

## ПОЛЕВОЕ КОРМОПРОИЗВОДСТВО БЕЛАРУСИ: СОСТОЯНИЕ ОТРАСЛИ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА, РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ РАБОТЫ

Б. М. ШУНДАЛОВ

УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»,  
г. Горки, Республика Беларусь, 213407

(Поступила в редакцию 06.07.2021)

*Возделыванием полевых кормовых культур (кукурузы на зеленую массу, многолетних, однолетних трав и др.) занимаются, по существу, все сельхозорганизации Беларуси. Согласно официальным данным, удельный вес севооборотных кормовых культур в составе общей посевной площади составляет не менее 40 %. Аналитические данные показывают, что за период 2015–2019 гг. валовое производство зеленой массы кукурузы увеличилось более, чем на 20 %; более, чем на четверть повысилась урожайность этой культуры. Следует обратить внимание на то, что в современных официальных источниках не отражается какая-либо информация о производстве первичной кормовой продукции многолетних трав, выращивание которых практикуется во многих сельхозорганизациях.*

*Углубленное изучение работы кормопроизводящей отрасли проведено на примере СПК «Агрокомбинат Снов» Несвижского района, где укреплению кормовой базы уделяется повышенное внимание. Под посевы кормовых культур в 2019 г. в этой сельхозорганизации было занято более 44 % площади пахотных земель. За период 2015–2019 гг. в хозяйстве почти на 58 % увеличился валовой сбор первичной кормовой продукции, причем сопоставимый показатель урожайности многолетних трав превышал урожайность кукурузы на зеленую массу. В агрокомбинате «Снов» нацелены на системную интенсификацию как мощное средство улучшения производственно-экономических и финансовых показателей, среди которых – последовательное повышение производительности труда. На примере кормопроизводящей отрасли СПК «Агрокомбинат Снов» предложен вариант методического совершенствования расчета и оценки основного показателя производительности труда. В статье отмечается, что наиболее точной характеристикой производительности труда целесообразно считать показатель производства не валовой, а чистой продукции в расчете на единицу рабочего времени. В статье оцениваются основные экономико-финансовые результаты работы полевой кормопроизводящей отрасли СПК «Агрокомбинат Снов» за период 2015–2019 гг.*

**Ключевые слова:** кормовые культуры, урожайность, чистая продукция, производительность труда, конечная результативность.

*The cultivation of field fodder crops (maize for green mass, perennial, annual grasses, etc.) is carried out, in essence, by all agricultural organizations in Belarus. According to official data, the share of crop rotation forage crops in the total sown area is at least 40 %. Analytical data show that for the period 2015–2019 the gross production of green mass of corn increased by more than 20 %; the yield of this crop increased by more than a quarter. It should be noted that modern official sources do not reflect any information on the production of primary fodder products of perennial grasses, the cultivation of which is practiced in many agricultural organizations.*

*An in-depth study of the work of the fodder industry was carried out on the example of the agricultural complex «Agrokombinat Snov» in the Nesvizh region, where increased attention is paid to strengthening the fodder base. In 2019, this agricultural organization occupied more than 44 % of the arable land for sowing forage crops. For the period 2015–2019 on the farm, the gross harvest of primary fodder products increased by almost 58 %, and the comparable yield of perennial grasses exceeded the yield of corn per green mass. The agro-industrial complex «Snov» is aimed at systemic intensification as a powerful means of improving production, economic and financial indicators, among which is a consistent increase in labor productivity. On the example of the feed-producing industry of «Agrokombinat Snov», a variant of the methodological improvement of calculation and assessment of the main indicator of labor productivity is proposed. The article notes that it is advisable to consider the indicator of production of not gross, but net production per unit of working time as the most accurate characteristic of labor productivity. The article evaluates the main economic and financial results of work of the field fodder-producing industry of «Agrokombinat Snov» for the period 2015–2019.*

**Key words:** fodder crops, yield, net production, labor productivity, final productivity.

### Введение

Специализированными видами каждой сельскохозяйственной организации Беларуси является производство молока и продукции выращивания крупного рогатого скота. Кроме того, в республике немало хозяйств, занимающихся разведением и выращиванием свиней, птицы. В этих условиях сельхозорганизации вынуждены производить большие объемы разнообразной кормовой продукции, занимая под полевые посевы кормовых культур до половины площади пахотных земель. Среди кормовых культур основное место традиционно принадлежит многолетним травам, кукурузе, однолетним травам. Если учитывать ту существенную часть производимого зерна, которое используется для изготовления комбинированных кормов, либо подвергается размолу, плющению и далее идет на корм сельскохозяйственным и птице, то в сельхозорганизациях республики под общее полевое кормопроизводство ежегодно занимается не менее 75 % площади пахотных земель.

Первичная кормовая продукция, главным образом, зеленая масса кукурузы, многолетних и однолетних трав, которая формируется за счет возделывания кормовых культур, не считается товарной продукцией. Поэтому руководители и специалисты сельхозорганизаций основное внимание уделяют

высокотоварным растениеводческим отраслям [3], тогда как возделывание кормовых трав проводится по остаточному принципу, т.е. опираясь на минимальные материально-трудовые затраты. Вместе с тем почти повсеместно уделяется повышенное внимание выращиванию кукурузы на зеленую массу.

Важно обратить внимание на то, что во многих сельхозорганизациях из года в год урожайность полевых кормовых культур оказывается невысокой, из-за чего под этими культурами хозяйства занимают немалые посевные площади. Считается, что первичная кормовая продукция (зеленая масса) отличается невысокой трудоемкостью, материалоемкостью, производственной себестоимостью кормовой единицы, но любая сельхозорганизация должна нацеливать работу полевого кормопроизводства на гармоничное сочетание максимальной урожайности культур с минимальной затратностью продукции.

### Основная часть

Процесс подготовки статьи обеспечивался за счет использования официальных источников информации [1–4], опубликованных материалов [5–8], годовой учетно-статистической отчетности СПК «Агрокомбинат Снов» Несвижского района. Применялись разнообразные методы и приемы обработки данных: абсолютных и относительных показателей, средних величин, показателей динамики, структуры и др. Следует отметить, что в составе библиографических источников по теме недостаточно работ экономической направленности. Выполнение работы обеспечивалось за счет накопленного авторского опыта.

Сельскохозяйственные организации Беларуси располагают комплексом силового и производственного оборудования для системного возделывания всех кормовых культур без использования ручного труда. Это означает, что высокопроизводительный технический и технологический потенциал сельхозорганизаций позволяет обеспечивать позитивную динамику производительности труда в полевой кормопроизводящей отрасли. Но современные официальные источники информации содержат ограниченные сведения о производственно-экономических показателях работы в кормопроизводящей отрасли республики. Поэтому при оценке работы этой отрасли приходится использовать лишь наиболее общие данные, характеризующие посевные площади, валовые сборы, урожайность отдельных кормовых культур. Динамические изменения производственных показателей, характеризующих работу полевой кормопроизводящей отрасли во всех категориях хозяйств Беларуси за период 2015–2019 гг., можно оценить по данным табл. 1.

Таблица 1. Динамика основных производственных показателей работы полевого кормопроизводства во всех категориях хозяйств Беларуси

Показатели	Годы			2019 г. в % к 2015 г.
	2015	2017	2019	
Посевная площадь кормовых культур, тыс. га	2663	2546	2560	96,1
Доля посевов кормовых культур в составе общей посевной площади, %	45,3	43,6	43,4	-1,9 п.п.
Валовой сбор урожая кормовых культур:				
кукурузы на зеленую массу, млн. т	17,3	21,8	20,9	120,3
кормовых корнеплодов, тыс. т	404	279	281	69,6
Урожайность 1 га кормовых культур, т:				
кукурузы на зеленую массу	17,5	25,6	22,3	127,4
кормовых корнеплодов	28,7	38,6	41,8	145,6

Примечание. Официальные данные [4] и расчет автора.

Данные табл. 1 показывают, что в полевой кормопроизводящей отрасли Беларуси за период 2015–2019 гг. произошли значительные изменения: сократилась общая посевная площадь разнообразных кормовых культур, которая состоит из севооборотных посевов многолетних и однолетних трав, кукурузы на зеленую массу, а также кормовых корнеплодов. Следует отметить, что в современных официальных источниках информации [4] не принято отражать данные о многолетних и однолетних травах, хотя во многих сельхозорганизациях эти культуры занимают значительную часть севооборотных площадей. Между тем табличные данные показывают, что в структуре посевных площадей сельхозкультуры непосредственного кормового назначения за изучаемый период снизились почти на 2 %, но вместе с тем обращает на себя внимание существенный (более, чем на 20 %) прирост зеленой массы кукурузы. Сокращение же валового сбора кормовых корнеплодов почти на треть объясняется последовательным уменьшением посевной площади этих культур. За изучаемый период во всех категориях хозяйств Беларуси более, чем на четверть повысилась средняя урожайность кукурузы на зеленую массу, поднялась урожайность кормовых корнеплодов (на 45,6 %). Это означает, что при возделывании этих культур было обращено внимание на усиление процесса интенсификации производства.

Углубленное изучение работы кормопроизводящей отрасли проведено на примере сельскохозяйственного производственного кооператива (СПК) «Агрокомбинат Снов» Несвижского района. Он обладает мощным производственно-экономическим потенциалом: земельным фондом, средствами производства, рабочей силой. Функционирование этого потенциала позволяет ежегодно производить большие объемы растительного и животного сырья, значительная часть которого перерабатывается во внутрихозяйственных промышленных подразделениях. Позитивные производственно-экономические результаты работы сельхозорганизации достигаются за счет системной интенсификации разнообразных отраслей. Для содержания высокопродуктивного поголовья крупного рогатого скота, свиней, птицы в агрокомбинате «Снов» уделяют повышенное внимание укреплению кормовой базы. Так, под посевы кормовых культур (кукурузы на зеленую массу и многолетних трав) в 2019 г. было занято свыше 44 % пахотных земель хозяйства. Динамические изменения основных показателей, характеризующих производственно-экономическое состояние полевого кормопроизводства в СПК «Агрокомбинат Снов» за период 2015–2019 гг., можно оценить по данным табл. 2. В целях повышения объективности оценки табличных данных стоимостные показатели скорректированы на базисные индексы потребительских цен [2].

Таблица 2. Динамика основных показателей работы полевой кормопроизводящей отрасли в СПК «Агрокомбинат Снов»

Показатели	Годы			2019 г. в % к 2015 г.
	2015	2017	2019	
Посевная площадь кормовых культур, га	1869	2532	2699	144,4
В том числе:				
многолетних трав на сено и зеленую массу	396	726	559	141,2
кукурузы на зеленую массу	1473	1812	2140	145,3
Валовой сбор продукции кормовых культур, тыс. т кормоединиц	15,2	19,8	24,0	157,9
В том числе:				
многолетних трав на сено и зеленую массу	4,8	7,3	4,6	95,8
кукурузы на зеленую массу	10,4	12,5	19,6	188,5
Урожайность 1 га кормовых культур, т к.е.	8,1	7,8	8,9	109,9
В том числе:				
многолетних трав на сено и зеленую массу	12,1	10,1	9,2	76,0
кукурузы на зеленую массу	7,1	6,9	8,0	112,7
Себестоимость 1 т к.е. (фактическая), руб.:				
многолетних трав на сено и зеленую массу	70	85	124	177,1
кукурузы на зеленую массу	125	144	212	169,6
Базисные индексы потребительских цен, %	100	118,1	130,2	130,2
Себестоимость 1 т к.е. (скорректированная), руб.:				
многолетних трав на сено и зеленую массу	70	68	89	127,1
кукурузы на зеленую массу	125	116	153	122,4

Примечание. Авторский расчет по данным годовых отчетов.

Из данных табл. 2 видно, что в полевом кормопроизводстве СПК «Агрокомбинат Снов» за период 2015–2019 гг. произошли значительные изменения. Прежде всего, существенно (более, чем на 40 %) увеличилась посевная площадь кормовых культур, почти на 58 % возрос объем первичной кормовой продукции. Но если валовой сбор продукции многолетних трав на 4,2 % сократился, то объем зеленой массы кукурузы за изучаемый период повысился почти в 1,9 раза. Обращает на себя особое внимание высокий уровень урожайности многолетних трав на сено и зеленую массу: показатели урожайности трав ежегодно превышали урожайность кукурузы на зеленую массу. Важно отметить, что в агрокомбинате «Снов» за период 2015–2019 гг. имело место существенное повышение себестоимости 1 т первичной кормовой продукции. Так, при условии корректировки себестоимости продукции на базисные индексы потребительских цен оказалось, что себестоимость 1 т кормоединиц продукции многолетних трав увеличилась более, чем на 27 %, себестоимость 1 т к.е. зеленой массы кукурузы повысилась на 22,4 %. Это означает, что целенаправленное повышение интенсификации производства должно сопровождаться последовательной экономией трудовых затрат, расходных материалов, динамическим снижением себестоимости продукции.

Интенсификация производства – не самоцель, а лишь мощное средство улучшения производственно-экономических показателей и финансовых результатов, среди которых последовательное повышение производительности труда во многом определяет конкурентоспособность рыночной продукции. Но поскольку первичная продукция полевого кормопроизводства в сельхозорганизациях Беларуси не проходит рыночную стадию, то нередко считается, что при возделывании кормовых куль-

тур необязательно обращать особое внимание на формирование промежуточной (технологической) и конечной производительности труда. На самом деле в производительности труда воплощены овеществленные трудовые затраты, которые неизбежно приходится перекладывать на себестоимость высокотоварных (рыночных) видов животноводческой продукции. Именно поэтому показатели производительности труда в полевом кормопроизводстве должны быть в центре внимания специалистов аграрного профиля.

Целесообразно обратить внимание на то, что кормовая значимость 1 кормоединицы нетоварной продукции полевого кормопроизводства по элементарному питательному составу почти не уступает аналогичной содержательности кормовой единицы в составе высокотоварной зерновой продукции. Следовательно, стоимостная оценка первичной продукции кормовых культур может быть приравнена к цене произведенного зерна. Это означает, что в стоимостном составе кормовой продукции потенциально содержится не только стоимость расходных материалов, но и чистая продукция (валовой доход, добавленная стоимость), которая в свою очередь состоит из трудовых затрат и чистого дохода. Объем чистой продукции – результат интеллектуальной и трудовой деятельности производственного коллектива. Значит, именно чистая, а не валовая продукция – это базовый исходный показатель для расчета и оценки производительности живого труда работников [8].

Проведенные расчеты объема чистой продукции, созданной при возделывании кормовых культур, позволяют определить объективный уровень производительности живого труда, который может быть найден путем отношения чистой продукции к прямым затратам труда. Динамические изменения показателей, необходимых для расчета производительности труда в полевом кормопроизводстве СПК «Агрокомбинат Снов» за период 2015–2019 гг., можно оценить по данным табл. 3. Для повышения объективности конечного результата часовая производительность труда скорректирована на базисные индексы потребительских цен [2].

Таблица 3. Расчет часовой производительности живого труда в полевой кормопроизводящей отрасли СПК «Агрокомбинат Снов»

Показатели	Годы			2019 г. в % к 2015 г.
	2015	2017	2019	
Валовое производство первичной кормовой продукции полевого кормопроизводства, тыс. т к.е.	15,2	19,8	24,0	157,9
Средняя цена 1 т к.е. зерна, руб.	303	393	616	203,3
Валовая продукция полевого кормопроизводства по средней цене зерна, млн. руб.	4,6	7,8	14,8	321,7
Материальные затраты в кормопроизводстве, млн. руб.	1,3	2,0	3,7	284,6
Чистая продукция в кормопроизводстве, млн. руб.	3,3	5,8	11,1	336,4
Прямые затраты труда в кормопроизводстве, тыс. чел. час	32	34	23	71,9
Расчетная часовая производительность живого труда в кормопроизводстве, руб.	103	171	483	468,9
Базисные индексы потребительских цен, %	100	118,1	130,2	130,2
Скорректированная часовая производительность живого труда в кормопроизводстве, руб.	103	145	371	360,2

Примечание. Авторский расчет по данным годовых отчетов.

Данные табл. 3 показывают, что при условии стоимостной оценки валового производства продукции полевой кормопроизводящей отрасли по зерновым ценам в СПК «Агрокомбинат Снов» за период 2015–2019 гг. расчетная часовая производительность живого труда в полевом кормопроизводстве многократно увеличилась. Если часовую производительность живого труда скорректировать на базисные индексы потребительских цен, то среднегодовой темп прироста этого показателя в агрокомбинате может составить более 8 %. Безусловно, такой результат динамического повышения производительности труда свидетельствует о позитивной работе хозяйства в полевой кормопроизводящей отрасли.

Предложенный автором методический аспект стоимостной оценки продукции кормовых культур, последующего исчисления чистой продукции и расчета уровня производительности живого труда открывает возможность определения конечных экономико-финансовых результатов работы полевой кормопроизводящей отрасли. Необходимо иметь в виду, что конечные экономико-финансовые показатели в отраслях, не считающихся товарными, носят условный характер. Результаты расчета основных экономико-финансовых показателей в полевой кормопроизводящей отрасли СПК «Агрокомбинат Снов» за период 2015–2019 гг. можно оценить по данным табл. 4. Для повышения объективности оценки табличных данных стоимостные показатели скорректированы на базисные индексы потребительских цен [2].

Из данных табл. 4. видно, что в кормопроизводящей отрасли СПК «Агрокомбинат Снов» за период 2015–2019 гг. существенно улучшены основные экономико-финансовые показатели. Объем чистой продукции (валового дохода, добавленной стоимости и чистого дохода) приходящейся на 1 т кормоединиц, за это время вырос более, чем в 2 раза.

Таблица 4. Динамика основных экономико-финансовых результатов работы полевой кормопроизводящей отрасли в СПК «Агрокомбинат Снов»

Показатели	Годы			2019 г. в % к 2015 г.
	2015	2017	2019	
<b>Фактические показатели</b>				
Чистая продукция в расчете на 1 т к.е., руб.	217	293	462	212,9
Чистый доход в расчете на 1 т к.е., руб.	197	267	420	213,2
Себестоимость 1 т к.е. в процессе производства:				
зеленой массы многолетних трав, руб.	70	80	124	177,1
зеленой массы кукурузы, руб.	125	144	212	169,6
Базисные индексы потребительских цен, %	100	118,4	130,2	130,2
<b>Скорректированные показатели</b>				
Чистая продукция в расчете на 1 т к.е., руб.	217	248	355	163,6
Чистый доход в расчете на 1 т к.е., руб.	197	226	323	164,0
Себестоимость 1 т к.е. в процессе производства:				
зеленой массы многолетних трав, руб.	70	68	95	135,7
зеленой массы кукурузы, руб.	125	122	163	130,4
Условный уровень рентабельности производства, %:				
зеленой массы многолетних трав	348,5	374,4	388,7	40,2 п.п.
зеленой массы кукурузы	152,8	177,1	199,1	46,3 п.п.
Общий условный уровень рентабельности отрасли, %	187,5	212,0	214,9	27,4 п.п.

Примечание. Авторский расчет по данным годовых отчетов.

Одновременно повысилась производственная себестоимость зеленой массы многолетних трав (на 77.1%) и кукурузы (почти на 70 %). Корректировка стоимостных показателей на базисные индексы потребительских цен выявила, что темпы роста чистой продукции и чистого дохода в расчете на 1 т кормоединиц первичной кормовой продукции значительно обгоняли соответствующие темпы повышения себестоимости зеленой массы трав и кукурузы. В результате в полевой кормопроизводящей отрасли сформировался довольно высокий условный уровень рентабельности, причем рентабельность производства зеленой массы многолетних трав оказалась почти вдвое выше аналогичного показателя при возделывании кукурузы на зеленую массу.

### Заключение

Природно-климатические условия Беларуси пригодны для повсеместного возделывания культур кормовой группы, но в силу исторических причин естественное плодородие почв невысокое: согласно официальным данным, белорусские почвы на пахотных массивах оценены в среднем немногим более 30 баллов. Это означает, что для успешного ведения полевого кормопроизводства, основанного на высокой урожайности кормовых культур, сельхозорганизациям необходимо исповедовать принцип системной интенсификации выращивания этих культур [6, 7]. Особенно важно пахотный слой белорусских минеральных почв обогащать органическими элементами, т.е. всемерно усиливать гумусный потенциал обрабатываемых земель. Это достигается внесением в почву высоких доз органических удобрений, прежде всего навоза, перегноя и т.п., а также путем постоянного введения в севообороты посевов сидеральных культур. Следует отметить, что эти традиционные приемы искусственного улучшения почв нередко игнорируются, отдавая предпочтение внесению в почву дорогостоящих минеральных туков. Между тем некоторые сельхозорганизации, имеющие высокую плотность поголовья сельхозживотных, накапливают и вносят в почву немалые дозы органических удобрений и в гармоническом сочетании с другими факторами интенсификации выращивают высокие урожаи сельскохозяйственных культур. В свою очередь высокая урожайность кормовых культур – это залог самодостаточной кормообеспеченности поголовья крупного рогатого скота, основа последовательного повышения производительности труда в кормопроизводящей отрасли, потенциальная возможность улучшения экономико-финансовых результатов работы полевого кормопроизводства.

Аналитические экономико-финансовые результаты функционирования полевой кормопроизводящей отрасли СПК «Агрокомбинат Снов» за период 2015–2019 гг. убедительно показывают, что при повышенном внимании к возделыванию кормовых культур можно производить немалые объемы недорогой первичной кормовой продукции с высоким уровнем ее окупаемости. Это в свою очередь позволяет обеспечивать нарастание молочного и мясного потенциала крупного рогатого скота с од-

новременным снижением производственной себестоимости и повышением рыночной конкурентоспособности животноводческой продукции.

*ЛИТЕРАТУРА*

1. Гусаков, В. Г. Аграрная экономика: термины и понятия: энцикл. справ. / В. Г. Гусаков, Е. И. Дереза. – Минск: Белорус. наука, 2008. – 576 с.
2. Индексы потребительских цен по республике Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. стат. ком. Респ. Беларусь. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/tseny-potrebitelskie-tseny/operativnyedannye/indeksy-potrebitelskih-tsen-po-respublike-belarus>.
3. Предложения по интенсификации и повышению эффективности товарных отраслей растениеводства / В. Г. Гусаков [и др.] – Минск, 2007 – 35 с.
4. Сельское хозяйство Республики Беларусь: стат. сб. – Минск: Нац. стат. ком. Респ. Беларусь, 2020. – 180 с.
5. Шундалов, Б. М. Экономическая эффективность производства и реализации сельскохозяйственной продукции: монография / Б. М. Шундалов – Горки: БГСХА, 2017. – 245 с.
6. Шундалов, Б. М. Системная интенсификация производства и себестоимость сельскохозяйственной продукции / Б. М. Шундалов. – Горки: БГСХА, 2020. – 303 с.
7. Шундалов, Б. М. Системная интенсификация производства и себестоимость продукции кормовых культур / Б. Шундалов // Аграрная экономика, 2020. – №7. – С. 59–72.
8. Шундалов, Б. М. Производительность сельскохозяйственного труда: методы оценки / Б. М. Шундалов // Экономический бюллетень, 2018. – №4. – С. 35–40.