

ПЕРСПЕКТИВНАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ КЛАСТЕРНОГО РАЗВИТИЯ АПК МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ

М. И. ЗАПОЛЬСКИЙ

РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»,
г. Минск, Республика Беларусь, 220108, e-mail: m.i.zapolski@yandex.ru

С. В. ГОЛОС

УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»,
г. Горки, Республика Беларусь, 213407, e-mail: biznes16@tut.by

(Поступила в редакцию 06.05.2020)

В статье представлен авторский подход к классификации по уровню развития основных видов сформированных кластеров. Уточнена действующая организационная структура функционирования регионального АПК. Разработана и представлена перспективная организационно-экономическая модель развития агропромышленного производства Могилевской области на основе кластерного подхода, выявлены и сформулированы основные условия ее создания в данном регионе, даны их авторские характеристики. Определены перспективные направления деятельности кластерной модели. Разработан механизм и определены важнейшие условия эффективности функционирования данной модели в региональном АПК. Выявлены экономические преимущества функционирования кластера. Обоснована инновационность развития кластера по сравнению с деятельностью разрозненных предприятий.

Определено важнейшее условие эффективности функционирования модели – соблюдение принципа добровольности ее формирования. В процессе разработки направлений производственно-финансового развития кластера предложено оптимизировать структуру управления деятельностью участников объединения. Управление кластерной структурой предложено осуществлять на основе формирования состава функций и их распределения между центром кластерного развития и участниками объединения с учетом разграничения выполняемых функций и степени их детализации для различных уровней, выработки алгоритма принятия управленческих решений с целью оптимизации компетенций по их реализации как на предприятиях низового уровня, так и на предприятии-интеграторе. Уделено внимание распределительным отношениям, прежде всего распределению прибыли между его участниками, разработке условий ценообразования на сырье и готовую продукцию для участников единой технологической цепи. Для условий Могилевской области предложено распределять полученные доходы между участниками на основе нормативов по одному из следующих вариантов: фактической себестоимости, трудозатратам или ресурсоемкости каждого вида произведенной продукции.

Ключевые слова: кластер, кластерная модель, интегрированная кластерная структура, агропромышленные предприятия, агропромышленное производство.

The article presents the author's approach to classification according to the level of development of the main types of formed clusters. The current organizational structure of functioning of regional agro-industrial complex has been clarified. A promising organizational and economic model for the development of agro-industrial production in the Mogilev region based on the cluster approach has been developed and presented, the basic conditions for its creation in this region have been identified and formulated, their characteristics have been given by the author. Promising areas of activity of the cluster model are identified. The mechanism is developed and the most important conditions for the effectiveness of functioning of this model in the regional agribusiness are determined. The economic advantages of cluster functioning are revealed. The innovativeness of cluster development is justified in comparison with the activities of segmental enterprises.

The most important condition for the effectiveness of model functioning is determined - compliance with the principle of voluntariness of its formation. In the process of developing directions of industrial and financial development of the cluster, it was proposed to optimize the structure of managing the activities of the association's members. It is proposed to manage the cluster structure on the basis of formation of composition of functions and their distribution between the cluster development center and the participants in the association, taking into account the differentiation of the functions performed and the level of detail for various levels, development of an algorithm for making managerial decisions in order to optimize competencies for their implementation, both at a lower level, and at the enterprise-integrator. Attention is paid to distribution relations, primarily the distribution of profits between its participants, the development of pricing conditions for raw materials and finished products for participants in a single technological chain. For the conditions of Mogilev region, it is proposed to distribute the income received between the participants on the basis of standards according to one of the following options: actual cost, labor or resource intensity of each type of manufactured product.

Key words: cluster, cluster model, integrated cluster structure, agricultural enterprises, agricultural production.

Введение

На современном этапе эффективное развитие сельскохозяйственной отрасли в региональном АПК требует выработки комплекса мер по взаимоувязке экономических интересов участников хозяйственной деятельности в технологической цепи путем установления тесных связей между субъектами аграрной сферы – от производства сырья и его переработки до реализации готовой продукции с установлением приоритетов для наиболее эффективных звеньев в этой цепочке [6].

В этих условиях получение экономических выгод за счет повышения доходности от производства и реализации продукции предприятиями регионального АПК может быть достигнуто путем разработки и внедрения перспективной организационно-экономической модели кластерного развития агропромышленного производства [1].

Основная часть

Изучение существующей практики показывает, что возможно применение различных форм агропромышленных формирований, различающихся по отраслевому составу, тесноте взаимоотношений, форме собственности, моделям управляемости предприятий-участников в рамках объединения. При

этом, при создании интегрированной кластерной структуры нами учитывалось разнообразие факторов и возможности участников, особенности функционирования агропромышленного подкомплекса в Могилевской области, в рамках которых осуществляется создание перспективной модели.

В данном контексте нами изучались основные виды сформированных кластеров, то есть выполнялась их классификация по уровню развития: 1) протокластер, суть которого состоит в установлении периода идентификации данной интегрированной структуры. Его создание является первым этапом становления такого формирования, определяет цель и предметную структуру функционирования с целью обеспечения процесса концентрации необходимых ресурсов; 2) кластер становления, являющийся следующим этапом преобразования протокластера, на котором определяются основные направления повышения его конкурентоспособности за счет формирования адаптивной внутренней инфраструктуры, характера и форм взаимоотношений между участниками кластера; 3) развитый кластер, в котором завершен процесс его формирования. На этом этапе данная структура превращается в открытую систему, в рамках которой устанавливаются устойчивые связи взаимодействия как между членами-участниками, так и с внешней рыночной средой [3, 8].

При этом, нами сделан вывод о том, что для повышения эффективности агропромышленного производства в отечественном АПК актуальным является создание кластеров с привлечением административных ресурсов государства, что обусловлено наличием преобладающей доли государственной собственности в уставном фонде предприятий и организаций. В этих условиях создание структур кластерного типа на конкурентных началах затруднено или требует значительного времени и это препятствует быстрой аккумуляции необходимых ресурсов для изначального формирования продуктового или территориального кластера.

Установлено, что в исследуемом регионе имеется множество разрозненных контрагентов, осуществляющих производство продукции, ее переработку и оптово-розничную торговлю, а также обслуживание предприятий и организаций (рис. 1).

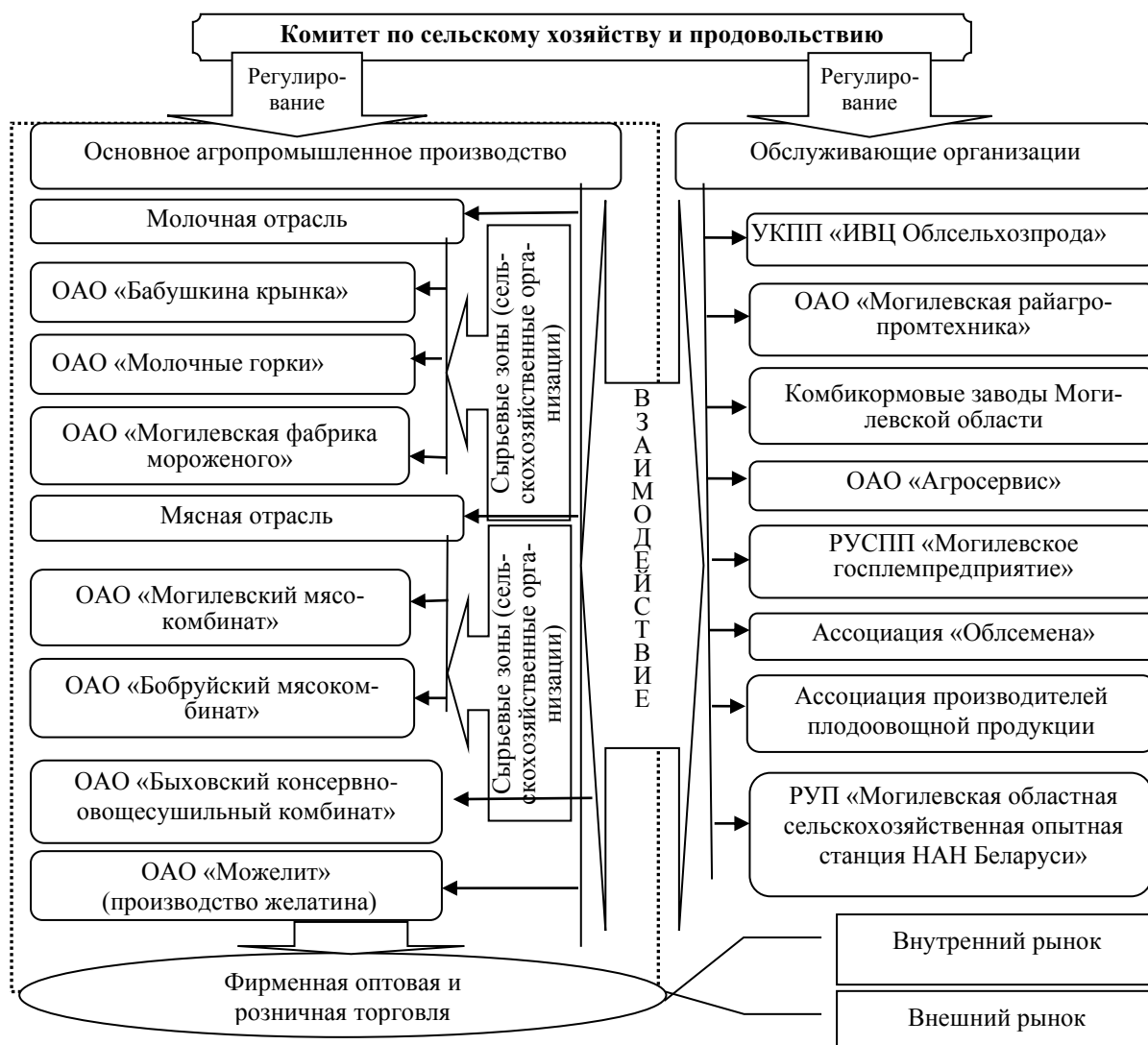


Рис. 1. Действующая организационная структура функционирования АПК Могилевской области

При разработке перспективной модели развития агропромышленного производства Могилевской области нами учитывался достигнутый уровень развития производственного потенциала в данном регионе, а именно: сохранение крупнотоварного производства продукции, достаточность переработки получаемой продукции и наличие системы сбыта продукции (в том числе, на основе фирменной торговли), а также централизованное снабжение ресурсами; обеспечение производства требуемого количества травянистых и энергоемких кормов для животноводства за счет повышения уровня интенсификации в растениеводстве (повышается продуктивность земель и уровень квалифицированного труда, применяются широкозахватные системы машин и передовые технологии и др.); применение научного обеспечения в развитии отраслей, прежде всего животноводства, которое способно поставлять предприятиям более продуктивные породы скота и технологии по их рациональному содержанию и воспроизводству, производительные технологические регламенты; создание условий для повышения мотивации более эффективного производства с целью обеспечения работы предприятий регионального АПК на принципах зарабатываемости средств для самофинансирования своей деятельности и повышения конкурентного потенциала; формирование региональных инвестиционных фондов для проведения модернизации предприятий в отраслях, технико-технологического обновления и обеспечения расширенного воспроизводства основных и оборотных средств и др.

По результатам изучения установлено, что наиболее приемлемой формой объединения в АПК Могилевской области является создание многоотраслевого территориального кластера по производству продукции растениеводства и животноводства. При разработке кластерной модели развития агропромышленного производства нами выявлены и сформулированы основные условия ее создания в данном регионе и даны их авторские характеристики (табл. 1).

Таблица 1. Основные условия создания модели кластерного развития агропромышленного производства в Могилевской области

Параметры модели	Основные характеристики в авторской трактовке
Цель создания и постановочные задачи	Взаимовыгодные производственно-экономические отношения всей совокупности производственных и обслуживающих предприятий в процессе производства продукции, его переработке и реализации на внутреннем и внешнем рынках
Разработка основных принципов функционирования	Выбор основных подходов по сотрудничеству предприятий и организаций в процессе хозяйственной деятельности; формы управления производством и собственностью; способы объединения капитала участников на цели развития объединения; объективное распределение прибыли и др.
Порядок формирования кластера	Подбор состава участников с учетом их добровольного вхождения в интегрированную структуру. Формирование инициативной группы из числа представителей участников по выработке алгоритма выполнения организационных работ создания. Выработка порядка создания центра кластерного развития. Формирование корпоративных нормативных документов, стимулирующих эффективное развитие всех звеньев создаваемого кластера
Управление кластерным развитием	Установление порядка исполнения обязательств по совместно принятым решениям предприятиями-участниками. Разработка управленческих прав центра кластерного развития в процессе осуществления деятельности кластера в процессе достижения целевых результатов. Управленческое взаимодействие центра кластерного развития и участников
Формирование экономического механизма функционирования кластерной структуры	Сохранение целостности аграрной отрасли области. Определение основных подходов по оптимизации использования имеющихся материальных и финансовых ресурсов. Участие всех организаций области в единой технологической цепи при производстве и реализации готовой продукции. Разработка и использование в рамках кластерной структуры единой налоговой и учетной политики. Применение единой (консолидированной) производственной и финансовой отчетности в рамках кластера для повышения эффективности функционирования каждого участника
Определение факторов эффективности функционирования кластера	Сокращение маркетинговых и логистических затрат, их снижение на другие организационные услуги по выполнению совместной деятельности в рамках кластера. Прирост прибыли как за счет эффекта масштаба совместного производства, так и углубления специализации организаций на производство перспективных видов продукции с учетом рыночного спроса. Выявление экономического эффекта на каждой стадии технологической цепи и его сводный расчет от совместной деятельности в рамках кластера

Для эффективного функционирования предложенной кластерной модели развития организаций Могилевской области нами выявлены и сформулированы перспективные направления ее деятельности: разработка корпоративной нормативно-правовой базы, целью которой является создание условий для эффективного взаимодействия организаций кластера для достижения целевых показателей совместной деятельности; повышение уровня производства готовой продукции с более высокой добавленной стоимостью, формирующейся на стадии глубокой переработки сырья, на основе использования передовых новейших технологий, обеспечивающих производство полуфабрикатов быстрого приготовления с минимальной степенью обработки; создание корпоративного инфо-центра для обеспечения необходимой информацией с целью оптимизации системного взаимодействия организаций кластера, создания и внедрения собственных или использования существующих инновационных технологий; разработка и использование единого регионального (корпоративного) бренда производства продукции (прежде всего животноводческой) и формирование маркетинговой стратегии продвижения ее на перспективные внешние рынки, внедрение коммуникационно-информационных систем

взаимодействия производителей с потребителями готовой продукции и поставщиками ресурсов; применение на всех этапах единой технологической цепи производства, переработки и сбыта продукции технологий, обеспечивающих экологическую безопасность готового продовольствия и его соответствие медицинским нормам, высокую эффективность сбережения ресурсов, обновление ассортимента с учетом требований продовольственного рынка; организация производства такого ассортиментного перечня продуктов питания, который позволит обеспечить их доступность для различных социальных групп потребителей с учетом сложившегося уровня жизни населения и современных представлений жителей о правильном питании [5].

С учетом изложенного, в состав кластерной модели развития АПК Могилевской области нами предлагается включить следующие организации: предприятия по производству сельскохозяйственной продукции; перерабатывающие предприятия; предприятия по производству комбинированных кормов; торгово-сбытовые организации; сервисные и обслуживающие организации; предприятия по изготовлению технологического, торгового и холодильного оборудования и технологических линий; организации по информационному обслуживанию участников кластера; учебные заведения по подготовке и переподготовке кадров (рис. 2).

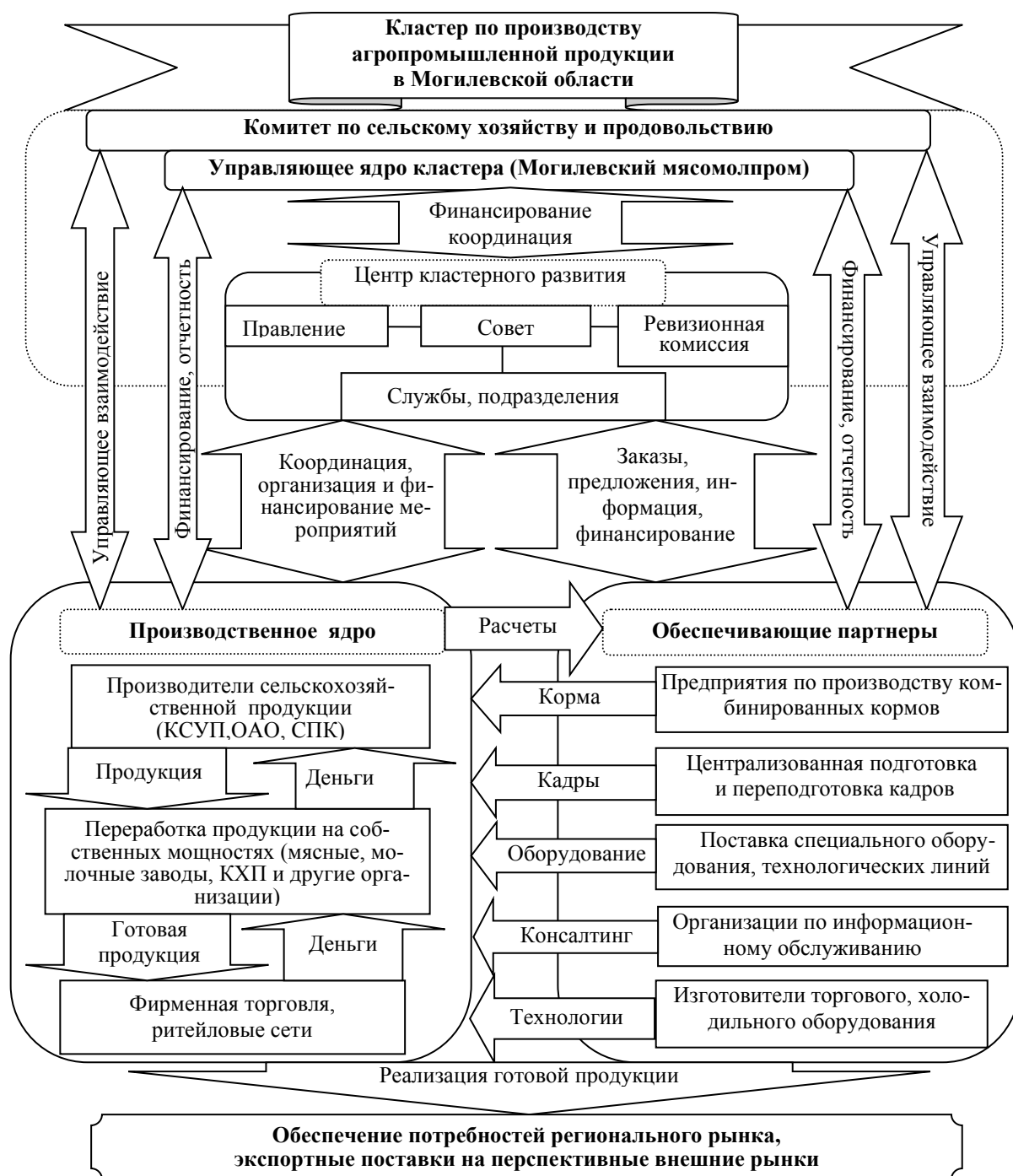


Рис. 2. Перспективная модель кластерной организации агропромышленного производства в Могилевской области

В данном контексте нами разработан механизм функционирования данной модели в региональном АПК, который позволяет выявить экономические преимущества функционирования кластера, обосновать инновационность его развития по сравнению с деятельностью разрозненных предприятий (оптимизация хозяйственной деятельности участников, снижение рисков во взаимоотношениях с партнерами смежных отраслей, повышение инвестиционной привлекательности кластера и на этой основе увеличение прибыли на всех этапах производства и реализации продукции и др.).

Практика показывает, что среди важнейших условий эффективности функционирования модели является соблюдение принципа *добровольности ее формирования*. Другими словами, участники создаваемого объединения должны самостоятельно принять такое решение и предложить свое видение по достижению собственных и общих целей в рамках кластера.

Реализации данного принципа в реальных условиях хозяйствования требует выявления основных направлений, позволяющие учесть региональные и отраслевые условия деятельности такой интегрированной структуры, среди которых нами предложены следующие:

- обоснование целесообразности создания кластера при условии сохранения самостоятельности принимаемых решений каждым участником как по созданию такого объединения, так и исполнению взятых обязательств по обеспечению успешной совместной деятельности;

- согласие на использование предлагаемых организационных схем формирования и эффективного функционирования кластера с учетом особенностей деятельности данной структуры в данном регионе;

- включение в кластер предприятий и организаций, деятельность которых позволит обеспечить целостность технологической цепи по получению и сбыту готового продовольствия, то есть каждое предыдущее звено этой цепи должно быть такого размера или состоять из такого количества однотипных предприятий, которые создают возможности для максимально эффективной работы последующих технологических звеньев;

- учреждение управляющей компании или предприятия-интегратора из числа участников (центра кластерного развития) по обеспечению выполнения решений в полном объеме текущей и перспективной деятельности по эффективному хозяйствованию всех участников кластера;

- определение достижимых целевых показателей деятельности интегрированной структуры на базе уже достигнутых экономических результатов ранее разрозненных предприятий (достигнутого уровня инновационного развития основного производства, сложившихся объемов производства сельскохозяйственного сырья и сбыта готового продовольствия, доходность основных отраслей (по сумме получаемой прибыли), завоеванные конкурентные позиции на внутреннем рынке и др.);

- разработка стимулирующих подходов по объективному распределению доходов и прибыли от совместной деятельности для всех входящих в объединение предприятий с целью достижения заявленной результативности (синергического эффекта) на основе сочетания коллективной и персонифицированной заинтересованности членов кластера и их работников.

В процессе разработки направлений производственно-финансового развития кластера немаловажное значение имеет *оптимизация структуры управления* деятельностью участников объединения с целью сохранения целостности функционирования регионального агропромышленного производства с учетом формирования равных экономических условий для всех субъектов интеграции и обеспечения паритетности распределения результатов труда между ними.

В данном контексте, нами предложено осуществлять управление кластерной структурой на основе формирования состава функций и их распределения между центром кластерного развития и участниками объединения с учетом разграничения выполняемых функций и степени их детализации для различных уровней и выработки алгоритма принятия управленческих решений с целью оптимизации компетенций по их реализации как на предприятиях низового уровня, так и предприятии-интеграторе (с учетом сильных и слабых сторон централизации и децентрализации функций управления). Это позволит:

- снизить до уровня оптимальных управленческие затраты при достижении целевой эффективности функционирования кластерной интегрированной структуры;

- разделить функции стратегического и оперативного руководства путем дифференциации функций управления между центром кластерного развития и других участников структуры;

- оптимизировать процесс оперативного управления предприятиями-участниками на основе минимизации вмешательства сотрудников центра кластерного развития и в рамках, определенных Уставом;

- деятельность участников кластера направлять на соблюдение единой маркетинговой политики при реализации готовой продукции на внутреннем и внешнем рынках;

- повышать эффективность управления кластерной структурой путем установления приоритетности внутрикорпоративного планирования и прогнозирования;
- принимать внутренние нормативные акты по безоговорочному исполнению участниками кластера закрепленных за ними функций по управлению производством и торгово-сбытовой деятельностью и др.

Для нормального функционирования кластера целесообразно разработать внутренние нормативно-правовые документы, способствующие достижению заявленного уровня эффективности:

- положение о создании и функционировании данной структуры;
- договор о создании и учредительный договор;
- учетная политика, обеспечивающая эффективное функционирование кластера в целом и всех его участников и др.

Определяющим фактором эффективного функционирования участников кластера является разработка *условий ценообразования на сырье и готовую продукцию* для участников единой технологической цепи, которые призваны обеспечить прибыльную деятельность всех стадий (в первую очередь производственному звену) на основе установления соответствия между ценой на продукцию и затратами на потребляемые ресурсы.

Нами предложено формировать ценовой механизм на рыночных подходах, которые способны обеспечить деятельность всех участников кластера на принципах самофинансирования. При этом трансфертные цены целесообразно формировать на уровне, покрывающем среднеотраслевые или нормативные затраты на производственную деятельность (по всем основным статьям), что позволит сформировать расчетную прибыль всем субъектам кластерного объединения и достигать целевой рентабельности как по отдельным продуктам и стадиям, так и объединению в целом.

Для условий Могилевской области нами предложено распределять полученные доходы (выручку, прибыль) между участниками на основе нормативов по одному из следующих вариантов: фактической себестоимости, трудозатратам или ресурсоемкости каждого вида произведенной продукции. При этом промежуточную продукцию растениеводства и животноводства целесообразно оценивать по себестоимости (без учета прибыли) на основе приращения затрат на последующих стадиях, что позволяет уплачивать налоговые платежи из прибыли при реализации конечной продукции. Такой подход позволяет рассчитать обобщенный норматив для объективного распределения денежной выручки (либо прибыли) между участниками кластера и существенно повысить их заинтересованность не только в наращивании объемов производства продукции, но и в повышении ее качества и ассортиментного предложения с учетом требований рынка.

Данный нормативно-затратный метод установления цен на продукцию, производимую каждым участником интегрированной структуры, позволит обеспечить взаиморасчеты не по стадиям технологической цепи, а по общему конечному результату с учетом конкретного вклада предприятия-участника.

При разработке механизма кластерного развития АПК Могилевской области значительное внимание нами уделено *распределительным отношениям*, прежде всего распределению прибыли между его участниками. В данном контексте установлено, что процесс распределения полученных результатов не является застывшим явлением и претерпевает трансформацию в период рыночных преобразований, а изменяющиеся при этом условия хозяйствования оказывают существенное влияние на микроуровне, то есть внутри участников.

При этом, нами учитывался тот факт, что в состав кластера предполагается включать организации, имеющие различные организационно-правовые формы, где распределение определяется, в том числе, формами собственности, включая присвоение полученных результатов. Поэтому для характеристики распределительных отношений в кластере целесообразно использовать сопоставимые оценочные показатели, способствующие формированию адекватных для условий данного региона механизмов распределительных отношений, выявить особенности их применения.

Установлено, что распределение доходов в крупных многоотраслевых территориальных структурах (к которым относится и предлагаемый кластер) существенным образом влияет на усиление мотивации трудовой деятельности в организациях-участниках и способствуют увеличению инвестиций в хозяйственную деятельность всего объединения. В данном контексте нами сформулированы основные направления деятельности предприятий и организаций Могилевской области, способствующие решению данной задачи:

- оптимизация системы организационного, экономического и правового обеспечения инвестиционной активности кластерной структуры на основе создания условий и предпосылок для ее повышения;

– достижение оптимального соотношения конъюнктуры рынка труда и материального стимулирования работников с целью учета такой взаимозависимости, так как повышенный спрос на рабочую силу увеличивает ее цену, а при преобладании предложения – ее цена падает;

– изменение психологии работников в части увязки роста их реальной заработной платы от фактически полученных конечных производственных и финансовых результатов путем формирования фонда оплаты труда по остаточному принципу, что позволит уйти от привычной гарантированности оплаты к ее зарабатываемости;

– внедрение систем материального стимулирования управленцев в зависимости от реального количественного и качественного вклада каждого из них в итоги деятельности подразделения или предприятия;

– повышение ответственности руководителей и специалистов за результаты работы путем установления материального и морального наказания за недоработки и упущения при выполнении управленческих функций и их низкое качество.

Очевидно, что в данном вопросе целью справедливого распределения полученного общего дохода является поиск правил, которые должны обсуждаться между участниками кластера на стадии его формирования, так как само понятие «справедливость» является многоплановым и может трактоваться участниками интегрированной структуры по-разному. При этом нами установлено, что наиболее оптимальным является вариант, при котором максимальная прибыль формируется на конечном этапе – реализации конечной продукции, а не путем максимального повышения цен на каждом этапе получения промежуточной продукции, что будет способствовать снижению издержек на промежуточных этапах единой технологической цепи.

Также целесообразно предусматривать различные варианты распределения, которые могут и должны пересматриваться, уточняться как на стадии создания, так и при функционировании кластера при возможных изменениях условий хозяйствования или пересмотре интересов доминантных участников. В данном контексте нами определены основные подходы по формированию распределительных отношений в региональном кластере [2, 7, 9]:

– затратно-технологический (или ценовой), который позволяет осуществлять расчеты по затратам отдельных стадий технологического процесса – от производства сырья и его переработки до фирменной торговли с применением двух расчетных вариантов: по действующим рыночным, либо по расчетным ценам. Такая схема распределительных отношений наиболее приемлема для условий функционирования кластера, в котором его участники сохраняют юридическую и хозяйственную самостоятельность;

– нормативный, при котором расчеты осуществляются не по промежуточному, а по конечному, заранее установленному результату для каждого участника кластера. При этом распределение итогового финансового результата (выручки от реализации, прибыли) целесообразно осуществлять пропорционально вкладу участников в совместное производство, величину которого для них можно определить одним из трех нормативных методов: затратным; ценовым; ресурсным.

Эффективному функционированию кластера в региональном АПК способствует детально разработанный механизм стимулирования эффективного производства и трудовой активности работников, который непосредственно влияет на финансово-экономическое состояние не только отдельных участников, но и всей интегрированной структуры. Достижение данных целевых показателей возможно путем повышения заинтересованности в наращивании доходов от собственной производственной деятельности на основе использования передовых технологий как в процессе производства, так и на стадии переработки и торгово-сбытовой деятельности.

В данном контексте установлено, что перспективным направлением мотивации административно-управленческого персонала является его участие в прибылях и доходах всей интегрированной структуры с использованием системы накопления собственности, обеспечивающей получение процентов и дивидендов на вложенный капитал. При этом формирование и совершенствование системы стимулирования трудовой деятельности в кластере нами предложено осуществлять с помощью рыночных механизмов мотивации, основанных на использовании оценки достигнутых результатов производственно-сбытовой деятельности конкретного коллектива – доходов от реализации продукции (или прибыли).

Для повышения эффективности взаимодействия участников кластера нами предложены основные подходы по совершенствованию стимулирования трудовой деятельности хозяйствующих субъектов для условий Могилевской области, основными из которых являются следующие:

– повышение ответственности управленцев центра кластерного развития за обеспечение эффективной деятельности объединения на стратегических направлениях;

– привязка оплаты труда менеджеров к достигнутым результатам деятельности руководимых ими подразделений с использованием элементов системного управления в средне- и долгосрочном периоде;

– более широкое использование рыночных методов стимулирования руководителей, среди которых участие в распределении прибыли, льготная продажа акций (как одной из форм поощрения за эффективную работу) и др.;

– усиление роли моральных стимулов для управленцев высшего звена за достижение результатов деятельности, направленных на социальное развитие коллектива;

– применение схем стимулирования административно-управленческого персонала, направленных на повышение доли вознаграждения в виде премиальной оплаты за достигнутые целевые показатели и др.

Очевидно, что имеющийся относительно небольшой объем внутреннего рынка стимулирует ускоренный переход отечественных агропромышленных предприятий и их объединений на интенсивный и инновационный путь развития с целью более широкого представления их продукции на мировых рынках за счет повышения качества и расширения ассортимента. Только в этом случае появляется возможность компенсировать затраты на передовые технологии за счет увеличения масштабов производства [4].

Заключение

Предложенная в данной статье организационно-экономическая модель кластерного развития АПК Могилевской области, имеющая научную и практическую новизну, позволяет сделать следующие выводы, которые состоят в следующем:

сохраняется целостность регионального агропромышленного производства, обеспечивается достаточная концентрация материально-финансовых ресурсов для проведения совместной инвестиционной политики (по сравнению с совокупностью отдельно функционирующих предприятий) и повышение за счет этого потенциальных возможностей аграрной отрасли в целом;

оптимизируется существующая технологическая цепь продвижения готовой продукции до конечного потребителя на внутреннем рынке по замкнутому циклу, что позволяет укреплять позиции всех участников кластерной структуры при экспортных операциях;

оптимизируются затраты на маркетинговые, логистические, торгово-сбытовые и сервисные услуги за счет совместной деятельности в АПК Могилевской области, углубляется специализация производства на основных направлениях хозяйственной деятельности, что позволяет снизить управленческие риски и нивелировать возможные негативные явления в кластере;

возникает возможность формирования единой финансово-кредитной и налоговой политики, позволяющей осуществлять эффективный контроль над производством независимо от стадии технологического процесса, консолидации финансово-статистической отчетности с целью применения стратегии уплаты налогов на заключительной стадии производственного цикла, прежде всего теми субъектами хозяйствования, которые пользуются налоговыми льготами и перераспределения прибыли в пользу последних с целью получения максимального дохода в целом по интегрированной структуре и др.

ЛИТЕРАТУРА

1. Голос, С. В. Механизм экономических взаимоотношений участников интегрированных объединений // Аграрная экономика – 2010. – № 3. – С. 14–20.

2. Голос, С. В. Получение синергического эффекта посредством специализации предприятий молочной отрасли // Аграрная экономика – 2012. – № 5. – С. 49–55.

3. Гусаков, Е. В. Методические подходы к созданию кластерных структур в АПК / Научно-практический журнал «Наука и инновации» № 9 (199) сентябрь 2019. – С. 58–62.

4. Гусаков, Е. В. Научные основы и организационно-экономический механизм эффективного функционирования кооперативно-интеграционных объединений в АПК / Е. В. Гусаков. – Минск: Беларус. навука, 2015. – 206 с.

5. Ермалинская, Н. В. Организационно-экономический механизм эффективного функционирования интегрированных структур в системе регионального АПК (на примере Гомельской области): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Н. В. Ермалинская; Гомельский гос. ун-т им. П. О. Сухого. – Минск, 2014. – 29 с.

6. Запольский, М. И. Кооперация и интеграция в агропромышленном комплексе; учебное пособие / М. И. Запольский, Нац. акад. наук Беларуси, Ин-т систем. исслед. в АПК. – Минск: Беларус. навука, 2011. – 347 с.

7. Запольский, М. И. Методические рекомендации по оценке эффективности функционирования интегрированных формирований / М. И. Запольский. – Минск: Институт аграрной экономики НАН Беларуси, 2005. – 64 с.

8. Пилипук, А. В. Институциональное пространство кластерной агропродовольственной системы Евразийского экономического союза: аспекты теории и практики / А. В. Пилипук, Е. В. Гусаков, Ф. И. Субоч; Нац. акад. наук Беларуси, Ин-т систем. исслед. в АПК. – Минск: Беларуская навука, 2016. – 265 с.

9. Рыбалко, Ю. Перспективная организационно-экономическая модель кластерного развития птицеводческой отрасли / Ю. Рыбалко, М. Запольский // Аграрная экономика. – 2017. – № 11. – С. 20–29.