее досрочного прекращения, рассматривает отчет управляющего по итогам санации.

Управляющий не позднее пятнадцати дней до истечения установленного срока санации обязан направить всем кредиторам уведомление о проведении собрания кредиторов.

В уведомлении о проведении собрания кредиторов указываются дата, время и место проведения собрания кредиторов, а также порядок ознакомления с отчетом управляющего по итогам санации.

По результатам рассмотрения отчета управляющего по итогам санации собрание кредиторов вправе принять решение:

о прекращении санации в связи с восстановлением платежеспособности должника;

заключении мирового соглашения;

заявлении в хозяйственный суд ходатайства о продлении установленного срока санации;

заявлении в хозяйственный суд ходатайства об открытии ликвидационного производства.

В случае, если собранием кредиторов не принято ни одно из решений, указанных выше, либо такое решение не представлено в хозяйственный суд в течение пятнадцати дней по истечении сроков, определенных действующим законодательством, а предельный срок санации, установленный действующим законодательством, истек, хозяйственный суд принимает решение о прекращении санации в связи с восстановлением платежеспособности должника либо об открытии ликвидационного производства.

Утверждение хозяйственным судом отчета управляющего по итогам санации.

Рассмотренный на собрании кредиторов отчет управляющего по итогам санации и протокол этого собрания направляются для утверждения в хозяйственный суд не позднее пяти дней после даты проведения собрания.

К отчету управляющего по итогам санации должны быть приложены реестр требований кредиторов и имеющиеся жалобы кредиторов, голосовавших против решения, принятого собранием кредиторов, или не принимавших участия в голосовании.

Отчет управляющего по итогам санации и жалобы кредиторов рассматриваются в заседании хозяйственного суда.

О дате, времени и месте проведения заседания хозяйственного суда извещаются управляющий и кредиторы, подавшие жалобы.

Если хозяйственным судом будут установлены обоснованность жалоб кредиторов или отсутствие признаков восстановления платежеспособности должника, хозяйственный суд отказывает в утверждении отчета управляющего по итогам санации.

По результатам рассмотрения отчета управляющего по итогам санации и жалоб кредиторов хозяйственный суд выносит определение:

об утверждении отчета управляющего по итогам санации;

отказе в утверждении отчета управляющего по итогам санации;

продлении срока санации;

утверждении мирового соглашения.

Определение, вынесенное хозяйственным судом, может быть обжаловано (опротестовано) в порядке, установленном Хозяйственным

процессуальным кодексом Республики Беларусь.

Если в процедуре санации управляющий произвел расчеты менее чем по пятидесяти процентам требований кредиторов, подлежащих погашению в соответствии с планом санации должника, хозяйственный суд вправе по собственной инициативе вынести определение об освобождении управляющего от исполнения обязанностей и назначении нового управляющего по представлению органа государственного управления по делам об экономической несостоятельности (банкротстве), иного государственного органа, которое может быть обжаловано (опротестовано) в порядке, установленном Хозяйственным процессуальным кодексом Республики Беларусь.

Хозяйственный суд при установлении невозможности продолжения хозяйственной (экономической) деятельности должника или отсутствии оснований для ее продолжения вправе принять решение об открытии ликвидационного производства при наличии ходатайства собрания кредиторов об открытии ликвидационного производства, а также в случаях отказа хозяйственного суда в утверждении отчета управляющего по итогам санации либо непредставления указанного отчета в течение одного месяца по окончании установленного срока санации.

Последствия утверждения отчета управляющего по итогам санации.

Утверждение хозяйственным судом отчета управляющего по итогам санации является основанием для рассмотрения вопроса о прекращении производства по делу об экономической несостоятельности (банкротстве).

При наличии соответствующего ходатайства, заявленного собранием кредиторов, хозяйственный суд вправе установить срок окончания расчетов с кредиторами. В этом случае хозяйственный суд при вынесении определения об утверждении отчета управляющего по итогам санации устанавливает срок окончания расчетов с кредиторами, который не может превышать двенадцати месяцев с даты вынесения указанного определения.

Если расчеты с кредиторами произведены в установленный хозяйственным судом срок или до его истечения, производство по делу об экономической несостоятельности (банкротстве) прекращается.

Если в установленный хозяйственным судом срок не произведены расчеты с кредиторами, хозяйственный суд принимает решение об открытии ликвидационного производства.

Документы, подтверждающие требования кредиторов, и иные документы, оставшиеся после завершения (прекращения) процедуры санации, возвращаются управляющим кредиторам либо передаются в хозяйственный суд для приобщения к материалам дела об экономической несостоятельности (банкротстве) должника.

Полномочия органов управления должника и собственника имущества должника – унитарного предприятия после прекращения санации должника.

После прекращения санации должника полномочия органов управления должника и собственника имущества должника – унитарного предприятия восстанавливаются и снимаются иные ограничения, установленные действующим законодательством.

Расчеты с кредиторами.

Управляющий производит расчеты с кредиторами в соответствии с реестром требований кредиторов.

Требования кредиторов каждой следующей очереди удовлетворяются после полного удовлетворения требований кредиторов предыдущей очереди.

Требования кредиторов, возникшие до момента открытия конкурсного производства, удовлетворяются в следующей очередности:

в первую очередь удовлетворяются требования физических лиц, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда их жизни или здоровью, путем капитализации соответствующих повременных платежей;

во вторую очередь производятся расчеты по выплате выходных пособий, оплате труда лиц, работающих (работавших) у должника по трудовым договорам (контрактам) и гражданско-правовым договорам, предметом которых являются выполнение работ, оказание услуг или создание объектов интеллектуальной собственности, по обязательным страховым взносам, взносам на профессиональное пенсионное страхование, иным платежам в Фонд социальной защиты населения Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь, а также по уплате страховых взносов по обязательному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;

в третью очередь удовлетворяются требования по обязательным платежам (за исключением отнесенных ко второй и пятой очереди);

в четвертую очередь удовлетворяются требования кредиторов по обязательствам, обеспеченным залогом имущества должника;

в пятую очередь производятся расчеты с другими кредиторами.

Общие положения о ликвидационном производстве.

Ликвидационное производство открывается со дня принятия хозяйственным судом решения об открытии ликвидационного производства.

Срок ликвидационного производства не может превышать одного года. Хозяйственный суд вправе продлить срок ликвидационного производства на шесть месяцев.

При необходимости срок ликвидационного производства может быть продлен хозяйственным судом сверх сроков, указанных выше.

В процедуре ликвидационного производства осуществление операций по основному счету должника и совершение им сделок допускаются только в объеме и сроки, установленные планом ликвидации должника – юридического лица, утвержденным собранием (комитетом) кредиторов.

2. ОСОБЕННОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ (БАНКРОТСТВА) СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Лица, участвующие в деле об экономической несостоятельности (банкротстве) сельскохозяйственной организации.

При рассмотрении дела об экономической несостоятельности (банкротстве) должника – сельскохозяйственной организации наряду с лицами, указанными в статье 24 Закона Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности (банкротстве)», лицом, участвующим в деле об экономической несостоятельности (банкротстве) должника – сельскохозяйственной организации, признается орган государственного управления по сельскому хозяйству и продовольствию.

Документы, прилагаемые к заявлению должника – сельскохозяйственной организации.

К заявлению должника – сельскохозяйственной организации должны быть дополнительно приложены документы, содержащие сведения: о составе и стоимости имущества должника – сельскохозяйственной организации;

размере доходов, которые могут быть им получены по окончании соответствующего периода сельскохозяйственных работ.

Анализ финансового состояния должника – сельскохозяйственной организации.

При анализе финансового состояния должника – сельскохозяйственной организации должны учитываться сезонность производства сельскохозяйственной продукции и его зависимость от природно-климатических и иных условий ведения сельскохозяйственной деятельности, а также возможность расчетов по обязательствам и удовлетворения требований кредиторов за счет доходов, которые могут быть получены должником – сельскохозяйственной организацией по окончании соответствующего периода сельскохозяйственных работ.

Продажа имущества должника – сельскохозяйственной организации.

Продажа имущества должника – сельскохозяйственной организации в процедурах экономической несостоятельности (банкротства) осуществляется в порядке, установленном действующим законодательством, с учетом особенностей, определенных ниже.

При продаже используемого в целях производства сельскохозяйственной продукции недвижимого имущества должника – сельскохо-

зяйственной организации, в отношении которого открыто конкурсное производство, при прочих равных условиях преимущественное право на приобретение указанного имущества принадлежит сельскохозяйственным организациям, расположенным в этой местности.

В случае ликвидации сельскохозяйственной организации вследствие банкротства права на предоставленные ей земельные участки прекращаются в соответствии с законодательством об охране и использовании земель.

Недвижимое имущество, а также имущественные права в отношении недвижимого имущества, входящие в состав имущества должника – сельскохозяйственной организации, могут быть проданы только по конкурсу.

Обязательным условием конкурса является продажа недвижимого имущества должника – сельскохозяйственной организации с сохранением назначения продаваемых объектов для целей производства сельскохозяйственной продукции.

Особенности санации должника – сельскохозяйственной организации.

План санации должника – сельскохозяйственной организации рассматривается на собрании кредиторов с участием органа государственного управления по сельскому хозяйству и продовольствию.

Санация должника – сельскохозяйственной организации вводится не менее чем на срок, включающий полный цикл производства сельскохозяйственной продукции, с учетом времени, необходимого для ее реализации. Срок санации должника – сельскохозяйственной организации не может превышать сроки, установленные действующим законодательством, более чем на один год.

Санация должника – сельскохозяйственной организации может быть введена хозяйственным судом независимо от решения собрания кредиторов об утверждении плана ликвидации должника и заявления ходатайства об открытии ликвидационного производства в случае установления возможности погасить требования по платежным обязательствам, а также по обязательствам, вытекающим из трудовых и связанных с ними отношений, в том числе за счет доходов, которые могут быть получены им по окончании соответствующего периода сельскохозяйственных работ.

В случае, если в течение срока санации должника – сельскохозяйственной организации имело место ухудшение его финансового состояния в связи со стихийными бедствиями, с эпизоотиями и иными не-

благоприятными природно-климатическими условиями, срок санации может быть продлен не более чем на два года.

В отношении сельскохозяйственных организаций, реорганизованных в соответствии с законодательством о реорганизации убыточных сельскохозяйственных организаций до открытия процедур экономической несостоятельности (банкротства), максимальный срок санации устанавливается на срок, не превышающий восемнадцати месяцев со дня вынесения решения о ее проведении.

Санация должника – сельскохозяйственной организации по заявлению управляющего или любого из кредиторов может быть досрочно прекращена хозяйственным судом при невозможности продолжения деятельности должника – сельскохозяйственной организации или отсутствии оснований для ее продолжения.

Досрочное прекращение санации должника – сельскохозяйственной организации влечет принятие хозяйственным судом решения об открытии ликвидационного производства.

3. РАЗРАБОТКА ПЛАНА САНАЦИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

3.1. Общие положения

3.1.1. Настоящие рекомендации по разработке плана санации сельскохозяйственной организации составлены на основе методических рекомендаций, утвержденных Приказом Департамента по санации и банкротству Министерства экономики Республики Беларусь от 27 июня 2017 г. № 23 «Об утверждении методических рекомендаций по разработке плана санации сельскохозяйственных организаций». Рекомендации разработаны в целях осуществления общего методического руководства при разработке планов санации антикризисными управляющими сельскохозяйственных организаций, включенных в Перечень сельскохозяйственных организаций, в отношении которых необходимо проведение процедур экономической несостоятельности (банкротства), утвержденный постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 31 октября 2016 г. № 889.

Рекомендации устанавливают основные подходы к составлению плана санации сельскохозяйственной организации государственной и негосударственной формы собственности (далее – сельскохозяйственная организация; план санации), определяют единые подходы к составу, содержанию и оформлению плана санации.

3.1.2. Санация – это процедура банкротства, которая применяется в целях обеспечения стабильной и эффективной хозяйственной (экономической) деятельности, восстановления платежеспособности должника, т. е. это меры финансового оздоровления неплатежеспособной организации, направленные на предотвращение ликвидации организации вследствие наступления признаков неплатежеспособности.

План санации должен содержать мероприятия, обеспечивающие стабильную и эффективную хозяйственную (экономическую) деятельность и восстановление платежеспособности неплатежеспособной организации, планируемый срок восстановления платежеспособности и график удовлетворения требований кредиторов.

3.1.3. При разработке плана санации рекомендуется использовать преимущественно методы, характерные для реальных условий прогнозирования финансово-хозяйственной деятельности. Необходимо исключить крайне оптимистические и пессимистические прогнозы.

3.1.4. Общие подходы при разработке плана санации:

в качестве базового периода выступает последний закрытый отчетный период;

срок, на который составляется план санации, не может превышать тридцати шести месяцев со дня принятия судом, рассматривающим экономические дела, решения об экономической несостоятельности с санацией должника – юридического лица¹;

план санации составляется с учетом специфики текущей, инвестиционной и финансовой деятельности организации на основании достоверных исходных данных;

в качестве приложения к плану санации могут оформляться документы, подтверждающие исходные данные для расчетов;

шаг отображения информации в таблицах плана санации, содержащих финансово-экономические расчеты и показатели, принимается равным одному году;

финансово-экономические расчеты плана санации выполняются в белорусских рублях (в действующих ценах) с учетом деноминации 2016 г. Все цены и тарифы принимаются условно-постоянными, если не указано иное.

3.2. Состав плана санации

3.2.1. В состав плана санации входят: титульный лист, содержание, описательная часть, приложения (при наличии), справочные и иные материалы, подтверждающие исходные данные.

3.2.2. Титульный лист плана санации содержит:

полное наименование сельскохозяйственной организации;

период, на который составлен план санации;

согласующую подпись руководителя государственного органа, в подчинении (составе) которого находится должник или который осуществляет управление принадлежащими Республике Беларусь акциями (доля в уставном фонде) должника.

Форма титульного листа приведена в прил. А.

3.2.3. В содержании приводятся названия основных разделов и подразделов плана санации, его приложений с указанием номеров страниц.

3.2.4. Описательная часть плана санации сельскохозяйственной ор-

¹ Согласно части первой подпункта 11.1 пункта 11 Указа Президента Республики Беларусь от 4 июля 2016 г. №253 «О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственной организации»

ганизации может состоять из следующих разделов:

- общая характеристика сельскохозяйственной организации;
- анализ хозяйственной (экономической) деятельности;
- анализ финансового состояния и платежеспособности;
- цели санации и программа мероприятий;
- производственный план;
- финансовый план;
- резюме.

С учетом специфики вида экономической деятельности и особенностей финансово-хозяйственной деятельности описательная часть может быть дополнена другими разделами.

3.3. Содержание основных разделов плана санации

3.3.1. Раздел «Общая характеристика сельскохозяйственной организации» содержит:

- полное и сокращенное наименование организации;
- дату регистрации;
- наименование регистрирующего органа;
- юридический адрес и адрес для корреспонденции;
- банковские реквизиты;
- сведения:

- о подчиненности,
- видах деятельности,
- организационно-правовой форме,
- форме собственности,
- доле государства в уставном фонде;
- организационную структуру;
- численность работников;

сведения о дочерних предприятиях и о долях в уставных фондах других предприятий;

фамилию, имя, отчество (если таковое имеется), общие сведения и контактные данные руководителей (возраст, образование и квалификация, срок работы в должности и в организации), а также краткую историческую справку о развитии организации.

3.3.2. Раздел «Анализ хозяйственной (экономической) деятельности» содержит анализ производства и реализации продукции (товаров, работ, услуг), себестоимости реализованной продукции, рентабельности продаж, качественные характеристики выпускаемой продукции, сведения об основных рынках сбыта, о предоставленных объемах и

видах государственной поддержки, о структуре активов, в том числе характеристику имеющихся основных средств (их состояние, уровень износа), об использовании производственных мощностей, о структуре дебиторской задолженности, о наличии и структуре запасов, трудовых ресурсов и др.

Период, за который проводится анализ хозяйственной (экономической) деятельности сельскохозяйственной организации, рекомендуется не менее двух лет.

Финансово-экономические расчеты данного раздела оформляются в соответствии с табл. 1–4 прил. А.

3.3.3. Раздел «Анализ финансового состояния и платежеспособности» содержит:

анализ финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственной организации за период не менее чем предыдущие четыре квартала;

основные причины ухудшения финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственной организации за анализируемый период;

анализ влияния внутренних и внешних факторов на результаты финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственной организации.

Анализ финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственной организации проводится согласно Инструкции о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности, утвержденной постановлением Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27 декабря 2011 г. № 140/206.

Дополнительно в этом разделе дается характеристика учетной политики, анализируются структура актива и пассива бухгалтерского баланса, причины неплатежеспособности, слабые стороны организации и их влияние на финансовое состояние. Рекомендуется сделать оценку структуры и динамики кредиторской задолженности и задолженности по кредитам и займам. Цель такого анализа – локализовать и устранить указанные факторы.

Финансово-экономические расчеты данного раздела оформляются в соответствии с табл. 5–6 прил. А.

3.3.4. Эффективную санацию можно обеспечить благодаря развитию и использованию существующего у организации потенциала, а также ослаблению факторов, которые ограничивают возможности санации. По результатам проведенных анализов хозяйственной (эконо-

мической) деятельности и финансового состояния и платежеспособности делается промежуточный вывод о целесообразности и возможности проведения санации.

3.3.5. Раздел «Цели санации и программа мероприятий».

Цели санации – обеспечение стабильной и эффективной хозяйственной (экономической) деятельности, восстановление платежеспособности, улучшение финансового состояния и максимальное удовлетворение требований кредиторов.

Данный раздел должен содержать программу мероприятий, направленных на выполнение целей санации. То есть только при условии удачного выполнения этой программы мероприятий сельскохозяйственная организация будет способна реализовать план санации.

Указом Президента Республики Беларусь от 4 июля 2016 г. № 253 «О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций» предусмотрено в процедуре санации применение дополнительных мер, направленных на обеспечение эффективной хозяйственной (экономической) деятельности сельскохозяйственной организации и восстановление ее платежеспособности, а именно:

- ✓ замещение активов сельскохозяйственной организации;
- ✓ конвертация требований кредиторов (кроме банков и открытого акционерного общества «Банк развития Республики Беларусь») в акции дополнительного выпуска;
- ✓ внесение вкладов третьими лицами, принимаемыми в сельскохозяйственную организацию, являющуюся хозяйственным обществом;
- ✓ размещение дополнительного выпуска акций сельскохозяйственной организации.

Статьей 126 Закона Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности (банкротстве)» предусмотрен перечень мер для восстановления платежеспособности.

Учитывая особенности различных видов деятельности организаций данный перечень не исчерпывающий.

В данном разделе обязательно указание сроков реализации конкретных мероприятий, а также ожидаемого эффекта от реализации этих мероприятий.

Программу запланированных мероприятий рекомендуется оформлять в соответствии с табл. 7 прил. А.

3.3.6. Учитывая, что одной из целей санации является обеспечение стабильной и эффективной хозяйственной (экономической) деятельности сельскохозяйственной организации, план санации должен содержать план производства сельскохозяйственной продукции.

В «Производственном плане» рассчитывается объем производства выпускаемой сельскохозяйственной продукции в разрезе номенклатуры, приводится расчет объема реализации продукции. Производятся расчеты потребности в материальных ресурсах, в персонале и заработной плате. Составляются смета доходов (расходов) и расчет затрат, включаемых в себестоимость продукции.

Финансово-экономические расчеты данного раздела оформляются в соответствии с табл. 8–9 прил. А.

3.3.7. Раздел «Финансовый план» формируется с целью определения финансового результата деятельности организации за период проведения процедуры санации.

В разделе основное внимание уделяется обоснованию:
программы реализации продукции в денежном выражении;
потребности в материальных и трудовых ресурсах;
затрат на производство и реализацию продукции, работ, услуг;
финансового состояния и платежеспособности организации;
графиков погашения задолженности по каждому кредитору.

Финансово-экономические расчеты данного раздела оформляются в соответствии с табл. 10–17 прил. А.

3.3.8. Раздел «Резюме» обобщает основные выводы и результаты по разделам плана санации. Его содержание должно в сжатой и доступной форме изложить суть предлагаемых мероприятий по реализации плана санации.

3.4. Вопросы, неучтенные в планах санации, составленных в соответствии с методическими рекомендациями

При использовании методических рекомендаций, утвержденных Приказом Департамента по санации и банкротству Министерства экономики Республики Беларусь от 27 июня 2017 г. № 23 «Об утверждении методических рекомендаций по разработке плана санации сельскохозяйственных организаций», может быть получен документ, который формально будет соответствовать предлагаемым подходам, но по содержанию не удовлетворит ни представителей кредиторов, которые не утвердят его, ни суд, который может не ввести санацию или предъявить претензии к управляющему.

План может рассматриваться как обоснованный только при правильности расчетов и данных, представленных в нем, в том числе выручки от реализации и себестоимости реализованной продукции (работ, услуг), других доходов и расходов, на основе которых формируются

показатели, характеризующие результаты финансово-хозяйственной деятельности и финансовое состояние субъекта хозяйствования. Однако наличие некоторых таких расчетов не предусмотрено рекомендациями и приложением к ним (таблицами финансово-экономических расчетов).

Основные недостатки планов санации, составленных формально в соответствии с рекомендациями, перечислены ниже.

1. Отсутствуют отчетные и плановые данные:

– о размерах и структуре посевных площадей, урожайности сельскохозяйственных культур, вследствие чего плановые данные об объемах производства продукции растениеводства не увязываются с производственными возможностями и динамикой развития в прошлом;

– среднегодовом поголовье скота (птицы) и их продуктивности, вследствие чего плановые данные об объемах производства продукции животноводства не увязываются с производственными возможностями и динамикой развития в прошлом;

– балансе продукции, который бы увязывал ее производство, покупку, продажу, использование на корм, семена и другие направления, вследствие чего отсутствует увязка между различными расчетами плана (в частности, между программами производства и реализации продукции);

– потребности в используемых ресурсах (семена и посадочный материал, минеральные удобрения, корма, нефтепродукты, другие топливно-энергетические ресурсы) на единицу продукции (посевных площадей, голову скота и т. д.), вследствие чего их стоимость (затраты) не имеет обоснования в плане.

Такие расчеты должны проводиться при составлении текущих планов, нормы и нормативы есть. В отдельных случаях управляющие по собственной инициативе включают соответствующие расчеты или обоснования в план санации, но большинство этого не делает. Причина состоит не только в отсутствии формального требования, но и в реализации возможности манипулирования данными. Поэтому иногда и получаются такие результаты, как рост объемов производства и реализации в 3–7 раз за несколько лет за счет аналогичного роста урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности скота (площади и поголовье остаются неизменными) при сохранении или даже снижении затрат на минеральные удобрения, семена и посадочный материал, корма и другие ресурсы. Возможно, таких результатов можно достичь за счет каких-то иных факторов, но соответствующие обоснования, как правило, не приводятся.

2. Отсутствует расчет потребности в чистом оборотном капитале, как это предусмотрено п. 35 Правил № 158, или расчеты потребности в оборотных средствах и погашения обязательств (долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов, кредиторской задолженности и пр.), на основе которых может быть определена значительная часть показателей проектно-балансовой ведомости и прироста активов и обязательств для расчета потоков денежных средств. Вследствие этого многие показатели проектно-балансовой ведомости не имеют обоснования, расчет потоков денежных средств не учитывает все возможности экономии и дополнительной потребности в них.

Практика показывает, что значения по некоторым статьям проектно-балансовой ведомости иногда устанавливаются произвольно, без какой-либо связи с другими расчетами и состоянием в предыдущие периоды (очевидно, это делается для обеспечения равенства левой и правой частей баланса). Необоснованность отдельных статей и итогов по разделам проектно-балансовой ведомости приводит к необоснованности значений приростов активов и обязательств, а следовательно, притоков и оттоков денежных средств. Часто такие действия производятся не по причине незнания или неспособности управляющих выполнить расчеты, а для достижения требуемых значений показателей платежеспособности и положительного накопительного остатка денежных средств.

3. Не показано, как проведен расчет себестоимости реализованной продукции, как значения себестоимости увязываются со значениями затрат на производство продукции, разница между которыми в сельском хозяйстве может быть очень большой. Если соответствующий расчет затруднителен, должно быть приведено текстовое обоснование значений себестоимости реализованной продукции, описание взаимосвязи между затратами на производство и себестоимостью.

Ликвидация указанных недоработок позволит значительно повысить качество плана санации сельскохозяйственных организаций, устранить необоснованные сомнения в возможностях обеспечения эффективной хозяйственной (экономической) деятельности и восстановления платежеспособности конкретных должников.

В прил. Б приведен *сокращенный* пример плана санации, который учитывает отдельные, указанные выше замечания.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение А

Титульный лист и таблицы плана санации

СОГЛАСОВАНО

Руководитель _____ райисполкома

_____ Ф. И. О.

«_____» _____ 20__ г.

ПЛАН САНАЦИИ сельскохозяйственной организации на 201_– 202_ годы

(наименование организации)

(район)

(область)

201_ г.

Т а б л и ц а 1. Анализ хозяйственной (экономической) деятельности

| № п/п | Показатель | Годы | | Темп роста, % |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|---------------------|
| | | 201_ | 201_ | |
| 1 | Объем производства выпускаемой продукции, товаров, работ, услуг, тыс. руб. | | | |
| | В том числе: | | | |
| 1.1 | продукция растениеводства, тыс. руб. | | | |
| 1.2 | продукция животноводства, тыс. руб. | | | |
| 2 | Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг (с учетом налогов и сборов, включаемых в выручку), тыс. руб. | | | |
| | В том числе: | | | |
| 2.1 | продукция растениеводства, тыс. руб. | | | |
| 2.2 | продукция животноводства, тыс. руб. | | | |
| 3 | Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг, тыс. руб. | | | |
| | В том числе: | | | |
| 3.1 | продукция растениеводства, тыс. руб. | | | |
| 3.2 | продукция животноводства, тыс. руб. | | | |
| 4 | Прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ, услуг, тыс. руб. | | | |
| | В том числе: | | | |
| 4.1 | продукция растениеводства, тыс. руб. | | | |
| 4.2 | продукция животноводства, тыс. руб. | | | |
| 5 | Рентабельность продаж, % | | | |
| | В том числе: | | | |
| 5.1 | продукция растениеводства, % | | | |
| 5.2 | продукция животноводства, % | | | |
| 6 | Чистая прибыль (убыток), тыс. руб. | | | |
| 7 | Среднесписочная численность работников, чел. | | | |

Т а б л и ц а 2. Анализ объема производства выпускаемой сельскохозяйственной продукции

| № п/п | Показатель | Годы | | Темп роста, % |
|-------|---------------------------------------------------------|------|------|---------------|
| | | 201_ | 201_ | |
| 1 | Продукция растениеводства | | | |
| 1.1 | Культуры зерновые (озимые и яровые) без кукурузы, т | | | |
| 1.1.1 | В том числе: пшеница | | | |
| 1.1.2 | рожь | | | |
| 1.1.3 | тритикале | | | |
| 1.1.4 | ячмень | | | |
| 1.1.5 | ячмень пивоваренный | | | |
| 1.1.6 | овес | | | |
| 1.1.7 | просо | | | |
| 1.1.8 | гречиха | | | |
| 1.2 | Кукуруза на зерно, т | | | |
| 1.3 | Кукуруза на семена, т | | | |
| 1.4 | Картофель, т | | | |
| 1.5 | Овощи, т | | | |
| 1.6 | Плоды и ягоды, т | | | |
| 1.7 | Зернобобовые культуры, т | | | |
| 1.8 | Рапс, т | | | |
| 1.9 | Редька масличная, т | | | |
| 1.10 | Подсолнечник, т | | | |
| 1.11 | Соя, т | | | |
| 1.12 | Лен-долгунец (семена), т | | | |
| 1.13 | Лен-долгунец (треста), т | | | |
| 1.14 | Сахарная свекла, т | | | |
| 1.15 | Прочие, т | | | |
| 2 | Продукция животноводства | | | |
| 2.1 | Продукция выращивания животных и птицы (в живой массе): | | | |
| 2.1.1 | крупный рогатый скот, т | | | |
| 2.1.2 | крупный рогатый скот мясного направления, т | | | |
| 2.1.3 | свиньи, т | | | |
| 2.1.4 | овцы, т | | | |
| 2.1.5 | козы, т | | | |
| 2.1.6 | птица, т | | | |
| 2.1.7 | лошади, т | | | |
| 2.2 | Молоко, т | | | |
| 2.3 | Яйцо, тыс. шт. | | | |
| 2.4 | Мед, т | | | |
| 2.5 | Рыба, т | | | |
| 2.6 | Прочее | | | |

Таблица 3. Анализ рентабельности продаж сельскохозяйственной продукции

| № п/п | Показатель | Выручка от реализации, тыс. руб. | | Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб. | | Прибыль (убыток) от реализации продукции, тыс. руб. | | Рентабельность продаж, % | |
|-------|--------------------------------------------------|----------------------------------|--------|--------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------|--------|--------------------------|--------|
| | | 201_г. | 201_г. | 201_г. | 201_г. | 201_г. | 201_г. | 201_г. | 201_г. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1 | Продукция растениеводства | | | | | | | | |
| 1.1 | Культуры зерновые (озимые и яровые) без кукурузы | | | | | | | | |
| 1.1.1 | В том числе: пшеница | | | | | | | | |
| 1.1.2 | рожь | | | | | | | | |
| 1.1.3 | тритикале | | | | | | | | |
| 1.1.4 | ячмень | | | | | | | | |
| 1.1.5 | ячмень пивоваренный | | | | | | | | |
| 1.1.6 | овес | | | | | | | | |
| 1.1.7 | просо | | | | | | | | |
| 1.1.8 | гречиха | | | | | | | | |
| 1.2 | Кукуруза на зерно | | | | | | | | |
| 1.3 | Кукуруза на семена | | | | | | | | |
| 1.4 | Картофель | | | | | | | | |
| 1.5 | Овощи | | | | | | | | |
| 1.6 | Плоды и ягоды | | | | | | | | |
| 1.7 | Зернобобовые культуры | | | | | | | | |
| 1.8 | Рапс | | | | | | | | |
| 1.9 | Редька масличная | | | | | | | | |
| 1.10 | Подсолнечник | | | | | | | | |
| 1.11 | Соя | | | | | | | | |
| 1.12 | Лен-долгунец (семена) | | | | | | | | |
| 1.13 | Лен-долгунец (треста) | | | | | | | | |
| 1.14 | Сахарная свекла | | | | | | | | |
| 1.15 | Прочие | | | | | | | | |

Окончание табл. 3

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|-------|---------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 2 | Продукция животноводства | | | | | | | | |
| 2.1 | Продукция выращивания животных и птицы (в живой массе): | | | | | | | | |
| 2.1.1 | крупный рогатый скот | | | | | | | | |
| 2.1.2 | крупный рогатый скот мясного направления | | | | | | | | |
| 2.1.3 | свиньи | | | | | | | | |
| 2.1.4 | овцы | | | | | | | | |
| 2.1.5 | козы | | | | | | | | |
| 2.1.6 | птица | | | | | | | | |
| 2.1.7 | лошади | | | | | | | | |
| 2.2 | Молоко | | | | | | | | |
| 2.3 | Яйцо | | | | | | | | |
| 2.4 | Мед | | | | | | | | |
| 2.5 | Рыба | | | | | | | | |
| 2.6 | Шерсть | | | | | | | | |
| 2.7 | Прочее | | | | | | | | |
| 3 | Итого... | | | | | | | | |

**Т а б л и ц а 4. Анализ доли выручки от реализации конкретной продукции
в общем объеме выручки от реализации**

| № п/п | Показатель | Выручка от реализации, тыс. руб. | | Доля выручки от реализации продукции в общем объеме выручки от реализации | |
|-------|---------------------------------------------------------|----------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------|---------|
| | | 201_ г. | 201_ г. | 201_ г. | 201_ г. |
| 1 | Продукция растениеводства | | | | |
| 1.1 | Культуры зерновые (озимые и яровые) без кукурузы | | | | |
| 1.1.1 | В том числе: пшеница | | | | |
| 1.1.2 | рожь | | | | |
| 1.1.3 | тритикале | | | | |
| 1.1.4 | ячмень | | | | |
| 1.1.5 | ячмень пивоваренный | | | | |
| 1.1.6 | овес | | | | |
| 1.1.7 | просо | | | | |
| 1.1.8 | гречиха | | | | |
| 1.2 | Кукуруза на зерно | | | | |
| 1.3 | Кукуруза на семена | | | | |
| 1.4 | Картофель | | | | |
| 1.5 | Овощи | | | | |
| 1.6 | Плоды и ягоды | | | | |
| 1.7 | Зернобобовые культуры | | | | |
| 1.8 | Рапс | | | | |
| 1.9 | Редька масличная | | | | |
| 1.10 | Подсолнечник | | | | |
| 1.11 | Соя | | | | |
| 1.12 | Лен-долгунец (семена) | | | | |
| 1.13 | Лен-долгунец (треста) | | | | |
| 1.14 | Сахарная свекла | | | | |
| 2 | Продукция животноводства | | | | |
| 2.1 | Продукция выращивания животных и птицы (в живой массе): | | | | |
| 2.1.1 | крупный рогатый скот | | | | |
| 2.1.2 | крупный рогатый скот мясного направления | | | | |
| 2.1.3 | свиньи | | | | |
| 2.1.4 | птица | | | | |
| 2.1.5 | лошади | | | | |
| 2.2 | Молоко | | | | |
| 2.3 | Яйцо | | | | |
| 2.4 | Мед | | | | |
| 2.5 | Рыба | | | | |
| 3 | Итого... | | | | |

**Т а б л и ц а 5. Анализ финансового состояния
и платежеспособности сельскохозяйственной организации**

| № п/п | Показатель | На 1 января 201_ г. | На 1 апреля 201_ г. | На 1 июля 201_ г. | На 1 октября 201_ г. | На 1 января 201_ г. | На 1 апреля 201_ г. | Нормативное значение коэффициента |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|----------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------------|
| 1 | Активы (стр. 300 бухгалтерского баланса), тыс. руб. | | | | | | | |
| 1.1 | В том числе: долгосрочные (стр. 190 бухгалтерского баланса), тыс. руб. | | | | | | | |
| 1.2 | краткосрочные (стр. 290 бухгалтерского баланса), тыс. руб. | | | | | | | |
| 2 | Собственный капитал (стр. 490 бухгалтерского баланса), тыс. руб. | | | | | | | |
| 3 | Обязательства (стр. 590 + стр. 690 бухгалтерского баланса), тыс. руб. | | | | | | | |
| 3.1 | в том числе: долгосрочные (стр. 590 бухгалтерского баланса), тыс. руб. | | | | | | | |
| 3.2 | краткосрочные (строка 690 бухгалтерского баланса), тыс. руб. | | | | | | | |
| 4 | Коэффициент текущей ликвидности К1 (стр.3 / стр.7) | | | | | | | Не менее 1,5 |
| 5 | Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами К2 ((стр. 4 + стр. 6 – стр. 2) / стр. 3) | | | | | | | Не менее 0,2 |
| 6 | Коэффициент обеспеченности обязательств активами К3 (стр. 5 / стр. 1) | | | | | | | Не более 0,85 |
| ВЫВОД (выбирается из двух вариантов): | | | | | | | | |
| Неплатежеспособность организации приобретает устойчивый характер | | | | | | | | |
| Неплатежеспособность организации имеет устойчивый характер | | | | | | | | |

Справочно.

Неплатежеспособность организации приобретает устойчивый характер:

– наличие одновременно коэффициента текущей ликвидности (**К1**) и коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами (**К2**) на конец отчетного периода в зависимости от основного вида экономической деятельности, имеющих **значения менее нормативных в течение четырех кварталов**, предшествующих составлению последней бухгалтерской отчетности, и коэффициента обеспеченности обязательств активами (**К3**), имеющего значение **менее нормативного или равное ему**.

Неплатежеспособность организации имеет устойчивый характер:

– наличие одновременно коэффициента текущей ликвидности (**К1**) и коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами (**К2**) на конец отчетного периода в зависимости от основного вида экономической деятельности, имеющих **значения менее нормативных в течение четырех кварталов**, предшествующих составлению последней бухгалтерской отчетности, и наличие **на дату составления последней бухгалтерской** отчетности коэффициента обеспеченности обязательств активами (**К3**), имеющего **значение более нормативного**

либо

– наличие **на дату составления последней бухгалтерской отчетности** коэффициента обеспеченности обязательств активами (**К3**), **значение которого более 1**.

Т а б л и ц а 6. Анализ структуры задолженности организации

| № п/п | Показатели | Строка бухгалтерского баланса | На 1 января | На 1 апреля | На 1 июля | На 1 октября | На 1 января | На 1 апреля | На 1 июля |
|-------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|-------------|-----------|--------------|-------------|-------------|-----------|
| | | | 201_ г. | 201_ г. | 201_ г. | 201_ г. | 201_ г. | 201_ г. | 201_ г. |
| 1 | Долгосрочные обязательства | 590 | | | | | | | |
| 1a | В том числе просроченные долгосрочные обязательства | x | | | | | | | |
| 1.1 | Долгосрочные кредиты и займы | 510 | | | | | | | |
| | В том числе просроченные долгосрочные кредиты и займы | x | | | | | | | |
| 1.2 | Долгосрочные обязательства по лизинговым платежам | 520 | | | | | | | |
| 1.3 | Отложенные налоговые обязательства | 530 | | | | | | | |
| 1.4 | Доходы будущих периодов | 540 | | | | | | | |
| 1.5 | Резервы предстоящих платежей | 550 | | | | | | | |
| 1.6 | Прочие долгосрочные обязательства | 560 | | | | | | | |
| 2 | Краткосрочные обязательства | 690 | | | | | | | |
| 2a | В том числе просроченные краткосрочные обязательства | x | | | | | | | |
| 2.1 | Краткосрочные кредиты и займы | 610 | | | | | | | |
| | В том числе просроченные краткосрочные кредиты и займы | x | | | | | | | |
| 2.2 | Краткосрочная часть долгосрочных обязательств | 620 | | | | | | | |
| 2.3 | Краткосрочная кредиторская задолженность | 630 | | | | | | | |
| 2.3.1 | В том числе: поставщикам, подрядчикам, исполнителям | 631 | | | | | | | |
| 2.3.2 | по авансам полученным | 632 | | | | | | | |
| 2.3.3 | по налогам и сборам | 633 | | | | | | | |
| 2.3.4 | по социальному страхованию и обеспечению | 634 | | | | | | | |
| 2.3.5 | по оплате труда | 635 | | | | | | | |
| 2.3.6 | по лизинговым платежам | 636 | | | | | | | |
| 2.3.7 | собственнику имущества (учредителям, участникам) | 637 | | | | | | | |
| 2.3.8 | прочим кредиторам | 638 | | | | | | | |
| | В том числе просроченная краткосрочная кредиторская задолженность – всего | x | | | | | | | |
| 3 | Финансовые обязательства – всего (стр. 1 + стр. 2) | x | | | | | | | |
| 3a | В том числе просроченные финансовые обязательства (стр. 1a + стр. 2a) | x | | | | | | | |

Т а б л и ц а 7. Программа мероприятий (пример)

| № п/п | Мероприятия | Срок реализации не позднее, месяц, год | Ожидаемый эффект, тыс. руб. |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|
| 1 | Повышение эффективности управления основными средствами | | |
| 1.1 | Проведение инвентаризации основных средств | | х |
| 1.2 | Консервация временно неиспользуемых мощностей, отдельных машин и оборудования | | |
| 1.3 | Списание и утилизация в установленном порядке не используемых в процессе производства амортизированных основных средств | | |
| 1.4 | Сдача в аренду неиспользуемых основных средств или их продажа | | |
| 1.5 | Передача в коммунальную собственность объектов государственного жилищного фонда и объектов, находящихся только в собственности государства, а также объектов, переданных в безвозмездное пользование или аренду в соответствии с законодательством о приватизации | | |
| 1.6 | Передача местным органам власти неиспользуемых земельных площадей | | |
| 2 | Снижение себестоимости выпускаемой продукции | | |
| 2.1 | Сокращение расхода топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) | | |
| 2.2 | Сокращение расхода сырья и материалов | | |
| 2.3 | Сокращение затрат на оплату труда | | |
| 3 | Отказ от выращивания нерентабельных и бесперспективных видов продукции | | |
| 4 | Продажа предприятия как единого имущественного комплекса | | |
| 5 | Взыскание просроченной дебиторской задолженности | | |
| ... | ... и другие мероприятия | | |
| 6 | Мероприятия по Указу Президента Республики Беларусь от 4 июля 2016 г. № 253: | | |
| 6.1 | замещение активов организации | | |
| 6.2 | конвертация требований кредиторов в акции дополнительного выпуска | | |
| 6.3 | внесение вкладов третьими лицами, принимаемыми в сельскохозяйственную организацию, являющуюся хозяйственным обществом | | |
| 6.4 | размещение дополнительного выпуска акций сельскохозяйственной организации | | |

**Т а б л и ц а 8. План производства сельскохозяйственной
продукции в натуральном выражении**

| № п/п | Показатель | 201_ г. (базо- вый) | Планируемые годы | | |
|----------|------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|------|------|
| | | | 201_ | 201_ | 201_ |
| 1 | Продукция растениеводства | | | | |
| 1.1 | Культуры зерновые (озимые и яровые) без кукурузы, т | | | | |
| 1.1.1 | В том числе: пшеница, т | | | | |
| 1.1.2 | рожь, т | | | | |
| 1.1.3 | тритикале, т | | | | |
| 1.1.4 | ячмень, т | | | | |
| 1.1.5 | ячмень пивоваренный, т | | | | |
| 1.1.6 | овес, т | | | | |
| 1.1.7 | просо, т | | | | |
| 1.1.8 | гречиха, т | | | | |
| 1.2 | Кукуруза на зерно | | | | |
| 1.3 | Кукуруза на семена | | | | |
| 1.4 | Картофель, т | | | | |
| 1.5 | Овощи, т | | | | |
| 1.6 | Плоды и ягоды, т | | | | |
| 1.7 | Зернобобовые культуры, т | | | | |
| 1.8 | Рапс, т | | | | |
| 1.9 | Редька масличная, т | | | | |
| 1.10 | Подсолнечник, т | | | | |
| 1.11 | Соя, т | | | | |
| 1.12 | Лен-долгунец (семена), т | | | | |
| 1.13 | Лен-долгунец (треста), т | | | | |
| 1.14 | Сахарная свекла, т | | | | |
| 1.15 | Прочие, т | | | | |
| 2 | Продукция животноводства | | | | |
| 2.1 | Продукция выращивания животных и птицы (в живой массе): | | | | |
| 2.1.1 | крупный рогатый скот, т | | | | |
| 2.1.2 | крупный рогатый скот мясного направления, т | | | | |
| 2.1.3 | свиньи, т | | | | |
| 2.1.4 | птица, т | | | | |
| 2.1.5 | лошади, т | | | | |
| 2.1.6 | прочее, т | | | | |
| 2.2 | Молоко, т | | | | |
| 2.3 | Яйцо, тыс. шт. | | | | |
| 2.4 | Мед, т | | | | |
| 2.5 | Рыба, т | | | | |
| 2.6 | Прочее | | | | |

**Т а б л и ц а 9. План реализации сельскохозяйственной
продукции в натуральном выражении**

| № п/п | Показатель | 201_ г. (базо- вый) | Планируемые годы | | |
|----------|------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|------|------|
| | | | 201_ | 201_ | 201_ |
| 1 | Продукция растениеводства | | | | |
| 1.1 | Культуры зерновые (озимые и яровые) без кукурузы, т | | | | |
| 1.1.1 | В том числе: пшеница, т | | | | |
| 1.1.2 | рожь, т | | | | |
| 1.1.3 | тритикале, т | | | | |
| 1.1.4 | ячмень, т | | | | |
| 1.1.5 | ячмень пивоваренный, т | | | | |
| 1.1.6 | овес, т | | | | |
| 1.1.7 | просо, т | | | | |
| 1.1.8 | гречиха, т | | | | |
| 1.2 | Кукуруза на зерно | | | | |
| 1.3 | Кукуруза на семена | | | | |
| 1.4 | Картофель, т | | | | |
| 1.5 | Овощи, т | | | | |
| 1.6 | Плоды и ягоды, т | | | | |
| 1.7 | Зернобобовые культуры, т | | | | |
| 1.8 | Рапс, т | | | | |
| 1.9 | Редька масличная, т | | | | |
| 1.10 | Подсолнечник, т | | | | |
| 1.11 | Соя, т | | | | |
| 1.12 | Лен-долгунец (семена), т | | | | |
| 1.13 | Лен-долгунец (треста), т | | | | |
| 1.14 | Сахарная свекла, т | | | | |
| 1.15 | Прочие, т | | | | |
| 2 | Продукция животноводства | | | | |
| 2.1 | Продукция выращивания животных и птицы (в живой массе): | | | | |
| 2.1.1 | крупный рогатый скот, т | | | | |
| 2.1.2 | крупный рогатый скот мясного направления, т | | | | |
| 2.1.3 | свиньи, т | | | | |
| 2.1.4 | птица, т | | | | |
| 2.1.5 | лошади, т | | | | |
| 2.1.6 | прочее, т | | | | |
| 2.2 | Молоко, т | | | | |
| 2.3 | Яйцо, тыс. шт. | | | | |
| 2.4 | Мед, т | | | | |
| 2.5 | Рыба, т | | | | |
| 2.6 | Прочее | | | | |

**Т а б л и ц а 10. Прогнозируемые цены на сельскохозяйственную продукцию
(без НДС), тыс. руб. за тонну**

| № п/п | Показатель | 201_ г. (базо- вый) | Планируемые годы | | |
|----------|------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|------|------|
| | | | 201_ | 201_ | 201_ |
| 1 | Продукция растениеводства | | | | |
| 1.1 | Культуры зерновые (озимые и яровые) без кукурузы | | | | |
| 1.1.1 | В том числе: пшеница | | | | |
| 1.1.2 | рожь | | | | |
| 1.1.3 | тритикале | | | | |
| 1.1.4 | ячмень | | | | |
| 1.1.5 | ячмень пивоваренный | | | | |
| 1.1.6 | овес | | | | |
| 1.1.7 | просо | | | | |
| 1.1.8 | гречиха | | | | |
| 1.2 | Кукуруза на зерно | | | | |
| 1.3 | Кукуруза на семена | | | | |
| 1.4 | Картофель | | | | |
| 1.5 | Овощи | | | | |
| 1.6 | Плоды и ягоды | | | | |
| 1.7 | Зернобобовые культуры | | | | |
| 1.8 | Рапс | | | | |
| 1.9 | Редька масличная | | | | |
| 1.10 | Подсолнечник | | | | |
| 1.11 | Соя | | | | |
| 1.12 | Лен-долгунец (семена) | | | | |
| 1.13 | Лен-долгунец (треста) | | | | |
| 1.14 | Сахарная свекла | | | | |
| 1.15 | Прочие | | | | |
| 2 | Продукция животноводства | | | | |
| 2.1 | Продукция выращивания животных и птицы (в живой массе): | | | | |
| 2.1.1 | крупный рогатый скот | | | | |
| 2.1.2 | крупный рогатый скот мясного направления | | | | |
| 2.1.3 | свиньи | | | | |
| 2.1.4 | птица | | | | |
| 2.1.5 | лошади | | | | |
| 2.1.6 | прочее | | | | |
| 2.2 | Молоко | | | | |
| 2.3 | Яйцо, тыс. руб/тыс. шт. | | | | |
| 2.4 | Мед | | | | |
| 2.5 | Рыба | | | | |
| 2.6 | Прочее | | | | |

**Т а б л и ц а 11. План реализации сельскохозяйственной
продукции в денежном выражении, тыс. руб.**

| № п/п | Показатель | 201_ г. (базо- вый) | Планируемые годы | | |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|------|------|
| | | | 201_ | 201_ | 201_ |
| 1 | Выручка от реализации продукции (с НДС), в том числе НДС начисленный | | | | |
| 2 | Выручка от реализации продукции растениеводства (без НДС) | | | | |
| 2.1 | Культуры зерновые (озимые и яровые) без кукурузы | | | | |
| 2.1.1 | В том числе: пшеница | | | | |
| 2.1.2 | рожь | | | | |
| 2.1.3 | тритикале | | | | |
| 2.1.4 | ячмень | | | | |
| 2.1.5 | ячмень пивоваренный | | | | |
| 2.1.6 | овес | | | | |
| 2.1.7 | просо | | | | |
| 2.1.8 | гречиха | | | | |
| 2.2 | Кукуруза на зерно | | | | |
| 2.3 | Кукуруза на семена | | | | |
| 2.4 | Картофель | | | | |
| 2.5 | Овощи | | | | |
| 2.6 | Плоды и ягоды | | | | |
| 2.7 | Зернобобовые культуры | | | | |
| 2.8 | Рапс | | | | |
| 2.9 | Редька масличная | | | | |
| 2.10 | Подсолнечник | | | | |
| 2.11 | Соя | | | | |
| 2.12 | Лен-долгунец (семена) | | | | |
| 2.13 | Лен-долгунец (треста) | | | | |
| 2.14 | Сахарная свекла | | | | |
| 2.15 | Прочие | | | | |
| 3 | Выручка от реализации продукции животноводства (без НДС) | | | | |
| 3.1 | Продукция выращивания животных и птицы (в живой массе): | | | | |
| 3.1.1 | крупный рогатый скот | | | | |
| 3.1.2 | крупный рогатый скот мясного направления | | | | |
| 3.1.3 | свиньи | | | | |
| 3.1.4 | птица | | | | |
| 3.1.5 | лошади | | | | |
| 3.1.6 | прочее | | | | |
| 3.2 | Молоко | | | | |
| 3.3 | Яйцо | | | | |
| 3.4 | Мед | | | | |
| 3.5 | Рыба | | | | |
| 3.6 | Прочее | | | | |
| 4 | Выручка от реализации прочей продукции (подсобные производства) (без НДС) | | | | |

Т а б л и ц а 12. Расчет затрат на производство продукции (работ, услуг)

| № п/п | Элементы затрат | Код | 201_г. (базо- вый) | Планируемые годы | | |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------|------------------|------|------|
| | | | | 201_ | 201_ | 201_ |
| I | Затраты на производство продукции (работ, услуг) | | | | | |
| 1 | Затраты на оплату труда с отчислениями на социальные нужды (стр. 4 табл. 12.1) | 100 | | | | |
| 2 | Материальные затраты, вошедшие в себестоимость продукции (сумма кодов с 201–211) | 200 | | | | |
| | В том числе: | | | | | |
| 2.1 | семена и посадочный материал (стр. 3 табл. 12.2) | 201 | | | | |
| 2.2 | корма (стр. 3 табл. 12.3) | 202 | | | | |
| 2.3 | прочая продукция сельского хозяйства (навоз, подстилка, яйца для инкубации) | 203 | | | | |
| 2.4 | минеральные удобрения (стр. 3 табл. 12.4) | 204 | | | | |
| 2.5 | средства защиты растений и животных | 205 | | | | |
| 2.6 | нефтепродукты (стр. 3 табл. 12.5) | 206 | | | | |
| 2.7 | топливно-энергетические ресурсы (стр. 3 табл. 12.6) | 207 | | | | |
| 2.8 | запасные части, ремонтные, строительные и прочие материалы для ремонтов | 210 | | | | |
| 2.9 | оплата услуг и работ, выполненных сторонними организациями | 211 | | | | |
| 2.10 | Прочие материальные затраты | 217 | | | | |
| 3 | Амортизация основных средств и нематериальных активов (стр. 3 табл. 12.7) | 300 | | | | |
| 4 | Страховые платежи | 400 | | | | |
| 5 | Прочие затраты | 500 | | | | |
| | Итого затрат (коды 100 + 200 + + 300 + 400 + 500) | 600 | | | | |
| II | Себестоимость реализованной продукции (работ, услуг) | 700 | | | | |

**Т а б л и ц а 12.1. Расчет потребности в трудовых ресурсах
и расходов на оплату труда, тыс. руб.**

| № п/п | Показатели | 201_ год (базовый) | | | Планируемые годы | | | | | | | | | | | | | | |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|--|--|--|--|--|--|
| | | Среднесписочная численность, чел. | Среднемесячная зарплата, руб. | Расходы на оплату труда | 201_ | | | 201_ | | | 201_ | | | | | | | | |
| | | | | | Среднесписочная численность, чел. | Среднемесячная зарплата, руб. | Расходы на оплату труда | Среднесписочная численность, чел. | Среднемесячная зарплата, руб. | Расходы на оплату труда | Среднесписочная численность, чел. | Среднемесячная зарплата, руб. | Расходы на оплату труда | | | | | | |
| 1 | Персонал, занятый в основной деятельности: | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1 | рабочие | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.2 | руководители | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.3 | специалисты и другие служащие | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 | Персонал, занятый в неосновной деятельности | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | ИТОГО (стр. 1 + стр. 2) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 | Расходы на оплату труда, включаемые в соответствии с законодательством в затраты на производство и реализацию продукции (по стр. 3) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5 | Отчисления на социальные нужды | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6 | Итого расходы на оплату труда с отчислениями на социальные нужды (стр. 3 + стр. 4) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Т а б л и ц а 12.2. Расчет затрат на семена и посадочный материал

| № п/п | Показатели | 201_ г. (базовый) | Планируемые годы | | |
|-------|--------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|------|------|
| | | | 201_ | 201_ | 201_ |
| 1 | Цены на семена и посадочный материал за единицу измерения без НДС: | X | X | X | X |
| | собственные (в разрезе культур), руб. | | | | |
| | ... | | | | |
| | покупные (в разрезе культур), руб. | | | | |
| 2 | Потребность в семенах и посадочном материале: | X | X | X | X |
| | собственные (в разрезе культур), т | | | | |
| | ... | | | | |
| | покупные (в разрезе культур), т | | | | |
| 3 | Затраты на семена и посадочный материал без НДС – всего: | | | | |
| | В том числе: | | | | |
| | собственные (в разрезе культур) | | | | |
| | ... | | | | |
| 4 | Сумма НДС на семена и посадочный материал, тыс. руб. | | | | |
| | | | | | |

Т а б л и ц а 12.3. Расчет затрат на корма

| № п/п | Показатели | 201_ г. (базовый) | Планируемые годы | | |
|----------|----------------------------------------------------|----------------------|------------------|------|------|
| | | | 201_ | 201_ | 201_ |
| 1 | Цены на корма, за 1 т физической массы без НДС: | X | X | X | X |
| | собственные травянистые, руб. | | | | |
| | собственные концентрированные, руб. | | | | |
| | покупные, руб. | | | | |
| 2 | Потребность в кормах, тонн физической массы: | X | X | X | X |
| | собственные травянистые | | | | |
| | собственные концентрированные | | | | |
| | покупные | | | | |
| 3 | Затраты на корма без НДС – всего: | | | | |
| | В том числе: | | | | |
| | собственные травянистые, тыс. руб. | | | | |
| | собственные концентрированные, тыс. руб. | | | | |
| | покупные, тыс.руб. | | | | |
| 4 | Сумма НДС на корма, тыс. руб. | | | | |

Т а б л и ц а 12.4. Расчет затрат на минеральные удобрения

| № п/п | Показатели | 201_ г. (базовый) | Планируемые годы | | |
|-------|------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|------|------|
| | | | 201_ | 201_ | 201_ |
| 1 | Цены на минеральные удобрения (без НДС), руб. за 1 т д. в.: | | | | |
| | азотные | | | | |
| | калийные | | | | |
| | фосфорные | | | | |
| 2 | Потребность в минеральных удобрениях – всего, т д. в.: | | | | |
| | В том числе: | | | | |
| | азотные | | | | |
| | калийные | | | | |
| | фосфорные | | | | |
| 3 | Затраты на расходуемые минеральные удобрения без НДС – всего, тыс.руб. | | | | |
| | В том числе: | | | | |
| | азотные | | | | |
| | калийные | | | | |
| | фосфорные | | | | |
| 4 | Сумма НДС на минеральные удобрения, тыс. руб. | | | | |

Т а б л и ц а 12.5. Расчет затрат на нефтепродукты

| № п/п | Показатели | 201_г. (базовый) | Планируемые годы | | |
|----------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|------|------|
| | | | 201_ | 201_ | 201_ |
| 1 | Цены на нефтепродукты за 1 т (без НДС), руб.: | | | | |
| | дизельное топливо | | | | |
| | биотопливо | | | | |
| | бензин | | | | |
| | смазочные масла | | | | |
| 2 | Потребность в нефтепродуктах | X | X | X | X |
| | В том числе: | | | | |
| | дизельное топливо, т | | | | |
| | биотопливо, т | | | | |
| | бензин, т | | | | |
| 3 | Затраты на расходуемые нефтепродукты без НДС – всего, тыс. руб. | | | | |
| | В том числе: | | | | |
| | дизельное топливо | | | | |
| | биотопливо | | | | |
| | бензин | | | | |
| 4 | Сумма НДС на нефтепродукты, тыс. руб. | | | | |

Т а б л и ц а 12.6. Расчет затрат на топливно-энергетические ресурсы

| № п/п | Показатели | 201_ г. (базовый) | Планируемые годы | | |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|------|------|
| | | | 201_ | 201_ | 201_ |
| 1 | Цены (тарифы) на топливно-энергетические ресурсы (ТЭР) без НДС за единицу измерения, руб.: | X | X | X | X |
| | газ природный | | | | |
| | мазут | | | | |
| | прочие виды топлива | | | | |
| | электрическая энергия | | | | |
| | тепловая энергия | | | | |
| 2 | Потребность в ТЭР, приобретаемых со стороны (в натуральном выражении): | X | X | X | X |
| | газ природный, тыс. м ³ | | | | |
| | мазут, т | | | | |
| | прочие виды топлива | | | | |
| | электрическая энергия, кВт·ч | | | | |
| | тепловая энергия, Гкал | | | | |
| 3 | Затраты на расходуемые ТЭР без НДС – всего, тыс. руб. | | | | |
| | В том числе: | | | | |
| | газ природный | | | | |
| | мазут | | | | |
| | прочие виды топлива | | | | |
| | электрическая энергия | | | | |
| 4 | тепловая энергия | | | | |
| | прочие ресурсы, приравненные к энергетическим | | | | |
| 4 | Сумма НДС на ТЭР, тыс. руб. | | | | |

Т а б л и ц а 12.7. Расчет амортизационных отчислений, тыс. руб.

| № п/п | Показатели | 201_ г. (базовый) | Планируемые годы | | |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|------|------|
| | | | 201_ | 201_ | 201_ |
| 1 | Первоначальная (восстановительная) стоимость амортизируемого имущества на начало периода | | | | |
| | В том числе машин и оборудования | | | | |
| 2 | Стоимость амортизируемого имущества: | | | | |
| | зданий и сооружений | | | | |
| | передаточных устройств | | | | |
| | машин и оборудования | | | | |
| | транспортных средств | | | | |
| | прочих основных средств | | | | |
| | нематериальных активов | | | | |
| 2.1 | Стоимость вводимого амортизируемого имущества | | | | |
| 2.2 | Стоимость выводимого амортизируемого имущества | | | | |
| 3 | Амортизационные отчисления за период – всего | | | | |
| | В том числе: | | | | |
| | зданий и сооружений | | | | |
| | передаточных устройств | | | | |
| | машин и оборудования | | | | |
| | транспортных средств | | | | |
| | прочих основных средств | | | | |
| | нематериальных активов | | | | |
| 4 | Накопительные амортизационные отчисления на конец периода (года) | | | | |
| 5 | Остаточная стоимость на конец периода | | | | |

Примечание. Расчеты амортизационных отчислений осуществляются с учетом нормативных сроков службы основных средств, утвержденных постановлением Министерства экономики Республики Беларусь от 30 сентября 2011 г. № 161 «Об установлении нормативных сроков службы основных средств и признании утратившими силу некоторых постановлений Министерства экономики Республики Беларусь».

Т а б л и ц а 13. Расчет прибыли от реализации продукции, тыс. руб.

| № п/п | Показатели | 201_ г. (базовый) | Планируемые годы | | |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|------|------|
| | | | 201_ | 201_ | 201_ |
| 1 | Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг | | | | |
| 2 | Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг | | | | |
| 3 | Прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ, услуг | | | | |
| 4 | Прочие доходы по текущей деятельности | | | | |
| 5 | Прочие расходы по текущей деятельности | | | | |
| 6 | Прибыль (убыток) от текущей деятельности (\pm стр. 3 + стр.4 – стр.5) | | | | |
| 7 | Доходы по инвестиционной деятельности | | | | |
| 8 | Расходы по инвестиционной деятельности | | | | |
| 9 | Доходы по финансовой деятельности | | | | |
| 9.1 | Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств | | | | |
| 9.2 | Прочие доходы по финансовой деятельности | | | | |
| 10 | Расходы по финансовой деятельности | | | | |
| 10.1 | Проценты по долгосрочным кредитам, займам | | | | |
| 10.2 | Проценты по краткосрочным кредитам, займам | | | | |
| 10.3 | Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств | | | | |
| 10.4 | Прочие расходы по финансовой деятельности | | | | |
| 11 | Иные доходы и расходы | | | | |
| 12 | Прибыль (убыток) от инвестиционной, финансовой и иной деятельности (стр. 7 – стр. 8 + стр. 9 – стр. 10 \pm стр. 11) | | | | |
| 13 | Прибыль (убыток) до налогообложения (\pm стр. 6 \pm стр. 9) | | | | |
| 14 | Налог на прибыль | | | | |
| 15 | Изменение отложенных налоговых активов | | | | |
| 16 | Изменение отложенных налоговых обязательств | | | | |
| 17 | Прочие налоги и сборы, исчисляемые из прибыли (дохода) | | | | |
| 18 | Чистая прибыль (убыток) (\pm стр. 13 – стр. 14 \pm стр. 15 \pm стр. 16 – стр. 17) | | | | |

Т а б л и ц а 14. **Расчет налогов, сборов и платежей, тыс. руб.**

| № п/п | Виды налогов, сборов, платежей | Налого-облагае-мая база | Ставка | 201_ г. (базовый) | Планируемые годы | | |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------|-------------------|------------------|------|------|
| | | | | | 201_ | 201_ | 201_ |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1 | Уплачиваемые из выручки от реализации | | | | | | |
| 1.1 | НДС, подлежащий уплате (возврату) (стр. 1.1.1 – стр. 1.1.2) | | | | | | |
| 1.1.1 | НДС начисленный | | | | | | |
| 1.1.2 | НДС к вычету | | | | | | |
| 1.1.2.1 | В том числе: по приобретенным материальным ресурсам | | | | | | |
| 1.1.2.2 | по приобретенным прочим товарно-материальным ценностям, работам и услугам | | | | | | |
| 1.1.2.3 | по приобретенным (ввезенным) основным средствам, нематериальным активам, выполненным строительно-монтажным работам | | | | | | |
| 1.2 | Отчисления и сборы в бюджетные целевые фонды (указать) | | | | | | |
| 1.3 | Акцизы | | | | | | |
| 1.4 | Прочие (указать) | | | | | | |
| 1.5 | Итого налогов, сборов, платежей, уплачиваемых из выручки | | | | | | |
| 2 | Уплачиваемые из прибыли (доходов) | | | | | | |
| 2.1 | Налог на прибыль | | | | | | |
| 2.2 | Налог на доходы | | | | | | |
| 2.3 | Целевые сборы, уплачиваемые в местный бюджет (указать) | | | | | | |
| 2.4 | Прочие (указать) | | | | | | |

Окончание табл. 14

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| 2.5 | Итого налогов, сборов, платежей, уплачиваемых из прибыли (доходов) | | | | | | |
| 3 | Относимые на себестоимость | | | | | | |
| 3.1 | Платежи за землю | | | | | | |
| 3.2 | Налог за использование природных ресурсов (экологический налог) (указать) | | | | | | |
| 3.3 | Отчисления в Фонд социальной защиты населения Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь | | | | | | |
| 3.4 | Отчисления по обязательному страхованию | | | | | | |
| 3.5 | Таможенные сборы и платежи, уплачиваемые при импорте сырья | | | | | | |
| 3.6 | Прочие (указать) | | | | | | |
| 3.7 | Итого налогов, сборов, платежей, относимых на себестоимость | | | | | | |
| 4 | Всего налогов, сборов и платежей | | | | | | |

Т а б л и ц а 15. Расчет потока денежных средств по организации, тыс. руб.

| № п/п | Показатели | 201_ г. (базовый) | Планируемые годы | | |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|------|------|
| | | | 201_ | 201_ | 201_ |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| I. Текущая (операционная) деятельность | | | | | |
| 1.1 | Приток | | | | |
| 1.1.1 | Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг | | | | |
| 1.1.2 | Прирост кредиторской задолженности | | | | |
| 1.1.3 | Прочие поступления по текущей (операционной) деятельности (указать) | | | | |
| 1.1.4 | Итого приток денежных средств по текущей (операционной) деятельности (сумма стр. 1.1.1–1.1.3) | | | | |
| 1.2 | Отток | | | | |
| 1.2.1 | Затраты на производство и реализацию продукции за вычетом амортизации | | | | |
| 1.2.2 | Налоги, сборы и платежи, исчисляемые из выручки | | | | |
| 1.2.3 | Налоги, сборы и платежи, исчисляемые из прибыли (доходов) | | | | |
| 1.2.4 | Прирост краткосрочных активов | | | | |
| 1.2.5 | Прочие расходы по текущей деятельности (указать) | | | | |
| 1.2.6 | Итого отток денежных средств по текущей (операционной) деятельности (сумма стр. 1.2.1–1.2.5) | | | | |
| 1.3 | Сальдо потока денежных средств по текущей (операционной) деятельности (стр. 1.1.4–1.2.6) | | | | |
| II. Инвестиционная деятельность | | | | | |
| 2.1 | Приток | | | | |
| 2.1.1 | Поступления денежных средств от реализации основных средств и нематериальных активов | | | | |
| 2.1.2 | Прочие доходы от инвестиционной деятельности (указать) | | | | |
| 2.1.3 | Итого приток денежных средств по инвестиционной деятельности (стр. 2.1.1 + стр. 2.1.2) | | | | |

Продолжение табл. 15

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|
| 2.2 | Отток | | | | |
| 2.2.1 | Капитальные затраты без НДС | | | | |
| 2.2.2 | НДС, уплачиваемый при осуществлении капитальных затрат | | | | |
| 2.2.3 | Долгосрочные финансовые вложения | | | | |
| 2.2.4 | Другие расходы по инвестиционной деятельности (указать) | | | | |
| 2.2.5 | Итого отток денежных средств по инвестиционной деятельности (сумма стр. 2.2.1–2.2.4) | | | | |
| 2.3 | Сальдо потока денежных средств по инвестиционной деятельности (стр. 2.1.3 – стр. 2.2.5) | | | | |
| III. Финансовая деятельность | | | | | |
| 3.1 | Приток | | | | |
| 3.1.1 | Дополнительно привлекаемый акционерный капитал (указать) | | | | |
| 3.1.2 | Долгосрочные заемные и привлеченные средства | | | | |
| 3.1.3 | Существующие заемные и привлеченные средства по организации, полученные за базовый период (год) | | | | |
| 3.1.4 | Краткосрочные кредиты, займы | | | | |
| 3.1.5 | Прочие источники (указать) | | | | |
| 3.1.6 | Итого приток денежных средств по финансовой деятельности (сумма стр. 3.1.1–3.1.5) | | | | |
| 3.2 | Отток | | | | |
| 3.2.1 | Погашение основного долга по долгосрочным кредитам, займам | | | | |
| 3.2.2 | Погашение процентов по долгосрочным кредитам, займам | | | | |
| 3.2.3 | Погашение прочих издержек по долгосрочным кредитам, займам | | | | |
| 3.2.4 | Погашение прочих долгосрочных обязательств организации | | | | |
| 3.2.5 | Погашение основного долга краткосрочных кредитов, займов | | | | |
| 3.2.6 | Погашение процентов по краткосрочным кредитам, займам | | | | |
| 3.2.7 | Погашение долгосрочных обязательств по лизинговым платежам | | | | |
| 3.2.8 | Использование финансовых средств на прочие цели (указать) | | | | |

Окончание табл. 15

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|
| 3.2.9 | Итого отток денежных средств по финансовой деятельности (сумма стр. 3.2.1–3.2.8) | | | | |
| 3.3 | Сальдо потока денежных средств по финансовой деятельности (стр. 3.1.6 – стр. 3.2.9) | | | | |
| 4 | Итого приток денежных средств по всем видам деятельности (сумма стр. 1.1.4, 2.1.3 и 3.1.6) | | | | |
| 5 | Итого отток денежных средств по всем видам деятельности (сумма стр. 1.2.6, 2.2.5 и 3.2.9) | | | | |
| 6 | Излишек (дефицит) денежных средств (стр. 4 – стр. 5) | | | | |
| 7 | Накопительный остаток (дефицит) денежных средств (по стр. 6) | | | | |

Т а б л и ц а 16. Проектно-балансовая ведомость

| № п/п | Статьи баланса | На начало 201_ г. | На конец 201_ г. | Планируемые годы | | |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------|------|------|
| | | | | 201_ | 201_ | 201_ |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Активы | | | | | | |
| I | ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ | | | | | |
| | ИТОГО по разделу I (стр. 190 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| II | КРАТКОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ | | | | | |
| | Запасы (стр. 210 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | В том числе: | | | | | |
| | материалы (стр. 211 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | незавершенное производство (стр. 213 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | готовая продукция и товары (стр. 214 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | товары отгруженные (стр. 215 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | прочие запасы (стр. 216 бухгалтерско- го баланса) | | | | | |
| | НДС по приобретенным товарам, работам, услугам (стр. 240 бухгалте- рского баланса) | | | | | |
| | Дебиторская задолженность (стр. 250 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | Денежные средства (стр. 250 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | Прочие краткосрочные активы (стр. 280 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | ИТОГО по разделу II (стр. 290 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | БАЛАНС (стр. 300 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| Собственный капитал и обязательства | | | | | | |
| III | СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ | | | | | |
| | Уставный капитал (стр. 410 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | Добавочный капитал (стр. 450 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) (стр. 460 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | Прочий собственный капитал (стр. 420–440, 480 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | ИТОГО по разделу III (стр. 490 бухгалтерского баланса) | | | | | |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| IV | ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | | | |
| | Долгосрочные кредиты и займы (стр. 510 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | Долгосрочные обязательства по лизинговым платежам (стр. 520 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | Прочие долгосрочные обязательства (стр. 530–560 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | ИТОГО по разделу IV (стр. 590 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| V | КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | | | |
| | Краткосрочные кредиты и займы (стр. 610 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | Краткосрочная часть долгосрочных обязательств (стр. 620 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | Кредиторская задолженность (стр. 630 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | В том числе: поставщикам, подрядчикам, исполнителям (стр. 631, 632 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | по оплате труда (стр. 635 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | по налогам и сборам, социальному страхованию и обеспечению (стр. 633, 634 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | по лизинговым платежам (стр. 636 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | прочая кредиторская задолженность (стр. 637, 638 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | Прочие краткосрочные обязательства (стр. 670 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | ИТОГО по разделу V (стр. 690 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | БАЛАНС (стр. 700 бухгалтерского баланса) | | | | | |
| | Коэффициент текущей ликвидности (К1) | | | | | |
| | Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (К2) | | | | | |
| | Коэффициент обеспеченности обязательств активами (К3) | | | | | |

Таблица 17. График удовлетворения требований кредиторов

| Очередность требований кредиторов | ФИО кредитора – физического лица; наименование кредитора – юридического лица | Сумма требований кредитора, тыс.руб. | Планируемые годы | | | | | | | | | | | | Всего | | | |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------|------------|-------------|------------|-----------|------------|-------------|------------|-----------|------------|-------------|------------|-------|--|--|--|
| | | | 201_ | | | | 201_ | | | | 201_ | | | | | | | |
| | | | I квартал | II квартал | III квартал | IV квартал | I квартал | II квартал | III квартал | IV квартал | I квартал | II квартал | III квартал | IV квартал | | | | |
| Первая очередь | 1. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Вторая очередь | 1. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 4. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Третья очередь | 1. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 4. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Четвертая очередь | 1. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 4. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Пятая очередь | 1. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 4. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Итого ... | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Пример плана санации

СОГЛАСОВАНО:

« ____ » « _____ » 2017 г.

УТВЕРЖДАЮ:

« ____ » « _____ » 2017 г.

Экз. № _____

Всего экз. _____

ПЛАН САНАЦИИ

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«XXX»
XXXX РАЙОНА МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ
НА ПЕРИОД С ОКТЯБРЯ 2017 г. ПО ОКТЯБРЬ 2020 г.

Составитель плана санации
антикризисный управляющий

© План санации ОАО «XXX» является конфиденциальным документом и содержит сведения, являющиеся его собственностью. Ни план, ни сведения, содержащиеся в нем, ни при каких обстоятельствах не могут быть переданы какому-либо лицу без специального разрешения организации.

2017

1. РЕЗЮМЕ

Цель плана санации – обоснование целесообразности реализации стратегии развития ОАО «XXX».

Основные сведения по плану санации:

✓ все финансово-экономические расчеты плана выполнены в белорусских рублях (в действующих ценах) с учетом деноминации 2016 г.;

✓ в качестве базового периода принят 2016 г.;

✓ план составлялся с учетом специфики текущей, инвестиционной и финансовой деятельности организации на основании достоверных исходных данных;

✓ шаг отображения информации в таблицах плана, содержащих финансово-экономические расчеты и показатели, равен одному году.

В плане предусматривается направление высвобождаемых ресурсов на реализацию мероприятий по улучшению финансово-экономического состояния. Предполагается улучшение кормовой базы, что позволит организации дополнительно заготовить собственные корма, снизив при этом объемы приобретения дорогостоящих покупных комбикормов.

Предполагается, что в рамках реализации ряда оптимизационных операций (лечебные и профилактические мероприятия, направленные на увеличение сохранности молодняка крупного рогатого скота, снижение непроизводительного выбытия скота и яловости коров; экономию топливно-энергетических ресурсов, оптимизацию численности работников за счет повышения производительности труда и др.) будут достигнуты рост производства растениеводческой и животноводческой продукции.

Таким образом, результатом перечисленного явится рост количественных и качественных показателей работы по организации с учетом реализации стратегии.

При наличии финансовых возможностей управляющим будут внесены изменения и дополнения в план санации касательно графика погашения требований кредиторов, включенных в реестр требований.

Проведенное на основе имеющихся данных прогнозирование и экономическое моделирование деятельности ОАО «XXX» продемонстрировало возможности стабилизации и нормализации финансово-хозяйственной деятельности организации и позволило сделать вывод

об экономической целесообразности реализации предлагаемых в плане мероприятий.

Эффект от реализации предлагаемых мероприятий:

- 1) рост объемов производства ежегодно;
- 2) повышение рентабельности продаж, рентабельности по прибыли от реализации, рентабельности по чистой прибыли;
- 3) рост средней реальной заработной платы по организации;
- 4) выход показателей платежеспособности на удовлетворительный уровень;
- 5) увеличение объемов уплачиваемых налогов и отчислений в бюджет и бюджетные фонды.

В результате реализации настоящего проекта заинтересованные лица получают:

- государство – социальную стабильность в регионе действия организации за счет получаемых дополнительных налоговых поступлений;
- кредиторы – возможность возврата части просроченной задолженности;
- трудовой коллектив предприятия – занятость и стабильный источник доходов;
- потребители (общество) – гарантию удовлетворения потребности в продовольственных товарах;
- ОАО «XXX» – прибыль, направляемую на дальнейшее совершенствование деятельности организации, а также на удовлетворение различных интересов кредиторов, собственников и членов трудового коллектива.

Денежные средства, полученные от деятельности организации, будут направлены на осуществление расчетов по соразмерному погашению требований кредиторов ОАО «XXX», включенных в реестр требований ОАО «XXX».

В результате реализации направлений и параметров развития ОАО «XXX», представленных в плане санации, организация сможет улучшить свои производственно-финансовые показатели (табл. 1.1) – увеличатся производство зерна, молока, вырастет выручка и чистая прибыль и, как следствие этого, рентабельность производственной деятельности и показатели финансового состояния организации, снизится кредиторская задолженность.

Таблица 1.1. Сводные показатели плана санации

| Показатели | Годы | | | | | 2020 г. в % к 2016 г. |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------------------|
| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Урожайность зерновых культур, ц/га | 24,40 | 16,70 | 25,86 | 29,74 | 34,20 | 140,16 |
| Валовой сбор зерновых культур, т | 1078,0 | 689,7 | 1143,0 | 1314,5 | 1511,6 | 140,22 |
| Реализация зерна, т | 928,0 | 593,7 | 1017,3 | 1169,9 | 1345,3 | 144,97 |
| Урожайность рапса, ц/га | 6,0 | 11,7 | 11,1 | 12,8 | 14,7 | 245,00 |
| Валовой сбор рапса, т | 21,0 | 7,0 | 38,9 | 44,7 | 51,5 | 245,24 |
| Реализация рапса, т | 11,0 | 3,7 | 35,0 | 40,2 | 46,4 | 421,36 |
| Поголовье КРС молочного стада, гол. | 389 | 394 | 394 | 394 | 394 | 101,29 |
| Среднегодовой удой молока, кг | 3010,0 | 3300,0 | 3795,0 | 4364,3 | 5018,9 | 166,74 |
| Валовой надой молока, т | 1162,0 | 1300,2 | 1495,2 | 1719,5 | 1977,4 | 170,18 |
| Реализация молока, т | 971,0 | 1131,2 | 1330,8 | 1547,6 | 1779,7 | 183,29 |
| Поголовье КРС На выращивании и откорме, гол. | 682 | 628 | 628 | 628 | 628 | 92,08 |
| Среднесуточный прирост КРС на выращивании и откорме, г | 433,0 | 454,7 | 459,2 | 463,8 | 468,4 | 108,18 |
| Валовой прирост КРС на выращивании и откорме, т | 121,6 | 115,2 | 116,3 | 117,3 | 118,4 | 97,37 |
| Реализация мяса КРС, т | 109,0 | 103,3 | 104,3 | 105,1 | 106,1 | 97,37 |
| Выручка от реализации продукции (с налогами), тыс. руб. | 896,0 | 1016,6 | 1363,5 | 1563,1 | 1773,0 | 197,88 |
| Среднесписочное количество работающих, чел. | 82 | 82 | 82 | 82 | 82 | 100,00 |
| Выручка от реализации продукции (с налогами) на одного работающего, тыс. руб. | 10,9 | 12,4 | 16,6 | 19,1 | 21,6 | 197,88 |
| Затраты на производство продукции, тыс. руб. | 1947,0 | 2000,4 | 2041,9 | 2084,6 | 2132,3 | 109,52 |
| Прибыль от реализации продукции, тыс. руб. | -255,0 | -165,1 | 125,0 | 281,8 | 445,1 | +700,1 |
| Чистая прибыль, тыс. руб. | 0 | 2,1 | 430,3 | 606,2 | 783,1 | +783,1 |
| Рентабельность продаж, % | -28,5 | -16,2 | 9,2 | 18,0 | 25,1 | 53,61 |
| Рентабельность по прибыли от реализации, % | -24,2 | -15,3 | 11,3 | 25,0 | 38,6 | 62,84 |

Окончание табл. 1.1

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|---------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| Рентабельность по чистой прибыли, % | 0 | 0,2 | 39,0 | 53,8 | 68,0 | 67,97 |
| Кредиторская задолженность, тыс. руб. | 2349,0 | 2132,9 | 2133,8 | 2101,9 | 1126,7 | 47,96 |
| Коэффициент текущей ликвидности | 0,66 | 0,69 | 0,74 | 0,79 | 1,51 | 0,85 |
| Соответствие нормативу (не менее 1,5) | Нет | Нет | Нет | Нет | Да | |
| Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами | -0,51 | -0,45 | -0,36 | -0,27 | 0,34 | 0,85 |
| Соответствие нормативу (не менее 0,2) | Нет | Нет | Нет | Нет | Да | |
| Коэффициент обеспеченности обязательств активами | 0,51 | 0,47 | 0,40 | 0,31 | 0,20 | -0,31 |
| Соответствие нормативу (не более 0,85) | Да | Да | Да | Да | Да | |

Выводы.

В настоящее время ОАО «XXX» находится на трудном этапе своего развития. В предыдущие периоды организация привлекала кредитные ресурсы для модернизации производства, приобретения нового высокотехнологичного оборудования, а также для финансирования своей текущей деятельности. Однако опережающий темп роста затрат на производство над темпом роста выручки от реализации, снижение качественных и количественных показателей эффективности производства и прочие неблагоприятные факторы оказали негативное влияние на ОАО «XXX», в результате чего организация снижает эффективность своей деятельности.

Реализация разработанного плана санации на 2017–2020 гг. является крайне необходимой для ОАО «XXX». Предлагаемая стратегия развития представляется оптимальной для организации, поскольку позволяет иметь достаточно финансовых ресурсов для ведения производственно-хозяйственной деятельности, улучшить финансовые показатели и погашать задолженность перед кредиторами.

2. ОЦЕНКА ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ И ПЛАН РАЗВИТИЯ

2.1. Общие сведения об ОАО «XXX»

ОАО «XXX» XXXX района Могилевской области расположено в 50 км от районного центра г. XXXX.

Открытое акционерное общество «XXX» (далее – ОАО) создано гражданами на основе добровольного членства для совместной деятельности по производству, переработке, сбыту сельскохозяйственной продукции, а также иной, не запрещенной законодательством деятельности.

Ближайшими пунктами сдачи сельскохозяйственной продукции и пунктом материально-технического снабжения являются: ОАО «Бабушкина кринка», ОАО «Бобруйский мясокомбинат», ОАО «Слуцкий сахарорафинадный комбинат».

Преобладающие почвы дерново-подзолистые, временно избыточного увлажнения, рыхлосупесчаные и связнопесчаные, супесчаные и песчаные.

Сельскохозяйственная организация специализируется на производстве зерна и молока. ОАО имеет необходимые для осуществления текущей деятельности производственные и складские помещения, а также оборудование, как собственные, так и приобретенные в лизинг или арендуемые.

Деятельность организации включает производство и реализацию сельскохозяйственной продукции.

Ведущая отрасль хозяйства – животноводство: производство молока и мяса говядины с развитым производством зерна.

Государственным органом, уполномоченным управлять организацией и закрепленным за ней имуществом, является XXXX райисполком.

На территории организации находятся лесничество, ремонтные мастерские, магазин, автоматическая телефонная станция, фельдшерско-акушерский пункт, отделение связи и другие объекты соцкультбыта. XXXX район характеризуется умеренно континентальным климатом со сравнительно теплым летом и умеренно холодной зимой. Преобладающим типом почв являются песчаные и супесчаные, вегетационный период длится 205–220 дней. Ландшафт разнообразен.

Основным видом деятельности является производство молока, мяса говядины и выращивание зерновых, а также кормовых культур.

Основной целью деятельности организации является хозяйственная деятельность, направленная на получение прибыли для удовлетворения социальных, культурных и экономических потребностей членов трудового коллектива и собственника частного предприятия, а также повышение эффективности производства на основе внедрения достижений научно-технического прогресса, эффективных форм хозяйствования и управления производством, обеспечение устойчивого финансового состояния.

Организация осуществляет виды деятельности в соответствии с законодательством Республики Беларусь.

Деятельность, подлежащая лицензированию в соответствии с законодательными актами Республики Беларусь, осуществляется после получения соответствующего специального разрешения (лицензии).

В хозяйстве действует отраслевая система управления. Отрасль растениеводства возглавляет главный агроном, работу обеспечивают бригадиры тракторно-полевых бригад. Отрасль животноводства возглавляет главный зоотехник, работу обеспечивают ветеринарная служба, бригадиры ферм. Обслуживающие звенья: механизация – главный инженер.

Информация о земельном фонде предприятия представлена ниже:

| Земельные угодья | 2016 г. | |
|-------------------------------------|-------------|-----------------|
| | Площадь, га | Удельный вес, % |
| Общая земельная площадь | 2110 | 100 |
| Сельскохозяйственные угодья – всего | 1919 | 90,95 |
| Из них: пашня | 957 | 45,36 |
| сенокосы | 446 | 21,14 |
| пастбища | 516 | 24,45 |
| многолетние насаждения | 0 | 0 |
| Распаханность земель | 68,3 | |
| Балл: сельхозугодий | 30,10 | |
| пашни | 33,40 | |

ОАО «XXX» – многоотраслевая организация, которая занимается производством, заготовкой и реализацией сельскохозяйственной продукции, а также осуществляет деятельность в других отраслях.

В качестве основных направлений деятельности организации можно выделить:

выращивание зерновых и зернобобовых культур;

выращивание рапса и других сельскохозяйственных культур; разведение крупного рогатого скота, производство молока, мяса; предоставление услуг в области растениеводства и животноводства.

Предметом деятельности ОАО «XXX» является производство продукции, выполнение работ, оказание услуг. ОАО «XXX» осуществляет преимущественно производственную деятельность.

Условия сельскохозяйственного производства характеризуются умеренно влажным климатом. Среднегодовое выпадение осадков составляет 560–630 мм. Однако в последние годы относительная влажность бывает наименьшей и доходит до 30 %. Vegetационный период с переходом среднесуточных температур выше 5 °С составляет 190–195 дней, а вегетационный период наиболее активного роста растений равен 153 дня. Пастбищный период длится с 1 мая до 1 октября и равен 155 дней.

Организация является юридическим лицом, имеет самостоятельный баланс, печать, расчетный и иные счета. Основной задачей организации является хозяйственная деятельность, направленная на обеспечение республики продуктами питания, а также создание условий для экономического развития организации, получения прибыли.

ОАО «XXX» состоит из следующих структурных подразделений: молочно-товарные фермы, машинный двор, который включает в себя ремонтную мастерскую, склад запчастей и ГСМ, площадку для хранения сельскохозяйственной техники, прицепного и навесного оборудования, сельскохозяйственных машин.

2.2. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации

Структура товарной продукции ОАО «XXX» за 2016 г. представлена на рис. 2.1. В соответствии с представленными данными организация имеет молочно-мясную специализацию с развитым производством зерна.

ОАО «XXX» располагает следующими группами основных средств: здания и сооружения; машины и оборудование; транспортные средства; прочие основные средства.

Степень износа основных средств ОАО «XXX» представлена на рис. 2.2. Общий износ основных средств ОАО «XXX» на 1 января 2017 г. составляет 41,83 %, в том числе здания и сооружения изношены на 41,44 %.

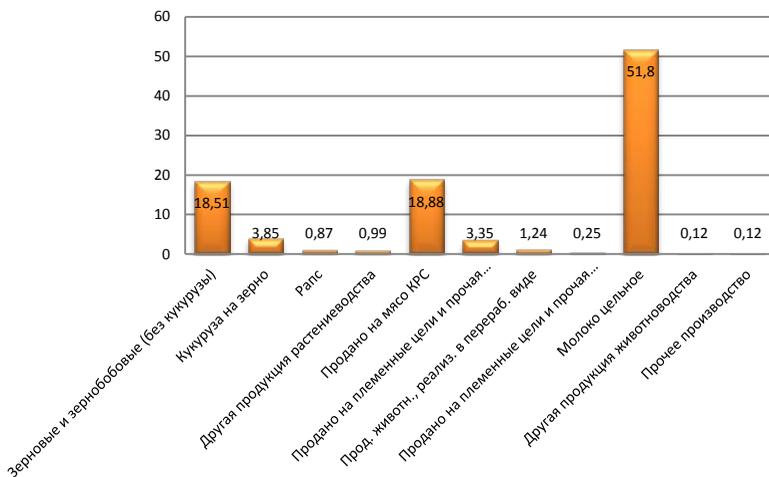


Рис. 2.1. Структура товарной продукции ОАО «XXX» за 2016 г., %

В состав активной части основных средств организации входят машины и оборудование, а также транспортные средства, износ которых составляет 57,67 и 81,05 % соответственно.

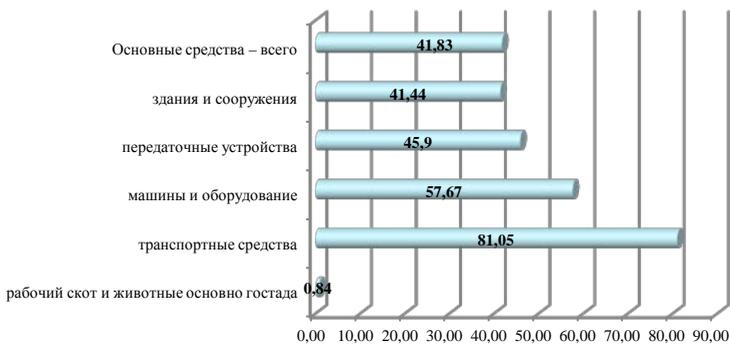


Рис. 2.2. Степень износа основных средств ОАО «XXX» на 1 января 2017 г., %

На рис. 2.3 представлена структура затрат в 2016 г. Наибольший удельный вес занимают затраты на сырье и материалы.

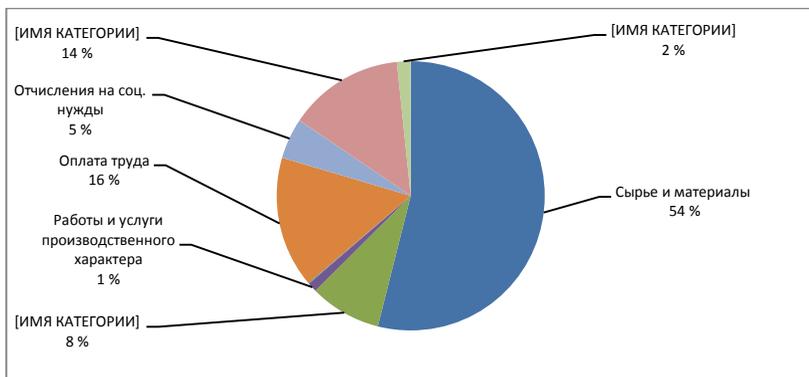


Рис. 2.3. Структура затрат на производство продукции в ОАО «XXX» в 2016 г., %

Основной отраслью организации является молочное скотоводство, эффективность которого во многом определяется структурой затрат на производство продукции.

На рис. 2.4 представлена информация о структуре затрат на сырье и материалы. В связи с особенностями системы кормления наибольший удельный вес в структуре затрат на сырье и материалы занимают корма.

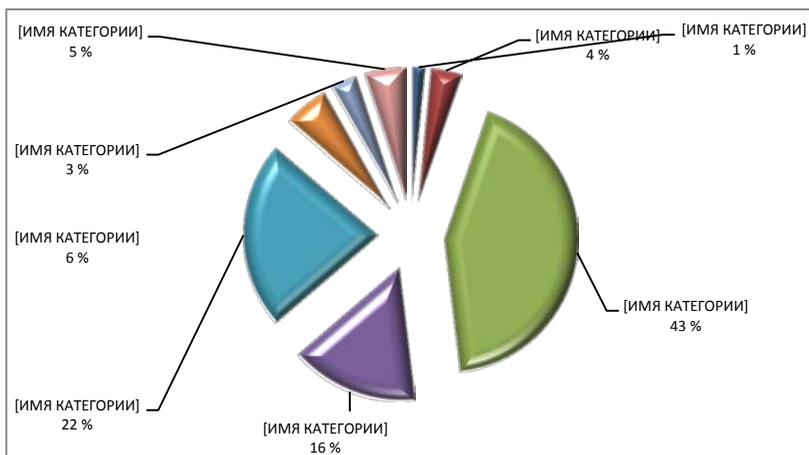


Рис. 2.4. Структура затрат на сырье и материалы в ОАО «XXX» в 2016 г., %

Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации проведем на основании требований пп. 6–8 Инструкции о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования, утвержденной постановлением Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства экономики Республики Беларусь и Министерства статистики и анализа Республики Беларусь от 27 декабря 2011 г. № 140/206.

Основные показатели эффективности хозяйственной деятельности за прошедший период рассчитаны на основе бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках организации.

Коэффициент текущей ликвидности характеризует общую обеспеченность организации собственными оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных обязательств.

Значение коэффициента текущей ликвидности ОАО «XXX» за рассматриваемый период находится ниже нормативного значения (рис. 2.5).

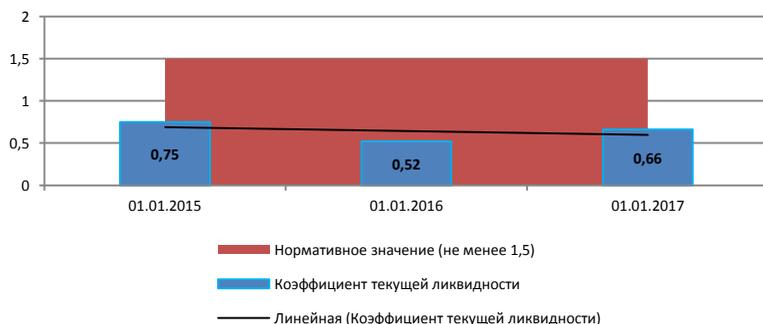


Рис. 2.5. Значения коэффициента текущей ликвидности

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами не соответствует нормативу. Это свидетельствует о высокой зависимости ОАО «XXX» от заемных средств (рис. 2.6).

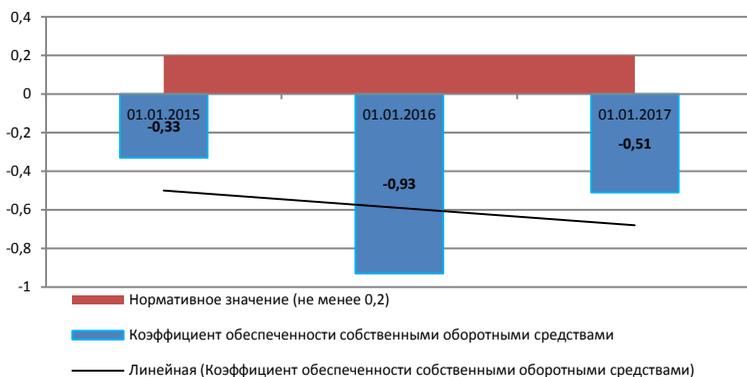


Рис. 2.6. Значения коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами

Кoeffициент обеспеченности финансовых обязательств активами, характеризующий способность рассчитываться по своим финансовым обязательствам после реализации активов, находится в пределах норматива в течение всего рассматриваемого периода (рис. 2.7).

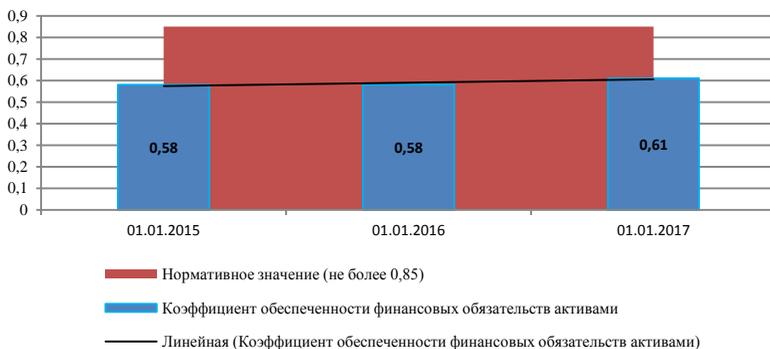


Рис. 2.7. Значения коэффициента обеспеченности финансовых обязательств активами

Доля долгосрочных активов в структуре имущества ОАО «XXX» составляла на 1 января 2014 г. 80,7 %, на 1 января 2017 г. – 82,3 % (рис. 2.8). На протяжении анализируемого периода происходит незначительное снижение доли краткосрочных активов.



Рис. 2.8. Структура имущества, %

В структуре капитала ОАО «XXX» на протяжении анализируемого периода наблюдаются незначительные сдвиги и уменьшение доли собственного капитала (рис. 2.9). Также наблюдается рост удельного веса краткосрочных обязательств в пассиве организации. Данный факт свидетельствует о недостатке денежных средств на финансирование текущей деятельности и ухудшении финансового состояния организации.

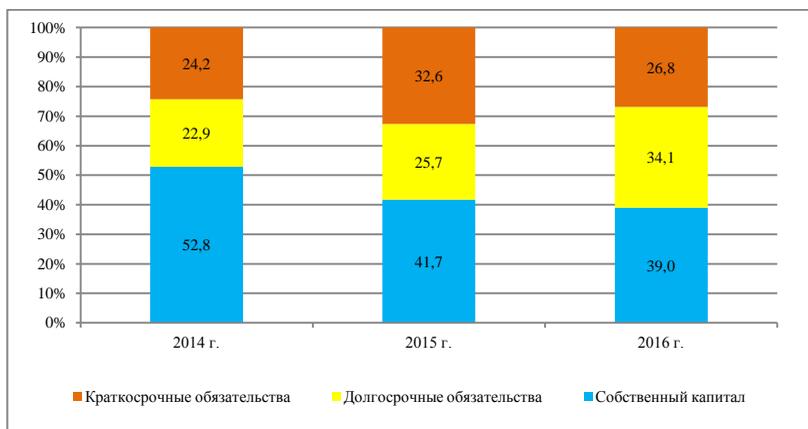


Рис. 2.9. Структура капитала, %

Основные показатели производственно-экономической деятельности ОАО «XXX» в 2014–2016 гг. представлены в табл. 2.1.

Таблица 2.1. Основные показатели производственно-экономической деятельности
ОАО «XXX» в 2014–2016 гг.

| Показатель | Годы | | | 2016 г. в % к 2014 г. |
|---------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|-----------------------------|
| | 2014 | 2015 | 2016 | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| ПРОДУКЦИЯ ЖИВОТНОВОДСТВА | | | | |
| Среднее поголовье основного стада молочного скота, гол. | 366 | 398 | 389 | 106,28 |
| Среднее поголовье животных на выращивании и откорме, гол. | 587 | 718 | 682 | 116,18 |
| Молоко | | | | |
| Валовое производство молока, т | 1441 | 1170 | 1162 | 80,64 |
| Реализация молока, т | 1277 | 1000 | 971 | 76,04 |
| Среднегодовой удой молока от одной коровы, кг | 3937 | 2940 | 3010 | 76,45 |
| Выручка от реализации, тыс. руб. | 502,9 | 384 | 417 | 82,92 |
| Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб. | 493,5 | 427,5 | 402 | 81,46 |
| Себестоимость 1 т реализованной продукции, руб. | 386,45 | 427,50 | 414,01 | 107,13 |
| Прибыль от реализации молока, тыс. руб. | 9,4 | -43,5 | 15,0 | 159,57 |
| Рентабельность реализованной продукции, % | 1,90 | -10,18 | 3,73 | 1,83 |
| Крупный рогатый скот | | | | |
| Получено приплода, гол. | 413 | 393 | 400 | 96,85 |
| Получено приплода, т | 9 | 8 | 10 | 111,11 |
| Получено прироста КРС, т | 122 | 138 | 121,6 | 99,67 |
| Среднесуточный прирост, г | 527 | 496 | 433 | 82,16 |
| Реализовано КРС (живая масса, включая племенной скот и переработку), т | 84 | 156 | 125 | 148,81 |
| Выручка от реализации, тыс. руб. | 173,7 | 255,4 | 189 | 108,81 |
| Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб. | 227 | 481,4 | 476 | 209,69 |
| Прибыль (+), убыток (-) от реализации мяса КРС, тыс. руб. | -53,3 | -226 | -287 | 538,46 |
| Рентабельность реализации мяса КРС, % | -23,48 | -46,95 | -60,29 | -36,81 |
| ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ПО ОТРАСЛИ ЖИВОТНОВОДСТВА | | | | |
| Выручка от реализации продукции животноводства, тыс. руб. | 689,2 | 655 | 609 | 88,36 |
| Себестоимость реализованной продукции животноводства, тыс. руб. | 742,5 | 955,4 | 881 | 118,65 |
| Прибыль (+), убыток (-) от реализации продукции животноводства, тыс. руб. | -53,3 | -300,4 | -272 | 510,32 |
| Рентабельность реализованной продукции животноводства, % | -7,18 | -31,44 | -30,87 | -23,70 |
| ПРОДУКЦИЯ РАСТЕНИЕВОДСТВА | | | | |
| Зерно | | | | |
| Уборочная площадь, га | 495 | 445 | 442 | 89,29 |
| Валовое производство, т | 1775 | 10712 | 1078 | 60,73 |
| Урожайность зерна, ц/га | 35,9 | 24,1 | 24,4 | 67,97 |

Окончание табл. 2.1

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|----------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------|--------|
| Реализовано зерна, т | 1411 | 830 | 1057 | 74,91 |
| Выручка от реализации зерна, тыс. руб. | 233,7 | 139,4 | 180 | 77,02 |
| Себестоимость реализованного зерна, тыс. руб. | 162,1 | 120,3 | 159 | 98,09 |
| Прибыль (+), убыток (-) от реализации зерна, тыс. руб. | 71,6 | 19,1 | 21,0 | 29,33 |
| Рентабельность реализованного зерна, % | 44,17 | 15,88 | 13,21 | -30,96 |
| Рапс | | | | |
| Уборочная площадь, га | 154 | | 35 | 22,73 |
| Валовое производство, т | 181 | | 21 | 11,60 |
| Урожайность рапса, ц/га | 11,8 | | 6 | 50,85 |
| Реализовано рапса, т | 154 | | 11 | 7,14 |
| Выручка от реализации рапса, тыс. руб. | 49,4 | | 7 | 14,17 |
| Себестоимость реализованного рапса, тыс. руб. | 62,6 | | 16 | 25,56 |
| Прибыль (+), убыток (-) от реализации рапса, тыс. руб. | -13,2 | | -9,0 | 68,18 |
| Рентабельность реализованного рапса, % | -21,09 | | -56,25 | -35,16 |
| Картофель | | | | |
| Уборочная площадь, га | 2 | | | |
| Валовое производство, т | 67 | | | |
| Урожайность картофеля, ц/га | 335 | | | |
| Реализовано картофеля, т | 25 | | | |
| Выручка от реализации картофеля, тыс. руб. | 5,4 | | | |
| Себестоимость реализованного картофеля, тыс. руб. | 3,2 | | | |
| Прибыль (+), убыток (-) от реализации картофеля, тыс. руб. | 2,2 | | | |
| Рентабельность реализованного картофеля, % | 68,75 | | | |
| ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ПО ОТРАСЛИ РАСТЕНИЕВОДСТВА | | | | |
| Выручка от реализации продукции растениеводства, тыс. руб. | 292,7 | 163,1 | 195 | 66,62 |
| Себестоимость реализованной продукции растениеводства, тыс. руб. | 230,9 | 127,1 | 178 | 77,09 |
| Прибыль (+), убыток (-) от реализации продукции растениеводства, тыс. руб. | 61,8 | 36,0 | 17,0 | 27,51 |
| Рентабельность реализованной продукции растениеводства, % | 26,76 | 28,32 | 9,55 | -17,21 |

Как свидетельствуют данные табл. 2.1, организация имеет разнонаправленную динамику показателей, характеризующих производственную деятельность организации (2016 г. в сравнении с 2014 г.). Однако преобладает отрицательная динамика:

| | | | | |
|--------------------------------------------------------------|-----------|----------|-------|-----------------|
| среднегодовой удой молока от одной коровы | снизился | на 927 | кг, | или на 23,55 %; |
| среднесуточный при- рост | снизился | на 94 | г, | или на 17,84 %; |
| урожайность зерна | снизилась | на 11,5 | ц/га, | или на 32,03 %; |
| урожайность рапса | снизилась | на 5,8 | ц/га, | или на 49,15 %; |
| рентабельность реализованного молока | выросла | на 1,83 | п.п.; | |
| рентабельность реализации мяса крупного рогатого скота | снизилась | на 36,81 | п.п.; | |
| рентабельность реализованного зерна | снизилась | на 30,96 | п.п.; | |
| рентабельность реализованной продукции животноводства | снизилась | на 23,70 | п.п.; | |
| рентабельность реализованной продукции растениеводства | снизилась | на 17,21 | п.п. | |

Показатели финансово-хозяйственной деятельности представлены в табл. 2.2. Они характеризуют способность организации погашать краткосрочные обязательства оборотными активами. Чем выше покрытие обязательств за счет быстрореализуемых активов, тем устойчивее финансовое положение организации.

Таким образом, в 2016 г. происходит снижение эффективности деятельности организации по сравнению с 2014 г.:

рентабельность продаж снизилась на 29,47 п.п.;

рентабельность по конечному финансовому результату снизилась на 1,05 п.п.;

чистая прибыль уменьшилась на 11,5 тыс. руб.;

коэффициент текущей ликвидности уменьшился на 0,09 пункта.

В первом полугодии 2017 г. наблюдается незначительное улучшение финансового состояния организации по сравнению с первым полугодием 2016 г. Так, чистая прибыль выросла с 0 до 14 тыс. руб. Однако на 0,14 пункта снизился коэффициент текущей рентабельности.

Таблица 2.2. Показатели финансово-хозяйственной деятельности ОАО «XXX»

| Показатель | Предшествующий период, год | | | II квартал 2016 г. | II квартал 2017 г. | 2016 г. в % к 2014 г. | 2016 г. в % к 2015 г. | II квартал 2017 г. в % к II кварталу 2016 г. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------|-------|--------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------------------------|
| | 2014 | 2015 | 2016 | | | | | |
| Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг (с учетом налогов и сборов, включаемых в выручку), тыс. руб. | 1098 | 909 | 896 | 338 | 483 | 81,62 | 98,58 | 142,90 |
| Валовая добавленная стоимость, тыс. руб. | 11 | -258 | -255 | -44 | -46 | -2405 | 98,99 | 104,55 |
| Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг, тыс. руб. | 968 | 1075 | 1052 | 344 | 479 | 108,6 | 97,89 | 139,24 |
| Прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ, услуг, тыс. руб. | 11 | -258 | -255 | -44 | -46 | -2405 | 98,99 | 104,55 |
| Чистая прибыль (убыток), тыс. руб. | 12 | 0 | 0 | 0 | 1 | | | |
| Чистый доход, тыс. руб. | 215 | 210 | 146 | | | 68,11 | 69,57 | |
| Рентабельность продаж, % | 0,97 | -28,30 | -28,5 | -13,00 | -9,50 | -29,47 | -0,20 | 73,08 |
| Рентабельность по конечному финансовому результату (чистая прибыль / выручка от реализации с НДС), % | 1,05 | 0,01 | 0 | -21,50 | -14,6 | -1,05 | -0,01 | 6,90 |
| Погашение задолженности по долгосрочным кредитам, займам, тыс. руб. | 246 | 206 | 1485 | 41 | 0 | 603,9 | 720,17 | 0 |
| Коэффициент покрытия задолженности | 0,87 | 1,02 | 0,10 | | | -0,77 | -0,92 | |
| Коэффициент текущей ликвидности | 0,75 | 0,52 | 0,66 | 0,85 | 0,71 | -0,09 | 0,14 | -0,14 |
| Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами | -0,33 | -0,93 | -0,51 | -0,18 | -0,41 | -0,18 | 0,42 | -0,23 |
| Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами | 0,54 | 0,58 | 0,61 | 0,61 | 0,61 | 0,07 | 0,03 | 0 |

Анализируя деятельность хозяйства, следует отметить следующее:

1. Деятельность ОАО «XXX» нельзя в полной мере квалифицировать как успешную. Однако, несмотря на то, что на протяжении

2015–2016 гг. организация имела убытки в животноводстве, конечный финансовый результат (чистая прибыль) не был отрицательным в течение всего периода исследования.

2. Негативные тенденции были вызваны рядом внешних факторов и в первую очередь погодными колебаниями.

3. В качестве факторов, оказывавших негативное влияние на показатели эффективности функционирования ОАО «XXX», следует также отметить перманентный дефицит средств, приводящий к неполному соблюдению технологии сельскохозяйственного производства (использование средств защиты растений и животных, минеральных удобрений и т. п.).

4. Нарушение технологических регламентов в производстве, недоработки в кормопроизводстве являются основными причинами недобора животноводческой продукции, неоправданного роста затрат на производство и непроизводительного выбытия скота. Имеет место низкий удой от одной коровы (3010 кг в 2016 г. при среднем показателе по республике 4854 кг) и среднесуточный привес крупного рогатого скота (433 г, по Республике Беларусь – 592 г).

5. Негативную роль сыграл прирост финансовых обязательств. Это является следствием, в том числе роста просроченной кредиторской задолженности.

6. Состояние производственно-технической базы организации характеризуется острой нехваткой и моральным устареванием техники, недостаточной технической готовностью к сельскохозяйственным работам, что крайне отрицательно сказывается на эффективности деятельности. Ввод современной многофункциональной техники затруднен по причине высокой стоимости ее и затрат по последующему сервису, недостатка квалифицированных кадров для ее обслуживания и др. В результате имеют место нарушения сроков сева.

В качестве наиболее значимых факторов, на нейтрализацию негативного влияния которых должны быть направлены усилия организации, следует отметить:

- отклонения от технологии производства;
- недостаточно оптимальные объемы производства продукции и производительность труда;
- относительно высокий уровень материалоемкости;
- недостаточно высокую эффективность управления основными средствами;
- недостаточную мотивацию персонала ввиду низкой привязки оплаты их труда к результатам деятельности.

Таким образом, к основным причинам ухудшения финансового состояния организации за анализируемый период следует отнести:

- отклонения от технологии и организации сельскохозяйственного производства;
- применение в значительной степени устаревших техники и оборудования;
- низкую продуктивность животных;
- снижение урожайности сельскохозяйственных культур;
- рост себестоимости единицы продукции вследствие влияния обозначенных выше факторов.

Анализ влияния внутренних и внешних факторов на результаты финансово-хозяйственной деятельности организации.

К основным внешним условиям, оказавшим влияние на эффективность деятельности ОАО «ХХХ», независящим от хозяйственной деятельности, следует отнести:

- достаточно высокий уровень инфляции;
- сдерживающую политику в области ценообразования.

В течение анализируемого периода наблюдался рост средней цены реализации молока, но его значение было ниже, чем в целом темпы изменения потребительских цен вследствие государственного регулирования;

- рост затрат на производство в связи с приближением цен на топливно-энергетические ресурсы и импортное сырье к мировым;
- предоставление мер государственной поддержки по дотированию, компенсациям и др.;
- монополизм и доминирование отдельных организаций, производящих материально-технические ресурсы для сельского хозяйства;
- ограниченность конкурентных предложений (монополизм) перерабатывающих предприятий сферы АПК;
- уровень кредитования, в том числе на льготных условиях;
- систему лизинга сельскохозяйственной техники;
- систему налогообложения в сельском хозяйстве;
- аграрное законодательство;
- систему страхования сельскохозяйственных производителей;
- защитные пошлины и тарифы для обеспечения защиты внутреннего продовольственного рынка;
- гарантированный сбыт продукции.

На возможность погашения кредиторских обязательств оказывают влияние, прежде всего, следующие факторы:

- погодные условия, способные значительно снизить либо повысить урожайность и валовой сбор сельскохозяйственных культур в растениеводстве;
- стоимость кормов и степень эквивалентности обмена между сельским хозяйством и ресурсопроизводящими отраслями АПК, в том числе диспаритет цен на промышленную и сельскохозяйственную продукцию;
- сезонность сельскохозяйственного производства;
- государственная политика по стимулированию сельскохозяйственной деятельности (предоставление льготных кредитов и займов сельхозпроизводителям, гарантирование возврата средств, предоставление отсрочек и рассрочек по платежам и т.п.);
- подходы к развитию социальной инфраструктуры на селе, сельских территорий;
- иные, независящие от организации факторы.

2.3. Основные направления развития организации

Поскольку молоко и мясо крупного рогатого скота считается востребованным и социально значимым продуктом питания, то и его производство необходимо повышать ежедневно и довести до максимума. Именно в этом направлении и будет представлена программа повышения эффективности производства сельскохозяйственной продукции и выхода на самофинансирование. Это должно сочетаться с максимальным рациональным снижением затрат.

Таким образом, деятельность организации по обеспечению платежеспособности по своим текущим обязательствам предполагает изыскание дополнительных источников доходов и сокращение затрат, а также направленность на реализацию ряда неотложных мер. Совокупность перечисленного составляет комплекс оптимизационных мероприятий, основные сведения о которых представлены в табл. 2.3.

Таблица 2.3. Перечень основных оптимизационных мероприятий по обеспечению платежеспособности организации по своим текущим обязательствам

| № п/п | Мероприятия | Цель внедрения мероприятия |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 2 | 3 |
| 1. Организационно-экономические | | |
| 1.1 | Повышение эффективности управления основными средствами | |
| 1.1.1 | Проведение инвентаризации основных средств | Выявление неиспользуемого, эпизодически используемого, подлежащего консервации, сдаче в аренду, а также непригодного к эксплуатации имущества |
| 1.1.2 | Списание и утилизация в установленном порядке неиспользуемых в процессе производства амортизированных основных средств | Сокращение эксплуатационных расходов и пополнение собственных оборотных средств |
| 1.1.3 | Сдача в аренду неиспользуемых основных средств или их отчуждение (продажа, передача на баланс другим предприятиям) | Получение внереализационных доходов и пополнение за этот счет собственных оборотных средств |
| 1.1.4 | Ликвидация убыточных производственных подразделений, как неэффективно работающих с высокими удельными затратами на производство | Снижение затрат на производство продукции. Уменьшение размеров платежей по налогу на недвижимость. Повышение общей рентабельности реализованной продукции. Укрепление финансового состояния |
| 1.1.5 | Передача в коммунальную собственность убыточных объектов социальной сферы | Укрепление финансового состояния |
| 1.1.6 | Анализ эффективности использования принадлежащих предприятию земельных площадей, выявление неиспользуемых и передача их местным органам власти | Снижение издержек производства за счет уменьшения размеров платежей по налогу на землю (снижение площади на 100 га) |

Продолжение табл. 2.3

| 1 | 2 | 3 |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1.7 | Замещение активов (в рамках реализации Указа Президента Республики Беларусь от 4 июля 2016 г. № 253 «О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций») | Укрепление финансового состояния |
| 1.2 | Сокращение удельных норм расхода топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) | |
| 1.2.1 | Обеспечение выполнения мероприятий Программы энергосбережения. Перевод на местные виды топлива | Снижение материальных затрат, в том числе затрат на ТЭР |
| 1.2.2 | Внедрение зонального метода учета расходования топливно-энергетических ресурсов путем установки на всех переделах производства современных приборов учета и контроля с последующим пересмотром действующих удельных норм расхода | Оптимизация затрат на производство продукции по критерию наименьшей стоимости энергоносителей |
| 1.3 | Сокращение удельных норм расхода сырья и материалов | |
| 1.3.1 | Обеспечение выполнения прогнозного показателя по снижению уровня затратоемкости | Снижение материальных затрат |
| 1.3.2 | Определение фактических направлений расходования материально-сырьевых ресурсов при производстве продукции | Установление фактов и устранение причин нецелевого использования материально-сырьевых ресурсов |
| 1.3.3 | Совершенствование управления производственно-складскими запасами материально-сырьевых ресурсов | Определение оптимального уровня запасов для обеспечения непрерывного технологического процесса |

Продолжение табл. 2.3

| 1 | 2 | 3 |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.3.4 | Изыскание возможностей по замене одних видов материально-сырьевых ресурсов другими, аналогичными по цене, но с более низкими удельными нормами расхода, при соблюдении технологической дисциплины производства | Сокращение затрат на материально-сырьевые ресурсы |
| 1.4 | Сокращение затрат на оплату труда | |
| 1.4.1 | Определение оптимальной численности работающих на предприятии с учетом прогнозируемых объемов в разрезе производств на основе рационализации организационно-производственной структуры предприятия | Сокращение излишних звеньев управления производством и численности работников до оптимального уровня |
| 1.4.2 | Внедрение систем оплаты труда работников, предусматривающих формирование и выплату заработной платы за реализованную, а не произведенную продукцию | Повышение эффективности труда работников, рост производительности труда и качества продукции |
| 1.4.3 | Систематическое проведение фотографий рабочего дня | Выявление и ликвидация непроизводительных затрат рабочего времени |
| 1.4.4 | Сокращение времени вынужденных прогулов и устранение причин выполнения нижеоплачиваемой работы сотрудниками предприятия | Снижение размеров компенсирующих выплат за время вынужденного прогула или выполнение нижеоплачиваемой работы в случаях, предусмотренных законодательством |
| 2. Техничко-технологические | | |
| 2.1 | Мероприятия в области технологии производства | |
| 2.2 | Контроль над соблюдением технологии производства | Устранение отклонений в технологии производства, выпуск качественной продукции |

| 1 | 2 | 3 |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.3 | Внедрение прогрессивных энергосберегающих технологий | Снижение топливно-энергетических затрат на производство продукции |
| 2.4 | Мероприятия по повышению экологической безопасности производства | Повышение качества |
| 2.5 | Диверсификация производства | Расширение видов деятельности предприятия, увеличение объема реализации продукции |
| 2.6 | Отказ от выращивания нерентабельных и бесперспективных видов продукции | Повышение общей рентабельности реализованной продукции |
| 2.7 | Обновление основных производственных средств | Повышение экономической эффективности |
| 3. Финансово-экономические | | |
| 3.1 | Обеспечение заключения договоров с потребителями на отгрузку продукции либо под предоплату, либо при наличии авансовых платежей | Сокращение дебиторской задолженности потребителей продукции |
| 3.2 | Наращивание объемов востребованных видов продукции и повышение производительности труда | Обеспечение положительного эффекта масштаба и повышение общей эффективности производства |
| 3.3 | Ходагатайствование о возможности предоставления льготных кредитов в целях пополнения оборотных средств | Обеспечение возможности непрерывной производственной деятельности предприятия |
| 3.4 | Совершенствование работы с поставщиками материально-сырьевых ресурсов, поиск альтернативных вариантов поставок | Снижение стоимости материально-сырьевых ресурсов |
| 3.5 | Анализ работ и услуг производственного характера, выполняемых сторонними предприятиями или производствами | Снижение затрат по данной статье |
| 3.6 | Систематическое повышение профессионально-квалификационного уровня рабочих и управленческих кадров с последующей их аттестацией | Рост производительности и качества труда |

К основным направлениям стабилизации и улучшения финансового положения организации следует отнести повышение эффективности сельскохозяйственного производства:

- увеличение производства и улучшение качества сельскохозяйственной продукции.

Цель – увеличение производства и реализации сельскохозяйственной продукции, улучшение ее качества и других параметров, исходя из необходимости удовлетворения рыночного спроса на нее;

- повышение эффективности использования ресурсного потенциала на основе рационального использования земельных, трудовых и материально-технических ресурсов;

- совершенствование системы организации и оплаты труда.

Цель – усиление заинтересованности и ответственности работников за результаты деятельности в виде материального стимулирования труда, сокращение дефицита производственных кадров и растущих издержек на них за счет автоматизации управленческих и рабочих процессов, ведение управленческого учета и др.;

- повышение производительности труда на основе внедрения достижений научно-технического прогресса и передовых технологий;

- разработка адекватной современным реалиям структуры управления, основанной на программно-целевом подходе построения бизнес-процессов в организации, переход на современные системы управления.

Цель – сокращение дефицита производственных кадров и растущих издержек на них за счет автоматизации управленческих и рабочих процессов, ведение управленческого учета и др.;

- развитие межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции.

Оптимизация размеров и углубление специализации сельскохозяйственных организаций ведет к снижению себестоимости в связи с рациональным использованием техники, оборудования, сокращением накладных расходов;

- дифференцированная государственная поддержка в виде компенсации части расходов на производство продукции, поддержка социального уровня жизни в сельской местности, снижение социальной напряженности;

- достижение рентабельности на уровне, обеспечивающем нормальную воспроизводственную деятельность и финансовую устойчивость организации.

В рамках настоящего плана разработан комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на ликвидацию слабых мест в функционировании организации, а также предполагающий снижение негативного влияния ряда факторов. Для улучшения работы животноводства ставятся следующие задачи:

- ✓ увеличение выхода телят на 100 коров и нетелей до 90% и снижение яловости коров;
- ✓ принятие мер по недопущению непроизводительного выбытия животных;
- ✓ увеличение закупки скота у частного сектора и других хозяйств;
- ✓ снижение сервис-периода коров до 90–120 дней;
- ✓ выбраковка коров из маточного поголовья – не более 25%;
- ✓ отбор телок от высокопродуктивных коров и формирование в отдельные группы, улучшение селекционной работы;
- ✓ балансирование рационов кормления по всем питательным веществам;
- ✓ своевременное проведение работ по профилактике и лечению заболеваний животных, контроль санитарного состояния ферм и содержания животных;
- ✓ изучение возможностей и в случае целесообразности заключение с гражданами договоров на предмет передачи им молодняка животных для доращивания и откорма.

Что касается отрасли растениеводства, то здесь все зависит от погодных условий, так как организация расположена в зоне рискованного земледелия.

Необходимо вести работу над качеством заготавливаемых кормов, так как от этого напрямую зависят результаты в животноводстве. Особое внимание должно быть уделено повышению содержания белка в кормах.

Огромный резерв для увеличения продукции растениеводства – получение семян многолетних трав, для этого имеются все возможности. Также важными задачами в растениеводстве остаются:

- снижение затрат на производство продукции растениеводства за счет соблюдения технологических регламентов;
- увеличение объемов заготовки зерносенажа;
- повышение продуктивности многолетних трав и поддержание их видового состава за счет подсева многолетних трав на пашне бобовыми и бобово-злаковыми травосмесями;
- уплотнение пастбищ;

- снижение затрат на обработку почвы и уходные работы.

Проведенный анализ функционирования организации позволяет сделать заключение о том, что стабилизация деятельности ОАО «XXX» и эффективное его функционирование возможны при одновременном соблюдении нескольких условий:

1) реализация комплекса стабилизационных мероприятий;
2) стабилизационные мероприятия должны быть направлены на решение в ближайшей перспективе следующих проблем:

- обеспечение повышения эффективности управления оборотными и основными средствами;
- сокращение издержек обращения;
- увеличение объемов производства и реализации продукции;
- увеличение рентабельности выпускаемой продукции. Предполагается, что в результате оздоровления ОАО «XXX» показатели коэффициентов текущей ликвидности и обеспеченности собственными оборотными средствами восстановятся до нормативного уровня.

Таким образом, в ходе реализации мероприятий, изложенных в настоящем плане, планируется:

получение наилучшего финансового результата в существующих условиях, восстановление платежеспособности;

обеспечение погашения задолженности ОАО «XXX»;

уменьшение объемов кредиторской задолженности, прежде всего за счет постепенной ликвидации просроченной ее составляющей.

3. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ И ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

3.1. Производственный план

ОАО «XXX» является одной из сельскохозяйственных организаций в XXXX районе. Организация специализируется в растениеводстве на производстве зерновых культур. Животноводство представлено молочно-мясным скотоводством.

Исходными данными для разработки плана производства ОАО «XXX» служат договоры поставки для государственных нужд; обеспеченность сырьевыми ресурсами; состав и использование сельскохозяйственных угодий, потребность в кормах.

Закупочные цены на продукцию представлены в табл. 1 прил. В.

Планируемая программа производства и реализации продукции базируется на производственных и технологических возможностях самой

организации обеспечить производство требуемого объема продукции. Программа производства продукции растениеводства и животноводства представлена в табл. 2 прил. В, а качественные параметры производимого молока в табл. 3 прил. В.

Программа развития растениеводства включает формирование рациональной структуры посевных площадей. При планировании объемов производства и реализации продукции растениеводства учитывалась средняя урожайность сельскохозяйственных культур, сложившаяся за последние несколько лет, и возможность ее роста за счет организационно-технологических мероприятий.

Высокая урожайность сельскохозяйственных культур может быть обеспечена за счет внесения оптимального по составу и необходимого объема минеральных удобрений, селекции семян, а также строгого соблюдения технологических карт и сроков проведения посевных и уборочных кампаний. Одно из условий достижения запланированной урожайности – относительно благоприятные погодно-климатические условия. Применение интенсивных технологий в растениеводстве создаст предпосылки для постепенного увеличения продуктивности животноводства.

Для дальнейшего повышения эффективности животноводства требуется существенное улучшение стада животных, переход на высокопродуктивные породы, пригодные для использования в современных производственных помещениях промышленного типа.

Увеличение объемов и повышение качества продукции животноводства намечается в основном за счет роста продуктивности животных. Продуктивность будет увеличиваться путем повышения общего уровня кормления и сбалансирования кормовых рационов по переваримому протеину. Для удовлетворения потребности животноводства в высококачественных кормах по содержанию белка площади возделывания бобовых смесей в структуре многолетних трав будут доведены до 75 %, сенокосно-пастбищных угодьях – до 50 %.

3.2. Финансовый план

3.2.1. Программа реализации продукции

В растениеводстве основными видами товарной продукции являются зерновые: тритикале, рожь, пшеница.

В животноводстве организации специализируется на разведении крупного рогатого скота молочных пород. Основной продукцией животноводства является молоко и мясо крупного рогатого скота.

Программа реализации продукции в натуральном выражении представлена в табл. 4 прил. В, в стоимостном – в табл. 5 прил. В. В прогнозном периоде организация сохранит существующую специализацию.

Рынками сбыта основной продукции ОАО «XXX» являются предприятия и организации Могилевской области.

При формировании цен на продукцию растениеводства и животноводства ОАО «XXX» руководствуется постановлениями Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, приказами комитета по сельскому хозяйству и продовольствию Могилевского областного исполнительного комитета.

Прогнозируемые цены на продукцию на протяжении периода расчета принимаются условно-постоянными.

3.2.2. Затраты на производство и реализацию продукции

В соответствии со спецификой сельскохозяйственного производства расчет затрат в целом по организации производился по основному производству и по реализованной продукции.

Расчет потребности в сырьевых ресурсах на валовой выпуск продукции произведен на основе производственной программы с учетом фактических норм расхода семян, минеральных и органических удобрений, кормов, средств защиты растений и животных на 1 га посевных площадей с учетом достижения требуемой урожайности сельскохозяйственных культур и на одну голову крупного рогатого скота. Расчет потребности в сырье и материалах и стоимости кормов приведен в табл. 6, 7 прил. В.

Для организации устойчивого, рентабельного производства животноводческой продукции необходимо налаживание бесперебойного снабжения предприятия высококачественными сбалансированными кормами. На корм скоту расходуются зерновые и зернобобовые культуры, сено, солома, силос, сенаж, молоко. Корма используются преимущественно собственного производства.

Расчет потребности в топливно-энергетических ресурсах выполнен исходя из годовой потребности расхода нефтепродуктов, электроэнергии и прочих видов энергоресурсов в базовом году, скорректированно-

го на планируемые объемы производства валовой продукции. Расчет потребности в нефтепродуктах и топливно-энергетических ресурсах приведен в табл. 8 прил. В.

Эффективность управления производством в значительной мере зависит от правильности подбора и расстановки кадров. В хозяйстве имеется достаточное количество опытных механизаторов, занятых на выращивании сельскохозяйственных культур, и операторов машинного доения коров, животноводов, слесарей по ремонту оборудования молочно-товарной фермы.

Согласованная работа персонала, обеспечение работников в отношении содержания и условий труда, вида занятости, возможности профессионально-квалификационного и должностного продвижения повышает в целом эффективность управления персоналом для достижения целей, обеспечивает условия для высокого производственного труда, высокого уровня его организованности. В зависимости от выполняемой работы в организации существует сменный режим труда, также применяются гибкие графики работы.

Прогрессивная организация и правильная оплата труда, наряду с повышением уровня механизации производственных процессов, применением новой технологии и наличием прочной кормовой базы, должны способствовать эффективному использованию материально-технических и трудовых ресурсов в хозяйстве.

Расчет потребности в трудовых ресурсах и заработной плате по годам реализации бизнес-плана приведен в табл. 9 прил. В. Для определения расходов на оплату труда использовались показатели среднемесячной заработной платы по базовому году и на момент расчета плана в разрезе категорий работающих в организации. При этом на период реализации проекта при формировании расходов на оплату труда учитывалась необходимость увеличения размера заработной платы.

Расчет амортизационных отчислений в целом по организации выполнен по данным о первоначальной и остаточной стоимости существующих, создаваемых, вновь приобретаемых и вводимых основных средств. Расчет амортизационных отчислений в прогнозном периоде приведен в табл. 10 прил. В.

Расчет затрат по основному производству и себестоимости реализованной продукции приведен в табл. 11 прил. В. Себестоимость реализованной продукции определена на основании затрат на производство валовой продукции с учетом доли затрат на собственное потребление.

В табл. 12 прил. В дан расчет потребности в оборотном капитале. При этом размер оборотных активов определяется исходя из сложившегося уровня обеспеченности организации оборотными активами, а также возможностей обеспечения их оптимальной величины.

Важнейшими направлениями снижения издержек производства являются:

в растениеводстве: совершенствование структуры посевных площадей и приемов внесения минеральных, органических удобрений и средств защиты растений; внедрение научно обоснованных севооборотов; совмещение технологических операций за счет применения комбинированных агрегатов;

в животноводстве: достижение нормативного расхода кормов на единицу продукции при использовании сбалансированных кормов в целях повышения продуктивности животных; сокращение падежа животных, яловости коров; внедрение высокопроизводительных ресурсосберегающих технологий;

в области механизации сельхозработ и энергосбережения: внедрение современной экономичной техники, комбинированных агрегатов; профилактическое техническое обслуживание техники; стимулирование механизаторов за экономию топлива и запасных частей;

в области организации и управления производством: оптимизация численности персонала; минимизация непроизводительных расходов; приведение системы оплаты труда в зависимость от выполнения прогнозных показателей, сокращения расходов и достижения финансовых результатов; нормирование расходов материальных и энергетических затрат на производство продукции.

3.2.3. Условия кредитования и график погашения обязательств

Для финансирования своей текущей деятельности в прогнозируемом периоде расчета организация не планирует привлекать краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы.

Расчет погашения всех существующих долгосрочных и краткосрочных кредитов, займов приведен в табл. 13 и 14 прил. В.

3.2.4. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности

На весь период реализации проекта в расчетах использовалось действующее налоговое окружение. Результаты расчетов налогов представлены в табл. 15 прил. В.

В зависимости от налогооблагаемой базы, вся налоговая нагрузка организации подразделяется на три основные группы.

1. Налоги, сборы и отчисления, включаемые в отпускную цену продукции.

Налог на добавленную стоимость представляет собой разность между НДС, начисленным на реализованную продукцию и уплаченным при приобретении сырья, материалов, топливно-энергетических ресурсов. Кроме того, зачетными суммами по НДС является налог, уплачиваемый при приобретении основных производственных фондов. Ставка НДС по продукции сельскохозяйственного назначения составляет 10 %.

Единый налог для производителей сельскохозяйственной продукции уплачивается в соответствии со статьей 302 особенной части Налогового кодекса Республики Беларусь от 29 декабря 2009 г. № 71-З. Ставка единого налога с 2011 г. составляет 1 % от валовой выручки от реализации.

2. Налоги, сборы и отчисления из прибыли.

В соответствии с Налоговым Кодексом Республики Беларусь предприятия, уплачивающие единый налог для производителей сельскохозяйственной продукции, освобождаются от начисления и уплаты налогов из прибыли.

3. Налоги, включаемые в состав себестоимости продукции.

Налоги в составе себестоимости продукции включают в себя: отчисления из фонда оплаты труда по ставкам согласно действующему законодательству (отчисления на социальные нужды, платежи по страхованию). В настоящее время сумма отчислений на социальные нужды исчисляется от общего фонда заработной платы организации; платежи по страхованию.

Расчет прибыли от реализации продукции произведен на основании расчета выручки, исходя из результатов работы за предшествующий период, намеченной производственной программы, действующих в организации цен и тарифов (табл. 16 прил. В).

Величина прочих доходов и расходов по текущей деятельности в плановом периоде определена с учетом фактически сложившихся результатов.

График погашения кредиторской задолженности представлен в табл. 17 прил. В.

Прогнозирование потока денежных средств производится исходя из притоков и оттоков денежных средств от текущей (производственной), инвестиционной и финансовой деятельности организации.

Проектно-балансовая ведомость на прогнозируемый период сформирована с учетом изменений стоимости долгосрочных и краткосрочных активов, источников их формирования (табл. 18 прил. В).

Расчеты потоков денежных средств в организации представлены в табл. 19 прил. В.

3.3. Анализ результатов реализации плана санации

Реализация разработанной производственной программы позволит ОАО «XXX» улучшить свою производственно-финансовую деятельность.

Так, снизилась кредиторская задолженность организации (рис. 3.1). График погашения задолженности в разрезе кредиторов представлен в табл. 20–25 прил. В.

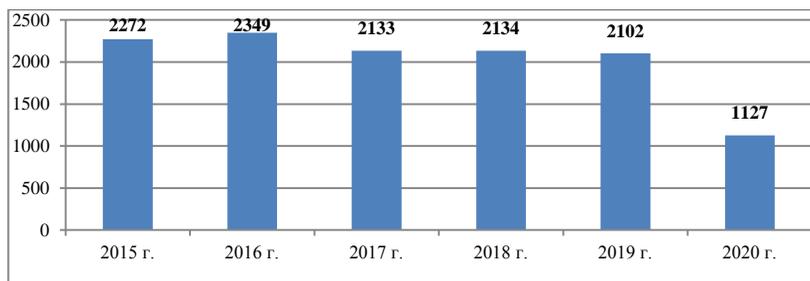


Рис. 3.1. Динамика кредиторской задолженности ОАО «XXX», тыс. руб.

В организации увеличится (кроме мяса крупного рогатого скота) объем производства сельскохозяйственной продукции в 2020 г. по сравнению с 2016 г.:

производство молока увеличится на 170,18%, или на 815 т;

валовой прирост мяса крупного рогатого скота снизится на 97,37 %, или на 3 т;

производство зерна увеличится на 140,22 %, или на 434 т.

Динамика роста объемов производства сельскохозяйственной продукции представлена на рис. 3.2.

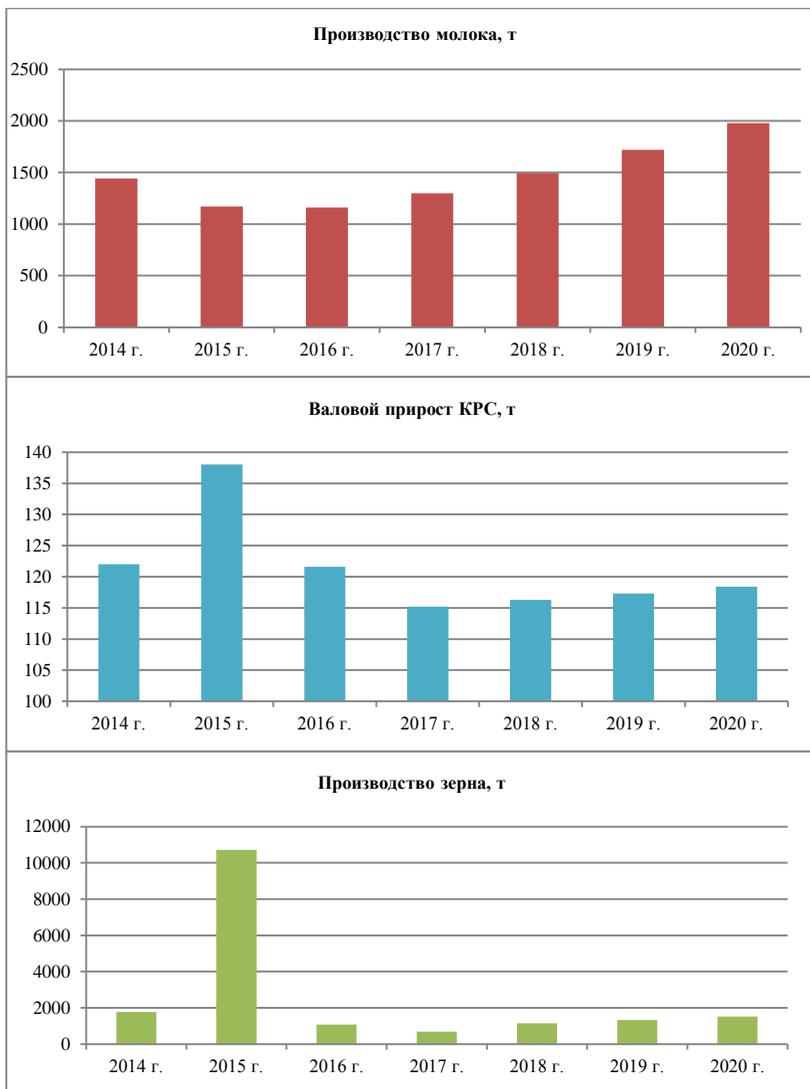


Рис. 3.2. Динамика производства продукции ОАО «XXX»

На рис. 3.3 проиллюстрирована динамика изменения прибыли за 2014–2020 гг. В результате реализации разработанных мероприятий прибыль организации в 2020 г. по сравнению с 2016 г. выросла:

прибыль от реализации продукции увеличилась на 700 тыс. руб.;

чистая прибыль увеличилась на 783 тыс. руб.

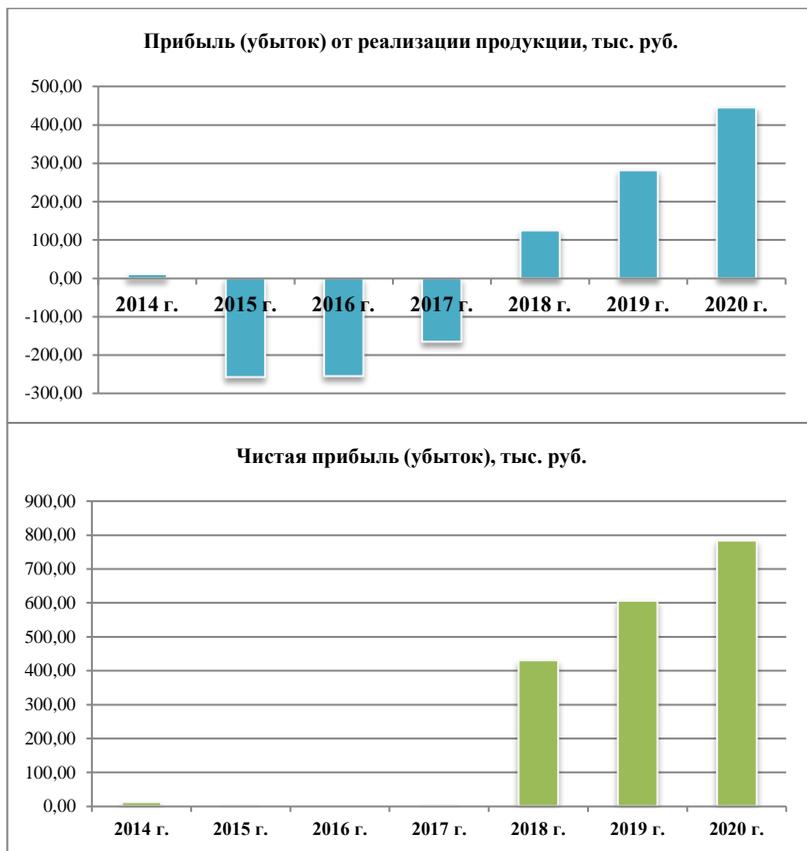


Рис. 3.3. Динамика прибыли ОАО «XXX»

Также в результате реализации разработанных мероприятий увеличились показатели рентабельности производственно-хозяйственной деятельности организации:

рентабельность продаж увеличилась на 54 п. п.;

рентабельность по прибыли от реализации увеличилась на 63 п. п.;

рентабельность по чистой прибыли увеличилась на 68 п. п.

На рис. 3.4 проиллюстрирована динамика изменения показателей рентабельности за 2016–2020 гг.

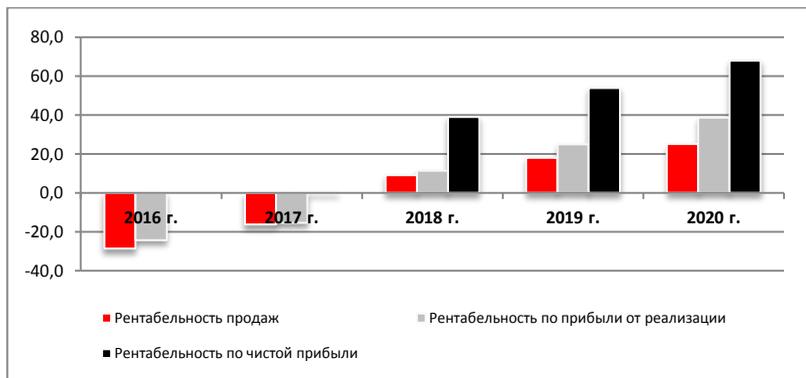


Рис. 3.4. Динамика рентабельности ОАО «XXX», %

Проведенный анализ результатов реализации плана санации организации показал, что ОАО «XXX» в течение 2017–2020 гг. достигает установленных нормативов по оценке платежеспособности предприятия (рис. 3.5).

В табл. 3.1 представлена информация о снижении затрат на производство продукции в ОАО «XXX». Данные таблицы свидетельствуют о том, что в течение 2017–2020 гг. планируется постоянное снижение затрат, обусловленное повышением эффективности производства, экономией производственных ресурсов, сокращением объема работ, выполняемых сторонними организациями, и т. п.

Таким образом, можно сделать вывод о целесообразности реализации плана санации ОАО «XXX».

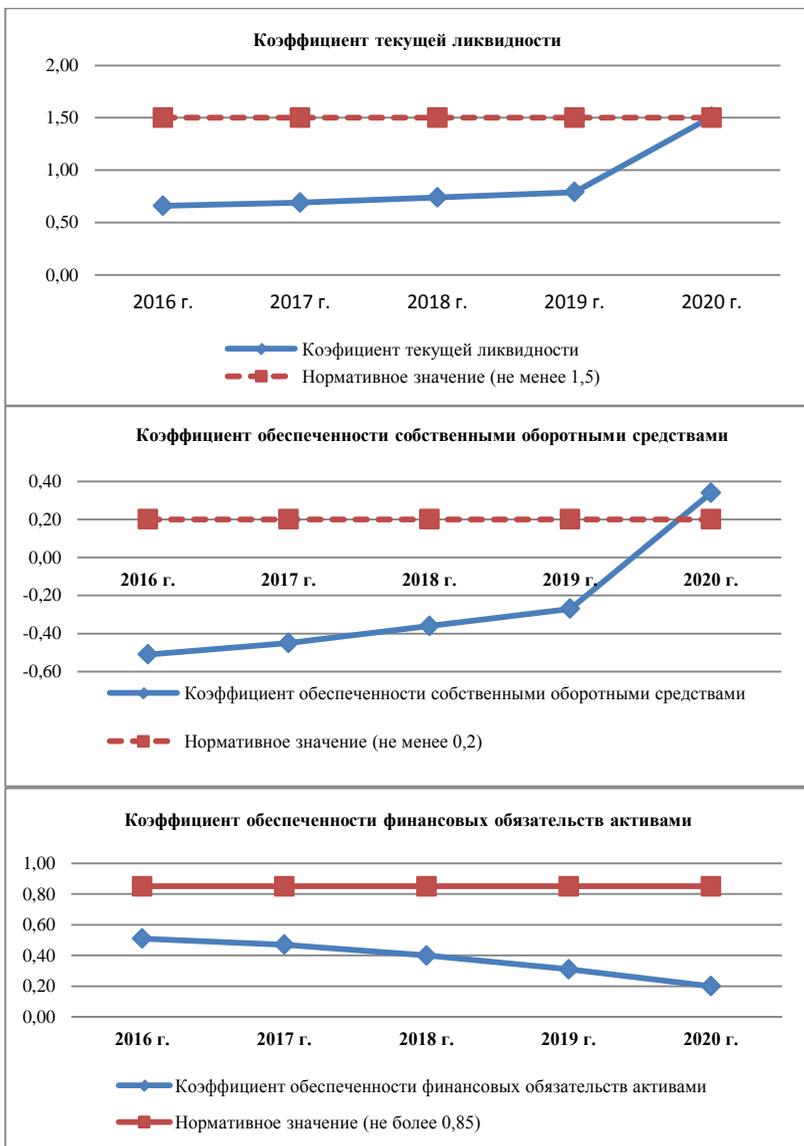


Рис. 3.5. Динамика показателей платежеспособности ОАО «XXX»

Т а б л и ц а 3.1. Показатели снижения затрат в ОАО «XXX»

| Показатели | Годы | | | | | 2020 г. в % к 2016 г. |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|--------|--------|-------|--------------------------------|
| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | |
| Затраты на корма при производстве молока, тыс. руб/т молока | 0,194 | 0,190 | 0,187 | 0,184 | 0,181 | 93,30 |
| Снижение затрат кормов при производстве молока, % | | -1,95 | -1,61 | -1,64 | -1,67 | |
| Затраты на корма при производстве мяса КРС, тыс. руб/т мяса КРС | 2,99 | 2,97 | 2,96 | 2,96 | 2,95 | 98,82 |
| Снижение затрат кормов при производстве мяса КРС, % | | -0,57 | -0,20 | -0,21 | -0,20 | |
| Приходится затрат на производство продукции на выручку (без налогов), руб. | 2,44 | 2,18 | 1,66 | 1,48 | 1,33 | 54,65 |
| Снижение затрат (+ прирост, – снижение), % | | -10,57 | -23,90 | -10,95 | -9,82 | |
| Приходится себестоимости реализованной продукции на 1 руб. выручки (без налогов), руб. | 1,32 | 1,18 | 0,89 | 0,80 | 0,721 | 54,65 |
| Снижение затрат (+ прирост, – снижение), % | | -10,57 | -23,90 | -10,94 | -9,82 | |

Таблицы финансово-хозяйственной деятельности плана санации ОАО «XXX»

Т а б л и ц а 1. Прогнозируемые цены на продукцию (без НДС), тыс. руб/т

| Перечень продукции, рынков сбыта | Базовый 2016 г. | Прогнозируемые периоды | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|---------|---------|---------|
| | | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
| Зерновые и зернобобовые (без кукурузы): внутренний рынок | 0,159 | 0,200 | 0,200 | 0,200 | 0,200 |
| экспорт | | | | | |
| Кукуруза на зерно: внутренний рынок | 0,238 | 0,300 | 0,300 | 0,300 | 0,300 |
| экспорт | | | | | |
| Рапс: внутренний рынок | 0,630 | 0,670 | 0,670 | 0,670 | 0,670 |
| экспорт | | | | | |
| Продано на мясо КРС: внутренний рынок | 1,505 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 |
| экспорт | | | | | |
| Продано на племенные цели и прочая продажа (КРС): внутренний рынок | 2,970 | 2,351 | 2,351 | 2,351 | 2,351 |
| экспорт | | | | | |
| Продано на племенные цели и прочая продажа (лошади): внутренний рынок | 1,980 | 1,980 | 1,980 | 1,980 | 1,980 |
| экспорт | | | | | |
| Молоко цельное: внутренний рынок | 0,425 | | | | |
| экстра | | 0,581 | 0,610 | 0,610 | 0,610 |
| высшего сорта | | 0,488 | 0,493 | 0,493 | 0,493 |
| 1-го сорта | | 0,437 | 0,437 | 0,437 | 0,437 |
| экспорт | | | | | |

Т а б л и ц а 2. Программа производства продукции в натуральном выражении

| Показатели | Базовый 2016 г. | Прогнозируемые периоды | | | |
|--------------------------------------------------|--------------------|------------------------|---------|---------|---------|
| | | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
| Посевные площади | | | | | |
| Зерновые и зернобобовые (без кукурузы), га | 442 | 413 | 442 | 442 | 442 |
| Кукуруза на зерно, га | 30 | | 30 | 30 | 30 |
| Рапс, га | 35 | 6 | 35 | 35 | 35 |
| Урожайность | | | | | |
| Зерновые и зернобобовые (без кукурузы), ц/га | 24,4 | 16,70 | 25,86 | 29,74 | 34,20 |
| Кукуруза на зерно, ц/га | 55,3 | | 58,09 | 58,67 | 59,26 |
| Рапс, ц/га | 6,0 | 11,70 | 11,11 | 12,78 | 14,70 |
| Среднегодовое поголовье КРС | | | | | |
| Основное стадо молочного скота, гол. | 389 | 394 | 394 | 394 | 394 |
| Животные на выращивании и откорме, гол. | 682 | 628 | 628 | 628 | 628 |
| Продуктивность КРС | | | | | |
| Среднегодовой удой молока от одной коровы, кг | 3010 | 3300,00 | 3795,00 | 4364,25 | 5018,89 |
| Среднесуточный прирост КРС, г | 433,0 | 454,65 | 459,20 | 463,79 | 468,43 |
| Масса телят при рождении, т | 10,0 | 11,00 | 11,00 | 11,00 | 11,00 |
| Объем производства | | | | | |
| Зерновые и зернобобовые (без кукурузы), т | 1078,00 | 689,70 | 1143,00 | 1314,50 | 1511,60 |
| Кукуруза на зерно, т | 166,00 | 0 | 174,3 | 176,0 | 177,8 |
| Рапс, т | 21,00 | 7,00 | 38,90 | 44,70 | 51,50 |
| Молоко, т | 1162,00 | 1300,20 | 1495,23 | 1719,51 | 1977,44 |
| Мясо КРС, т | 121,60 | 115,2 | 116,3 | 117,3 | 118,4 |

Т а б л и ц а 3. Качественные показатели производства молока

| Показатели | Базовый 2016 г. | Прогнозируемые периоды | | | |
|----------------------|--------------------|------------------------|---------|---------|---------|
| | | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
| Товарность молока, % | 86 | 87 | 89 | 90 | 90 |
| Сортность молока, %: | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| экстра, % | 49,0 | 60 | 75 | 85 | 90 |
| высшего сорта, % | 35,6 | 30 | 25 | 15 | 10 |
| 1-го сорта, % | 15,4 | 10 | | | |

Т а б л и ц а 4. **Программа реализации продукции в натуральном выражении**

| Показатели | Базовый 2016 г. | Прогнозируемые периоды | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|---------|---------|---------|
| | | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
| Зерновые и зернобобовые (без кукурузы): внутренний рынок, т экспорт, т | 928,00 | 593,73 | 1017,27 | 1169,91 | 1345,32 |
| Кукуруза на зерно: внутренний рынок, т экспорт, т | 129,00 | 0,00 | 139,44 | 140,80 | 142,24 |
| Рапс: внутренний рынок, т экспорт, т | 11,00 | 3,67 | 35,01 | 40,23 | 46,35 |
| Продано на мясо КРС: внутренний рынок, т экспорт, т | 100,00 | 94,74 | 95,64 | 96,46 | 97,37 |
| Продано на племенные цели и прочая продажа (КРС): внутренний рынок, т экспорт, т | 9,00 | 8,53 | 8,61 | 8,68 | 8,76 |
| Продано на племенные цели и прочая продажа (лошади): внутренний рынок, т экспорт, т | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| Молоко цельное (в зачетной массе): | | | | | |
| внутренний рынок, т | 971,00 | 1131,17 | 1330,75 | 1547,56 | 1779,70 |
| экстра, т | | 678,70 | 998,06 | 1315,43 | 1601,73 |
| высшего сорта, т | | 339,35 | 332,69 | 232,13 | 177,97 |
| 1-го сорта, т | | 113,12 | 0 | 0 | 0 |
| экспорт, т | | | | | |

**Т а б л и ц а 5. Программа реализации продукции
в стоимостном выражении, тыс. руб.**

| № п/п | Показатели | Ставка НДС, % | Базовый 2016 г. | Прогнозируемые периоды | | | |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|------------------------|---------|---------|---------|
| | | | | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
| 1 | Объем реализации в стоимостном выражении (без НДС) | | | | | | |
| | Зерновые и зернобобовые (без кукурузы) внутренний рынок | 10 | 147,52 | 118,75 | 203,45 | 233,98 | 269,06 |
| | Кукуруза на зерно внутренний рынок | 10 | 30,69 | 0,00 | 41,83 | 42,24 | 42,67 |
| | Рапс внутренний рынок | 10 | 6,93 | 2,46 | 23,46 | 26,95 | 31,05 |
| | Другая продукция растениеводства внутренний рынок | 10 | 7,92 | 8,24 | 8,24 | 8,24 | 8,24 |
| | Продано на мясо КРС внутренний рынок | 10 | 150,49 | 142,11 | 143,46 | 144,69 | 146,06 |
| | Продано на племенные цели и прочая продажа (КРС) внутренний рынок | 10 | 26,73 | 20,05 | 20,24 | 20,41 | 20,59 |
| | Продано на племенные цели и прочая продажа (лошади) внутренний рынок | 10 | 1,98 | 1,98 | 1,98 | 1,98 | 1,98 |
| | Молоко цельное внутренний рынок | 10 | 412,86 | 609,35 | 772,84 | 916,85 | 1064,8 |
| | экстра | | | 394,32 | 608,82 | 802,41 | 977,06 |
| | высшего сорта | | | 165,60 | 164,02 | 114,44 | 87,74 |
| | 1-го сорта | | | 49,43 | | | |
| | Продукция животноводства собственного производства, реализованная в переработанном виде внутренний рынок | 10 | 9,90 | 10,69 | 10,69 | 10,69 | 10,69 |
| | Другая продукция животноводства внутренний рынок | 10 | 0,99 | 1,07 | 1,07 | 1,07 | 1,07 |
| Прочее производство внутренний рынок | 20 | 0,99 | 1,03 | 1,03 | 1,03 | 1,03 | |
| 2 | Выручка от реализации продукции (без НДС) | | 797,00 | 915,73 | 1228,2 | 1408,1 | 1597,2 |
| 3 | Единый налог для производителя сельхозпродукции | | 8,00 | 9,16 | 12,28 | 14,08 | 15,97 |
| 4 | НДС начисленный | | 91,00 | 91,68 | 122,93 | 140,92 | 159,83 |
| 5 | Выручка от реализации продукции | | 896,00 | 1016,5 | 1363,5 | 1563,1 | 177,04 |
| 6 | Удельный вес реализуемой продукции по рынкам сбыта, % | | | | | | |
| | Внутренний рынок | | 100,00 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| | Ближнее зарубежье | | | | | | |
| | Дальнее зарубежье | | | | | | |

Т а б л и ц а 6. Расчет затрат на сырье и материалы, тыс. руб.

| № п/п | Показатели | Ставка НДС, % | Базовый 2016 г. | Прогнозируемые периоды | | | |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|------------------------|---------|---------|---------|
| | | | | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
| 1 | Сырье и материалы: семена и посадочный материал собственного производства | | 15,0 | 15,0 | 15,0 | 15,0 | 15,0 |
| | покупные семена и посадочный материал | 10 | 38,0 | 38,57 | 38,96 | 38,96 | 38,96 |
| | корма собственного производства | | 431,0 | 423,80 | 444,85 | 468,09 | 494,3 |
| | покупные корма | 20 | 157,0 | 164,98 | 178,94 | 194,57 | 212,23 |
| | прочая продукция сельского хозяйства | | 227,0 | 229,27 | 229,27 | 229,27 | 229,27 |
| | минеральные удобрения | 20 | 56,0 | 58,80 | 59,98 | 61,18 | 62,4 |
| | средства защиты растений и животных | 20 | 32,0 | 33,60 | 34,27 | 34,96 | 35,66 |
| запасные части, ремонтные и строительные материалы | 20 | 50,0 | 52,5 | 52,5 | 52,5 | 52,5 | |
| 2 | Возвратные отходы | | | | | | |
| 3 | Итого затраты на сырье и материалы (без НДС) за вычетом возвратных отходов | | 1006,0 | 1016,52 | 1053,77 | 1094,53 | 1140,32 |
| 4 | Покупные комплектующие изделия и полуфабрикаты | | | | | | |
| 5 | Возвратные отходы | | | | | | |
| 6 | Итого затраты на комплектующие изделия и полуфабрикаты (без НДС) за вычетом возвратных отходов | | 1006,0 | 1016,52 | 1053,77 | 1094,53 | 1140,32 |
| 7 | Всего затраты (без НДС) за вычетом возвратных отходов | | 1006,0 | 1016,52 | 1053,77 | 1094,53 | 1140,32 |
| 8 | Сумма НДС | | 62,80 | 65,83 | 69,03 | 72,54 | 76,45 |

Таблица 7. Расчет стоимости кормов

| № п/п | Показатели | Базовый 2016 г. | Прогнозируемые периоды | | | |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|---------|---------|---------|
| | | | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
| 1 | Производство молока, т | 1162,00 | 1300,20 | 1495,23 | 1719,51 | 1977,44 |
| | Расход кормовых единиц, т к. ед/т | 1,25 | 1,24 | 1,22 | 1,2 | 1,18 |
| | Расход кормовых единиц, т | 1453 | 1612,25 | 1824,18 | 2063,41 | 2333,38 |
| | Покупные корма, т к. ед. | 370 | 410,55 | 464,52 | 525,44 | 594,18 |
| | Стоимость покупных кормов, тыс. руб. | 91 | 102,64 | 116,13 | 131,36 | 148,55 |
| | Стоимость покупных кормов, тыс. руб/т к. ед. | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 |
| | Собственные корма, т к. ед. | 1083 | 1201,7 | 1359,66 | 1537,97 | 1739,2 |
| | Стоимость собственных кормов, тыс. руб. | 134 | 144,2 | 163,16 | 184,56 | 208,7 |
| Стоимость собственных кормов, тыс. руб/т к. ед. | 0,12 | 0,12 | 0,12 | 0,12 | 0,12 | |
| 2 | Производство мяса КРС, т | 121,60 | 115,20 | 116,30 | 117,30 | 118,40 |
| | Расход кормовых единиц, т к. ед/т | 14,65 | 14,64 | 14,61 | 14,58 | 14,55 |
| | Расход кормовых единиц, т | 1781 | 1686,53 | 1699,14 | 1710,23 | 1722,72 |
| | Покупные корма, т к. ед. | 227 | 214,96 | 216,57 | 217,98 | 219,57 |
| | Стоимость покупных кормов, тыс. руб. | 66 | 62,34 | 62,81 | 63,21 | 63,68 |
| | Стоимость покупных кормов, тыс. руб/т к. ед. | 0,29 | 0,29 | 0,29 | 0,29 | 0,29 |
| | Собственные корма, т к. ед. | 1554 | 1471,57 | 1482,57 | 1492,25 | 1503,15 |
| | Стоимость собственных кормов, тыс. руб. | 297 | 279,6 | 281,69 | 283,53 | 285,6 |
| Стоимость собственных кормов, тыс. руб/т к. ед. | 0,19 | 0,19 | 0,19 | 0,19 | 0,19 | |
| 3 | Итого... | | | | | |
| | Стоимость кормов всего, тыс. руб. | 588 | 588,78 | 623,79 | 662,66 | 706,53 |
| | Стоимость кормов собственного производства, тыс. руб. | 431 | 423,8 | 444,85 | 468,09 | 494,3 |
| | Стоимость покупных кормов, тыс. руб. | 157 | 164,98 | 178,94 | 194,57 | 212,23 |

Т а б л и ц а 8. Расчет затрат на топливно-энергетические ресурсы, тыс. руб.

| № п/п | Показатели | Ставка НДС, % | Базовый 2016 г. | Прогнозируемые периоды | | | |
|-------|-----------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|------------------------|---------|---------|---------|
| | | | | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1 | Тарифы на топливно-энергетические ресурсы (ТЭР) без НДС: | | | | | | |
| | дизельное топливо, тыс. руб/т | | 1,112 | 1,300 | 1,300 | 1,300 | 1,300 |
| | бензин, тыс. руб/т | | 0,917 | 1,160 | 1,16 | 1,16 | 1,16 |
| | электрическая энергия, тыс. руб/тыс. кВт·ч | | 0,179 | 0,179 | 0,179 | 0,179 | 0,179 |
| 2 | Потребность в ТЭР, приобретаемых со стороны (в натуральном выражении) | | | | | | |
| 2.1 | На технологические цели: | | | | | | |
| | дизельное топливо, т | | 112,0 | 111,44 | 112,55 | 111,99 | 111,43 |
| | бензин, т | | 6,0 | 5,97 | 6,03 | 6,00 | 5,97 |
| | электрическая энергия, тыс. кВт·ч | | 173,0 | 172,14 | 171,28 | 170,42 | 169,57 |
| 2.2 | На общепроизводственные и общезайствленные цели: | | | | | | |
| | дизельное топливо, т | | | | | | |
| | бензин, т | | | | | | |
| | электрическая энергия, тыс. кВт·ч | | | | | | |
| 3 | Затраты на ТЭР, расходующиеся на технологические цели (без НДС): | | 161,0 | 182,65 | 184,0 | 183,09 | 182,18 |
| | дизельное топливо, тыс. руб. | 20 | 124,50 | 144,87 | 146,32 | 145,59 | 144,86 |
| | бензин, тыс. руб. | 20 | 5,50 | 6,93 | 6,99 | 6,96 | 6,93 |
| | электрическая энергия, тыс. руб. | 20 | 31,00 | 30,85 | 30,69 | 30,54 | 30,39 |

Окончание табл. 8

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| 4 | Затраты на ТЭР, расходуемые на общепроизводственные и общехозяйственные цели, тыс. руб. | | | | | | |
| 5 | Плата за присоединенную электрическую мощность (без НДС), тыс. руб. | | | | | | |
| 6 | Всего затраты на ТЭР, тыс. руб. | | 161,00 | 182,65 | 184,00 | 183,09 | 182,18 |
| 6.1 | В том числе: условно-переменные, тыс. руб. | | 161,00 | 182,65 | 184,00 | 183,09 | 182,18 |
| 6.2 | условно-постоянные, тыс. руб. | | | | | | |
| 7 | Сумма НДС на ТЭР, тыс. руб. | | 32,20 | 36,53 | 36,80 | 36,62 | 36,44 |

Таблица 9. Расчет потребности в трудовых ресурсах и расходов на оплату труда

| № п/п | Показатели | Базовый 2016 г. | | | Прогнозируемые периоды | | | | | | | | | | | |
|-------|---------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|
| | | Среднесписочная численность, чел. | Среднемесячная заработная плата, тыс. руб. | Расходы на оплату труда, тыс. руб. | 2017 г. | | | 2018 г. | | | 2019 г. | | | 2020 г. | | |
| | | | | | Среднесписочная численность, чел. | Среднемесячная заработная плата, тыс. руб. | Расходы на оплату труда, тыс. руб. | Среднесписочная численность, чел. | Среднемесячная заработная плата, тыс. руб. | Расходы на оплату труда, тыс. руб. | Среднесписочная численность, чел. | Среднемесячная заработная плата, тыс. руб. | Расходы на оплату труда, тыс. руб. | Среднесписочная численность, чел. | Среднемесячная заработная плата, тыс. руб. | Расходы на оплату труда, тыс. руб. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
| 1 | Персонал, занятый в основной деятельности: | 80 | 0,28 | 274 | 80 | | 287 | 80 | | 290 | 80 | | 293 | 80 | | 296 |
| 1.1 | рабочие | 69 | 0,26 | 220 | 69 | 0,27 | 231 | 69 | 0,28 | 233 | 69 | 0,28 | 235 | 69 | 0,28 | 237 |
| 1.2 | руководители | 6 | 0,44 | 32 | 6 | 0,46 | 33,6 | 6 | 0,47 | 33,9 | 6 | 0,47 | 34,2 | 6 | 0,48 | 34,6 |
| 1.3 | специалисты и другие служащие | 5 | 0,36 | 22 | 5 | 0,38 | 23,1 | 5 | 0,38 | 23,3 | 5 | 0,39 | 23,5 | 5 | 0,39 | 23,8 |
| 2.1 | Персонал, занятый в неосновной деятельности | 2 | 0,29 | 7 | 2 | 0,30 | 7,35 | 2 | 0,30 | 7,43 | 2 | 0,31 | 7,50 | 2 | 0,31 | 7,57 |
| 2.2 | Несписочный состав | | | 13,0 | | | 13,0 | | | 13,0 | | | 13,0 | | | 13,0 |
| 3 | ИТОГО (стр. 1 + стр. 2) | 82 | 0,29 | 294 | 82 | 0,31 | 308 | 82 | 0,31 | 311 | 82 | 0,31 | 313 | 82 | 0,32 | 316 |

Окончание табл. 9

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|------|---|---|------|---|----|------|----|----|------|----|----|------|
| 4 | Отчисления на социальные нужды | | | 91,0 | | | 95,5 | | | 96,4 | | | 97,3 | | | 98,2 |
| 5 | Итого расходы на оплату труда с отчислениями на социальные нужды (стр. 3 + стр. 4) | | | 385 | | | 403 | | | 407 | | | 411 | | | 415 |
| 6 | Расходы на оплату труда, включаемые в соответствии с законодательством в затраты на производство и реализацию продукции (по стр. 3) | | | 385 | | | 403 | | | 407 | | | 411 | | | 415 |
| 6.1 | В том числе: условно-переменные издержки | | | 314 | | | 329 | | | 332 | | | 335 | | | 338 |
| 6.2 | условно-постоянные издержки | | | 70 | | | 74,2 | | | 75,0 | | | 75,7 | | | 76,5 |

Т а б л и ц а 10. Расчет амортизационных отчислений, тыс.руб.

| № п/п | Показатели | Базовый 2016 г. | Прогнозируемые периоды | | | |
|-------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|---------|---------|---------|
| | | | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
| 1 | Первоначальная (восстановительная) стоимость на начало периода (года) | 8929,0 | 9006,0 | 9010,0 | 9010,0 | 9010,0 |
| | В том числе проценты по долгосрочным кредитам | | | | | |
| 2 | Стоимость амортизируемого имущества: | 77,00 | 4,00 | 0 | 0 | 0 |
| | зданий и сооружений | 184,00 | | | | |
| | передаточных устройств | 5,00 | | | | |
| | машин и оборудования | -149,00 | | | | |
| | транспортных средств | 3,00 | | | | |
| | прочих основных средств | 34,00 | | | | |
| | нематериальные активы | | | | | |
| 2.1 | Стоимость вводимого амортизируемого имущества | 1041,00 | 616,00 | 0 | 0 | 0 |
| 2.2 | Стоимость выводимого амортизируемого имущества | 964,00 | 612,00 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Амортизационные отчисления за период (год): | 259,00 | 261,23 | 261,35 | 261,35 | 261,35 |
| | зданий и сооружений | 182,13 | 183,70 | 183,78 | 183,78 | 183,78 |
| | передаточных устройств | 1,93 | 1,94 | 1,94 | 1,94 | 1,94 |
| | машин и оборудования | 69,24 | 69,83 | 69,86 | 69,86 | 69,86 |
| | транспортных средств | 5,29 | 5,34 | 5,34 | 5,34 | 5,34 |
| | прочих основных средств | 0,41 | 0,42 | 0,42 | 0,42 | 0,42 |
| | нематериальные активы | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Накопительные амортизационные отчисления на конец периода (года) | 3767,00 | 4028,23 | 4289,58 | 4550,93 | 4812,28 |
| 5 | Остаточная стоимость на конец периода (года) | 5239,00 | 4981,77 | 4720,42 | 4459,07 | 4197,72 |

Т а б л и ц а 11. Расчет затрат на реализацию продукции, тыс. руб.

| № п/п | Элементы затрат | Базовый 2016 г. | Прогнозируемые периоды | | | |
|-------|------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|---------|---------|---------|
| | | | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
| 1 | Затраты на производство и реализацию продукции | 1947,00 | 2000,39 | 2041,91 | 2084,58 | 2132,28 |
| 1.1 | Материальные затраты | 1190,00 | 1221,94 | 1260,54 | 1300,39 | 1345,27 |
| 1.1.1 | В том числе: сырье и материалы | 1006,00 | 1016,52 | 1053,77 | 1094,53 | 1140,32 |
| 1.1.2 | покупные комплектующие изделия и полуфабрикаты | | | | | |
| 1.1.3 | топливно-энергетические ресурсы | 161,00 | 182,65 | 184,00 | 183,09 | 182,18 |
| 1.1.4 | работы и услуги производственного характера | 21,00 | 20,79 | 20,79 | 20,79 | 20,79 |
| | оплата услуг и работ, выполненных сторонними организациями | 21,00 | 20,79 | 20,79 | 20,79 | 20,79 |
| | сырье и материалы, используемые для переработки | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.1.5 | прочие материальные затраты | 2,00 | 1,98 | 1,98 | 1,98 | 1,98 |
| 1.2 | Расходы на оплату труда | 294,00 | 308,06 | 311,02 | 313,99 | 316,96 |
| 1.3 | Отчисления на социальные нужды | 91,00 | 95,50 | 96,42 | 97,34 | 98,26 |
| 1.4 | Амортизация основных средств и нематериальных активов | 259,00 | 261,23 | 261,35 | 261,35 | 261,35 |
| 1.5 | Прочие затраты | 113,00 | 113,66 | 112,58 | 111,51 | 110,44 |
| 1.5.1 | платежи по страхованию и прочие налоги | 0,99 | 2,77 | 2,80 | 2,83 | 2,85 |
| 1.5.2 | другие затраты | 112,01 | 110,89 | 109,78 | 108,68 | 107,59 |
| 2 | Справочно: общие затраты | 1947,00 | 2000,39 | 2041,91 | 2084,58 | 2132,28 |
| 2.1 | В том числе: условно-переменные издержки | 1849,65 | 1900,37 | 1939,81 | 1980,35 | 2025,67 |
| | условно-постоянные издержки | 97,35 | 100,02 | 102,10 | 104,23 | 106,61 |
| 3 | Справочно: себестоимость реализованной продукции | 1052,00 | 1080,85 | 1103,28 | 1126,34 | 1152,11 |
| 3.1 | В том числе: условно-переменные издержки | 999,40 | 1026,81 | 1048,12 | 1070,02 | 1094,50 |
| | условно-постоянные издержки | 52,60 | 54,04 | 55,16 | 56,32 | 57,61 |

Т а б л и ц а 12. Расчет потребности в оборотном капитале, тыс. руб.

| № п/п | Показатели | На начало 2016 г. | На конец 2016 г. | Прогнозируемые периоды | | | |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | | | | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1 | Краткосрочные активы | | | | | | |
| 1.1 | Материалы Запас сырья и материалов в днях Размер однодневной суммы затрат на сырье и материалы | 261,0 | 424,0 151,97 2,79 | 428,56 151,97 2,82 | 445,27 151,97 2,93 | 461,99 151,97 3,04 | 481,74 151,97 3,17 |
| 1.2 | Незавершенное производство Запас незавершенного производства в днях | 318,0 | 278,0 51,39 | 285,73 51,39 | 291,38 51,39 | 297,55 51,39 | 304,23 51,39 |
| 1.3 | Готовая продукция и товары Запас готовой продукции и товаров для реализации в днях Размер однодневной суммы затрат на производство и реализацию продукции | 0 | 0 0 5,41 | 0 0 5,56 | 0 0 5,67 | 0 0 5,79 | 0 0 5,92 |
| 1.4 | Товары отгруженные Запас товаров отгруженных в днях | 0 | 0 0 | 0 0 | 0 0 | 0 0 | 0 0 |
| 1.5 | Налоги по приобретенным ценностям Коэффициент оборачиваемости в днях Размер однодневной задолженности по налогу с учетом объемов закупок ТМЦ, сторонних услуг | 92,0 | 88,0 191,3 0,46 | 68,87 191,30 0,36 | 70,78 191,30 0,37 | 72,69 191,30 0,38 | 74,61 191,30 0,39 |
| 1.6 | Дебиторская задолженность Отсрочка в поступлении платежей в днях Размер однодневной суммы выручки от реализации продукции | 59,0 | 60,0 24,10 2,49 | 67,96 24,10 2,82 | 91,34 24,10 3,79 | 104,59 24,10 4,34 | 118,81 24,10 4,93 |
| 1.7 | Денежные средства (справочно) | 2,00 | 1,00 | 1,75 | 3,56 | 5,92 | 11,72 |
| 1.8 | Прочие оборотные активы | 598,0 | 702,0 | 710,0 | 710,0 | 710,0 | 710,0 |
| 1.9 | Итого оборотные активы (сумма стр. 1.1 – 1.8 (без стр. 1.7)) | 1328,0 | 1552,0 | 1561,1 | 1608,8 | 1646,8 | 1689,4 |
| 1.10 | Прирост оборотных активов (по стр. 1.9) | | 224,0 | 9,1 | 47,7 | 38,1 | 42,6 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|-----|------------------------------------------------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 2 | Кредиторская задолженность | | | | | | |
| 2.1 | По оплате труда, расчетам с персоналом | 10,00 | 13,00 | 13,63 | 13,63 | 13,79 | 13,95 |
| | Отсрочка расчетов по оплате труда в днях | | 15,85 | 15,85 | 15,85 | 15,85 | 15,85 |
| | Размер однодневной суммы расходов на оплату труда | | 0,82 | 0,86 | 0,86 | 0,87 | 0,88 |
| 2.2 | По налогам и сборам | 3,00 | 11,00 | 16,50 | 16,50 | 22,00 | 22,00 |
| | Отсрочка расчетов по уплате налогов и сборов в бюджет в днях | | 550,00 | 550,00 | 550,00 | 550,00 | 550,00 |
| | Размер однодневной суммы налогов и сборов, уплачиваемых в бюджет | | 0,02 | 0,03 | 0,03 | 0,04 | 0,04 |
| 2.3 | По социальному страхованию и обеспечению | 29,00 | 21,00 | 21,81 | 22,62 | 22,62 | 22,62 |
| | Отсрочка расчетов по уплате в бюджет в днях | | 80,77 | 80,77 | 80,77 | 80,77 | 80,77 |
| | Размер однодневной суммы налогов и сборов, уплачиваемых в бюджет | | 0,26 | 0,27 | 0,28 | 0,28 | 0,28 |
| 2.4 | Разных кредиторов и прочая кредиторская задолженность | 14,00 | 14,00 | 14,00 | 14,00 | 14,00 | 14,00 |

Т а б л и ц а 13. Расчет погашения долгосрочной кредитной задолженности по существующим кредитам банка, тыс. руб.

| № п/п | Показатели | Базовый 2016 г. | Прогнозируемые периоды | | | |
|-------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|---------|---------|---------|
| | | | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | Сумма полученных кредитов, ссуд, займов | 102,0 | 10,0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.1 | Всего получено кредитов, ссуд, займов | 102 | 10 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Задолженность на начало года | 1548,0 | 1352,00 | 1126,70 | 563,03 | 162,97 |
| 2.1 | кредиты, займы, не планируемые к реструктуризации: | 1325,00 | 163,00 | 170,82 | 164,99 | 162,97 |
| | долгосрочные кредиты, ссуды, займы | | 165,00 | 170,82 | 164,99 | 162,97 |
| | в том числе просроченные кредиты на жилье | | 2,00 | | | |
| | | 223,00 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.2 | кредиты, займы, переданные в ОАО «Агентство по управлению активами» | | 1189,00 | 955,88 | 398,04 | 0 |
| | долгосрочные кредиты реструктуризируемые | | 1189,00 | 955,88 | 398,04 | 0 |
| | краткосрочные кредиты | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Начислено процентов и прочих издержек | 43,00 | 35,67 | 28,68 | 11,94 | 0 |
| 3.1 | кредиты, займы, не планируемые к реструктуризации: | 36,81 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | долгосрочные кредиты, ссуды, займы | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | кредиты на жилье | | 6,19 | 0 | 0 | 0 |
| 3.2 | кредиты, займы, переданные в ОАО «Агентство по управлению активами» | | 35,67 | 28,68 | 11,94 | 0 |
| | долгосрочные кредиты реструктуризируемые | | 35,67 | 28,68 | 11,94 | 0 |
| | краткосрочные кредиты | | | | | |
| 4 | Погашение основного долга | 1485,00 | 237,30 | 563,67 | 400,06 | 0 |
| 4.1 | кредиты, займы, не планируемые к реструктуризации: | 1262,00 | 4,18 | 5,83 | 2,02 | 0 |
| | долгосрочные кредиты, ссуды, займы | | 4,18 | 5,83 | 2,02 | 0 |
| | кредиты на жилье | | 223,00 | | | |

Продолжение табл. 13

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|------|----------------------------------------------------------------------|-----------|--------|--------|--------|--------|
| 4.2 | кредиты, займы, переданные в ОАО «Агентство по управлению активами» | | 233,12 | 557,84 | 398,04 | 0 |
| | долгосрочные кредиты реструктуризируемые краткосрочные кредиты | | 233,12 | 557,84 | 398,04 | 0 |
| 5 | Погашение процентов и прочих издержек | 102,00 | 35,67 | 28,68 | 11,94 | 0 |
| 5.1 | кредиты, займы, не планируемые к реструктуризации: | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | долгосрочные кредиты, ссуды, займы | 86,68 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | кредиты на жилье | 15,32 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.2 | кредиты, займы, переданные в ОАО «Агентство по управлению активами» | | 35,67 | 28,68 | 11,94 | 0 |
| | долгосрочные кредиты | | 35,67 | 28,68 | 11,94 | 0 |
| | реструктуризируемые краткосрочные кредиты | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Итого погашение задолженности | 1587,0 | 273,0 | 592,3 | 412,0 | 0 |
| 6.1 | кредиты, займы, не планируемые к реструктуризации | 194,00 | 4,18 | 5,83 | 2,02 | 0 |
| 6.2. | кредиты, займы, переданные в ОАО «Агентство по управлению активами» | 1189,00 | 233,12 | 557,84 | 398,04 | 0 |
| 6.3 | проценты | 102,00 | 35,67 | 28,68 | 11,94 | 0 |
| 6.4 | просроченные проценты, планируемые к реструктуризации | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | Задолженность на конец года | 1352,0 | 1126,7 | 563,0 | 163,0 | 163,0 |
| 7.1 | кредиты, займы, не планируемые к реструктуризации: | 165,0 | 170,8 | 165,0 | 163,0 | 163,0 |
| | долгосрочные кредиты, ссуды, займы | 165,00 | 170,8 | 165,0 | 163,0 | 163,0 |
| | в том числе просроченные кредиты на жилье | 2,00 0 | 0 0 | 0 0 | 0 0 | 0 0 |
| 7.2 | кредиты, займы, переданные в ОАО «Агентство по управлению активами» | 1189,0 | 955,9 | 398,0 | 0 | 0 |
| | долгосрочные кредиты | 1189,00 | 955,9 | 398,0 | 0 | 0 |

Окончание табл. 13

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|----|-------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|---|
| | Прочие обязательства (ли- зинг) | 0 | | | | |
| 9 | Погашение прочих обязательств организации | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Всего погашение задолженности по долгосрочным кредитам, займам | 1587,00 | 272,97 | 592,35 | 412,00 | 0 |
| 11 | Всего возмещение из бюджета части процентов | | | | | |

Т а б л и ц а 14. Расчет погашения задолженности по краткосрочным кредитам банка, тыс. руб.

| № п/п | Показатели | Базовый 2016 г. | Прогнозируемые периоды | | | |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|---------|---------|---------|
| | | | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
| 1 | Сумма полученных кредитов, займов | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Задолженность на начало года | 169,00 | 169,00 | 135,86 | 56,57 | 0 |
| | В том числе кредиты, займы, переданные в ОАО «Агентство по управлению активами» | | 169,00 | 135,86 | 56,57 | 0 |
| 3 | Начислено процентов и прочих издержек | 48,00 | 5,07 | 4,08 | 1,70 | 0 |
| | В том числе кредиты, займы, переданные в ОАО «Агентство по управлению активами» | | 5,07 | 4,08 | 1,70 | 0 |
| 4 | Погашение основного долга | 169,00 | 33,14 | 79,29 | 56,57 | 0 |
| | В том числе кредиты, займы, переданные в ОАО «Агентство по управлению активами» | | 33,14 | 79,29 | 56,57 | 0 |
| 5 | Погашение процентов и прочих издержек | 120,00 | 5,07 | 4,08 | 1,70 | 0 |
| | В том числе кредиты, займы, переданные в ОАО «Агентство по управлению активами» | | 5,07 | 4,08 | 1,70 | 0 |
| 6 | Итого погашение задолженности | 289,00 | 38,21 | 83,37 | 58,27 | 0 |
| 7 | Задолженность на конец года | 0,00 | 135,86 | 56,57 | 0 | 0 |
| | В том числе кредиты, займы, переданные в ОАО «Агентство по управлению активами» | 169,00 | 135,86 | 56,57 | 0 | 0 |
| 8 | Возмещение из бюджета части процентов | | | | | |
| | Прочие обязательства | | | | | |
| 9 | Погашение прочих обязательств организации | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Всего погашение задолженности по краткосрочным кредитам, займам | 217,00 | 38,21 | 83,37 | 58,27 | 0 |
| 11 | Всего возмещение из бюджета части процентов по краткосрочным кредитам, займам | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Т а б л и ц а 15. **Расчет налогов, сборов и платежей, тыс. руб.**

| № п/п | Виды налогов, сборов, платежей | Базовый 2016 г. | Прогнозируемые периоды | | | | |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|---------|---------|---------|--|
| | | | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | |
| 1 | Уплачиваемые из выручки от реализации: | | | | | | |
| 1.1 | НДС, подлежащий уплате (возврату): | -75,40 | -37,41 | -9,41 | 5,47 | 20,87 | |
| 1.1.1 | НДС начисленный | 91,00 | 91,68 | 122,93 | 140,92 | 159,83 | |
| 1.1.2 | НДС к вычету | 166,40 | 129,09 | 132,34 | 135,45 | 138,96 | |
| 1.1.2.1 | В том числе: по приобретенным материальным ресурсам | 95,00 | 102,36 | 105,83 | 109,16 | 112,89 | |
| 1.1.2.2 | по приобретенным прочим товарно-материальным ценностям, работам и услугам | 27,00 | 26,73 | 26,51 | 26,29 | 26,07 | |
| 1.1.2.3 | по приобретенным (ввезенным) основным средствам, нематериальным активам, выполненным СМР | 44,40 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.2 | отчисления и сборы в бюджетные целевые фонды | 8,00 | 9,16 | 12,28 | 14,08 | 15,97 | |
| 1.2.1 | В том числе: единый налог | 8,00 | 9,16 | 12,28 | 14,08 | 15,97 | |
| 1.3 | Итого налогов, сборов, платежей, уплачиваемых из выручки | 8,00 | 9,16 | 12,28 | 19,55 | 36,84 | |
| 2 | Уплачиваемые из прибыли (доходов): | | | | | | |
| 2.1 | налог на прибыль | | | | | | |
| 2.2 | налог на доходы | | | | | | |
| 2.3 | прочие | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2.4 | Итого налогов, сборов, платежей, уплачиваемых из прибыли (доходов) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3 | Относимые на себестоимость: | | | | | | |
| 3.1 | платежи за землю | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3.2 | отчисления в Фонд социальной защиты населения | 91,00 | 95,50 | 96,42 | 97,34 | 98,26 | |
| 3.3 | отчисления по обязательному страхованию | 0,99 | 2,77 | 2,80 | 2,83 | 2,85 | |
| 3.4 | итого налогов, сборов, платежей, относимых на себестоимость | 91,99 | 98,27 | 99,22 | 100,17 | 101,11 | |
| 4 | Всего налогов, сборов и платежей (стр. 1.5 + стр. 2.5 + стр. 3.8) | 99,99 | 107,43 | 111,50 | 119,72 | 137,95 | |

Т а б л и ц а 16. Расчет прибыли от реализации продукции, тыс. руб.

| № п/п | Показатели | Базовый 2016 г. | Прогнозируемые периоды | | | | |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|---------|---------|---------|--|
| | | | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | |
| 1 | Выручка от реализации продукции | 896,00 | 1016,57 | 1363,50 | 1563,13 | 1773,04 | |
| 2 | Налоги, сборы, платежи, включаемые в выручку от реализации продукции | 99,00 | 100,84 | 135,21 | 155,00 | 175,80 | |
| 3 | Выручка от реализации продукции (за вычетом НДС, акцизов и иных обязательных платежей) | 797,00 | 915,73 | 1228,29 | 1408,13 | 1597,24 | |
| 4 | Условно-переменные издержки | 999,40 | 1026,81 | 1048,12 | 1070,02 | 1094,50 | |
| 5 | Маржинальная (переменная) прибыль | -202,40 | -111,08 | 180,17 | 338,11 | 502,74 | |
| 6 | Условно-постоянные издержки | 52,60 | 54,04 | 55,16 | 56,32 | 57,61 | |
| 6.1 | Расходы на реализацию, управленческие расходы | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7 | Прибыль (убыток) от реализации | -255,00 | -165,12 | 125,01 | 281,79 | 445,13 | |
| 8 | Прочие доходы и расходы | | | | | | |
| 8.1 | Прочие доходы по текущей деятельности | 357,00 | 227,00 | 357,00 | 357,00 | 357,00 | |
| 8.2 | Прочие расходы по текущей деятельности | 62,00 | 48,00 | 48,00 | 48,00 | 48,00 | |
| 8.3 | Прибыль (убыток) от текущей деятельности | 40 | 13,88 | 434,01 | 590,79 | 754,13 | |
| 8.4 | Доходы от инвестиционной деятельности | 11,00 | 11,00 | 11,00 | 11,00 | 11,00 | |
| 8.5 | Расходы от инвестиционной деятельности | 12,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8.6 | Доходы от финансовой деятельности | 204,00 | 18,00 | 18,00 | 18,00 | 18,00 | |
| 8.7 | Расходы от финансовой деятельности | 243,00 | 40,74 | 32,75 | 13,64 | 0 | |
| 8.7.1 | проценты по долгосрочным кредитам, займам | 48,00 | 35,67 | 28,68 | 11,94 | 0 | |
| 8.7.2 | проценты по краткосрочным кредитам, займам | | 5,07 | 4,08 | 1,70 | 0 | |
| 8.7.3 | прочие финансовые издержки | 195,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8.8 | Иные доходы и расходы | | 0 | 0 | 0 | 0 | |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|------|------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|---------|
| 9 | Прибыль (убыток) от инвестиционной, финансовой и иной деятельности | -40,00 | -11,74 | -3,75 | 15,36 | 29,00 |
| 10 | Прибыль (убыток) до налогообложения | 0 | 2,14 | 430,26 | 606,15 | 783,13 |
| 10.1 | Справочно: валовая прибыль для налогообложения | | | | | |
| 10.2 | амортизация | 259,00 | 261,23 | 261,35 | 261,35 | 261,35 |
| 11 | Налог на прибыль | | | | | |
| 12 | Изменение отложенных налоговых активов | | | | | |
| 13 | Изменение отложенных налоговых обязательств | | | | | |
| 14 | Прочие налоги и сборы, исчисляемые из прибыли (дохода) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 15 | Чистая прибыль (убыток) | 0 | 2,14 | 430,26 | 606,15 | 783,13 |
| 16 | Чистый доход (стр. 15 + стр. 10.2) | 139,94 | 263,37 | 691,61 | 867,50 | 1044,48 |
| 17 | Погашение задолженности по существу долгосрочным кредитам (займам) | 1485,00 | 237,30 | 563,67 | 400,06 | 0 |
| 18 | Рентабельность продаж | -28,50 | -16,24 | 9,17 | 18,03 | 25,11 |
| | Рентабельность по прибыли от реализации | -24,20 | -15,28 | 11,33 | 25,02 | 38,64 |
| | Рентабельность по чистой прибыли (по конечному финансовому результату) | 0 | 0,20 | 39,00 | 53,82 | 67,97 |

Т а б л и ц а 17. Расчет погашения кредиторской задолженности, тыс. руб.

| № п/п | Показатели | Базовый 2016 г. | Прогнозируемые годы | | | |
|-------|---------------------------------------------------|--------------------|---------------------|---------|---------|---------|
| | | | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | Кредиторская задолженность на начало года – всего | 2868,00 | 3596,00 | 3602,94 | 3603,75 | 3238,75 |
| 1.1 | Краткосрочная кредиторская задолженность | 2272,00 | 2126,00 | 2132,94 | 2133,75 | 2101,90 |
| 1.1.1 | поставщикам, подрядчикам, исполнителям | 2061,00 | 1266,00 | 1266,00 | 1266,00 | 1247,25 |
| 1.1.2 | по авансам полученным | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.1.3 | по налогам и сборам | 3,00 | 11,00 | 16,50 | 16,50 | 22,00 |
| 1.1.4 | по социальному страхованию и обеспечению | 29,00 | 21,00 | 21,81 | 22,62 | 22,62 |
| 1.1.5 | по оплате труда | 10 | 13,00 | 13,63 | 13,63 | 13,79 |
| 1.1.6 | по лизинговым платежам | 14,00 | 14,00 | 14,00 | 14,00 | 14,00 |
| 1.1.7 | собственнику имущества (учредителям, участникам) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.1.8 | прочим кредиторам | 155,00 | 801,00 | 801,00 | 801,00 | 782,25 |
| 1.2 | Долгосрочные обязательства по лизинговым платежам | 596,00 | 594,00 | 594,00 | 594,00 | 260,85 |
| 1.3 | Прочие долгосрочные обязательства | 0 | 876,00 | 876,00 | 876,00 | 876,00 |
| 2 | Итого погашение задолженности | 0 | 0 | 0 | 703,81 | 975,40 |
| 2.1 | Краткосрочная кредиторская задолженность | 0 | 0 | 0 | 370,66 | 975,40 |
| 2.1.1 | поставщикам, подрядчикам, исполнителям | | 0 | 0 | 18,76 | 487,70 |
| 2.1.2 | по авансам полученным | | | | | |
| 2.1.3 | по налогам и сборам | | | | | |
| 2.1.4 | по социальному страхованию и обеспечению | | | | | |
| 2.1.5 | по оплате труда | | | | | |
| 2.1.6 | по лизинговым платежам | | | | | |
| 2.1.7 | собственнику имущества (учредителям, участникам) | | | | | |
| 2.1.8 | прочим кредиторам | | | | 18,76 | 487,70 |

Окончание табл. 17

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|-------|---------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 2.2 | Долгосрочные обязательства по лизинговым платежам | | 0 | 0 | 333,15 | 0 |
| 2.3 | Прочие долгосрочные обязательства | | | | | |
| 3 | Кредиторская задолженность на конец года | 3819,00 | 3602,94 | 3603,75 | 3238,75 | 2263,51 |
| 3.1 | Краткосрочная кредиторская задолженность | 2349,00 | 2132,94 | 2133,75 | 2101,90 | 1126,66 |
| 3.1.1 | поставщикам, подрядчикам, исполнителям | 1266,00 | 1266,00 | 1266,00 | 1247,25 | 759,55 |
| 3.1.2 | по авансам полученным | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.1.3 | по налогам и сборам* | 11,00 | 16,50 | 16,50 | 22,00 | 22,00 |
| 3.1.4 | по социальному страхованию и обеспечению* | 21,00 | 21,81 | 22,62 | 22,62 | 22,62 |
| 3.1.5 | по оплате труда* | 13,00 | 13,63 | 13,63 | 13,79 | 13,95 |
| 3.1.6 | по лизинговым платежам* | 14,00 | 14,00 | 14,00 | 14,00 | 14,00 |
| 3.1.7 | собственнику имущества (учредителям, участникам) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.1.8 | прочим кредиторам | 1024,00 | 801,00 | 801,00 | 782,25 | 294,55 |
| 3.2 | Долгосрочные обязательства по лизинговым платежам | 594,00 | 594,00 | 594,00 | 260,85 | 260,85 |
| 3.3 | Прочие долгосрочные обязательства | 876,00 | 876,00 | 876,00 | 876,00 | 876,00 |

* Расчет представлен в табл. 12.

Т а б л и ц а 18. Проектно-балансовая ведомость, тыс. руб.

| № п/п | Статьи баланса | На начало 2016 г. | На конец 2016 г. | Прогнозируемые периоды | | | |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------------|---------|---------|---------|
| | | | | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| АКТИВЫ | | | | | | | |
| Долгосрочные активы | | | | | | | |
| 1 | Основные средства | 5330 | 5239 | 4981,77 | 4720,42 | 4459,07 | 4197,72 |
| | Нематериальные активы | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Вложения в долгосрочные активы | 1204 | 1970 | 1964,00 | 1964,00 | 1964,00 | 1964,00 |
| | Долгосрочные финансовые вложения | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Прочие долгосрочные активы | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Итого по разделу 1 | 6534 | 7209 | 6945,77 | 6684,42 | 6423,07 | 6161,72 |
| Краткосрочные активы | | | | | | | |
| 2 | Запасы | 1177 | 1403 | 1423,29 | 1445,65 | 1468,54 | 1494,97 |
| | В том числе: | | | | | | |
| | материалы | 261 | 424 | 428,56 | 445,27 | 461,99 | 481,74 |
| | животные на выращивании и откорме | 598 | 701 | 709 | 709 | 709 | 709 |
| | незавершенное производство | 318,00 | 278,00 | 285,73 | 291,38 | 297,55 | 304,23 |
| | готовая продукция и товары | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | товары отгруженные | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | прочие запасы | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Долгосрочные активы, предназначенные для реализации | 0 | 0 | | | | |
| | Расходы будущих периодов | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | НДС по приобретенным товарам, работам, услугам | 92 | 88 | 68,87 | 70,78 | 72,69 | 74,61 |
| | Краткосрочная дебиторская задолженность | 59 | 60 | 67,96 | 91,34 | 104,59 | 118,81 |

Продолжение табл. 18

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | Денежные средства | 2,00 | 1,00 | 1,75 | 3,56 | 5,92 | 11,72 |
| | Краткосрочные финансовые вложения | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Прочие краткосрочные активы | 0 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| | Итого по разделу 2 | 1330 | 1553,00 | 1562,87 | 1612,33 | 1652,74 | 1701,11 |
| БАЛАНС | | 7864 | 8762 | 8508,64 | 8296,75 | 8075,80 | 7862,83 |
| СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | | | | | |
| Собственный капитал | | | | | | | |
| 3 | Уставный капитал | 3075,00 | 3087,00 | 3087,00 | 3087,00 | 3087,00 | 3087,00 |
| | Добавочный капитал | 204,00 | 333,00 | 554,00 | 554,00 | 548,53 | 527,67 |
| | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 0 | 0 | 2,14 | 432,40 | 1038,55 | 1821,68 |
| | Прочий собственный капитал | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Итого по разделу 3 | 3279,00 | 3420 | 3643,14 | 4073,40 | 4674,08 | 5436,35 |
| Долгосрочные обязательства | | | | | | | |
| 4 | Долгосрочные кредиты и займы | 1425,00 | 1520 | 1126,70 | 563,03 | 162,97 | 162,97 |
| | Долгосрочные обязательства по лизинговым платежам | 596,00 | 594,00 | 594,00 | 594,00 | 260,85 | 260,85 |
| | Прочие долгосрочные обязательства | 0 | 876,00 | 876,00 | 876,00 | 876,00 | 876,00 |
| | Итого по разделу 4 | 2021,00 | 2990 | 2596,70 | 2033,03 | 1299,82 | 1299,82 |
| Краткосрочные обязательства | | | | | | | |
| 5 | Краткосрочные кредиты и займы | 169 | 0 | 135,86 | 56,57 | 0 | 0 |
| | Краткосрочная часть долгосрочных обязательств | 123 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|---|---------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | Кредиторская задолженность | 2272,00 | 2349,00 | 2132,94 | 2133,75 | 2101,90 | 1126,66 |
| | В том числе: | | | | | | |
| | поставщикам, подрядчикам, исполнителям | 2061,00 | 1266,00 | 1266,00 | 1266,00 | 1247,25 | 759,55 |
| | по авансам полученным | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | по налогам и сборам | 3,00 | 11,00 | 16,50 | 16,50 | 22,00 | 22,00 |
| | по социальному страхованию и обеспечению | 29,00 | 21,00 | 21,81 | 22,62 | 22,62 | 22,62 |
| | по оплате труда | 10 | 13,00 | 13,63 | 13,63 | 13,79 | 13,95 |
| | по лизинговым платежам | 14,00 | 14,00 | 14,00 | 14,00 | 14,00 | 14,00 |
| | собственнику имущества (учредителям, участникам) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | прочим кредиторам | 155,00 | 1024,00 | 801,00 | 801,00 | 782,25 | 294,55 |
| | Обязательства, предназначенные для реализации | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Доходы будущих периодов | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Резервы предстоящих платежей | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Прочие краткосрочные обязательства | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Итого по разделу 5 | 2564,00 | 2352,00 | 2268,80 | 2190,32 | 2101,90 | 1126,66 |
| | БАЛАНС | 7864,00 | 8762,00 | 8508,64 | 8296,75 | 8075,80 | 7862,83 |
| | Коэффициент текущей ликвидности | 0,52 | 0,66 | 0,69 | 0,74 | 0,79 | 1,51 |
| | Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами | -0,93 | -0,51 | -0,45 | -0,36 | -0,27 | 0,34 |
| | Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами | 0,57 | 0,51 | 0,47 | 0,40 | 0,31 | 0,20 |
| | Коэффициент капитализации | 0,67 | 0,62 | 0,51 | 0,30 | 0,09 | 0,08 |
| | Коэффициент финансовой независимости | 0,42 | 0,39 | 0,43 | 0,49 | 0,58 | 0,69 |

Т а б л и ц а 19. Расчет потока денежных средств в организации, тыс. руб.

| № п/п | Показатели | Базовый 2016 г. | Прогнозируемые периоды | | | |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|---------|---------|---------|
| | | | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| I. ТЕКУЩАЯ (ОПЕРАЦИОННАЯ) ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ | | | | | | |
| 1.1 | Приток | | | | | |
| 1.1.1 | Выручка от реализации продукции | 896,00 | 1016,57 | 1363,50 | 1563,13 | 1773,04 |
| 1.1.2 | Прирост кредиторской задолженности | 951,00 | 6,94 | 0,81 | -365,00 | -975,24 |
| 1.1.3 | Прочие доходы по текущей деятельности (в том числе бюджетное финансирование) | 357,00 | 227,00 | 357,00 | 357,00 | 357,00 |
| 1.1.3.1 | доходы, связанные с государственной поддержкой, направленной на приобретение запасов, оплату выполненных работ, оказанных услуг, финансирование текущих расходов | 272,00 | 142,00 | 272,00 | 272,00 | 272,00 |
| 1.1.3.2 | иные доходы по текущей деятельности | 85,00 | 85,00 | 85,00 | 85,00 | 85,00 |
| 1.1.4 | Прочие поступления и доходы | 818,40 | | | | |
| 1.1.5 | Итого приток денежных средств по текущей (операционной) деятельности | 3022,40 | 1250,51 | 1721,31 | 1555,13 | 1154,80 |
| 1.2 | Отток | | | | | |
| 1.2.1 | Затраты на производство и реализацию продукции за вычетом амортизации | 793,00 | 819,62 | 841,93 | 864,99 | 890,76 |
| 1.2.2 | Налоги, сборы и платежи, исчисляемые из выручки | 99,00 | 100,84 | 135,21 | 160,46 | 196,66 |
| 1.2.3 | Налоги, сборы и платежи, исчисляемые из прибыли (доходов) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.2.4 | Прирост краткосрочных активов | 224,00 | 9,12 | 47,65 | 38,05 | 42,57 |

Продолжение табл. 19

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------|---------|---------|
| 1.2.5 | Прочие расходы по текущей деятельности: | 62,00 | 48,00 | 48,00 | 48,00 | 48,00 |
| 1.2.5.1 | расходы на реализацию, управленческие расходы | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.2.5.2 | прочие расходы | 62,00 | 48,00 | 48,00 | 48,00 | 48,00 |
| 1.2.6 | Иные расходы по текущей деятельности | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.2.7 | Итого отток денежных средств по текущей (операционной) деятельности | 1178,00 | 977,57 | 1072,79 | 1111,50 | 1177,99 |
| 1.3 | Сальдо потока денежных средств по текущей (операционной) деятельности | 1844,40 | 272,93 | 648,52 | 443,62 | -23,20 |
| II. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ | | | | | | |
| 2.1 | Приток | | | | | |
| 2.1.1 | поступления денежных средств от реализации основных средств и нематериальных активов | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.1.2 | прочие доходы от инвестиционной деятельности | 11,00 | 11,00 | 11,00 | 11,00 | 11,00 |
| 2.1.2.1 | доходы от участия в уставном капитале других организаций | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.1.2.2 | проценты к получению | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.1.2.3 | прочие доходы по инвестиционной деятельности | 11,00 | 11,00 | 11,00 | 11,00 | 11,00 |
| 2.1.3 | Итого приток денежных средств по инвестиционной деятельности | 11,00 | 11,00 | 11,00 | 11,00 | 11,00 |
| 2.2 | Отток | | | | | |
| 2.2.1 | Капитальные затраты без НДС | 222,00 | | | | |
| 2.2.2 | НДС, уплачиваемый при осуществлении капитальных затрат | 44,40 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.3 | Долгосрочные финансовые вложения | | | | | |

Продолжение табл. 19

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|-------|-------|-------|
| 2.2.4 | Другие расходы по инвестиционной деятельности | 12,00 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.4.1 | расходы от выбытия основных средств, нематериальных активов и других долгосрочных активов | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.4.2 | прочие расходы по инвестиционной деятельности | 12,00 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.5 | Прочие расходы по инвестиционной деятельности | | | | | 0 |
| 2.2.6 | Итого отток денежных средств по инвестиционной деятельности | 278,40 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.3 | Сальдо потока денежных средств по инвестиционной деятельности | -267,4 | 11,00 | 11,00 | 11,00 | 11,00 |
| III. ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ | | | | | | |
| 3.1 | Приток | | | | | |
| 3.1.1 | Дополнительно привлекаемый акционерный капитал | | | | | |
| 3.1.2 | Долгосрочные заемные и привлеченные средства | | 10 | | | |
| 3.1.3 | Существующие заемные и привлеченные средства по организации, полученные за базовый период | 102,0 | | | | |
| 3.1.4 | Краткосрочные кредиты, займы | 0 | | | | |
| 3.1.5 | Прочие источники: | 204,00 | 18,00 | 18,00 | 18,00 | 18,00 |
| 3.1.5.1 | курсовые разницы от пересчета активов и обязательств | 17,00 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.1.5.2 | прочие доходы по финансовой деятельности | 187,00 | 18,00 | 18,00 | 18,00 | 18,00 |
| 3.1.5.3 | получение объектов в лизинг и прочие долгосрочные обязательства | | | | | |
| 3.1.6 | Итого приток денежных средств по финансовой деятельности | 306,0 | 28,0 | 18,0 | 18,0 | 18,0 |

Окончание табл. 19

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|---------|---------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 3.2 | Отток | | | | | |
| 3.2.1 | Погаше- ние основного долга по долгосрочным кредитам, займам | 1485,0 | 237,3 | 563,7 | 400,1 | 0 |
| 3.2.2 | Погаше- ние процентов по долгосрочным кре- дитам, займам | 102,0 | 35,7 | 28,7 | 11,9 | 0 |
| 3.2.3 | Погаше- ние прочих долгосрочных обяза- тельств | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.2.4 | Погаше- ние краткосроч- ных кредитов, займов | 169,0 | 33,14 | 79,29 | 56,57 | 0 |
| 3.2.5 | Выплата дивидендов | | | | | |
| 3.2.6 | Используй- вание финан- совых средств на про- чие цели: | 128,0 | 5,07 | 4,08 | 1,70 | 0 |
| 3.2.6.1 | погаше- ние процен- тов по краткосроч- ным кредитам, зай- мам | 120,0 | 5,07 | 4,08 | 1,70 | 0 |
| 3.2.6.2 | курсовые разницы от пересчета акти- вов и обязательств | 8,0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.2.6.3 | прочие расхо- ды по финансовой дея- тельности | | | | | |
| 3.2.7 | Итого отток денежных средств по финансовой деятельности | 1884,0 | 311,18 | 675,71 | 470,27 | 0 |
| 3.3 | Сальдо потока денеж- ных средств по финан- совой деятельности | -1578,0 | -283,18 | -657,71 | -452,27 | 18,00 |
| 4 | Итого приток денежных средств по всем видам деятельности | 3339,4 | 1289,51 | 1750,31 | 1584,13 | 1183,80 |
| 5 | Итого отток денежных средств по всем видам деятельности | 3340,4 | 1288,75 | 1748,50 | 1581,77 | 1177,99 |
| 6 | Излишек (дефицит) денежных средств | -1,0 | 0,75 | 1,81 | 2,36 | 5,80 |
| 7 | Накопительный оста- ток(дефицит) денежных средств | 1,0 | 1,75 | 3,56 | 5,92 | 11,72 |

Т а б л и ц а 20. Погашение требований кредиторов (вторая очередь), тыс. руб.

| Номер кредитора по реестру | Наименование кредитора | Сумма признанных требований | Дата внесения требования | Основание возникновения требования (подтверждающие документы) | Доля погашаемой суммы от общей суммы признанных требований, % | Общая сумма погашения, тыс. руб. | Погашение в 2017 г., тыс. руб. | Погашение в 2018 г., тыс. руб. | Погашение в 2019 г., тыс. руб. | Погашение в 2020 г., тыс. руб. |
|----------------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| | Всего | 0 | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Т а б л и ц а 21. Погашение требований кредиторов (третья очередь), тыс. руб.

| Номер кредитора по реестру | Наименование кредитора* | Сумма признанных требований | Дата внесения требования | Основание возникновения требования (подтверждающие документы) | Доля погашаемой суммы от общей суммы признанных требований, % | Общая сумма погашения, тыс. руб. | Погашение в 2017 г., тыс. руб. | Погашение в 2018 г., тыс. руб. | Погашение в 2019 г., тыс. руб. | Погашение в 2020 г., тыс. руб. |
|----------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 12 | Финансовый отдел ХХХХ райисполкома | 6,03 | 2 мая 2017 г. | Договор бюджетной ссуды № 1 от 11 сентября 2015 г., акт сверки расчетов от 21 марта 2017 г., расчет пени | 100 | 6,03 | 1,18 | 2,83 | 2,02 | 0 |
| 35 | ОАО «Агентство по управлению активами» | 1358,49 | 30 июля 2017г. | Кредитные договоры – 10 шт. | 100 | 1358,49 | 266,26 | 637,1 | 455,1 | 0 |
| | Всего | 1364,52 | | | | 1364,52 | 267,4 | 639,9 | 457,1 | 0 |

* Представленный перечень кредиторов носит иллюстративный характер. Любое совпадение является случайным и не преднамеренным.

Т а б л и ц а 22. Погашение требований кредиторов (четвертая очередь), тыс. руб.

| Номер кредитора по реестру | Наименование кредитора* | Сумма признанных требований (белорусские рубли / иностранная валюта) | Дата внесения требования | Основание возникновения требования (подтверждающие документы) | Доля погашаемой суммы от общей суммы признанных требований, % | Общая сумма погашения, тыс. руб. | Погашение в 2017 г., тыс. руб. | Погашение в 2018 г., тыс. руб. | Погашение в 2019 г., тыс. руб. | Погашение в 2020 г., тыс. руб. |
|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 39 | ОАО «Агро- ромашсер- вис» | 168,09 | 7 июля 2017 г. | Приказное производ- ство № 401-10 от 8 июня 2015 г. | 100 | 168,09 | 0 | 0 | 168,09 | 0 |
| 40 | РО «Бе- лагросер- вис» | 165,06 | 7 июля 2017 г. | Договоры по лизингу, акты сверки | 100 | 165,06 | 0 | 0 | 165,06 | 0 |
| | Всего | 333,15 | | | | 333,15 | 0 | 0 | 333,15 | 0 |

* Представленный перечень кредиторов носит иллюстративный характер. Любое совпадение является случайным и не преднамеренным.

Т а б л и ц а 23. Погашение требований кредиторов (пятая очередь – часть первая), тыс. руб.

| Номер кредитора по реестру | Наименование кредитора* | Сумма признанных требований (белорусские рубли / иностранная валюта) | Дата внесения требования | Основание возникновения требования (подтверждающие документы) | Доля погашаемой суммы от общей суммы признанных требований, % | Общая сумма погашения, тыс. руб. | Погашение в 2017 г., тыс. руб. | Погашение в 2018 г., тыс. руб. | Погашение в 2019 г., тыс. руб. | Погашение в 2020 г., тыс. руб. |
|----------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| ... | | | | | | | | | | |
| Всего | | 2502,56 | | | | 1012,91 | 0 | 0 | 37,51 | 975,4 |

*Учитывая большой перечень кредиторов, в таблице представлены только итоговые суммы задолженности и погашений по годам. В реальном плане санации необходимо приводить полный перечень кредиторов по данной очереди (по аналогии с табл. 21, 22).

Т а б л и ц а 24. Погашение требований кредиторов (пятая очередь – часть вторая), тыс. руб.

| Номер кредитора по реестру | Наименование кредитора* | Сумма признанных требований (белорусские рубли / иностранная валюта) | Дата внесения требования | Основание возникновения требования (подтверждающие документы) | Доля погашаемой суммы от общей суммы признанных требований, % | Общая сумма погашения, тыс. руб. | Погашение в 2017 г., тыс. руб. | Погашение в 2018 г., тыс. руб. | Погашение в 2019 г., тыс. руб. | Погашение в 2020 г., тыс. руб. |
|----------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| ... | | | | | | | | | | |
| Всего | | 620,81 | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

*Учитывая большой перечень кредиторов, в таблице представлены только итоговые суммы задолженности и погашений по годам. В реальном плане санации необходимо приводить полный перечень кредиторов по данной очереди (по аналогии с табл. 21, 22).

Т а б л и ц а 25. Погашение требований кредиторов (пятая очередь – часть третья), тыс. руб.

| Номер кредитора по реестру | Наименование кредитора* | Сумма признанных требований (белорусские рубли / иностранная валюта) | Дата внесения требования | Основание возникновения требования (подтверждающие документы) | Доля погашаемой суммы от общей суммы признанных требований, % | Общая сумма погашения, тыс. руб. | Погашение в 2017 г., тыс. руб. | Погашение в 2018 г., тыс. руб. | Погашение в 2019 г., тыс. руб. | Погашение в 2020 г., тыс. руб. |
|----------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| ... | | | | | | | | | | |
| Всего | | 0,58 | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

*Учитывая большой перечень кредиторов, в таблице представлены только итоговые суммы задолженности и погашений по годам. В реальном плане санации необходимо приводить полный перечень кредиторов по данной очереди (по аналогии с табл. 21, 22).

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Основные термины, используемые в рекомендациях | 3 |
| 1. Законодательное регулирование процедуры санации | 6 |
| 2. Особенности экономической несостоятельности (банкротства) сельскохозяйственных организаций | 23 |
| 3. Разработка плана санации сельскохозяйственной организации..... | 26 |
| 3.1. Общие положения | 26 |
| 3.2. Состав плана санации | 27 |
| 3.3. Содержание основных разделов плана санации | 28 |
| 3.4. Вопросы, не учтенные в планах санации, составленных в соответствии с методическими рекомендациями | 31 |
| Приложения | 34 |
| Приложение А. Титульный лист и таблицы плана санации | 34 |
| Приложение Б. Пример план санации | 65 |
| Приложение В. Таблицы финансово-хозяйственной деятельности плана санации ОАО «XXX» | 103 |

Практическое издание

Рудаков Михаил Федорович

**РАЗРАБОТКА ПЛАНА САНАЦИИ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

Рекомендации

Редактор *Н. А. Матасёва*
Технический редактор *Н. Л. Якубовская*

Подписано в печать 20.06.2018. Формат 60×84¹/₁₆. Бумага офсетная.
Ризография. Гарнитура «Таймс». Усл. печ. л. 8,14. Уч.-изд. л. 4,63.
Тираж 40 экз. Заказ .

УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия».
Свидетельство о ГРИИРПИ № 1/52 от 09.10.2013.
Ул. Мичурина, 13, 213407, г. Горки.

Отпечатано в УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия».
Ул. Мичурина, 5, 213407, г. Горки.