

О. М. НЕДЮХИНА, кандидат экономических наук, доцент  
Н. П. ПАНАСЮГА, аспирант  
УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»

## FORMATION OF THE MECHANISM OF INVESTMENT ACTIVITY REGULATION IN AGRARIAN SPHERE

O. M. NEDIUKHINA, Candidate of economic sciences, Assistant professor  
N. P. PANASIUGA, Graduate student  
Belarusian State Agricultural Academy

Б ов бьд птн мкзжтнб м  
озов дл мнт б збм-пт бнбнвн  
пдвлкзтнб мвю змбдб звзнмнт гд,  
юб дкынюб з б дпн кзйд дк,  
птоь з м ънт юмбд тжн,  
б мь птвмзпъ вног пб бдмнвн  
пдвлкзтнб мвю змбдб звзнмнт гд,  
юб дкынюб з+ б йд д здт пфвцд,  
ой ю озов дл л дб нгнб з змб пт,  
л дм нб пдвлкзтнб мвю змбдб звз,  
нмнт гдсб дкынюб з+ цб н пнбн,  
кзб юлшдб бкдб ыбь нтм з нкдд  
ьх дйб збмьф л дб нгнб з змб пт,  
л дм нб пдвлкзтнб мвю змбдб звз,  
нмнт гдсб дкынюб з з лгдб юб,  
кюб юю юмбнт гкю лнгдкзтнб мвю  
л дф мвж пдвлкзтнб мвю змбд,  
об звзнмнт гдсб дкынюб з з х нт  
л зтнб мвю л дф мвжнб птвбкдцд,  
мвю змбдб звзт бьнмл зйл -

кэ цдбь д окнб 9 змбдб звзнм  
м ю гдсб дкынюб ьт вт тм ю ох д,  
т +вног пб бдмнд пдвлкзтнб мвд  
змбдб звзнмнт гдсб дкынюб з+  
л дб нгъ з змб пт л дм ъ пдвлкзтн,  
б мвю змбдб звзнмнт гдсб дкын,  
об з-

*The article analyzes the system of legal regulation of investment activity in the Republic of Belarus. And on this basis, the principles of state regulation of investment activities and a hierarchical system of methods and instruments for regulating investment activities have been developed, which will allow the selection of the most effective methods and tools for regulating investment activities and will be the basis for modeling the mechanism of regulation of investment activities and forming mechanisms for attracting investments into the economy.*

*Key words: investment activity, agrarian sphere, state regulation of investment activity, methods and instruments for regulation of investment activity.*

На нынешнем этапе развития экономики требуется активизация инвестиционной деятельности, что может осуществляться двумя путями: мобилизацией национальных ресурсов и привлечением иностранного капитала. И в том и другом случае необходимо создать благоприятный инвестиционный климат, при котором национальные ресурсы будут мобилизованы и эффективно вложены в экономику, а иностранные инвестиции использованы в тех видах деятельности и в том количестве, которые отвечают интересам отраслей и страны в целом. Создание благоприятного инвестиционного климата в стране связано с правовым регулированием инвестиционной деятельности.

Основными источниками информации являлись информационные материалы, правовые и нормативные документы Республики Беларусь, а также научные труды белорусских и зарубежных ученых, касающиеся проблемы государственного регулирования инвестиционной деятельности в аграрной сфере.

При проведении исследования использовались общенаучные методы анализа и синтеза, обобщения, сравнения, абстрактно-логический и др.

Активное вмешательство государства в инвестиционные процессы тем более необходимо в сложных условиях перехода к рыночной экономике, как это имеет место в Республике Беларусь. Без этого невозможно заметное оживление инвестиционного процесса.

Одним из элементов инвестиционной политики государства является государственное регулирование инвестиционной деятельности, выступающее как совокупность закрепленных законодательством форм и методов инвестиционной политики административного и экономического характера с целью развития экономической системы, создания благоприятных условий для привлечения инвестиций, необходимых для модернизации и инновационного обновления экономики.

Целями государственного регулирования инвестиционной деятельности являются: стимулирование деятельности инвесторов, защита их прав, привлечение иностранных инвесторов [3, с.18].

Одной из важнейших составляющих государственного регулирования инвестиционной деятельностью является нормативно-правовое регулирование инвестиционной деятельности, под которым следует понимать комплекс правовых и организационных государственных мер по упорядочению общественных отношений, возникающих в процессе инвестирования, с целью стимулирования инвестиционной деятельности, в том числе с участием иностранного капитала. В настоящее время система нормативно-правового регулирования инвестиционной деятельности в Республике Беларусь представлена нормативно-правовыми актами общего регулирования и специального правового регулирования инвестиционной деятельности рис. 1.

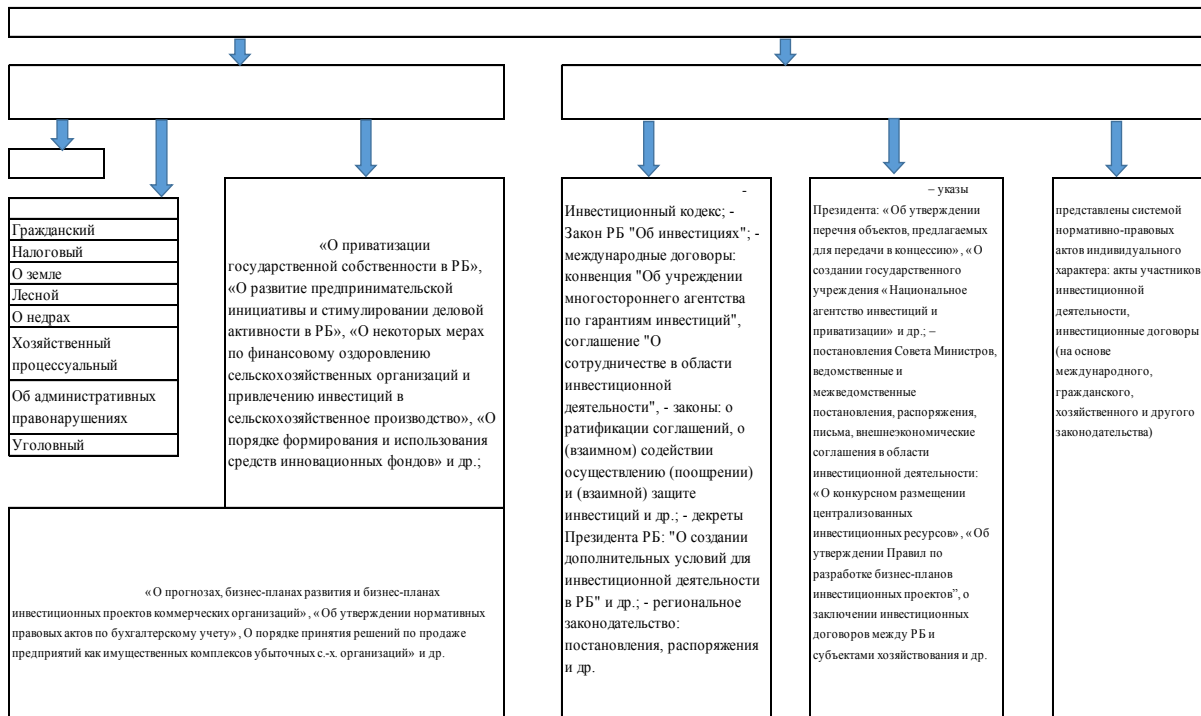


Рис. 1. Система нормативно-правовых актов, регулирующих инвестиционную деятельность в Республике Беларусь

В Беларуси проводится значительная работа, направленная на либерализацию условий экономической деятельности и повышение инвестиционной привлекательности республики. С этой целью совершенствуется национальное законодательство. Так, налоговая нагрузка для иностранного капитала в Республике Беларусь в 2 раза ниже с нагрузкой резидентов; отменен институт «золотая акция», ведется работа по сокращению лицензируемых видов деятельности и административных процедур. В республике законодательно ограничивается вмешательство контрольных органов в работу бизнеса, введен заявительный принцип регистрации субъектов хозяйствования в день подачи заявления. В Беларуси на законодательном уровне усовершенствован механизм процесса приватизации, предоставлена возможность приобретения права собственности на землю и его использование в качестве предмета залога для получения банковского кредита. В республике законодательно оформлена система стимулов для осуществления инвестиционной деятельности, создано государственное учреждение «Национальное агентство инвестиций и приватизации». Впервые на территории СНГ в стране введен в действие Инвестиционный кодекс Республики Беларусь. Соответствующими нормативно-правовыми актами физическим и юридическим лицам предоставляются полномочия на представление национальных интересов по вопросам привлечения инвестиций в республику. Перечисленные и другие меры положительно оцениваются в рейтингах авторитетных международных организаций. Так, в рейтинге стран Всемирного банка «Doing Business» по итогам 2019 г. Республике Беларусь присвоено 49-е место (из 190).

Вместе с тем несмотря на это, по-прежнему остается нерешенным целый ряд актуальных проблем, связанных главным образом с неравенством условий хозяйствования для резидентов и нерезидентов, избыточностью бюрократизированностью административных процедур, нестабильностью законодательной базы. В результате действующее инвестиционное законодательство в совокупности с правоприменительной практикой, не отвечающей уровню законодательной базы, не способствуют привлечению дополнительных инвестиций, и прежде всего частных, в том числе иностранных, в агропромышленный комплекс, а в особенности в сельское хозяйство как рисковое и малоприбыльное производство. Следовательно, объективно необходимым становится с одной стороны, внесение изменений в инвестиционное законодательство с целью его дальнейшей оптимизации, а с другой – совершенствование правоприменительной практики на основе обеспечения стабильности нормативно-правовой базы на всем протяжении реализации инвести-

ционного проекта при безусловном обеспечении взаимной международной защиты инвестиций; отказа от практики чрезмерных социальных обременений инвесторов; реального, а не декларативного упрощения процедур реализации инвестиционного проекта и т. д. Огромное значение в этом плане имеет использование передового зарубежного опыта, особенно в части стабильности законодательства.

В силу этого, правовая база инвестиционной деятельности должна основываться на принципах, действующих в мировой практике [1–3]. Воздействие государства на инвестиционный процесс следует осуществлять в русле социально-экономического развития в соответствии с определенными принципами табл. 1.

Задача органов власти – создать благоприятные условия для инвестирования как внутренних, так и привлеченных извне инвестиционных ресурсов в определенные отрасли или конкретные инвестиционные проекты, реализация которых целесообразна, с точки зрения регионального развития. Для решения этой задачи возникает необходимость разработки эффективного механизма регулирования инвестиционной деятельности.

Важную роль в процессе привлечения инвестиций в экономику аграрной сферы играет выбор оптимальных пропорций использования различных форм и методов регулирования инвестиционной деятельности. Это обусловлено тем, что заинтересованные стороны (потенциальные инвесторы, инвестиционные посредники, органы власти и др.) активно взаимодействуют в ходе инвестиционной деятельности, имеют и реально преследуют определенные цели и отражают собственные специфические интересы. Только при совпадении интересов всех взаимодействующих субъектов возможна активизация притока инвестиций в аграрную сферу.

Таблица 1.

Название принципа	Краткая формулировка принципа
1	2
Научность	Воздействие государства на инвестиционный процесс строится на научной основе при обеспечении междисциплинарного взаимодействия наук
Системность	Системный подход служит предпосылкой выработки всех мер воздействия на инвестиционный процесс

Продолжение таблицы 1

1	2
Стратегическая целеустремленность	Разработка и осуществление государственной стратегии инвестиционного процесса в качестве составной части стратегии социально-экономического развития страны
Инновационность	Инновации рассматриваются государством в качестве органической составной части инвестиций, в связи с чем образуется инновационно-инвестиционный процесс
Традиционность	Инвестиционная стратегия государства должна соответствовать традициям народа, его культуре, социальной психологии, устоявшемуся алгоритму жизнедеятельности людей
Государственность	Инвестиционный процесс необходимо осуществлять под воздействием государства и в соответствии с национально-государственными интересами, с использованием всего спектра мер государственного воздействия на экономику
Ресурсная обеспеченность	Все инновационные планы и программы должны исходить из учета, анализа и оценки инвестиционных ресурсов и быть обеспечены ими в полной мере с учетом возможности их приумножения путем эффективного комбинирования
Оптимальность планирования	Инвестиционные планы должны носить оптимальный характер и быть сбалансированными по ресурсам, ступеням осуществления и в межотраслевом разрезе.
Экономическая заинтересованность	Государственное воздействие на инвестиционный процесс концентрируется на соответствующей организации экономических интересов субъектов хозяйствования
Эффективность	В число важнейших целей воздействия государства на инвестиционный процесс входит обеспечение его высокой эффективности
Директивность и контроль	Государственное воздействие на инвестиционный процесс в рамках госсектора экономики носит директивный характер, а госконтроль распространяется на весь этот процесс, независимо от форм собственности
Внешняя дополняемость	Внешнее экономическое сотрудничество с другими странами государство рассматривает как важный дополнительный фактор развития инвестиционного процесса на основе ресурсной самодостаточности страны

Примечание. Источник: Разработано Недюхиной О. М.

Для этого необходимо выявление и точная структуризация интересов субъектов инвестиционной деятельности, обеспечивающая выбор наиболее эффективных методов и инструментов регулирования инве-

стиционной деятельности. При выборе форм и методов регулирующего воздействия, необходимо добиться учета и справедливого баланса интересов и ожиданий взаимодействующих сторон, отслеживая отношения собственности, особенности вложения инвестиционных ресурсов, фазы преобразования форм стоимости и ее возрастания, фиксацию экономических и финансовых результатов инвестиционной деятельности в приоритетных направлениях.

Эти исследования позволяют сделать вывод, что методы и инструменты регулирования инвестиционной деятельности должны представлять собой иерархическую систему, в которой методы и инструменты регулирования низкого уровня являются конкретизацией вышестоящих и выступают средством обеспечения методов и инструментов более высокого уровня. Данная иерархическая система должна заканчиваться совокупностью конкретных задач и элементов, обеспечивающих эффективное регулирование инвестиционной деятельности.

Во-первых, формирование иерархической системы позволяет использовать такие методы исследования как метод аналитической иерархии Т. Л. Саати, метод экспертных оценок и др. для оценки вклада (весомости) и уровня использования конкретных методов и инструментов в регулировании инвестиционной деятельности.

Во-вторых, помимо специальных методов исследования, используемых в работе, даже визуальное изучение иерархической системы несет значительную нагрузку: позволяет обнаружить пробелы в использовании методов и инструментов регулирования и восполнить их.

В-третьих, систематизация методов и инструментов регулирующего воздействия позволяет осуществлять выбор наиболее эффективных методов и инструментов, обеспечивающих согласование интересов потенциальных инвесторов и региональной системы.

В-четвертых, система методов и инструментов является основой для формирования механизма регулирования инвестиционной деятельности.

Иерархическая система методов и инструментов регулирующего воздействия включает в себя подсистемы, которые отражают основные формы регулирования инвестиционной деятельности: рыночное регулирование (рыночный механизм является автоматическим регулятором инвестиционной деятельности); прямое регулирование (прямое участие органов власти в инвестиционной деятельности); косвенное регулирование (стимулирование инвестиционной деятельности, создание благоприятного инвестиционного климата); инфраструктура регулирования рис. 2.



Рис. 2. Методы и инструменты регулирования инвестиционной деятельности

Иерархическую систему методов и инструментов регулирования инвестиционной деятельности можно использовать для разработки инвестиционной политики, а также в качестве основы для составления

матриц распределения функций отдельных субъектов управления, осуществляющих непосредственное регулирование инвестиционной деятельности в аграрной сфере. На основе данной системы можно осуществлять оценку уровня использования каждого метода или инструмента регулирования инвестиционной деятельности.

Для определения коэффициентов значимости методов и инструментов регулирования инвестиционной деятельности использован метод аналитической иерархии, разработанный известным ученым Т. Л. Саати и относящийся к методам оценки многокритериальных альтернатив. Суть метода аналитической иерархии заключается в декомпозиции проблемы выбора на более простые составляющие части и обработку суждений экспертов, в результате чего определяется относительная значимость исследуемых альтернатив по всем критериям, находящимся в иерархии. Данный метод основан на парных сравнениях альтернативных вариантов по различным критериям с использованием девятибалльной шкалы и последующим ранжированием набора альтернатив по всем критериям и целям [7]. Однако метод анализа иерархий не нашел пока должного применения в инвестиционной деятельности, хотя целесообразность его применения при выборе методов и инструментов регулирования инвестиционной деятельности не вызывает сомнения. Преимуществами данного метода являются относительная простота и удобство в применении, хорошее соответствие интуитивным представлениям, обеспечение высокого уровня согласованности суждений, что в свою очередь значительно повышает качество и обоснованность полученных результатов. Но при этом следует отметить, что процесс заполнения матриц парных сравнений, несмотря на кажущуюся простоту, является довольно трудоемкой процедурой: сложности на этом этапе заключаются в многообразии требуемой экспертной информации, которая представляет собой множество оценок предпочтительности, полученных в процессе парного сравнения альтернатив и критериев. При заполнении матриц парных сравнений также присутствует определенная доля субъективизма. Однако перечисленные недостатки можно устранить с учетом использования информационных технологий в процессе обработки информации и проведения математических расчетов, а также за счет процедур согласования субъективной информации, используемых в методе аналитической иерархии.

На основании вышеизложенного нами предлагается следующий алгоритм оценки эффективных методов и инструментов регулирования инвестиционной деятельности, который может состоять из 5 этапов: 1)

первый этап заключался в структуризации задачи в виде иерархической структуры с несколькими уровнями; 2) на втором этапе эксперт выполняет попарные сравнения элементов каждого уровня. Результаты сравнений фиксируются в матрице парных сравнений, которые представляют собой обратно симметричные матрицы, на главной диагонали которых находятся единицы. Для оценки уровня использования методов и инструментов регулирующего воздействия применим метод аналитической иерархии с последующей экспертной оценкой по шкале, в которой: 0 – высокий уровень использования соответствующих методов и инструментов, 10 – низкий уровень использования соответствующих методов и инструментов регулирования инвестиционной деятельности; 3) на третьем этапе осуществляется иерархический синтез в целях определения вектора весовых коэффициентов альтернатив относительно выделенных критериев. Подсчитывается количественный индикатор качества каждой из альтернатив; 4) на четвертом этапе проверяется согласованность суждений экспертов, которая основана на расчете численного значения показателя согласованности. В качестве допустимого используется значение отношения согласованности на уровне 10 %. Превышение допустимого значения свидетельствует о существенном нарушении логичности суждений, допущенных при заполнении матриц парных сравнений. Для применения метода аналитической иерархии в процессе оценки государственного регулирования инвестиционной деятельности использована методика отбора экспертов, предложенная А. И. Вахмистровым [1]; 5) разработка комплексного многоуровневого механизма регулирования инвестиционной деятельности, позволяющего обеспечить более полную реализацию методов и инструментов регулирующего воздействия, исходя из целей развития, комплексности воздействия на хозяйствующие субъекты и внешних инвесторов, координации и интеграции органов власти, органов инфраструктуры инвестиционной деятельности и инвесторов на основе согласования их интересов и обеспечивающего активизацию привлечения инвестиций.

Механизм регулирования инвестиционной деятельности представляет собой систему действий всех ветвей власти и органов инфраструктуры инвестиционной деятельности, реализующую методы и инструменты регулирования для стимулирования инвестиционной активности инвесторов и обеспечения на этой основе социально-экономического развития региона.

Сформированная нами иерархическая система методов и инструментов регулирования инвестиционной деятельности позволяет произ-

вести оценку уровня их использования для активизации привлечения инвестиций в экономику региона. Для количественного определения уровня использования методов и инструментов регулирования инвестиционной деятельности применили следующий коэффициент:

$$K_{и} = 1 - \frac{\sum_{i=1}^n w * p}{\sum_{i=1}^n w}, \quad (1)$$

где  $K_{и}$  – коэффициент, характеризующий уровень использования соответствующих методов и инструментов регулирования инвестиционной деятельности для активизации привлечения инвестиций в экономику региона;

$n$  – количество методов и инструментов регулирующего воздействия (иерархическая система методов и инструментов регулирования инвестиционной деятельности);

$p$  – характеристика уровня использования методов и инструментов регулирования по бальной шкале,  $x_{max}$  – максимальное значение по бальной шкале (10-бальная шкала);

$w$  – весовой коэффициент (определяется с помощью метода аналитической иерархии Т. Л. Саати).

Результаты проведенных расчетов сведены в табл. 2.

Таблица 2.

	$w$	$x$	$p$	$pw$		$w$	$x$	$p$	$pw$
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Косвенное регулирование					Прямое регулирование				
1	0,109	4	0,4	0,043	12	0,132	2	0,2	0,026
2	0,109	3	0,3	0,033	13	0,096	7	0,7	0,067
3	0,079	6	0,6	0,048	14	0,141	5	0,5	0,070
4	0,090	5	0,5	0,045	15	0,109	5	0,5	0,055
5	0,084	3	0,3	0,025	16	0,080	3	0,3	0,024
6	0,079	3	0,3	0,024	17	0,141	2	0,2	0,028
7	0,096	3	0,3	0,029	18	0,058	5	0,5	0,029
8	0,096	7	0,7	0,067	19	0,080	9	0,9	0,072
9	0,102	3	0,3	0,031	20	0,055	8	0,8	0,044
10	0,062	2	0,2	0,012	21	0,055	6	0,6	0,033
11	0,096	5	0,5	0,048	22	0,055	8	0,8	0,044
Итого	1,000	...	...	0,404	Итого	1,000	...	...	0,492
Уровень использования				0,596	Уровень использования				0,508
Рыночное регулирование					Инфраструктура регулирования				
23	0,104	6	0,6	0,062	33	0,060	4	0,4	0,024

Продолжение таблицы 2

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
24	0,084	9	0,9	0,076	34	0,112	5	0,5	0,056
25	0,079	8	0,8	0,063	35	0,112	5	0,5	0,056
26	0,147	7	0,7	0,103	36	0,112	5	0,5	0,056
27	0,147	7	0,7	0,103	37	0,112	5	0,5	0,056
28	0,111	9	0,9	0,100	38	0,112	6	0,6	0,067
29	0,097	8	0,8	0,078	39	0,112	8	0,8	0,089
30	0,073	7	0,7	0,051	40	0,112	9	0,9	0,101
31	0,073	7	0,7	0,051	41	0,097	3	0,3	0,029
32	0,084	6	0,6	0,051	42	0,060	9	0,9	0,054
Итого	1,000	...	...	0,738	Итого	1,000	...	...	0,588
Уровень использования				0,262	Уровень использования				0,412
Общее воздействие на активизацию привлечения инвестиций в регион									0,444

Примечание. Источник: Расчеты автора.

Воздействие методов и инструментов регулирования инвестиционной деятельности на активизацию привлечения инвестиций в регион по основным блокам составляет: косвенное регулирование – 59,6 %, прямое регулирование – 50,8 %, инфраструктура регулирования – 41,2 %, рыночное регулирование – 26,2 %. Общее воздействие всех методов и инструментов регулирования составляет 44,5 %, что говорит о необходимости более полного использования методов и инструментов регулирования инвестиционной деятельности для увеличения притока инвестиций в регион, и предполагает совершенствование механизма регулирования инвестиционной деятельности. Соотношение прямых методов воздействия государства на инвестиционный процесс и рыночных следует изменить в направлении увеличения удельного веса рыночных методов регулирования, особенно это важно в настоящий период либерализации экономики. С учетом изложенного предлагаем комплексный многоуровневый механизм регулирования инвестиционной деятельности в виде системы блоков, включающих в себя следующие уровни: государственный (государственные органы власти), региональный (региональные органы власти), отраслевой, инвесторов, финансовых посредников и потребителей инвестиций, взаимодействие между которыми обеспечивается системой форм, методов и инструментов регулирующего воздействия (рис. 3).

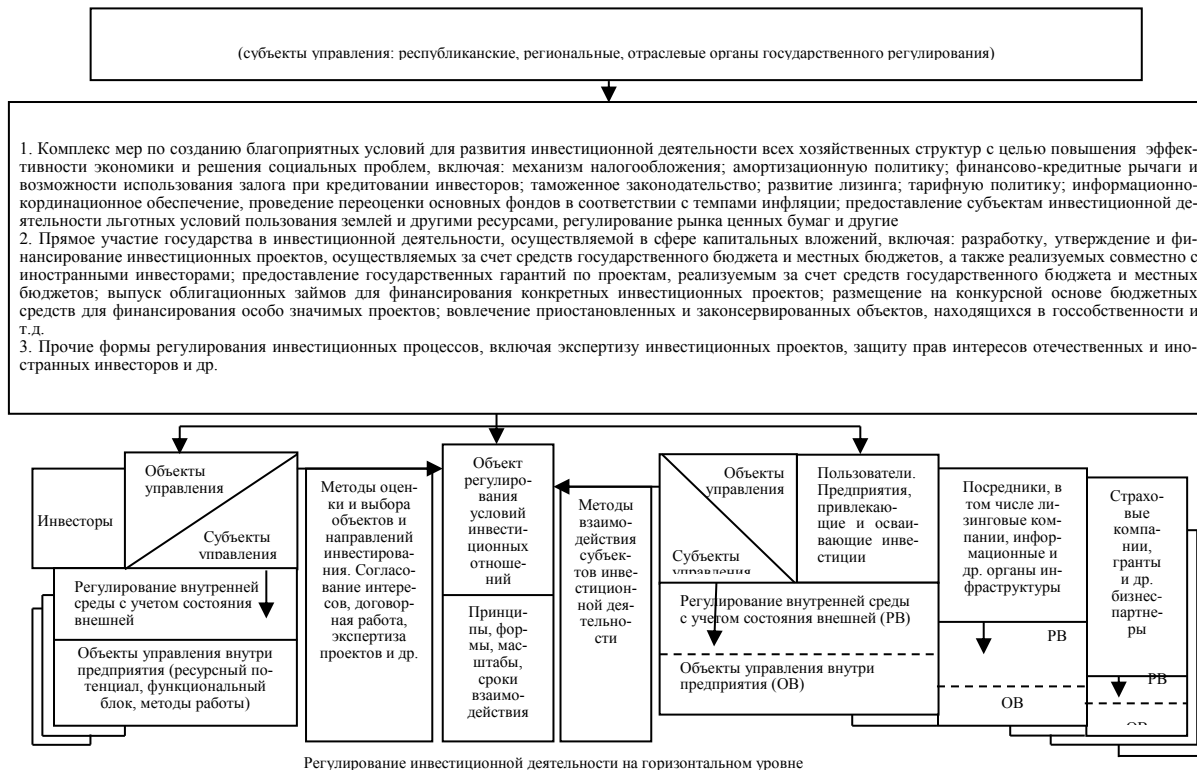


Рис. 3. Механизм регулирования инвестиционной деятельности

Схема взаимодействия органов государственной власти, органов инфраструктуры инвестиционной деятельности и инвесторов представлена на рис. 4.).

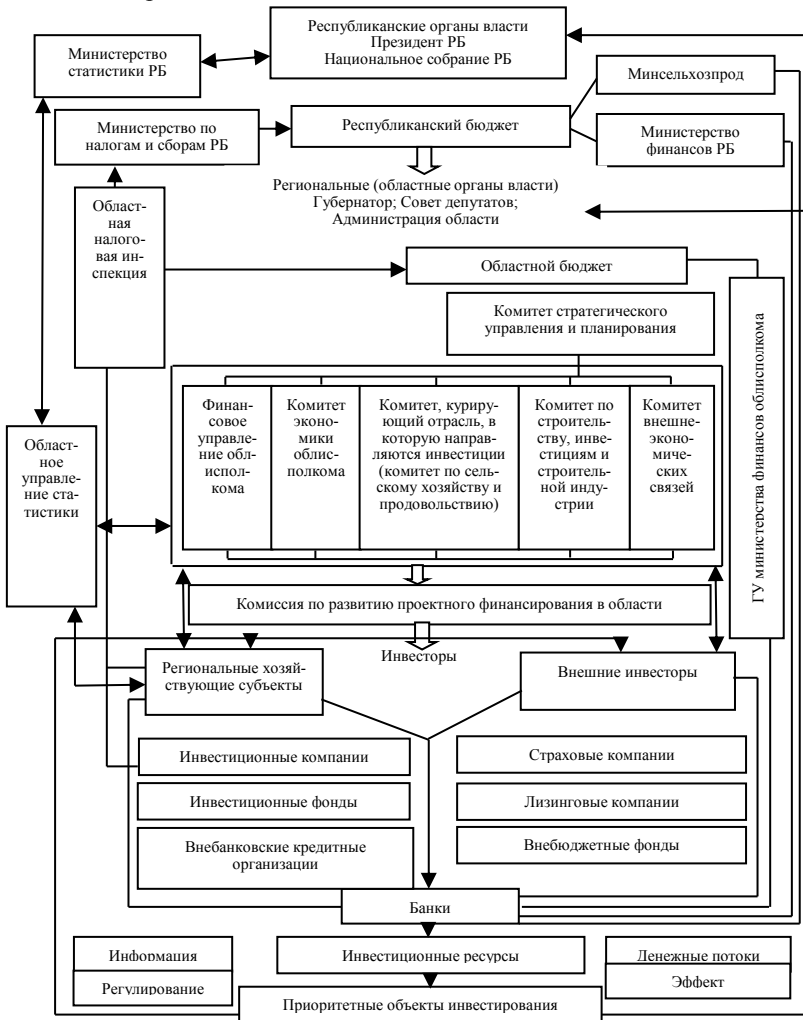


Рис. 4. Схема взаимодействия органов власти, органов инфраструктуры инвестиционной деятельности инвесторов

Примечание. Источник: Разработка автора.

Комплексный многоуровневый механизм регулирования инвестиционной деятельности позволит обеспечить более полную реализацию методов и инструментов регулирующего воздействия, исходя из целей развития, комплексности воздействия на хозяйствующие субъекты и внешних инвесторов, координации и интеграции органов власти, органов инфраструктуры инвестиционной деятельности и инвесторов, согласования их интересов.

Таким образом, наиболее полное использование методов и инструментов регулирования инвестиционной деятельности при соответствующей структуре субъектов управления обеспечит стимулирование инвестиционной активности инвесторов (региональных хозяйствующих субъектов и внешних инвесторов) и позволит увеличить приток инвестиций в экономику. Использованная иерархическая система позволяет осуществлять выбор наиболее эффективных методов и инструментов регулирования инвестиционной деятельности на основе разработанной методики, являясь основой для моделирования механизма регулирования инвестиционной деятельности и формирования механизмов привлечения инвестиций в экономику.

1. Вахмистров, А. И. Методология управления развитием инвестиционно-строительного комплекса в мегаполисе (на примере Санкт-Петербурга): дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.05 / А. И. Вахмистров. – Санкт-Петербург, 2003. – 293 л.

2. Гончаров, В. И. Управление инвестициями: учеб.-метод. комплекс / В. И. Гончаров, В. Я. Стариков. – Минск: МИУ, 2005. – 160 с.

3. Игонина, Л. Л. Инвестиции: Учеб. пособие / Л. Л. Игонина; под ред. д-ра экон. наук, проф. В. А. Слепова. – М.: Экономистъ, 2004. – 478 с.

4. Инвестиционный кодекс Республики Беларусь: принят Палатой представителей 30 мая 2001г.: одобр. Советом Респ. 8 июня 2001 г.: текст Кодекса по состоянию на 10 февр. 2001 г. – Минск: Амалфея, 2005. – 83 с.

5. Кикоть, И. И. Финансирование и кредитование инвестиций: учеб. пособие / И. И. Кикоть. – Минск: Высшая школа, 2003. – 255 с.

6. Недюхина, О. М. Формирование механизма активизации инвестиционной деятельности в аграрной сфере / В. С. Обухович, О.М. Недюхина // Вестник Белорус. гос. с.-х. акад. – 2008. – №1. – С. 21 – 27.

7. Саати, Т. Л. Принятие решений. Метод анализа иерархий / Т. Л. Саати. – М.: Радио и связь, 1993. – 278 с.

8. Савчук, Т. К. Организация и финансирование инвестиций: учеб. пособие / Т. К. Савчук, В. И. Шевчук, А. А. Бевзелюк; под ред. Т. К. Савчук. – Минск: БГЭУ, 2002. – 196 с.

9. Семиренко, Е. П. Организация и финансирование инвестиций: крат. курс лекций / Е. П. Семиренко. – Минск: БГЭУ, 2004. – 126 с.

Недюхина Оксана Михайловна – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой управления УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия». Информация для контактов: тел. раб. 8(2233)79608. E-mail: aksana\_gorki@tut.by

Панасюга Наталья Петровна – магистр экономических наук, аспирант кафедры управления УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия». Информация для контактов: E-mail: 85nata\_p@mail.ru

*Л б дтв к н ю б л н з к б н д г й м з э 12-/3.2021 в-*

УДК 339.1:639.3(476)

Л. В. ПАКУШ, доктор экономических наук, профессор  
Е. В. ГОНЧАРОВА, старший преподаватель  
УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»

### **THE NEED TO DEVELOP THE FISH AND FISH PRODUCTS MARKET IN THE CONTEXT OF PROVIDING FOOD SECURITY IN THE REPUBLIC OF BELARUS**

L. V. PAKUSH, Doctor of economic sciences, Professor  
E. V. GONCHAROVA, Senior lecturer  
Belarusian State Agricultural Academy

*Б об вьд тоолнв тдмь  
олшнювы пнлюв зю птнгн,  
бнкьв бдмлю джп олюв ьк-  
ойтв э вою нон дмлюв з  
х лмвзнмвтнб мвю ть мн ть ъ  
з ть нптнглйв нб б йнмв дйв д  
н дндцдмвю птнгнбнкьв бдм  
мт джп олюв з днл кзйз  
ж тоьт*

*The article deals with the es-  
sential features of functioning of fish  
and fish products market in the  
context of ensuring the food secu-  
rity of the Republic of Belarus are  
revealed.*

*Key words: market, fish mar-  
ket, fish products, food market,*