

ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ МЕЖФЕРМЕРСКОЙ КООПЕРАЦИИ
М. З. ФРЕЙДИН, А. Л. АСТАПЧИК

*УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»,
г. Горки, Республика Беларусь, 213407, e-mail:leha_a@list.ru*

(Поступила в редакцию 31.01.2018)

Зарубежный опыт развития кооперации фермеров показывает, что кооперативы являются одним из важнейших элементов частного сектора, а значит национальных и региональных экономических систем. Кооперативы наиболее успешно действуют в среде свободного частного предпринимательства. Государственные органы не имеют права вмешиваться в оперативное управление кооперативами, а государственное регулирование сводится к разной степени контроля за их экономической деятельностью, наблюдению за соответствием национальному законодательству, принятым уставам.

В статье изучен зарубежный опыт фермерской кооперации, как одного из основных условий успешного их функционирования. Сформулированы основные преимущества функционирования фермерских хозяйств за рубежом и возможности их использования в Республике Беларусь.

Ключевые слова: *сельскохозяйственная кооперация, крестьянское (фермерское) хозяйство, эффективность.*

Foreign experience in the development of farmers' cooperation shows that cooperatives are one of the most important elements of private sector, and therefore national and regional economic systems. Cooperatives most successfully operate in the environment of free private enterprise. State bodies have no right to intervene in the operational management of cooperatives, and state regulation is reduced to varying degrees of control over their economic activities, monitoring compliance with national legislation, adopted statutes.

The article examines the foreign experience of farming cooperation as one of the main conditions for their successful functioning. The main advantages of functioning of farms abroad and the possibility of their use in the Republic of Belarus have been formulated.

Keywords: *agricultural cooperation, peasant (farm) economy, efficiency.*

Введение

Сельскохозяйственная кооперация имеет многовековую историю. Первый сельский кредитный кооператив был создан пастором Райффайзенем в немецкой деревне Геддерсдорф во второй половине XIX века для облегчения жизни низших слоев сельского населения.

В условиях финансово-экономической нестабильности личные подсобные хозяйства и фермерские хозяйства выступают в качестве стабилизаторов и дополнительных гарантов продовольственной безопасности, которые способны в короткие сроки, а также без существенных дополнительных инвестиционных вложений и государственной поддержки стабилизировать производство сельскохозяйственной продукции, улучшить положение и конъюнктуру продовольственного рынка. Кооперация имеет важное значение для развития прямых связей между малыми формами хозяйствования и поставщиками ресурсов, потребителями (покупателями) сельскохозяйственной продукции и продовольствия, способствует снижению издержек производства и увеличению доходов участников кооперации.

Для выработки оптимального алгоритма применения фермерской кооперации в современных условиях хозяйствования в Республике Беларусь, необходимо изучить зарубежный опыт кооперации фермеров в зарубежных странах.

Основная часть

В настоящее время кооперация в Германии, Франции, Нидерландах, США и других развитых странах превратилась в основную форму, объединяющую сельскохозяйственных товаропроизводителей с целью получения доступа к кредитам, необходимым материальным ресурсам, возможности реализации сельскохозяйственной продукции [11].

Главные преимущества, которые имеют сельхозпроизводители от участия в деятельности кооперативов в США определены следующими условиями: увеличение дохода кооператива из-за формирования больших партий сельскохозяйственных товаров; сокращение затрат на хранение и продажу сельскохозяйственных товаров; возможность использовать услуги по транспортировке, хранению, преобразованию, упаковке, контролю качества товаров и т. д.; эффективная система маркетинга и логистики; обеспечение постоянных и поиск новых каналов продажи товаров; сотрудничество с фермерами, имеющими подобные проблемы, поэтому совместные интересы в поисках эффективных способов их решения [1].

Желание сельхозпроизводителей удовлетворить насущные потребности производства является предпосылкой для создания кооператива, и успех такой формы сельскохозяйственного

предприятия определяется тем, что участники кооператива одновременно являются его владельцами и потребителями услуг, совместно принимают решение о стратегии его развития, управляют деятельностью кооператива и устанавливают цели.

В свою очередь успешный кооператив в состоянии предоставить участникам необходимые услуги, значительные экономические выгоды, в то же время усиливает конкурентные позиции на рынках из-за использования эффективных маркетинговых инструментов [1].

Кооперативы играют важную роль в экономике США и продолжают обеспечивать прочное основание для развития сельского хозяйства. Следует отметить, что Министерство сельского хозяйства США всесторонне способствует формированию у фермеров правильного понимания природы совместной организационно-правовой формы и преимуществ от ее использования [2].

Министерство помогает фермерам создавать новые кооперативы и улучшать работу существующих посредством предоставления образовательных услуг (развитие и распределение образовательных программ в целях разъяснения принципов кооперации и применения успешного совместного опыта) и проведения научных исследований с целью: улучшения в кооперативах системы управления, экономической активности, социальных аспектов сотрудничества; идентификации изменений на рынках и анализа деловых тенденций; объяснения правовых вопросов (налоги, инвестиции, страхование) [1].

Министерство сельского хозяйства США выпускает ряд публикаций, отчетов и учебных материалов о деятельности сельскохозяйственных кооперативов, авторами которых являются специалисты Министерства, профессорско-преподавательский состав университетов и ученые, занимающиеся кооперативной тематикой. В рамках программ развития сельских территорий Министерство сельского хозяйства США предоставляет возможность получения финансовой помощи кооперативам и сельхозпроизводителям. Например, Программа поддержки сельского кооперативного сектора обеспечивает финансирование создания и деятельности центров развития совместного движения. Главная цель этих центров – улучшение экономического положения сельских территорий путем развития новых и улучшения функционирования существующих кооперативов [3].

История межфермерской кооперации в Нидерландах насчитывает более 150 лет. Именно появление сельскохозяйственных кооперативов сыграло основную роль в развитии сельского хозяйства страны [2].

Сельскохозяйственная кооперация в Нидерландах понимается несколько иначе, чем в Беларуси. Голландский кооператив – это экономическая организация, учредителями и собственниками которой являются фермеры. Обычно кооперативы создаются фермерами в ответ на неблагоприятные условия на рынке, которые становятся их общей проблемой: сложности с продажей продукции, низкие цены, предлагаемые перекупщиками, трудности с закупкой семян, оборудования, удобрений и т. д. Объединив усилия по решению этих проблем путем создания кооператива, фермеры значительно облегчают свою жизнь и укрепляют свои позиции на рынке. При этом производство продукции ведется каждым фермером отдельно, в своем фермерском хозяйстве. Непосредственного трудового участия в работе кооператива фермеры, как правило, не принимают, этим занимаются нанятые на работу в кооператив сотрудники, но все важные решения в кооперативе принимаются исключительно его учредителями, т. е. фермерами [2].

На этапе обсуждения идеи межфермерской кооперации в Беларуси существует мнение, что в стране нет Закона о сельскохозяйственной кооперации, и поэтому кооперироваться фермеры не могут. Между тем, в Нидерландах тоже нет Закона о сельскохозяйственной кооперации, а межфермерские кооперативы успешно работают в течении длительного времени. В 2016 году доля сельскохозяйственных кооперативов в США и Нидерландах была существенна и составляла в некоторых отраслях более 80 %. (табл. 1).

Таблица 1. Удельный вес кооперативов в агробизнесе в США и Нидерландах в 2016 г. %

Страны	Направления деятельности				
	Маркетинг, материально-техническое снабжение (в среднем)	Сбыт			
		молоко	мясо	овощи и фрукты	зерно
США	86	–	20	40	10–45
Нидерланды	82	35	70-96	–	40–50

Примечание. Источник: [3, 2].

Анализ опыта США и Нидерландов в развитии кооперации КФХ показал, что в этих странах кооперативы составляют один из важнейших элементов частного сектора, а значит национальных и региональных экономических систем. Кооперативы наиболее успешно действуют в среде свободного частного предпринимательства. Государственные органы не имеют права вмешиваться в оперативное управление кооперативами, а государственное регулирование сводится к разной степени контроля за экономической деятельностью кооперативов различной направленности, наблюдению за соответствием национальному законодательству, принятое уставом. Основу системы регулирования деятельности сельскохозяйственных потребительских кооперативов в США и Нидерландах составляют льготное налогообложение, государственные субсидии и льготные государственные кредиты, что и рекомендуется применять в Беларуси в целях развития сельскохозяйственной кооперации КФХ [9].

В ходе изучения зарубежного опыта сельскохозяйственной кооперации, на наш взгляд, необходимо рассмотреть опыт Республике Польша, как аграрно-ориентированной экономики, показавшей высокие результаты развития в последние десятилетия. Если до 90-х гг. XX века Польша импортировала продукты, то в настоящее время ситуация изменилась. Свыше 10 % собственной продукции Польша реализует на рынках других государств (большая часть приходится на Германию).

В текущий момент сельское хозяйство страны продолжает стремительно развиваться, чему способствует ряд факторов: Польша не знала массовой коллективизации, поэтому крестьяне не состояли в колхозах/совхозах, а самостоятельно обрабатывали свои земельные наделы. Главная особенность польского фермера – чувство хозяина и ощущение ответственности за свою землю, за выращиваемый продукт; после вступления Польши в ЕС польские фермеры начали получать дотации от Евросоюза (на 1 га земли приходится около 250\$). Развито субсидирование для молодых фермеров (одноразовая помощь в размере 13 тыс. евро). Власти страны вкладывают силы и средства в развитие фермерских хозяйств и инфраструктуры села в целом; основа сельскохозяйственной сферы – маленькие фермерские хозяйства, специализирующиеся на одном продукте. В Польше наиболее распространены микрофермы в 5–10 га. Данный факт позволяет фермеру быть мобильным и реагировать на малейшие изменения в бизнесе и сфере потребления. Основная часть фермерских хозяйств не является многопрофильной [10].

Все фермерские хозяйства в Польше тесно связаны с перерабатывающими компаниями. Потому польский фермер не обеспокоен проблемой сбыта своего товара. Положительным моментом, упрощающим деятельность фермеров в стране является необязательность ведения бухгалтерского учета. Согласно законодательству Польши бухучет обязателен для хозяйств с годовой прибылью более 1 млн евро. Фермеры, владеющие 7–10 га земли, получают средний доход в 10 тыс. евро, потому им невыгодно нанимать бухгалтера или самим обучаться тонкостям учета.

Фермерские хозяйства Польши постоянно модернизируются и увеличивают количество производимой продукции. Всякое аграрное хозяйство (и мелкое, и крупное) оснащено современной техникой ведущих марок. Проведенный анализ показывает, что в Польше, как и в Беларуси, кооперация фермеров слабо развита, однако в Польше многие из фермеров объединяются в группы производителей, что повышает эффективность функционирования КФХ, также необязательность бухгалтерского учета для небольших фермерских хозяйств, на наш взгляд, является положительным моментом, который может быть рекомендован ко внедрению в белорусскую практику.

В Литве кооперация КФХ также не получила достаточного развития. Несмотря на благоприятные условия и необходимость развития кооперации (преобладают мелкие фермерские хозяйства), есть много причин, из-за которых кооперативы не создаются. Основные помехи достаточно глубоко исследованы и установлены: управленческие проблемы, фермеры (партнеры) недостаточно доверяют друг другу, проблемы учета и расчетов, недостаточна координация деятельности и организационная, производственная и технологическая согласованность, нехватка средств для создания кооперативов и их инвестиций [7]. Существенных перемен в деятельности кооперативов до настоящего времени не произошло. Число вновь создаваемых кооперативов не только не увеличилось, а наоборот, – стало уменьшаться. Вместе с тем необходимо заметить, что оказываемая поддержка повлияла на некоторое укрупнение кооперативов: среднее количество членов увеличилось вдвое – с 16 до 33. Однако доля занимаемого кооперативами рынка остается небольшой практически по всем видам продукции. Исключение составляет лишь молоко, сбором которого занимаются несколько крупных кооперативов.

Анализ развития кооперации КФХ в Литве показал, что, несмотря на благоприятные условия и необходимость развития кооперативов (преобладают мелкие хозяйства), существенных перемен в

деятельности кооперативов КФХ после вступления страны в ЕС не произошло. В настоящее время для улучшения состояния кооперации в сельском хозяйстве Литвы необходимо создать и внедрить систему интеграции кооперативов на основе технологической платформы, объединяющую всю цепь производства продуктов питания. При разработке стратегии развития фермерских хозяйств Республики Беларусь целесообразно использовать опыт Литвы в области мероприятий государственной поддержки кооперативов.

Особый интерес для нашего исследования представляет правовая основа и современный опыт развития кооперации КФХ в Российской Федерации. основополагающим законом, регулирующим деятельность сельскохозяйственных кооперативов в России, является Федеральный закон от 8 декабря 1995г. № 193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации» [4]. Регулирует деятельность сельскохозяйственных организаций Закон Российской Федерации от 29 декабря 2006 года N 264-ФЗ «О развитии сельского хозяйства». Данный закон устанавливает правовые основы реализации государственной социально-экономической политики в сфере развития сельского хозяйства как экономической деятельности по производству сельскохозяйственной продукции, оказанию услуг в целях обеспечения населения российскими продовольственными товарами, промышленности сельскохозяйственным сырьем и содействия устойчивому развитию территорий сельских поселений и соответствующих межселенных территорий [5].

Сущность и принципы сельскохозяйственных кооперативов определены в Концепции развития сельскохозяйственной кооперации Российской Федерации до 2020 года (далее – Концепция).

Целью Концепции является «определение основных направлений организации и развития кооперативных формирований в сельской местности, позволяющих повысить эффективность агропромышленного производства и доходность сельскохозяйственного труда, обеспечить устойчивое развитие сельских территорий» [6].

Система сельскохозяйственной кооперации в России состоит из двух ветвей: производственной и потребительской. Потребительские сельскохозяйственные кооперативы в свою очередь делятся в зависимости от своей специализации: перерабатывающие, снабженческо-сбытовые, кредитные, страховые, строительные.

Сельскохозяйственный потребительский кооператив – это некоммерческая организация, которая принадлежит сельскохозяйственным товаропроизводителям и управляется ими на демократических принципах, обеспечивает своих членов услугами, необходимыми им для собственных хозяйств, не ставит цели получения прибыли для себя, а стремится увеличить прибыль своих членов. Сельскохозяйственным потребительским кооперативом признается сельскохозяйственный кооператив, созданный сельскохозяйственными товаропроизводителями и (или) ведущими личное подсобное хозяйство гражданами при условии их обязательного участия в хозяйственной деятельности потребительского кооператива. К перерабатывающим кооперативам относятся потребительские кооперативы, занимающиеся переработкой сельскохозяйственной продукции. Сбытовые (торговые) кооперативы осуществляют продажу продукции, а также ее хранение, сортировку, сушку, мойку, расфасовку, упаковку и транспортировку, заключают сделки, проводят изучение рынка сбыта, организуют рекламу указанной продукции и другое.

Обслуживающие кооперативы осуществляют механизированные, агрохимические, мелиоративные, транспортные, ремонтные, строительные работы, а также услуги по страхованию (страховые кооперативы), научно-производственному, правовому и финансовому консультированию, электрификации, телефонизации, санаторно-курортному и медицинскому обслуживанию, выдаче займов и сбережению денежных средств (кредитные кооперативы) и другие работы и услуги [5].

Несмотря на существующую законодательную платформу количество производственных кооперативов в России, начиная с 2005 г., сократилось на 6557 ед. и составило в 2016 г. 8015 ед. В тоже время потребительская кооперация имеет положительную тенденцию развития. Так, за исследуемый период количество сельскохозяйственных потребительских кооперативов увеличилось более чем в 10 раз и составило в 2016 г. 7402 ед. (табл. 2).

Таблица 2. Динамика сельскохозяйственной кооперации в России 2005–2016 гг.

Показатель	2005	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Изменение 2016 к 2005 (+/-)
Количество сельскохозяйственных производственных кооперативов, ед.	14572	13648	12190	10319	9467	8151	8001	8015	-6557
Сельскохозяйственные потребительские кооперативы, из них:	715	4504	3973	6640	5474	7320	7395	7402	6687

Некредитные	265	2592	2201	4883	5134	5474	5501	5512	5247
Кредитные	450	1912	1772	1757	1823	1846	1894	1890	1440

Примечание. Источник: [8].

Следует отметить, что в основном рост потребительской кооперации в сельском хозяйстве Российской Федерации связан с увеличением количества некредитных кооперативов. Сложившаяся ситуация говорит о медленном развитии сельскохозяйственной кооперации в России в целом в исследуемом периоде.

Исследования показывают, что в настоящее время перед сельскохозяйственной потребительской кооперацией в России стоит ряд проблем, заключающихся в недостатке стартового капитала, неизбирательном отношении к регулированию деятельности кооперативных организаций, непонимании государственными органами их отличий от коммерческих, отсутствии развитой кооперативной инфраструктуры [3].

Сравнивая российский опыт развития крестьянско-фермерской кооперации с белорусским, можно сделать вывод, что России присущи те же проблемы, что и Республике Беларусь. Вместе с тем в рамках разработки стратегии развития фермерской кооперации Беларуси, по нашему мнению, целесообразно использовать имеющийся опыт создания различных союзов и фондов с целью развития и поддержки данного направления.

Заключение

Таким образом, изучение зарубежного опыта фермерской кооперации позволяет сделать вывод о том, что одним из основных условий успешного функционирования КФХ является сельскохозяйственная кооперация. Отсутствие соответствующей законодательной базы, охватывающей все аспекты данного направления не должно быть тормозящим фактором при развитии кооперации КФХ.

Кооперативы наиболее успешно действуют в среде свободного частного предпринимательства. Государственным органам не следует вмешиваться в оперативное управление кооперативами, а регулирование должно сводиться к контролю в разной степени за экономической деятельностью кооперативов различной направленности, наблюдению за соответствием национальному законодательству, принятым уставам.

Основными ориентирами при создании прочной платформы развития кооперации КФХ, исходя из зарубежного опыта, для государства должны стать: косвенная поддержка в направлении предоставления образовательных услуг и результатов научных исследований; льготное налогообложение и кредитование; безвозмездная финансовая поддержка вновь создаваемых кооперативов; упрощённый режим ведения учета и предоставления отчетности; создание институциональной структуры поддержки фермерской кооперации.

ЛИТЕРАТУРА

1. Анализ зарубежного опыта в сфере агропромышленной кооперации [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://8cent-emails.com/analiz-zarubezhnogo-opyta-sfere-agropromyshlennoj-kooperacii/> – Дата доступа: 12.12.2017.
2. Асадченко, А. А. Зарубежный опыт развития фермерских хозяйств (на примере США, Канады, Германии и Польши) [Электронный ресурс] / А.А. Асадченко // Режим доступа: <https://elib.gstu.by/bitstream/handle.pdf> – Дата доступа: 12.12.2017.
3. Лактюшина, Е. В. Проблемы развития крестьянских (фермерских) хозяйств в переходной экономике России [Электронный ресурс] / Е.В. Лактюшина // Режим доступа: https://www.muiiv.ru/vestnik/pdf/eu/eu_2012_1_89_92.pdf – Дата доступа: 12.12.2017.
4. О сельскохозяйственной кооперации: Федеральный закон от 08.12.1995 N 193-ФЗ // Консультант Плюс. – М., 2016.
5. О развитии сельского хозяйства: Федеральный закон от 29.12.2006 N 264-ФЗ // Консультант Плюс. – М., 2016.
6. Проект Концепции развития сельскохозяйственной кооперации Российской Федерации до 2020 года // Консультант Плюс. – М., 2016.
7. Раманаускаене, Я. Поддержка развития кооперативов в Литве [Электронный ресурс] / Я. Раманаускаене, Ю. Раманаускас Режим доступа: <http://mts.asu.lt/mtsrbid/article/viewFile/686/712>. – Дата доступа: 12.12.2017.
8. Сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс] / Режим доступа: http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/enterprise/economy/. – Дата доступа: 12.12.2017.
9. Сельскохозяйственная кооперация в Беларуси и в Нидерландах [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://minsk.farmer.by/articles.html>. – Дата доступа: 12.12.2017.
10. Фермерские хозяйства в Польше [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://time-group.pl/fermerskie-hozyajstva-v-polshe/>. – Дата доступа: 12.12.2017.
11. Янбых, Р. Г. О развитии сельскохозяйственной потребительской кооперации в России [Электронный ресурс] / Р. Г. Янбых, А. В. Морозов, Г. И. Явкина // Режим доступа: http://www.fao.org/fileadmin/user_upload/reu/europe/documents/PS2015-/Yanbykh_ru.pdf – Дата доступа: 19.01.2018.