АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА В АПК

I -

8 5

2025

-2

:

;

Актуальные проблемы менеджмента в АПК
I -

([ ]. - , 2025. 387
ISBN 978-985-882-723-6.

I -

УДК 631.152:631.145(06)
ББК 65.290-2

ISBN 978-985-882-723-6

, 2025

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

631.16:658.155(476.4)

Шафранская И. В., *канд. экон. наук, доцент*

НАПРАВЛЕНИЯ РОСТА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

.

.

(

-

-

27].

-

1)

-

2)

strip-till -

-

-MAP PF, AGRO-

-

.

-

-

:

59.

: https://mshp.gov.by/documents/ab 2025.pdf?ysclid=l9whjh0wth
387956703.

2.

-

3. -

2022. 35.

339.13(476.4)

Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ОАО «МОЛОЧНЫЕ ГОРКИ» И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЕЕ ПОВЫШЕНИЯ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

.

Ключевые слова: SWOT-

-

ОАО «Молочные горки»

Exponenta Danke

[2].

-

. 1.

1. **Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Молочные горки» за январь-декабрь 2024 г.**

1	2	3	4	5
		115812	119 155	102,9
		107160	109 779	102,4
		8652	9 376	108,4
	%	66,5	68,7	

. 1

1	2	3	4	5
		206259	229802	111,4
		217688	198760	91,3
		1,78	1,89	106,2
		0,59	0,58	98,7
		5394	3826	70,9
		6197	6523	105,3
		33666	35372	105,1
		714	1638	229,4
		10089,5	12682,3	125,7
		475	474	99,8
		1758,6	2213,1	125,8
		220461	253355	115
:		52709	83614	158,6
	%	23,9	33,0	9,1
		167752	169741	101,2
	%	76,1	67,0	9,1
1		464,1	534,5	115,2
1		154,2	164,7	106,8
	-	0,96	0,92	95,4
-		212056	223979	105,6
		207012	217166	104,9
		1,004	0,945	94,2
		11650	27860	239,1
1		24,5	58,8	239,6
1		8,15	18,11	222,2
	-	0,41	1,77	431,7
		22	12179	0
		0,2	100,3	0
		2148	20131	0
	%	1,0	9,0	8,0
	%	1,0	7,9	7,0

. 1

1

.

.

SWOT-

. 2.

2. **Матрица SWOT-анализа**

Сильные стороны	**Слабые стороны**
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4.	4.
5.	5.
6.	6.
7.	
8.	
Возможности	**Угрозы**
1.	1.
2.	2.
	3.
4.	4.
5.	5.
6.	6.
7.	
8.	

. 3.

3. **Классификация сильных и слабых сторон предприятия**

Классификация сильных сторон								
	Pi	Ai	-	-				
1	0,78	4,07			1. P1 = 0,78 = 4,07			
2	0,71	3,59						
3	0,81	4,05			3. = 0,81 = 4,05			
4	0,72	4,05						
5	0,39	4,01						
6	0,77	4,2			6. = 0,77 = 4,2			
7	0,76	4,01			7. = 0,76 = 4,01			
8	0,40	4,00			4. = 0,72 = 4,05	2. = 0,71, = 3,59		
						8. = 0,40, = 4,00		
							5. = 0,39 = 4,01	

Классификация слабых сторон								
	Pi	Ai	-					
1	0,80	2,00						
2	0,74	4,60						
3	0,76	4,64			3. P3 = 0,76 = 4,64	6. = 0,76 = 3,53	4. = 0,80, = 2,02	1. = 0,80, = 2,00
4	0,80	2,02						
5	0,72	3,52						
6	0,76	3,53						
					2. = 0,74, = 4,60	5. = 0,72 = 3,52		

.

1. P1 = = 4,07
2. = = 4,05
3. = = 4,2
4. = = 4,01
5. = = 4,05

1. = = 4,64
2. = = 3,53

3. = = 4,60
4. = = 3,52
5. = = 2,02

. 3.

3. **Классификация возможностей и угроз предприятия**

	Pi	Ai					
1	0,77	4,30			1. P1 = 0,77 = 4,30 3. = 0,78, = 4,20 5. = 0,78, = 4,30 8. = 0,79, = 4,40	6. = 0,80 = 3,58	
2	0,73	3,40					
3	0,78	4,20					
4	0,39	4,01					
5	0,78	4,30					
6	0,80	4,2					
7	0,46	4,01				2. = 0,73, = 3,40	
8	0,40	4,00					
					4. = 0,3 = 4,01 = 0,39 = 4,10		
Классификация угроз							
	Pi	Ai	-				
1	0,77	4,70			1. = 0,77 = 4,70 4. = 0,80 = 4,80		3. = 0,79 = 3,00	1. = 0,80, = 2,00
2	0,60	3,70						
3	0,79	3,00						
4	0,80	4,80						
5	0,61	4,70						
6	0,77	1,90						
					5. = 0,61, = 4,70	2. = 0,60 = 3,70		

.

1. = = 4,30
2. = = 4,20
3. = = 4,30
4. = = 4,40
5. = = 3,58

1. = = 4,70
2. = = 4,80
3. = = 4,70
4. = = 3,70
5. = = 3,00

. 3

SWOT- . 4.

Рабочая матрица SWOT-анализа

					.						
		1	2	1	2	3	2	0	0	0	0
		2	0	2	1	2	2	1	0	0	1
		3	0	2	0	4	3	0	0	1	0
		1	0	2	0	0	1	0	0	0	1
		4	1	3	2	3	3	0	0	0	0
		2	1	0	0	0	2	3	3	0	2
		4	1	2	1	0	2	4	2	0	2
		2	1	1	0	1	2	0	1	0	1
		2	0	1	1	0	0	1	0	0	1
		1	0	1	1	2	1	0	0	0	0

SWOT- . 1.

SWOT-

SWOT-

1.

2.

4.

5.

6.

7.

SWOT-

,

.

-

-

-

-

SWOT-

1. , -

2010. 28.
2. -
2021. 114.
3.

- -
- -
527 531.

338.34.055.2

Артеменко А. М., *канд. экон. наук, доцент*
Артеменко С. И., *ст. преподаватель*

СТРАТЕГИИ ЛИДЕРСТВА В ОТРАСЛЯХ АПК

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова.

.

1. **ВВП на одного занятого по паритету покупательной способности 2021 г., долл. США**

1991	26906	3235	98583	29790	38239
1995	24234	4144	110082	96407	29817
2000	26399	7365	133061	47966	38941
2005	35396	11157	159956	57068	55925
2010	47784	18590	171356	63253	67904
2011	50257	20255	177012	66325	70690
2012	51018	21834	177849	67192	72520
2013	51506	23528	183542	67717	74453
2014	52333	25246	185417	68884	75703
2015	50325	27005	185723	70974	76964
2016	49080	28833	190917	71896	77544
2017	50347	30877	200258	74290	81309
2018	51712	33003	205931	78196	84121
2019	52435	35101	203759	81523	87708
2020	52471	36624	199237	80081	89022
2021	54136	38653	222730	86097	93629
2022	51767	40548	223920	90060	93059
2023	54261	42291	215852	89721	92573
	2,01	13,07	2,19	3,01	2,42
	1,13	2,27	1,26	1,41	1,36
2010	1,04	9,81	2,00	3,22	2,79
	534	2958	3913	2428	2270

. .

1,04

9,81 2,00 %

(3913 3,22 % (24 2,79 %

(2270

2. **Выработка за час работы (ВВП в постоянных ценах 2021 г., долл. США по ППС)**

2014	27,7	11,1	81,0	36,8	42,5	36,8	31,3
2015	27,1	11,9	83,2	37,1	42,3	36,8	31,4
2016	27,5	12,8	86,3	39,0	45,1	37,5	32,3
2017	27,9	13,8	89,7	41,7	46,0	38,6	33,2
2018	28,3	14,7	88,2	43,4	47,8	39,9	34,3
2019	29,0	16,1	91,0	44,2	50,7	41,5	35,9
2020	29,5	16,7	96,1	43,9	52,5	41,1	35,2
2021	28,1	17,2	96,2	45,4	52,4	40,1	35,3
2022	29,1	18,0	95,1	44,9	51,4	41,2	36,8
2023	30,4	18,9	95,8	46,5	52,8	42,9	37,8
2024	31,4	19,8	96,9	48,8	54,7	44,3	39,3
	28,7	15,5	90,9	42,9	48,9	40,1	34,8
	1,13	1,78	1,19	1,33	1,29	1,20	1,26
	1,34	7,84	1,96	3,26	2,87	2,04	2,56
	0,38	1,21	1,78	1,40	1,40	0,82	0,89

. .

%,

%,

(1,96 %, %,

(2,87 %, (2,66 %,

%, %,

-

[ ].

;

[ ]

-

P.

.

128 3 Fortune 500 Global (2024) [5]
1995 2, 2000 9, 2010 46

-

-

[6 8]

[ ]

-

-

[10].

-

[10].

-

2018

3. **Структура предприятий Брестской области по среднегодовому удою молока от одной коровы за 2018–2024 гг.**

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
	7563	7139	6727	6545	6460	6136	5764
	1565	1448	1501	1441	1462	1426	5764
95%-	7325 7801	6919 7360	6498 6955	6326 6765	6237 6682	5919 6353	5559 5969
	5998 9128	5690 8588	5226 8227	5104 7986	4997 7922	4710 7562	4416 7112
	114	109	101	112	110	110	115
	20	25	38	23	24	21	22
	21	25	23	28	29	30	22
	4433 10694	4242 10037	3726 9728	3664 9427	3534 9384	3284 8988	3069 8459
:	2	1	0	0	1	2	1
	7	6	4	3	2	3	6

. .

,

- -

,

- ,

- ,

)

- 7,7 % - 8,1
- 17,8

[
]. – https://data.worldbank.org/indicator/map&year=2005.

2. GDP per hour worked (GDP constant 2021 international $ at PPP) in 2025 [Electronic resource]: ILO Modelled Estimates and Projections (ILOEST) database, Nov. 2024. Mode of access: https://ilostat.ilo.org/topics/labour-productivity/. Date of access: 20.02.2025.
3. .
2019.
4. /
- - 2- ., . .: -
, 2010. 657 .
5. Fortune Global 500 list of 2024 [Electronic resource]: Fortune Media IP Limited. Mode of access: https://fortune.com/ranking/global500/2024/?fg500_country=China. Date of access: 20.02.2025.
6. Teece, D. J. Business models and dynamic capabilities / D. J. Teece// Long Range Planning. 2018. Vol. 51. Is.1. . 40 49.
7.
2021. 97.
8. Bock, A. J. A simulation-based approach to business model design and organizational Change / A. J. Bock, M. Warglienb, G. George // Innovation Organization & Management. 2021. Vol. 23. Is. 1. P. 17 43.
9.
2021. 97.
10.
- – https://agrovesti.net/lib/tech/feeding-tech/7000-l-moloka-iz-osnovnogo-korma-pravda-ili-mechty.html.
11. -
. 2024. 12.

-021.66]

Антоненко М. Н., *канд. экон. наук, доцент*

КАЧЕСТВО РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ ОТРАСЛИ МОЛОЧНОГО ЖИВОТНОВОДСТВА И ЕГО УЧЕТ В ОПЛАТЕ ТРУДА

Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси», Минск, Республика Беларусь

Аннотация.

-

Ключевые слова:

1

0.3
-
-

40.
-

-

-

7.1 - , 7.2 -

-

1,5
1,2

-

1. URL:

338.246:005.34(476)
Азаренко О. А., *научный сотрудник*

АНАЛИЗ ИНСТРУМЕНТОВ СТИМУЛИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АПК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси», Минск, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова: .

-

-

R&D-

-

1.

2.

3.

4.

5.

-

-

,

-

.

.01

Буць В. И., *д-р экон. наук, доцент*
Ху Юйфэй, *аспирант*

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ КУЛЬТУРА КИТАЙСКИХ АГРАРНЫХ КОРПОРАЦИЙ КАК ФАКТОР КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

.

Ключевые слова: .

ESG).

c. 73]:

-

-

-

55

-

-

-

c. 3].

-

1.
- – 1. – С. 3.
2.
– –

Засемчук Н. А., *ст. преподаватель*
ПЕРСПЕКТИВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ШЕСТОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УКЛАДА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

-

Ключевые слова:

-

.

- -

-

.

-

-

- - -

-

EPAM -

48-

-

,

,

-

-

-

-

-

четвертым аспектом

.

2023

-

-

-

-

-

.

1.

252.

2.

212.

https://unece.org/DAM/ceci/publications/IPR_Belarus/_Rus__
Innovation4SD__ Belarus_ _WEB_VERSION.pdf. .

339

Кокиц Е. В., *канд. экон. наук, доцент*

АНАЛИЗ СОВРЕМЕННЫХ СТРАТЕГИЙ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

.

Ключевые слова: , .

38].

2

[1 114].

-

1.
2- . . . -
2. . ,
, .: .

Кулешова И. Л., *магистр экон. наук*

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ТРУДА И ПРОДУКЦИИ В РАСТЕНИЕВОДСТВЕ КСУП «ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНАЯ БАЗА «СТРЕЛИЧЕВО» ХОЙНИКСКОГО РАЙОНА

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

.

-

.

Коэффициенты качества продукции растениеводства

	2022	2023	2024	
	0,92	0,97	0,94	0,02
	0,97	0,98	0,99	0,02
	0,93	0,97	0,90	0,03
	0,85	0,76	0,72	0,13
	0,94	0,96	0,93	0,01
	1,00	0,96	0,94	0,06
	0,93	0,94	0,99	0,06

.

),

1.

2.

3.

Заключение.

1.
-

2. ,

3.
-

Карачевская Е. В., *канд. экон. наук, доцент*
КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ НАЦИОНАЛЬНОГО ЛЕКАРСТВЕННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

.

Ключевые слова: , ,
.

.

,

- ;

.

[1].

Ожидаемые эффекты от использования модели национального лекарственного страхования

		-

-

, 3, 4].

1.

2011. 155.

2. .

3.

2016. (23). 110.

4.

2023. 670.

Минина Н. Н., *ст. преподаватель*

ПОВЫШЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ АГРАРНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ НА ОСНОВЕ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация:

Ключевые слова:

искусственного интеллекта

Автоматизация процессов в сельском хозяйстве

Глобальные системы позиционирования (GPS-

Навигационные системы для сельскохозяйственной техники

Мониторинг техники

Биг-дата и аналитика

Системы распределенного реестра

-

Интернет вещей

Технологии виртуальной и дополненной реальностей

.

Технологии беспроводной связи (Wi-

305].

Точное земледелие

Регенеративное земледелие

Роботехника и сенсорика

3D-печать

Генетическая инженерия

217].

Смарт-системы орошения

Инновации при хранении продукции

-

1.

2024. 45 49.

2.

2022. 3. 71.

3.

2024. 306.

4.

2023. 1. 218.

Пашкевич О. А., *канд. экон. наук, доцент*

УКРЕПЛЕНИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА: МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси», Минск, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

1

-

-

25

0

2020

-

-

-

-

-

-

-

-

-

Благодарности. Исследование выполнено рамках ГПНИ «Сельскохозяйственные технологии и продовольственная безопасность» (подпрограмма 9.7 «Экономика АПК») НИР 7.7.1 «Разработка методологических предложений по совершенствованию системы норм и нормативов труда, его учета и контроля, обеспечивающих научно обоснованное вознаграждение работников сельскохозяйственных организаций» (№ Госрегистрации 20240469).

1.
17.01.2025
27.01.2025).
2.
URL:
3.
-
:
- 121.
4.
2024. 199.

005.6:63-021.66:338.436

Расторгуев П. В., *канд. экон. наук, доцент*
Почтовая И. Г., *канд. экон. наук, доцент*

ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ ПОЛИТИКИ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ В КООПЕРАТИВНО-ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУРАХ АПК

Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси», Минск, Республика Беларусь

Аннотация.

-

Ключевые слова: -

.

-

-

:

,

[1];

-

-

-

-

.

-

-

-
)

[2].

1.
URL: https://quality.eup.ru/MATERIALY11/holding.htm

URL: https://kachestvo.pro/kachestvo-upravleniya/instrumenty-menedzhmenta/vnutrenniy-

Самодедов С. Г., *магистр экон. наук*

КЛЮЧЕВЫЕ ДОКУМЕНТЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ДОЛГОСРОЧНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Открытое акционерное общество «Молочные горки»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

-

-

Ключевые слова:

.

-

-

-

-

-

-

-

-

-

2014 -

-

-

-

2021
2021

-

-

-

-

-

-

-1

-

-

1.

-

621.039.7:658.562

Таранова А. Л., *канд. экон. наук, доцент*

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА И БЕЗОПАСНОСТИ ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ В СТРАНАХ ЕАЭС

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

,

AgroTech

-

1.

.

2.

.

,

1.

,

2.

,

3.

-

-

1.).
2023. www.eaeunion.org.
20.06.2025.
2. . (2022).
2022. www.ilo.org.
: 20.06.2025.
3. .
2021. www.agro.digital.
20.06.2025.
4. , .
/ 2022. 320
5. , (2021). *Инновационные технологии в сельском хозяйстве*.
280
6. , (2023).
/ // . 2023. 4.
30 35.
7. .
2022. URL: www.minselkhoz.gov.by
20.06.2025).

Шафранский И. Н., *канд. экон. наук, доцент*
РЕЗЕРВЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА МЯСНОЙ ПРОДУКЦИИ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

Ключевые слова:

[1; 3].

.

Производство и распределение мяса и мясопродуктов

	2019	2020	2021	2022	2023	
	132,0	137,0	134,0	132,0	139,0	105,3
	1719,0	1754,8	1710,8	1669,8	1711,4	99,6
	97,0	99,0	98,0	98,0	101,0	104,1
	132,9	135,0	133,8	133,82	134,9	

.

.

.

3

46,5 % [2].

0,7 %.

4 %.

46 %.

28 %.

% [2].

;

[3].

:

.

https://mshp.gov.by/documents/ab 2025.pdf?ysclid=
l9whjh0wth387956703.

a.by/news/myasnoj-rynok-belarusi-vnutrennij-spros-i-
syrevaya-baza/.

-

-

https://www.mintrud.gov.by/uploads /files/Nacionalnay-
strategia-2035.pdf.

Секция 1. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ

338.43

Азаби А. О. Ю., *аспирант*

ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ ЗЕРНОВОГО РЫНКА

ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева»,
Москва, Российская Федерация

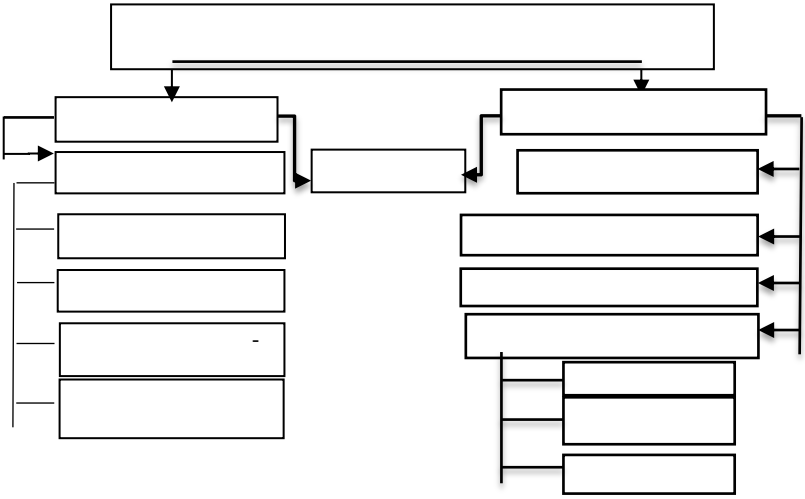
Аннотация.

Ключевые слова:

-

1).

,



,

,

.

1.
2013. 260.
2.
3.
2021. 32.
4. Bykov, A. A. Prospects for development of organic crop production and its impact on the ecology of the region / A. A. Bykov, L. I. Khoruzhy, N. F. Zaruk // Caspian Journal of Environmental Sciences. 2025. Vol. 23, No. 2. P. 343 354.
5. The Possibility of Environmentally Sustainable Yield and Quality Management of Spring Wheat (Triticum aestivum L.) of the Cornetto Variety When Using Sapropel Extract / P. Dmitriyev, A. Bykov, I. Zuban [et al.] // Sustainability. 2024. Vol. 16, No. 22. P. 9870.

Ананьева Д. Ю., *студентка*
Шафранский И. Н., *канд. экон. наук, доцент*

НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ ОАО «ГОМЕЛЬСКИЙ МЯСОКОМБИНАТ»

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

Ключевые слова:

72,2 63,0 %.

-

250

78

767

Основные показатели финансовой деятельности предприятия

	2022	2023	2024	(+/)
	94820	89327	97400	102,7
	96141	87886	90197	93,8
	88072	87300	88431	100,4
	8069	586	1766	21,9
	1013	6740	5540	
	8,4	0,7	2,0	
	9,2	0,7	2,0	
	1,0	8,0	6,0	

.

2024

;

:

.

https://mshp.gov.by/documents/ab 2025.pdf?ysclid=l9whjh0wth387956703.

-rynok-belarusi-vnutrennij-spros-i-syrevaya-baza/.

-

-

https://www.mintrud.gov.by/uploads /files/Nacionalnay-strategia-2035.pdf.

Бурцева Е. В., *студентка*
Кокиц Е. В., *канд. экон. наук, доцент*
РЕЗЕРВЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНОГО КАПИТАЛА НА ПРИМЕРЕ ОАО «ХАЛЬЧ»
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия», Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

.

Ключевые слова: .

-

-

-

. 1.

. **Состав и структура основных средств ОАО «Хальч»**

	2022		2023		2024		2022 .
		%		%		%	
1	2	3	4	5	6	7	8
	23113	100,0	36631	100,0	35878	100,0	
	16888	73,1	26861	73,3	27774	77,4	4,3
	27	0,2	20	0,1	20	0,1	0,1
	4665	20,2	5170	14,1	5585	15,6	4,6
	358	7,7	408	7,9	368	1,0	6,6
	1137	4,9	1314	3,6	2117	5,9	1,0

. 1

1	2	3	4	5	6	7	8
	38	3,3	38	2,9	41	0,1	3,2
	0,56		0,09		0,09		0,46
	0,81		0,09		0,10		-0,71
	0,19		0,18		0,18		-0,01
	0,44		0,91		0,91		0,46
	359		323		297		
	11		11		6		
-	549		525		615		
					9		

.

(77,4 %) (15,6 4
2

. 2.

2. **Показатели оснащенности и эффективности использования основных средств**

				2024 2022
	2022	2023	2024	
1	2	3	4	5
.	63,93	69,93	99,61	155,82

. 2

1	2	3	4	5
	163,93	153,53	226,55	138,20
	1,38	1,20	1,52	110,22
	0,73	0,83	0,66	90,73
%	0,33	0,29	0,35	0,03
%	0,16	0,13	0,20	0,04

.

-

;

- ;

;

;

;

Заключение.

1. /
. 103
2. ,
2-

Баско Д. Р., *студент*
Кулешова И. Л., *магистр экон. наук*
АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОАО «КРУПСКИЙ РАЙАГРОСЕРВИС»
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация:
-

Ключевые слова:
-

.

-

:

;

-

-

-

2023

-

-

Классификация направлений материально-технического снабжения и обеспечения сырьем

	-	
		-

.

.

-

-

1. , I

2020. 28.

005

Букштанович Н. В., *студент*
Артеменко А. М., *канд. экон. наук, доцент*

АДМИНИСТРАТИВНЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова .

Введение.

-

-

Цель работы:

Основная часть.

-

;

-

;

-

- **четкость и предсказуемость управленческих процессов**

- **эффективны в кризисных ситуациях**

-

- **поддерживают дисциплину и порядок**

чрезмерная бюрократизация процессов

подавление инициативы на местах.

слабую адаптивность к рыночным изменениям

-

Заключение.

-

334.02

Бондаренко К. П., *студент*
Артеменко А. М., *канд. экон. наук, доцент*
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

.

Введение

Материалы и методика исследования.

Результаты исследований и их обсуждений.

data-driven management),

-

Заключение.

1. ,
2. ,
.
3. ,
.

Воробей А. М., *студент*
Артеменко А. М., *канд. экон. наук, доцент*
ОРГАНИЗАЦИОННОЕ УСТРОЙСТВО И СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ КСУП «КОМСОМОЛЬСК»
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

.

Ключевые слова

.

Введение.

-

Информационная база

2023

Методы исследования

Цель работы:

Основная часть.

-

-

-

-

-

-

Заключение.

-

1.
. - 212
2. , /
2022.

631.15:636.22/.28(476)
Гулякевич А. А., *студент*
Артеменко А. М., *канд. экон. наук, доцент*
СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ ЧУП «МОЛОДОВО-АГРО» ИВАНОВСКОГО РАЙОНА
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

- .

Ключевые слова:

Введение. -

.

-

Цель работы:

Основная часть.

-

-

-

-

65

-

. [1].

-

,,

12368 2021- 2022-

-

-

13 14

9

:00

-

[2].

-

-

-

[3].

Заключение. -

-

1. - - URL: https://molodovo-agro.narod.ru.
2. - URL: https://zarya.by/news/community/novyj-den-novye-vozmozhnosti-up-molodovo-agro-na-oblastnoj-doske-pocheta
3. - . URL: https://molodovo-agro.ibiz.by.

331.54

Залогина А. А., *студентка*
Кулешова И. Л., *магистр экон. наук*

УПРАВЛЕНИЕ ОТРАСЛЬЮ ЖИВОТНОВОДСТВА: СТРАТЕГИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова

.).

65 %.

Расчёт нормативной численности работников

			-	-
Организация и управление производством в животноводстве				
			1	1
		2465	2	2
			4	4
Ветеринарная служба				
			1	1
			3	3
			11	11

. .

.

1.

2.

3.

4.

1. ,
/ 2006. 31
2. .
: .
3. , . .
2020. 512

(476.4)

Загорцева Н. Л., *студентка*

УПРАВЛЕНИЕ В РУП «УЧХОЗ БГСХА» ГОРЕЦКОГО РАЙОНА

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

.

Ключевые слова:

-

-

;

,

,

, -

2023

-

«Оптимизация взаимодействия служб РУП «Учхоз БГСХА» для повышения эффективности производства»

Цель проекта:

Задачи проекта:

План проекта:

Фаза 1

Фаза 2

Фаза 3

Фаза 4

Фаза 5

Ресурсы проекта:

-

-

Ожидаемые результаты:

;

Ключевые риски проекта:

-

2.

- 160 с.

339

Ильянова Н. С., *магистрант*
Кокиц Е. В., *канд. экон. наук, доцент*

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ОТРАСЛИ ЖИВОТНОВОДСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

1. **Поголовье КРС в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь, тыс. гол**.

	2019	2020	2021	2022	2023	
	4202	4201	4233	4126	4121	98,1
	862,5	866,6	882,7	872,0	876,0	101,6
	523,5	528,2	545,5	507,6	495,9	94,7
	649,9	642,8	622,5	602,8	601,7	92,6
	687,4	688,7	692,5	687,5	698,3	101,6
	954,5	953,7	955,4	945,4	935,0	97,9
	524,1	520,9	533,9	512,9	513,8	98,0

.

7,4 -

.

2. **Среднегодовой удой молока от коровы в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь, кг**

	2019	2020	2021	2022	2023	
	5039	6310	5406	5517	5854	116,2
	6132	6453	6568	6795	7267	118,5
	3912	4031	4024	3960	4225	108,0
	4448	4298	4091	4077	4155	93,4
	5692	6149	6320	6562	7093	124,6
	5342	5801	6046	6207	6560	122,8
	3750	4010	4152	4038	4167	111,1

.

. 3.

3. **Среднесуточные привесы молодняка крупного рогатого скота в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь, г**

	2019	2020	2021	2022	2023	
	570	596	606	594	617	108,2
	663	665	679	688	704	106,2
	468	494	536	478	499	106,6
	495	510	506	459	487	98,4
	653	688	688	695	723	110,7
	606	647	659	659	671	110,7
	442	472	468	451	489	110,6

8,2

2023

%).

.

4. **Производство молока и живой массы КРС в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь**

	2019	2020	2021	2022	2023	
	7105	7499	7575	7647	8120	114,3
	536,8	555,8	566,6	557,4	582,0	108,6
-	959,0	1016,0	1038,0	1056,0	1125,0	117,3
	221,0	228,0	225,0	223,0	171,0	77,4

.

%,

-

-

;

1].

3].

1.
2017. 41.
2.
/
2017. 118.
3.
.
.

338.24:005.932:631.115

Кравченко К. И., *магистр экон. наук*

ФАКТОРЫ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ КРУПНОТОВАРНОГО СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси», Минск, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова

.

,

:

.

-

AgriTech-

-

-

-till, mini-till)

-

-

-

,

,

005.95:658.3
Корякина Д. Д., *магистрант*
Быков В. В., *канд. экон. наук, профессор*
КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ КАК ИНСТРУМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ: МЕТОДЫ ФОРМИРОВАНИЯ И ИНТЕГРАЦИИ ПЕРСОНАЛА
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

-

Введение.

Цель работы

-

Материалы и методика исследования.

Результаты исследований и их обсуждение.

-

-

.

Заключение

1. 224 с.
2. , -
3. -
3 15.
4. ,
, 2024.

Карпович В. В., *студент*
Шафранский И. Н., *канд. экон. наук, доцент*
РОЛЬ МЕНЕДЖМЕНТА В ЭФФЕКТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ ОТРАСЛЬЮ РАСТЕНИЕВОДСТВА
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

-

Ключевые слова:

1.

2.

3. .

4. .

5. .

6. .

1. . :
2.
-
3.
2018. -2 (33). 143.
4.
5. .
588

Карклинь О. П., *студент*
Шафранская И. В., *канд. экон. наук, доцент*
СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ ЖИВОТНОВОДСТВА В СУП «ГОРЯНЫ-АГРО» ПОЛОЦКОГО РАЙОНА
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.
-
.
Ключевые слова:
.

-
, -

12,2

-
-
. 1).

1. **Среднегодовое поголовье животных, гол.**

	2022	2023	2024	
	6019	5060	4411	73,3
	660	689	755	114,4
	5359	4371	3656	68,2

. 2).

2. **Продуктивность животных**

	2022	2023	2024	
	2512	5260	4264	169,8
	459	520	372	81,1

. 3).

3. **Себестоимость продукции животноводства, руб/т**

	2022	2023	2024	
	758	970	973	128,4
	5787	6631	13849	239,3

-

. 4).

4. **Среднереализационные цены продукции животноводства, руб/т**

	2022	2023	2024	
	2357,0	2466,8	2705,4	114,8
	882,9	1009,7	1043,2	118,2

-

%.

. 5).

5. **Реализация молока**

				% (+/
	14090	29050	26650	189,1
:	4213	10255	8608	204,3
	29,9	35,3	32,3	2,4
	6073	12085	11326	186,5
	43,1	41,6	42,5	-0,6
	3804	6711	6716	176,6
	27,0	23,1	25,2	-1,8

-

67,7 %.

4887

-

:

1)
-
2) -
;
3)
4)
5)

6)

7)
[1, 2, 3].

:

.

https://mshp.gov.by/documents/ab2025.pdf?ysclid=l9whjh0wth387956703.

2.
/ .
, 2024.

3.
-

Любина А. А., *студентка*
Мосин Н. А., *студент*
Павлов Е. С., *студент*

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ МАРКЕТИНГА: РОЛЬ МАРКЕТИНГОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Учреждение образования «Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники»,
Минск, Республика Беларусь

Аннотация:

-

Ключевые слова:

-

-

-

-

-

-

-

-

-

1. MarTech
Admixer Academy. 2021. https://blog.admixer.academy/martech-era-digital-vmarketingovykhtekhnologiyakh/

2. ,
2011. 81.
3.
-
203.

Лобан А. Г., *магистр экон. наук*

УСТОЙЧИВОЕ КОРМОПРОИЗВОДСТВО КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси», Минск, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

- -

50 55 60
65 70 %.

2024

10,3

%

(+76

-

-

https://1prof.by/news/v-strane/apk-belarusi-vysokotehnologichnaya-otrasl-s-kakimi-itogami-zavershayut-god-agrarii-i-chto-v-planah/.

https://dataportal.belstat.gov.by/osids/indicator-info/10205100030. 07.04.2025.

https://www.sb.by/articles/milliony-na-tovarnosti-i-sortnosti.html.

-

-

https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=P32500135. 02.04.2025.

5. ,

2022. 4 31.

6. ,

2013. 252.

2022. 14.

8. ,

2023.

51 64.

Меднякова Е. В., *студентка*
Кулешова И. Л., *магистр экон. наук*

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ И ПУТИ ИХ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ В ОАО «МОГИЛЕВСКИЙ ЛЕНОК» МОГИЛЕВСКОГО РАЙОНА

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

83].

- ;
- .

-

7

-

.

Движение денежных средств в фондах экономического стимулирования

							2022
		%		%		%	
	110	100,0	2687	100,0	1569	100,0	
-	62	56,4	1557	57,9	957	61,0	4,6
-	28	25,5	754	28,1	424	27,0	1,6
- -	10	9,1	376	14,0	188	12,0	2,9

.

61 %, 27,0
- 12,0 %.

Заключение.

-

-

1.
VIII -
420
2.
., 2023. 257
3.
. . ., 2025.
4. - /
[ ]. ., 2024.

338.43:636
Мамонько Г. Д., *студент*
Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*
ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ ПРОДУКЦИИ ЖИВОТНОВОДСТВА
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

.

1. ,
/
2023. 53.

338.43:636(476)

Мамонько Г. Д., *студент*
Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ЖИВОТНОВОДСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

- **Статистический анализ**

- **Сравнительный анализ**
- **Экономический анализ**
- **Обзор государственных программ**

2,1

-

47,1

.

Основные показатели качества

	4150,5	4128,3	4095,7	4063,2	4055,8
	1420,8	1405,6	1392,4	1380,2	1375,5
	5310	5530	5720	5850	5980
	605	615	622	630	638
	7499	7575	7647,5	8120,9	8325,4
	555,8	566,6	557,4	582	568,3
	28,3	25,9	27,4	28,6	30,2
	35,8	37,9	42,9	45,6	47,1

.

-

47,1

1.
. https://www.mshp.gov.by/. 06.06.2024.
2.
. https://www.belstat.gov.by/. 06.06.2024.
3. .
http://isap.bas-net.by/. 06.06.2024.

Писаренко А. Д., *студент*
Шафранский И. Н., *канд. экон. наук, доцент*

НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ РАСТЕНИЕВОДСТВА В ОАО «АГРОКОМБИНАТ «ЮБИЛЕЙНЫЙ» ОРШАНСКОГО РАЙОНА

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

,

Ключевые слова:

-

15514

34,8,

33,6.

. 1).

1. **Урожайность сельскохозяйственных культур**

	34,3	53,1	54,8	159,8
	37,0	59,8	59,1	159,7
	27,4	51,8	43,5	158,8
	28,7	46,5	45,4	158,2
	68,4		65,2	95,3
	21,4	28,6	44,5	207,9
	93,0	104,0	301,0	323,7
	234,0	342,0	315,0	134,6

. 2).

2. **Рентабельность отдельных видов продукции и хозяйства в целом за 2024 г.**

	-			(+), (	- %
	1609	579	655	76	13,1
	4613	5068	5841	773	15,3
		5647	6496	849	15,0
		35057	58275	23218	66,2
		40704	64771	24067	59,1

68,1

4)

7)

)

Писаренко А. Д., *студент*
Шафранский И. Н., *канд. экон. наук, доцент*

НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ ЖИВОТНОВОДСТВА В ОАО «АГРОКОМБИНАТ «ЮБИЛЕЙНЫЙ» ОРШАНСКОГО РАЙОНА

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

Ключевые слова

13

-

-

22276

50000

536 .

Расход кормов на единицу продукции животноводства

	2022	2023	2024	
:	0,97	0,90	0,80	82,5
	10,38	9,08	9,71	93,5
	3,30	3,28	3,22	97,6

-

,

ISO 22000-

68,1

Романова О. О., *студентка*
Артеменко А. М., *канд. экон. наук, доцент*
АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ЛИДЕРСКИХ КАЧЕСТВ В ФИЛИАЛЕ «ТЕПЛИЧНЫЙ» РУП «ВИТЕБСКЭНЕРГО»
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

.

Ключевые слова

Сравнение качеств специалистов

1	2	3	4	5	6
1		1	5	5	5
2		4	4	5	4
3		6	16	5	4
4		13	16	5	4
5		5	1	5	5
6		14	7	3	5

1	2	3	4	5	6
7		15	14	5	5
8		7	8	5	5
9		12	13	5	5
10		16	10	3	4
11		9	9	4	4
12		2	6	5	5
13		8	2	5	5
14		10	12	5	4
15		3	11	5	5
16		11	3	3	5
				73	74

, ,

,

26, 28, 31, 32, 33, 34, 37, 39, 41
3, 6, 8, 9, 13, 14, 16, 17, 18, 19, 25, 27, 29, 30, 35, 36, 38, 40, 45, 47, 49, 50

40

Заключение.

1.

2.

-

2012. .

3.

Романова О. О., *студентка*
Артеменко А. М., *канд. экон. наук, доцент*
АНАЛИЗ ЛИДЕРСКИХ КАЧЕСТВ ПО МИНЦБЕРГУ В ФИЛИАЛЕ «ТЕПЛИЧНЫЙ» РУП «ВИТЕБСКЭНЕРГО»
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

.

Ключевые слова:

3].

Заключение.

1.

2.

-

.

2012. .

3.

369.15.1

Савенко А. А.,
Кокиц Е. В., *канд. экон. наук, доцент*

РЕЗЕРВЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИНИРОВАНИЯ ОТРАСЛИ РАСТЕНИЕВОДСТВА В КСУП «СОВХОЗ ИСТОК»

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

.

Ключевые слова:

1. **Урожайность культур, ц/га в КСУП «Совхоз Исток»**

				2023 % 2021
	2021	2022	2023	
	20,1	24,3	22,7	112,9
	21,7	23,0	22,7	104,6
	16,9	29,3	22,9	135,5
		9,0	21,7	
	51,9	60,9	62,2	119,8
	7,0	3,7	17,8	254,3
	2,5	5,0	18,0	720,0
	29,7	19	17,2	57,9
	3	3		
	208	128	160	76,9
		15,7		
	72	118	101	140,3
	151	144	97	64,2

2023

2. **Себестоимость продукции руб/т**

				2023 % 2021
	2021	2022	2023	
	209	213	296	141,6
	192	208	306	159,4
	250	222	269	107,6
		333	296	
Ра с	308	1869	913	296,4
	1000	2000	1000	100,0
	34	40	45	132,4
	1500	1333		
	7	12	18	2571
		40		
	30	20	21	70,0
	25	36	41	164,0

.

%,

–

;

–

;

–

[2].

1. , .
228
2. ,
. Academia, 2019. 297

005.96

Савельева В. С., *студентка*
Кулешова И. Л., *магистр экон. наук*

ЭТИЧЕСКИЕ НОРМЫ ПОВЕДЕНИЯ ДИРЕКТОРА ОАО «ЗНАМЯ ПОБЕДЫ АГРО» ПОСТАВСКОГО РАЙОНА

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

compliance.

-

.

.

.

.

.

VIII

- .].

420

2. -

2017.

Семенник О. И., *студент*
Артеменко А. М., *канд. экон. наук, доцент*
ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ В ОРГАНИЗАЦИИ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

40

[2].

Ключевые слова:

[4].

-

-

].

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10.

11.

12.

13.

.

1.
2. .
3.].

,

.

1.

2.
3. -
].

].

.

-

1.
4- - 380
2.
-

3. ,
. -
4. /
-
5. ,
-
6.
/ - 2016. 20.
7. , .
-
8. ,
. : -

331.103(-057.17):338.436.33(476)

Чернявский К. А., *студент*
Таранова А. Л., *канд. экон. наук, доцент*

ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА СПЕЦИАЛИСТОВ И РУКОВОДИТЕЛЕЙ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА БЕЛАРУСИ К 2025 ГОДУ: ВЫЗОВЫ И ИДЕИ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

Ключевые слова:

.

-

30

-

- ,

2025

- %,
-
-

.

.

.

.

-

.

.

2025

1.

2.

3. .

4. ESG-
2023. 52.

5. FAO. The State of Food and Agriculture 2024: Leveraging Automation for Resilient Agrosystems. Rome: FAO, 2024.

6.
.

7.
.

8.

9. -
2024.
URL: http://www.mshp.gov.by.

10.
2023. URL: http://www.invest.belarus.by.

622.33

Чарыев А. Д., *студент*
Нуров Р., *канд. техн. наук*

МЕТОД ОРГАНИЧЕСКОГО УГЛЕРОДНОГО ОБОГАЩЕНИЯ УГЛЯ ПУТЕМ ЕГО ОКИСЛЕНИЯ МИНЕРАЛЬНЫМИ КИСЛОТАМИ

Учреждение образования «Туркменский сельскохозяйственный университет имени С. А. Ниязова»,
Ашхабат, Туркменистан

Аннотация.

.

Ключевые слова:

Введение.

–0,0001

–

–

– –50

Цель работы –

Основная часть.

-

-

(HNO3
2

40 60 C
-

-

11014-

-76.

1. **Зависимостьвыхода окисления угля от массового отношения и консетрации азотной кислоты**

HNO3	%				
Концентрация азотной кислоты (HNO3) 20 %					
1 : 1	103,46	29,49	26,98	2,51	70,51
1 : 1,3	104,67	35,38	32,56	2,82	64,62
1 : 1,5	105,31	40,37	37,32	3,05	59,63
1 : 1,7	105,69	43,09	39,95	3,14	56,91
1 : 2,0	106,01	49,41	42,19	3,22	54,59
Концентрация азотной кислоты (HNO3) 30 %					
1 : 1	104,01	35,77	32,86	2,91	64,23
1 : 1,3	105,28	42,82	39,59	3,23	57,18
1 : 1,5	106,35	47,51	44,05	3,46	52,49
1 : 1,7	107,01	50,54	46,95	3,59	49,46
1 : 2,0	107,41	58,81	48,19	3,62	48,19
Концентрация азотной кислоты (HNO3) 40 %					
1 : 1	105,49	40,97	37,65	3,32	59,03
1 : 1,3	107,12	48,17	44,39	3,78	51,83
1 : 1,5	108,25	52,72	48,64	4,08	47,28
1 : 1,7	109,01	55,2	50,95	4,25	44,8
1 : 2,0	109,41	63,7	51,19	4,32	44,49

HNO3

HNO_3

5,3 %.

2. **Содержания функциональных групп в угле и его окиленных продуктах азотной кислоты**

	- %	-			
			COOH+ OH, -	COOH, - /	OH, - /
	4,2	14,21	2,198	0,56	1,638
	7,19	9,12	6,560	4,24	2,320
	1,91	7,18	7,790	3,37	4,420
	4,22	4,25	8,380	4,17	4,210
	5,61	16,42	3,530	0,34	3,190
	3,92	20,32	2,210	1,420	0,790

,

-

-

- -

- -

Заключение. -

H_2O_2 30

H_2O_2 : NaOH

45–90 C

%.

1. - ,
-
– – . VIII. – 39.
2.
– – . – 22.
3.
–
1975.– 5. – 56.
4. A
– . 133.
5. A
–
6. C -
19.
7.
– – –14.
8.
– 2018. – (54).
9.
– –
10. [ ].

Bilim, ylym, sport we sy ahat ylyk Be ik galkyny zamanasynda atly halkara ylmy maslahatyny nu-tuklaryny gysga a be any 26 no abry. 2-nji tom. 216 s.

Секция 2. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНОВ, ПРЕДПРИЯТИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ

Андриянова О. А., *магистрант*
Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*

ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ОТРАСЛЬЮ ЖИВОТНОВОДСТВА

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

.

Ключевые слова*:*

.

. 556

-

146].

,

-

-

-

].

, ,

Бородин А. А., *студент*
Минина Н. Н., *ст. преподаватель*

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «АГРОКОМБИНАТ БОБРУЙСКИЙ» НА ОСНОВЕ РАЗРАБОТКИ ОПТИМАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация:

Ключевые слова:

. 1.

1. **Структура посевных площадей в хозяйстве**

		%		%	
	3218	38,2	3579,8	42,5	111,2
	1932	22,9	1886,5	22,4	97,6
	1236	14,7	1650,3	19,6	133,5
	50	0,6	43,0	0,5	86,0
	700	8,3	600	7,1	85,7
	4513	53,5	3408,7	40,4	75,5
	2026	24,0	1649,2	19,6	81,4
	987	11,7	718,5	8,5	72,8
	1500	17,8	1041,0	12,3	69,4
	8431	100,0	8431	100,0	100,0
			95,7		

-

-

.

7,44

-

% -

2. **Рацион кормления коровы МТФ «Каменка»**

				%				%		%
-	6,71	7,52	0,77	13,4	2,65	2,97	0,30	6,1	7,3	39,6
	10,47	10,99	1,10	19,6	11,53	12,11	1,21	24,9	+5,3	110,2
	9,97	4,49	0,53	8,0	11,09	4,99	0,59	10,3	+2,3	111,2
	24,04	6,73	0,79	12	19,10	5,35	0,63	11,0	1,0	79,5
	47,68	9,54	0,67	17	27,79	5,56	0,39	11,4	5,6	58,3
	69,67	13,24	1,46	23,6	77,39	14,70	1,63	30,2	+6,6	111,1
	1,77	1,68	0,56	3,0	1,41	1,34	0,45	2,8	0,2	79,8
	2,38	1,91	0,09	3,4	2,03	1,62	0,08	3,3	0,1	85,0
		56,09	5,97	100		48,65	5,27	100		
	2524,2			1761,3			762,9	69,8		
	45,0			36,2			8,80	80,5		

%.

-

. 3).

3. **Финансовые результаты деятельности ОАО «Агрокомбинат Бобруйский»**

	(2024		
	13963	16719,8	119,7
	9787	12658,1	129,3
	4176	4061,7	+114,3
	29,91	24,29	

631.145:637.12.05(476.4)

Бородин А. А., *студент*
Минина Н. Н., *ст. преподаватель*

РАСЧЕТ РЕЗЕРВА УВЕЛИЧЕНИЯ ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МОЛОКА В ОАО «АГРОКОМБИНАТ БОБРУЙСКИЙ»

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация:

Ключевые слова:

-

:

2.

3.

4.

Расчёт резерва увеличения выручки от реализации молока в ОАО «Агрокомбинат Бобруйский»

	239,10	1020,00	17,6	4,8	261,50	266,73	1,06
	112,57	950,00	6,7	2,6	121,87	115,78	1,02
	67,45	880,00	4,0	1,3	72,75	64,02	
	419,12				456,12	446,53	

339.138

Валеева А. С., *студентка*

АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА СПЕЦИАЛИСТОВ В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ: ПРОБЛЕМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

.

Сравнительный анализ ключевых показателей труда на аграрных предприятиях

(BYN)	1300	1200	1500
	55	50	70
	60	45	75
(%)	18	15	25
	12	17	8

Проблемы организации труда специалистов в аграрном секторе.

Перспективные направления развития организации труда.

www.belstat.gov.by
2.
www.mshp.gov.by.

4. ,

www.fao.org

2022.

331.1

Герасимов В. О., *аспирант[1], преподаватель[2]*

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ И ИНКЛЮЗИВНЫЙ РОСТ – ДРАЙВЕРЫ СОВРЕМЕННОГО РАЗВИТИЯ АПК

[1]*ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева»*,
[2]*Набережночелнинский институт (филиал) ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»*,
Российская Федерация

Аннотация.

Ключевые слова:

1.
72

2. .

%).

3.

2019
2023 % [2].

4,6 %
(4-

,5
. [2].

2.

1. ,

XXI 2024. 197.
2. -

URL: https://mcx.gov.ru/upload/iblock/b0b/pw8tnifok6w7wlvptffuib1l0nlmuj0c.pdf

3. ,

2024. 38.
4. ,

2020. 30.
5.
/ //

. XVI. 2022.
170.

331.1

Герасимов В. О., *аспирант[1], преподаватель[2]*

РОЛЬ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В ОБЕСПЕЧЕНИИ ИНКЛЮЗИВНОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

[1]*ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева»,*
[2]*Набережночелнинский институт (филиал) ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»,*
Российская Федерация

Аннотация.

Ключевые слова:

-

-

-

Ограничения и вызовы:

1.

2.

-

3.

4.

1.

2.

3.

4.

-

1.

2019. 49.

2. , /
-
3.

4- . .- . . - . . . 1.
, 2014. 185.
4.

XXI 2024. (67). 197.
5.

2022. 4. 4 14.
6. -
Press, 1971.
7.
//

XVI. 2022.
170.

(476.1)

Гергерт А. О., *студент*
Абрамович Э. В., *ст. преподаватель*

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ОТРАСЛЬЮ РАСТЕНИЕВОДСТВА УП «БОРИСОВАГРОАЛЬЯНС»

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

.

3

-

-

. 1.

60,3

1. **Сравнительная оценка экономической эффективности производства овса сорта Стралец и сорта Яков**

			(+;)
	100	100	0
	1,9	2,12	+0,2
	19,0	21,2	+2,2
	22,8	23,3	+0,5
	10,3	25,0	+14,7
	103	250	+147
	77,3	187,5	+110,2
	546,5	546,5	0
	42,2	102,5	+60,3
	28,9	60,9	+32,0
	13,3	41,6	+28,3
	46,0	68,3	

. 2.

2. **Расчет экономии минеральных удобрений**

	0,16	1081,2	2,6	2811,12
	0,1	1143,2	1,5	1714,8
	0,1	1193,06	2,9	3459,87
				7985,79

.

1.

2017.

2.

3- .

111

005.95

Герасимовская А. В., *студентка*
Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация:

Ключевые слова*:*

-

[1].

.

.

339

Дремук А. В., *магистрант*
Кокиц Е. В., *канд. экон. наук, доцент*

МЕТОДЫ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:
.

3, с. 312].

).

Основные этапы и методы формирования стратегии предприятия

1	2	3
1.		

1	2	3
2.		-
3.		

-

-

-

-

2, с. 123]:

-

-

-

-

-

-

178

-

-

1, с. 62].

-,

-, *n*- -

-

1 65].

-

1.
6-
2.
3.

Данилович С. П., *студент*
Шульгач А. В., *студент*
ВЛИЯНИЕ БЕСПРОВОДНОЙ ЗАРЯДКИ ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ
Учреждение образования «Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники», Минск, Республика Беларусь

Аннотация:

Ключевые слова:

-

.

.

,

40

-

Eroadarlanda

2-

1. SAE J2954 Standard Wireless Power Transfer for Light-Duty Plug-In/ Electric Vehicles and Alignment Methodology. SAE International, 2022.

2. European Environment Agency (EEA). Electric vehicles and infrastructure for charging challenges and opportunities. EEA Report No 15/2021.

3. ElectReon Whitepaper. Dynamic Wireless Charging Systems for Electric Vehicles: Technology and Implementation. 2023.

4. KAIST Research Team. On-Line Electric Vehicle (OLEV) Technology: Development and Future Prospects // IEEE Transactions on Power Electronics, 2022.

5. International Commission on Non-Ionizing Radiation Protection (ICNIRP). Guidelines for Limiting Exposure to Electromagnetic Fields (100 kHz to 300 GHz). 2020.

Колоницкая К. С., *студентка*
УПРАВЛЕНИЕ ОТРАСЛЬЮ ЖИВОТНОВОДСТВА В ОАО «ЩОМЫСЛИЦА» МИНСКОГО РАЙОНА МИНСКОЙ ОБЛАСТИ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация:

Ключевые слова:

-

2030

-

98,2 92,3 91,3
97,5 82,2 %.

- %

34,4 %

-
-

% %

19,1 %.

Состав и структура стада крупного рогатого скота

	2022		2023		2024	
		%		%		%
	1321	34,1	1331	33,7	1331	33,4
	499	12,9	464	11,8	503	12,6
	622	16,1	644	16,3	669	16,8
	1430	36,9	1508	38,2	1478	37,1

%)

2024

12,6

16,8

%.

%.

25,7

.

%.

1. .
https://factories.by/news/ zhivotnovodstvo-belarusi-tekuschee-sostoyanie- problemy-i-perspektivy-otrasli. .
2. .
https://www.belstat.gov.by/ . .

338.43:633/635(476.4)
Кудряшова К. В., *студентка*
Шафранский И. Н., *канд. экон. наук, доцент*
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ОТРАСЛЬЮ РАСТЕНИЕВОДСТВА РУП «УЧХОЗ БСГХА»
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

-

-

-

-

.

-

-

Заключение.

1.
-

-

3.

IX 344.

631.16:658.155(476.4)
Карклинь О. П., *студент*
Шафранская И. В., *канд. экон. наук, доцент*
ПЕРСПЕКТИВНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ СУП «ГОРЯНЫ-АГРО» ПОЛОЦКОГО РАЙОНА
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

-

-

Ключевые слова: -

.

[1].

-

.

2022

-

-

-

-

[2, 3 -

- .

- -

-

.

-

-

-

-

).

Финансовые результаты работы предприятия

	6934,0	8418,0	121,4
	2780,0	3519,0	126,6
	11571,0	12230,6	105,7
	2780,0	3134,1	112,7
	4637,0	3812,6	82,2
	0,0	384,9	+384,9
%	40,1	31,2	+8,9
	0,0	12,3	+12,3

%.

-

-

384,9

1. :
.
https://mshp.gov.by/documents/ab 2025.pdf?ysclid=l9whjh0wth387956703.
2.
: - 016.
3. -
2022. 35.

Карклинь О. П., *студент*
Шафранская И. В., *канд. экон. наук, доцент*
ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

.

Ключевые слова:

.

% [2].

8541,0

6134

-

1)

2)

, -

[3].

908

105 %

2025 [1].

2023

.

2025

2)

3)

4)

Объемы производства молока в хозяйствах всех категорий в 2021–2023 гг., тыс. т

							2021 ., %
	1910	1900,8	1968	1986,3	2026	2163,7	113,8
	865	733,1	893	709,5	919	739,7	100,9
	1087	877,5	1136	835,9	1181	848,3	96,7
	1405	1378,5	1445	1416,3	1487	1540,4	111,7
	1966	1987,1	2011	2027,3	2081	2133,2	107,4
	814	697,4	885	673,9	897	695,5	99,7
	8047	7574,4	8308	7649,2	8591	8120,8	107,2

.

1. :
.
https://mshp.gov.by/ documents/ ab2025.pdf?ysclid= l9whjh0wth
387956703.
2.
/ .
, 2024.
3.
-

Передерий В. Ю., *студент*
Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*
УПРАВЛЕНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ООО «ТЕРРА НОСТРА»
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

-

-

-

Bayer

kerling, Lemken, Bergman, Amazone, Berthoud.

2024

. 1.

1. **Динамиков объема производства продукции, 2022–2024 гг., т**

	100,0	101,6	506,7	506,7
	4404,0	3361,4	4121,6	93,6
	1120,0	65,7	694,3	62,0
		146,7	628,9	
	949,0	2414,8	2535,5	267,2
	300,0	560,0	900,0	300,0

.

.

2. **Объем реализации продукции на экспорт, 2024 г., т**

Донник	38	46	44	115,8
	38	46	44	115,8
Фацелия	101	120	176	174,3
	58	61	66	113,8
	43	59	110	255,8
Лен –	303	459	628	207,3
	23	31	66	287,0
	280	420	550	196,4
		8	12	
Горчица	86	140	220	255,8
	66	80	110	166,7
	20	60	110	550,0
Редька масличная	210	280	440	209,5
	210	280	440	209,5
Вика	305	420	660	216,4
	305	420	660	216,4
Горох	400	385	450	112,5
	400	380	440	110,0
		5	10	
Пшеница		20	15	
		20	15	
Рапс	10	17	28	280,0
	10	17	28	280,0

.

-

SWOT-

-

u, Rapool),

-

-

https://elib.gsu.by/bitstream/123456789/4116/94.pdf.

2.

edoc/95066/1/Mishkevich_M.V._144_147.pdf.

Парчевская Н. А., *студентка*
Абрамович Э. В., *ст. преподаватель*
УПРАВЛЕНИЕ ОТРАСЛЬЮ ЖИВОТНОВОДСТВА В ОАО «АГРОКОМБИНАТ «ЮБИЛЕЙНЫЙ» ОРШАНСКОГО РАЙОНА
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

,

[1, 2].

[3].

-

38

30 %;

20 %;

30 %;

20 %;

20 %;

20 %;

10 %;

10 %.

-

-

-

-
7-17294.html.

338.43

Сергеев Д. Г., *аспирант*

СОСТОЯНИЕ МАШИННО-ТРАКТОРНОГО ПАРКА В ЗЕРНОВОМ ПОДКОМПЛЕКСЕ

ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева»,
Москва, Российская Федерация

Аннотация.

-

Ключевые слова: -

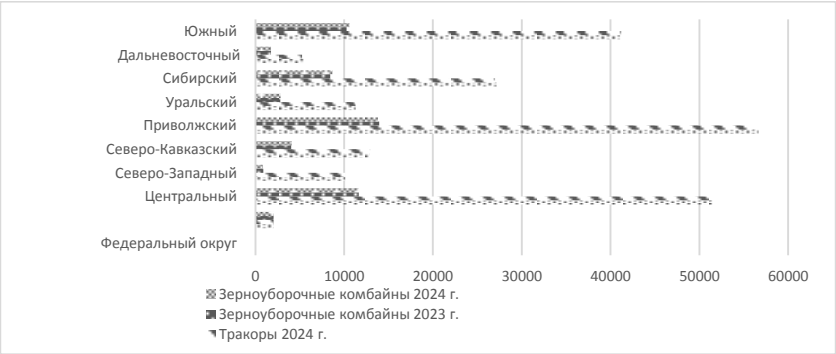
-

1).

43,6

30,0 32,5

43,6


Южный
Дальневосточный
Сибирский
Уральский
Приволжский
Северо-Кавказский
Северо-Западный
Центральный
Федеральный округ
0
10000
20000
30000
40000
50000
60000
Зерноуборочные комбайны 2024 г.
Зерноуборочные комбайны 2023 г.
Тракоры 2024 г.

. 1.

3,1

3,5
4,1

%.

17,6 %.

-

-

-

1.
2019. 49.
2. . . 4-
. .- . . - . . . 1.
, 2014. 185.
3.
2024. (53). 17.
4.
. . . .
2023. 38.
5. URL: https://rosstat.gov.ru/

Хрупкина Т. С., *студентка*
Артеменко А. М., *канд. экон. наук, доцент*
УПРАВЛЕНИЕ ОТРАСЛЬЮ ЖИВОТНОВОДСТВА В РУП «БЕЛОРУСНЕФТЬ-ОСОБИНО» БУДА-КОШЕЛЕВСКОГО РАЙОНА
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.
- -
.

Ключевые слова:

Введение.

Цель работы.
-
-

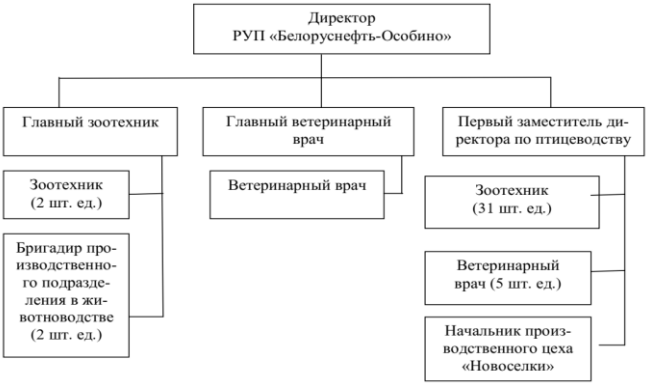
Основная часть. -

-

-

-

. 1.



. 1.

-

-

-

- 1.

1. **Качественный состав кадров управления службы животноводства РУП «Белоруснефть-Особино» на 01.01.2025 г.**

	15	45		
	8	41		
	11	48		

-

2.

2. **Взаимодействие животноводческой службы организации с другими подразделениями предприятия**

Животноводческая служба	
Планово-экономическая служба	
Инженерная служба	
	-
Финансовая служба	

Юридическая служба	

-

. 3.

3. **Расчет нормативной численности работников зооинженерной и ветеринарной служб РУП «Белоруснефть-Особино»**

1	2	3	4	5
Организация и управление производством в животноводстве				
			1	1
			1	1
			1	2
		20860	35	31
			3	3

. 3

1	2	3	4	5
Ветеринарная деятельность				
			1	1
			1	1
		20860	5	5
			48	45

. -

-

-

4).

4. **Индивидуальные упущения в работе для определения КТУ**

	0,5	
	0,5	
	0,5	
	0,5	

1.
-

2. ,

35

4.
- 2020.
208

338(510)

Чжун Боя, *магистрант*
Быков В. В., *канд. экон. наук, профессор*

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В КИТАЕ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.
.

Ключевые слова: .

-

1. Период кризиса:
-

-

2. Законы, правила и создание механизмов:
- -

- .

-

3. Существующие проблемы:
-

-

Контрмеры
1. Улучшить правовые нормы:
-

-

2. Создание специализированного агентства:

-

3. Реформировать механизм передачи информации:

-

4. Улучшить возможности реагирования на кризисы всего общества:

-

-

5. Механизм межрегиональной координации:

-

6. Механизм мониторинга и оценки:

-

-

1. Министерство по чрезвычайным ситуациям Китайской Народной Республики:

- Обзор организации:

-

-

2. Управление Государственного совета по чрезвычайным ситуациям:
- Обзор организации:

3. Местное управление по чрезвычайным ситуациям:
- Обзор организации:

4. Различные специальные экстренные агентства:
- Обзор организации:

5. Неправительственные организации (НПО):
- Обзор организации:

6. Международные организации:

- Обзор организации:

7. Медиаорганизации:
- Обзор организации:

8. Организация сообщества:
- Обзор организации:

339.13
Шкапцова А. Н., *студентка*
Кулешова И. Л., *магистр экон. наук*
АНАЛИЗ ТОВАРНОЙ ПОЛИТИКИ РУП «УЧХОЗ БГСХА»
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

. 1).

1. **Динамика товарности основных видов сельскохозяйственной продукции**

	2022			2023			2024		
	15616	6477	41,5	14180	7352	51,8	8982	6144	68,4
	765	250	32,7	0	543	0,0	1094	135	12,3
	11027	10923	99,1	17545	17545	100,0	17957	17886	99,6
	14914	13206	88,5	14620	13057	89,3	14182	12688	89,5
	1204	1023	85,0	1055	1279	121,2	1230	1135	92,3

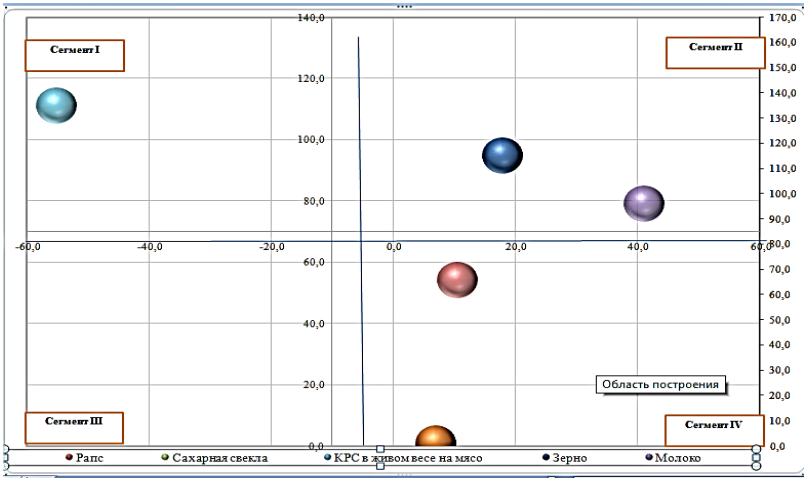
. .

.

(92,3 %).

Y

.



. 1.

.

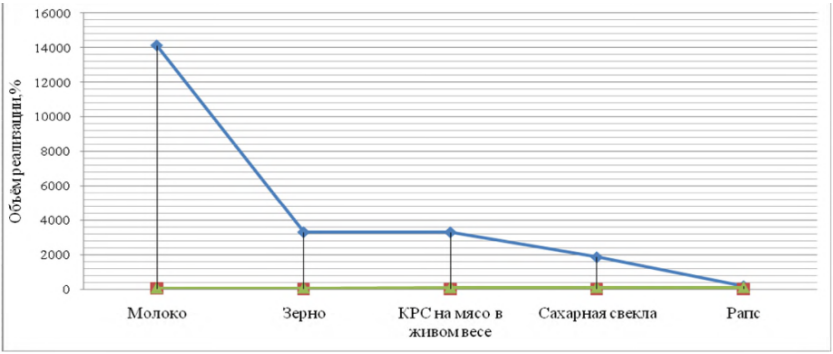
:

2.

2. **Варианты товарной стратегии РУП «Учхоз БГСХА» в соответствии с квадрантами матрицы**

I		
II		
IV		

. 2).



. 2.

.

3.

3. **Распределение товарной продукции РУП «Учхоз БГСХА» по матрице АВС за 2024 г.**

		%
(62,3 %)		62,3
(28,9 %)		14,4
		14,5
(8,8 %)		0,8
		8,1

.

. 4.

4. **Стратегии для товарной продукции РУП «Учхоз БГСХА»**

.

:

;

VIII

.-

2. -

2017.

Секция 3. УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ И ОРГАНИЗАЦИЙ

Грац А. В., *студент*
Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ РАСТЕНИЕВОДСТВА В ОАО «ДОБРУШСКИЙ РАЙАГРОСЕРВИС»

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

%

% [4].

-

[5].

-

1.

- . 188.

2.

2024. 1. 30.

4.

https://gomel-region.gov.by/ru/sfery-deyatelnosti-gomeloblimushchestvo-ru/view/oao-dobrushskij-rajagroservis-24580/.

5.

larus/detail-article.php?ID=3683.

Кустова В. И., *студентка*
Артеменко А. М., *канд. экон. наук, доцент*

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ТРУДА И ПРОДУКЦИИ В ЖИВОТНОВОДСТВЕ РУП «БЕЛОРУСНЕФТЬ-ОСОБИНО» БУДА-КОШЕЛЕВСКОГО РАЙОНА

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

- -

.

Ключевые слова:

,

-

-

- . 1.

1. **Качество молока в РУП «Белоруснефть-Особино»**

	2022		2023		2024			
		%		%		%		
	3259	100,0	2845	100,0	3498	100,0	107,3	
	818	25,1	967	34,0	1487	42,5	181,8	17,4
	1809	55,5	1019	35,8	1343	38,4	74,2	17,1
	632	19,4	859	30,2	668	19,1	105,7	0,3

43,2

-

- -

-

. 2.

2. **Качество мяса крупного рогатого скота в РУП «Белоруснефть-Особино»**

	2022		2023		2024			
		%		%		%		
	95	52,5						

.

48,7

-

18,4

.

-

4. **Коэффициенты качества продукции животноводства**

	2022	2023	2024	
	0,98	0,99	0,97	0,01
	0,47	0,45	0,44	0,03
	1,00	1,00	1,00	0,00
	0,82	0,81	0,80	0,02

-

. 5).

.

90,12

5. **Выигрыш (убыток) РУП «Белоруснефть-Особино» за счет реализации продукции животноводства низкого качества, 2024 г.**

			(		( ), (+),
	3498	3662	164	1181	193,68
	229	160	-69	4113	283,80
	2802	2802	0	248	0
					90,12

-

-

-

.

-

-

-

1. ,

2.
-

3. , :
.- .

4.
- 2020.

637.131:338.43
Карклинь О. П., *студент*
Шафранская И. В., *канд. экон. наук, доцент*
МЕТОДИКИ ОБОСНОВАНИЯ КАЧЕСТВА МОЛОКА
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

.

Ключевые слова: .

[1].

,

-

/

;

5)

[5].

.

-

-

3].

5].

-

4].

1.

1. **Сравнение методик по эффективности**

		-
	2	5

2)

3)

2].

(. 2) [7].

2. **Методологические варианты разработки предложений по развитию системы сквозного управления качеством (поэлементный подход)**

-		

[6].

:
.
https://mshp.gov.by/documents/ ab2025.pdf?ysclid= l9whjh0wth
387956703.
2.
.
3.
2020. 2. 94.
: https://www.liton.ru/blog/pravila-priemki-moloka /
5. .
2-
-
6.
-

631.152:636(476.5)

Листратова А. Д., *студентка*
Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ТРУДА И ПРОДУКЦИИ ОТРАСЛИ ЖИВОТНОВОДСТВА В КСУП «РУДАКОВО» ВИТЕБСКОГО РАЙОНА

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

.

Ключевые слова:

,

,

. 1).

1. **Оценка качества отдельных видов работ в молочном скотоводстве при кормлении в КСУП «Рудаково»**

				1,0 0,8
		% 		1,0 0,9 0,8
				1,0 0,8

.

2024

. 2).

2. **Вспомогательные расчеты для определения влияния качества молока на выручку в КСУП «Рудаково»**

	1,30	8124	7250	36,8	33,6	9425,0	6824,13	10561,2	3737,1
	1,10	4687	7833	20,6	36,3	8616,3	6238,26	5155,7	1082,6
1-	0,92	2812	6495	42,6	30,1	5956,8	4312,88	2579,0	1733,9
		15623	21578	100	100	23998,1		18295,9	920,6

:

-

-

-

-

631.152:636(476.4)

Малиновская Д. В., *студентка*

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ТРУДА И ПРОДУКЦИИ В ОТРАСЛИ ЖИВОТНОВОДСТВА ОАО «МОГИЛЕВСКИЙ ЛЕНОК» МОГИЛЕВСКОГО РАЙОНА

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

.

Ключевые слова:

-

k = 1,00
k
k
k
k
.

1. **Оценка качества труда при производстве молока**

	max	min			
	1	0,8	0,91	0,93	0,94
	1	0,8	0,93	0,96	0,94
	1	0,8	0,96	0,95	0,96
	1	0,8	0,93	0,96	0,96
	1	0,8	0,91	0,95	0,92
	1	0,8	0,91	0,94	0,94
	1	0,8	0,93	0,92	0,95
-	1	0,8	0,95	0,98	0,98
	1	0,8	0,97	0,97	0,98
	9	7,2	8,4	8,56	8,57
k	1	0,8	0,93	0,95	0,95

.

. 2.

2. **Показатели произведенного молока в 2023 г.**

	4,36
	2978
	8,74
	3,1
	4,8
	12,65

3. **Анализ качества реализации молока**

				-	%		%
2021	8786	93,4	3,7	8347	95	439	5
2022	9345	93,1	3,9	9345	100	0	0
2023	10044	94,1	3,9	9994	99,5	50	0,5

. 4.

4. **Оценка качества молока**

	2021	2022	2023	%
	814	1058	1090	133,9
	1000	1150	1150	115,0
	0,8136	0,9198	0,9474	116,4

16,4 %.

3.5.

5. **Упущенная возможность получения более высокой денежной выручки за реализацию молока повышенного качества**

			2023		2023		
	10044	10044	1090	1150	11545	11551	6
	9994	10044	1150	1150	11493	11551	58
1-	50		1030		52		52

.

6.

6. **Совокупный коэффициент качества молока**

	2		
	0,8136	0,9198	0,9474
	0,93	0,95	0,95
	0,8735	0,9355	0,9498

-

=

=

=

=

8,7

-

Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*
МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова.

.

Принципы управления конкурентоспособностью перерабатывающих предприятий АПК

	-

.

1.

2.

-

-

-

-

-

-

1.

2.

3.

4.

-

631.152:636

Несмачная А. С., *студентка*
Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ТРУДА И ПРОДУКЦИИ В ОТРАСЛИ ЖИВОТНОВОДСТВА

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

.

Ключевые слова:

-

-

-
50 %;
-

-

1.
-
.
146

Осипова К. А., *студентка*
Абрамович Э. В., *ст. преподаватель*
УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ТРУДА И ПРОДУКЦИИ РАСТЕНИЕВОДСТВА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова.

;

-2012

-3.02-294-201

[4].

[6].

20 % [2].

-

-

1.
2021. 98 с.
2.
3.
4.
5.
2023. 4 (45). 41.
6.
ov.by.

339

Протащик К. Е., *студент*
Кокиц Е. В., *канд. экон. наук, доцент*

ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПУТИ ИХ УСТРАНЕНИЯ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

–

:

1) ;
2) ;
3) ;
4) ;
5) .

1)
2) ;
3) ;
4) ;
5)
6)

I. *Решение проблем, связанных с внешней средой*:
,
,
, ;
II. *Решение проблем, связанных с внутренней средой:*
,
.

1.
– - –
2.
– –

Протащик К. Е., *студент*
Артеменко А. М., *канд. экон. наук, доцент*
УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ТРУДА И ПРОДУКЦИИ В РАСТЕНИЕВОДСТВЕ В ОАО «СТАРОДОРОЖСКОЕ»
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

Резерв качества, руб/т

	2022	2023	2024	2022	2023	2024
	719,20	-	-	37398,32	-	-
	227,96	127,49	4,63	2279,6	4589,52	899,08
	-	-	-170,66	-	-	-4437,1
	0,98	29,96	-7,36	539,5	9137,8	-2091,36
	-	-	-	-	-	-
	600,00	100,00	-16,67	600	200	-2000
	113,92	9,70	-	32581	8674,34	-
	-	5,47	-	-	629,55	-
	145,54	61,04	-61,35	4075,12	1709,16	-10920,34
	-	-	-	77473,54	24940,37	-18549,72

1854

(23,9

1.

2.

1. ,
-
2. ,
-

Протащик К. Е., *студент*
Артеменко А. М., *канд. экон. наук, доцент*
УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ТРУДА И ПРОДУКЦИИ В РАСТЕНИЕВОДСТВЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

.

Ключевые слова:

- **Статистический контроль процессов:**

- **Анализ причинно-следственных связей:**

- **Внедрение систем менеджмента качества (ISO 9001, HACCP):**

- **Использование современных технологий:**

- **Обучение и повышение квалификации персонала:**

- **Создание благоприятных условий труда**

- **Мотивация работников:**

Заключение.

1.
. - 212
2. , .

476.4)

Павловский А. М., *студент*
Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ТРУДА И ПРОДУКЦИИ В РУП «УЧХОЗ БГСХА»

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

98,1
2021 1,9

0,9984).

1.

3.

4.

.

5.

6.

7.

2023

-

1.

2.

3.

3.1.

2.14.

-

2.15.

4.4.
4.5.

- -
-

1.
2019. 38.
2.
2024. -1.
221 224.

Росол А. Ю., *студент*
Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*
ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВА И КАЧЕСТВА МОЛОКА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

.

Ключевые слова*:*

336

413 6831

[2].

2025

.

50

1.
70
.
2.
3.
25
4.
-
5.
6.
3,8 3,3
4,7
7.

1.

-

2.

3.

-

-

-

1.
https://produkt.by/.
20.05.2025.

http://mshp.minsk.by.

2025

4.

12 //

637.12.05:636.083(476.5)

Росол А. Ю., *студент*
Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*

КАЧЕСТВО МОЛОКА ОАО «ПРАВДА-С»
И ЕГО СВЯЗЬ С УСЛОВИЯМИ СОДЕРЖАНИЯ ЖИВОТНЫХ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

-

-

Ключевые слова: -

45-3.02-294- -

+15

-

[2, 33].

4,2 %.
3,4 %.

3.

4.

5.

7.

-

1.

15 %.

2.

0,3 %.

3.

-

.

- -

.,

[3].

10 0,2

0,1 0,2 %.

70

80 7

10

30

19].

-

4,2 3,4

(16 18

-

70 -

10

-

1. -

-

https://mshp.gov.by/printv/ru/technical-acts-ru/view/veterinarno-sanitarnye-pravila-soderzhanija-i-vyraschivanija-krupnogo-rogatogo-skota-na-zhivotnovodcheskix-4080/.

-

4.

-

Росол А. Ю.,
Терентьев В. Н., *магистрант*
Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ КАЧЕСТВА МОЛОКА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

-

-

[1].

-

%,

-

-

-

127-

-

-

32).

1. **Количество молока, поступившего на молокоперерабатывающие предприятия Республики Беларусь в 2021–2023 гг.**

	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
	1610,10	1727,46	1758,14	3,79	3,81	3,82	3,07	3,10	3,10
	519,95	548,97	525,51	3,68	3,67	3,68	3,06	3,08	3,09
	874,13	1032,72	996,30	3,69	3,67	3,69	3,01	3,01	3,02
	1124,36	1216,32	1225,86	3,70	3,73	3,75	3,07	3,09	3,10
	1289,08	1278,99	1266,41	3,71	3,70	3,72	3,07	3,08	3,10
	501,74	570,38	610,48	3,69	3,71	3,68	3,03	3,04	3,04
	5919,35	6374,84	6382,68	3,72	3,73	3,74	3,06	3,07	3,08

.

-

400

2023

2. **Качество молока, поступившего на молокоперерабатывающие предприятия Республики Беларусь в 2021–2023 гг. по сортам СТБ 1598-2006, %**

	2021			2022			2023		
	74,4	22,0	3,6	74,6	22,2	3,2	77,7	19,8	2,5
	63,0	30,7	6,3	56,6	35,5	7,9	63,3	28,8	7,8
	41,4	26,4	32,2	44,9	25,3	29,8	49,0	23,9	27,1
	54,1	33,3	12,6	66,2	22,7	11,2	71,9	17,7	10,4
	58,1	34,8	0,0	57,4	35,4	7,2	61,7	31,7	6,6
	56,9	24,7	18,3	59,9	23,1	17,0	66,0	21,8	12,3
	59,5	28,4	12,1	62,2	26,5	11,3	67,1	23,3	9,6

.

2025

-

-

-

-

https://produkt.by/news/.

08.05.2025.

2025

4.

631.152:658.562(476)

Шпаковская В. Г., *студентка*
Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*

НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ТРУДА И ПРОДУКЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация:

Ключевые слова:

-

-

-

-

-

-

1. ,
371
2. , -
, . .
3. ,
288 с.
4. , /
400 с.

Секция 4. ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

(063)

Амосова О. А., *магистрант*
Быков В. В., *канд. экон. наук, профессор*

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

.

Ключевые слова: ,

•

•

•

[3, с. 44].

1. Диверсификация экономики.

2. Улучшение инвестиционного климата.

3. Развитие человеческого капитала.

4. Повышение конкурентоспособности.

-

-

-

[2].

1. -
.
2. -
3. , /

Ван Синьвэй, *магистрант*
Быков В. В., *канд. экон. наук, профессор*
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В КИТАЙСКИХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ИНВЕСТИЦИЯХ: ВЫЗОВЫ И СТРАТЕГИИ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

.

Ключевые слова:

-

-

-

1. Belt and Road Initiative (BRI): Opportunities and Challenges [ ]. : https://www.linkedin.com. : 31.03.2025.
2. [ ]. : https://www.china-briefing.com. : 31.03.2025.
3. Environmental and Social Risk Management in Infrastructure Projects [ ]. : https://velasustainability.com. : 31.03.2025.

Корякина Д. Д., *магистрант*
Быков В. В., *канд. экон. наук, профессор*
НАЗНАЧЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩИХ ПРИ АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ В БЕЛАРУСИ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

-

1. **Анализ финансового состояния**:

2. **Разработка антикризисной стратегии**:

-

3. **Управление предприятием**:

4. **Взаимодействие с кредиторами**:

1. -

2. , /
, . 2021.

3. -

-

-

75.

Карклинь О. П., *студент*
Шафранская И. В., *канд. экон. наук, доцент*
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ «ПРИОБРЕТЕНИЕ КОРМОРАЗДАТЧИКА ИСКР-12 «ХОЗЯИН» В СУП «ГОРЯНЫ-АГРО»
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация. -

.

Ключевые слова: , - ,
.

,

-
- [1 3].
-12
- -

-80, - - -

-12

2)

3

4)

1.

1. **Технические характеристики**

	-12
/ 3	4.0 / 12
	1680 50
	420(330)
	700
	8.0 / 12.0
	5
	10
	300
	4500

9,75 %.

-

-

. 2.

2. **Показатели эффективности проекта**

	31,8
	1,40
	13,09

-

1,40.

4

- :

:

.

https://mshp.gov.by/documents/ ab2025.pdf?ysclid= l9whjh0wth 387956703.

2.

.

, 2024.

3.

-

Орловский А. А., *студент*
Засемчук Н. А., *ст. преподаватель*

ИННОВАЦИОННЫЕ МОДЕЛИ АГРАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА: ОПЫТ РАЗВИТЫХ СТРАН

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

Ключевые слова.

.

,

-

.

-

-

-

-

:

-

-

-

-

-

-

-

-

Заключение.

.

1. ,

2017. 215.

2.

3. 3. .

Писаренко А. Д., *студент*
Шафранский И. Н., *канд. экон. наук, доцент*
ПРИМЕНЕНИЕ ИННОВАЦИЙ И НОВОВВЕДЕНИЙ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

Ключевые слова:

-

-

6].

-

-

- (LED)

-

-

-

(MAS)

-

-

-

1.

. http://www.belisa.org.by/ru/nis/gospr/gospr2021-2025/.

2. ,

3. , /

-

4. ,

5. ,
2022. 45.

6. ,
2023. 35.

Писаренко А. Д., *студент*
Шафранский И. Н., *канд. экон. наук, доцент*
ИННОВАЦИИ И НОВОВВЕДЕНИЯ
В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

Ключевые слова:

4].

-

-

-

-

-

-

-

ET Brain,

-

(M-Pesa) (iCow)

.

1. ,
2. , /
-
3. ,
4. ,
2022. 45.
5. ,
2023. 22 35.
6. -
-

Писаренко А. Д., *студент*
Шафранский И. Н., *канд. экон. наук, доцент*

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ АЛЬТЕРНАТИВНОГО ИСТОЧНИКА БЕЛКА НА ОСНОВЕ НАСЕКОМЫХ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация -

Ключевые слова -

1).

1. **Оборудование для получения белка на основе насекомых**

	(6 + -	150
	-13) +	40
	(500 -2-5)	110
	(0,5 1 -37)	45
	(200 -128-500-1)	28
	(40	22
	+ - -50/2-	5
		400

. 2.

2. **Показатели эффективности проекта**

	%	10,38
		96,74
		1,85
		2

2) 47,88 %,
3) 1,85,

5 7 %

%.

1.

. http://www.belisa.org.by/ru/nis/gospr/gospr2021-2025/.

2. -

/

- -

-

300 304.

Писаренко А. Д., *студент*
Шафранский И. Н., *канд. экон. наук, доцент*

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОАО «АГРОКОМБИНАТ «ЮБИЛЕЙНЫЙ» ОРШАНСКОГО РАЙОНА

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

Ключевые слова

Hecterra,

.

molitor), (Musca domestica)
(Hermetia

-

%

65 %.

1)

1.

. http://www.belisa.org.by/ru/nis/gospr/gospr2021-2025/.
2. -
/

- -

-
300 304.

Писаренко А. Д., *студент*
Шафранский И. Н., *канд. экон. наук, доцент*

СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ ПРОТЕИНА ИЗ ЛИЧИНОК МУХИ ЧЕРНАЯ ЛЬВИНКА

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

Ключевые слова -

65 %.

1.

80

2

100 500

40 60 %

0,5

25 %.

100

3.

30

:

14 5

(28 1

(65 5 %)

2

(~220

-

40

-

1)

2) 47,88 %;
3)

3

1. -
/

- -

-

300 304.

Писаренко А. Д., *студент*
Шафранский И. Н., *канд. экон. наук, доцент*
ТЕХНОЛОГИИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА КОРМОВОГО БЕЛКА ДЛЯ ЖИВОТНОВОДСТВА
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

,

.

Следует отметить, что преимуще-
ствами

Преимуществами

– водоросли.

– ферментация.

30 60

40 65

-

90

82 % vs.

1.

. http://www.belisa.org.by/ru/nis/gospr/gospr2021-2025/.
2. -

- -

-

300 304.

658.15:330.4

Рабкевич А. А., *магистрант*
Быков В. В., *канд. экон. наук, профессор*

МИРОВОЙ ОПЫТ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

- .

Ключевые слова*:*

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

Сравнительный анализ риск-менеджмента Беларуси и зарубежных стран

		COSO ERM, ISO 31000)
		FSA)
		- -aware culture)

-

-

-

-

1. , -
2021. 5.
2. -
-
3. ,

Савич Д. А., *магистрант*
Быков В. В., *канд. экон. наук, профессор*
САМОСТРАХОВАНИЕ ЗАГОТОВКИ КОРМОВ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

.

[2].

-

20

1. Belarus domestic feed industry reaches the next level [ ] / AllAboutFeed. : https://www.allaboutfeed.net/animal-feed/feed-processing/belarus-domestic-feed-industry-reaches-the-next-level/ . : 31.03.2025.
2. Unleashing Growth: Belarus Agricultural Boom Soars 5.1% with Surging Livestock and Dairy Production [ ] / Farmonaut. : https:// farmonaut.com/news/ unleashing-growth-belarus-agricultural-boom-soars-5-1-with-surging-livestock-and-dairy-production/ . : 31.03.2025.

https://aor.gov.by/ru/republic-ru/view/v-belarusi-utverzhdeny-razmery-nadbavok-selxozproiz voditeljam-v-2025-godu-41952/ .

Чжоу Пэн, *магистрант*
Быков В. В., *канд. экон. наук, профессор*

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В КИТАЙСКИХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ: УРОКИ ДЛЯ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

-

-

1. Managing Political Risks in Emerging Markets: Lessons from Chinese SOEs [ ]. : https://osuva.uwasa.fi. : 31.03.2025.
2. Reputation Management in Chinese Companies Operating Abroad [ ]. : https://www.linkedin.com : 31.03.2025.
3. Risk Management Practices in Chinese State-Owned Enterprises: A Strategic Perspective [ ]. : https://sjgrand.cn : 31.03.2025.

330.145.3:338.9(476)

Ялоза Ю. Д., *магистрант*
Быков В. В., *канд. экон. наук, профессор*

БАНКРОТСТВО И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИКУ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЙ ВЗГЛЯД

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

.

Ключевые слова

,

-

1.

2.

3.

2023. 58.

Ялоза Ю. Д., *магистрант*
Быков В. В., *канд. экон. наук, профессор*
**ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ БАНКРОТСТВА:
ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ И СТРАТЕГИИ
В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

-

-

Заключение.

1.

2.

3.

Секция 5. УПРАВЛЕНИЕ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

Бицоев Г. Б., *студент*
Быков А. А., *д-р экон. наук, доцент, профессор*

ЦИФРОВЫЕ ФИНАНСЫ: ОТ АЛГОРИТМИЧЕСКОГО ТРЕЙДИНГА ДО АВТОМАТИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ ПРОЦЕССОВ

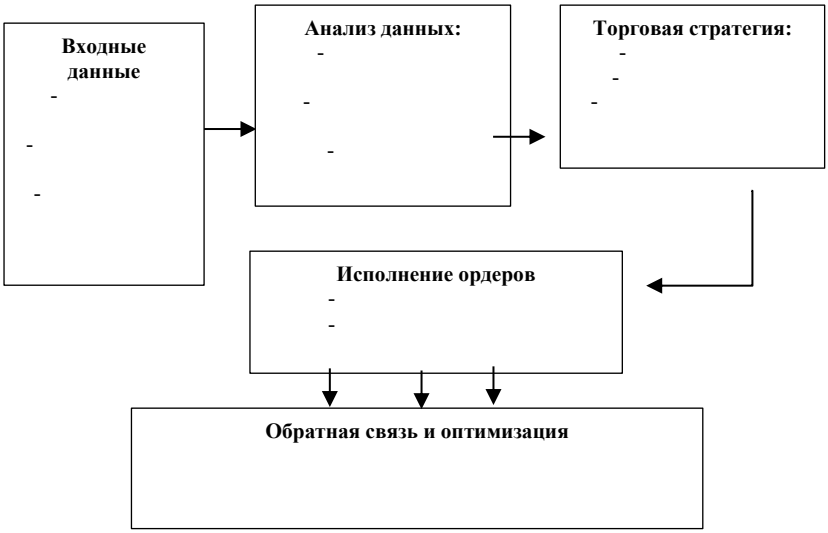
ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева»,
Москва, Российская Федерация

Аннотация

Ключевые слова:

. 1).

-


Входные данные
-
-
-
Анализ данных:
-
-
-
Торговая стратегия:
-
-
-
Исполнение ордеров
-
-
Обратная связь и оптимизация

-

-

-

-

.

1.

2.

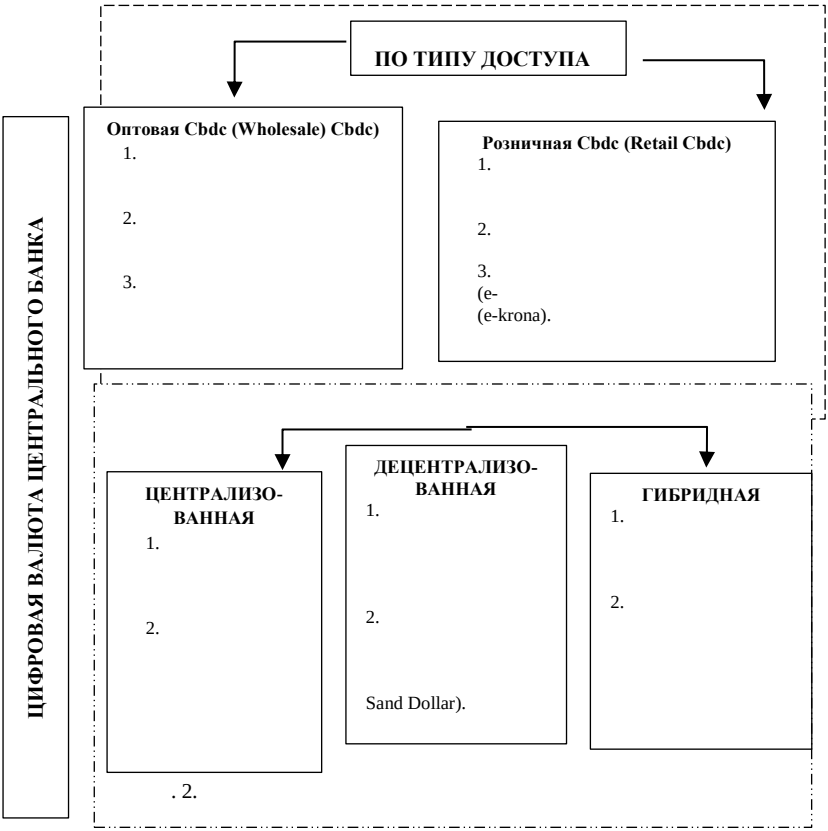
- -

1.

2.
(DLT)

3.

1.


ЦИФРОВАЯ ВАЛЮТА ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА
ПО ТИПУ ДОСТУПА
Оптовая Cbdc (Wholesale) Cbdc)
1.
2.
3.
Розничная Cbdc (Retail Cbdc)
1.
2.
3.
(e-
(e-krona).
ЦЕНТРАЛИЗО-
ВАННАЯ
1.
2.
. 2.
ДЕЦЕНТРАЛИЗО-
ВАННАЯ
1.
2.
Sand Dollar).
ГИБРИДНАЯ
1.
2.

1.

2.

3.

e-

-

-

,

1.

-

2020. 38.
2.

-

2022.
(59). 17.

339.138

Валеева А. С., *студентка*

ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ОРГАНИЗАЦИЮ ТРУДА РУКОВОДИТЕЛЕЙ В АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

.

Цифровые технологии в агропромышленном комплексе Беларуси.

пил вн-

Влияние цифровизации на организацию труда руководителей.

Примеры внедрения цифровых технологий в Ц

Роль цифровизации в стратегическом управлении агропредприятием.

- -

Влияние цифровизации на кадровый потенциал и структуру управления.

Проблемы и ограничения цифровой трансформации АПК.

Перспективы развития.

-

1.

2.

3.

2023. 2. 52.

XV

2025.

- -

2024.

Минина Н. Н., *ст. преподаватель*
УПРАВЛЕНИЕ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

-

-

- -

-

-

-

338.43

Сергеев Д. Г., *аспирант*

ПРОБЛЕМЫ, СДЕРЖИВАЮЩИЕ РАЗВИТИЕ ЗЕРНОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА ЮЖНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева»,
Москва, Российская Федерация

Аннотация.

-

Ключевые слова: -

-

-

-

-

-

- -

-

-

-

-

-

-

-

1.

2.

// . -
- -
. 1. , 2014.
181 185.
3.

4.

. - .

5.

2024. (53). 17.
6. URL: https://rosstat.gov.ru/

338.43:004.9

Таранова А. Л., *канд. экон. наук, доцент*

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И РЫНОК ТРУДА: ГЛОБАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В МИРОВОЙ АГРАРНОЙ ЭКОНОМИКЕ

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

XXI

McKinsey 2024 , -
30 50 %
25 %.

- (
-
-
- -
-

(AgTech)

- -

- -

-

- -
-

-

-

-

-

,

-

BELARUS A3523i).

-

2030 , FAO WEF, -
60 70 %.
25 40 %

-

10 % 2035 .

-
-
- AgTech

1. McKinsey & Company. The future of AI in agriculture: Unlocking productivity with smart farming, 2024. : https://www.mckinsey.com. 20.06.2025.
2. World Economic Forum. (2023). Transforming Food Systems with AI: Roadmap for Action. Geneva: WEF.
3. (FAO), 2022. Digital Agriculture: AI, Data and Innovation in Food Systems. Rome: FAO.
4. ,
/ , // . 2023.
6. 33 41.

Секция 6. МОТИВАЦИЯ И СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДА

Ананьева Д. Ю., *студентка*
Шафранский И. Н., *канд. экон. наук, доцент*

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ АВТОМАТИЗАЦИИ МЯСОКОМБИНАТА

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация -

Ключевые слова:
-

IT-

5) -
-
6)

-

-

-

2)

-

3)

-

-

-

-

-

-

-

-

Golden Software of Belarus, Ltd URL: https://gsbelarus.com/pw/front-page/about/about-us/. 17.04.2025.

Ананьева Д. Ю., *студентка*
Шафранский И. Н., *канд. экон. наук, доцент*

МОТИВАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ТРУДА В ОАО «ГОМЕЛЬСКИЙ МЯСОКОМБИНАТ»

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

Ключевые слова:

-

- -

-

10 15 %, 20 %.

).

Производительность труда и среднемесячная заработная плата ОАО «Гомельский мясокомбинат»

					2024 2022
	2022	2023	2024		
1	2	3	4	5	6
1	111,4	114,3	117,6	258,9	105,6
1	649,6	610,3	622,0		95,8
	1,2	8,8	7,2	9,3	
	6,8	46,8	38,2		45,0

1	2	3	4	5	6
	1075,7	1328,2	1483,6	2019,4	137,9
	1198,9	1487,5	1692,2		141,1
:	1342,1	1626,2	1825,2		136,0
	1123,6	1418,2	1624,3		144,6

-

-

2021 :

.

https://mshp.gov.by/documents/ab 2025.pdf?ysclid=
l9whjh0wth387956703.
2. -
-
3.
-

Ананьева Д. Ю., *студентка*
Шафранский И. Н., *канд. экон. наук, доцент*
НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МОТИВАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ТРУДА
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

Ключевые слова:

1.

:

%;

4.

-

5.

Мероприятия по совершенствованию мотивации труда персонала

		-
		- Software of Belarus, Ltd).

.

2026
13,5

Golden Software of Belarus, Ltd URL: https://gsbelarus.com/pw/front-page/about/about-us/.
2. -
-

Ананьева Д. Ю., *студентка*
Шафранский И. Н., *канд. экон. наук, доцент*
ДОКУМЕНТЫ, ПРИМЕНЯЕМЫЕ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ МОТИВАЦИИ ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

Ключевые слова:

[1, 2].

.

**Дополнительные «опосредованные» документы,
применяемые для мотивации труда работников**

.

1. -
- ., 2025.
2.
-

Ананьева Д. Ю., *студентка*
Шафранский И. Н., *канд. экон. наук, доцент*
НЕМАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РАБОТНИКОВ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

Ключевые слова:

-

.

Нематериальные средства воздействия на мотивацию работника

. [ ].

-

-

.

-

1. -
2017.
2. -
2011. 8. https://www.profiz.ru/peo/8_2011/nemat_stimul/.
3. -
-
4. -

Ананьева Д. Ю., *студентка*
Шафранский И. Н., *канд. экон. наук, доцент*
ОПЫТ МОТИВАЦИИ И СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РАБОТНИКОВ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

Ключевые слова:

Особенности формирования зарубежных систем мотивации труда

. [ ].

326].

,

1.
2019.
326.
2. -
-
3.
-

Ананьева Д. Ю., *студентка*
Шафранский И. Н., *канд. экон. наук, доцент*
НЕМАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ СОТРУДНИКОВ ОАО «ГОМЕЛЬСКИЙ МЯСОКОМБИНАТ»
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

Ключевые слова:

4)

1).

1. **Перечень нематериальных инструментов мотивации сотрудников**

	25
	4
	8
	10
	5
	7
	12
	14
	20

2);

2. **Предельная сумма предоставленных баллов в зависимости от должности работника**

	50
	45
	40
	35
	30
	25

1. -
-
2.
-

Кобылянец Л. А., *студент*
Пашкевич О. А., *канд. экон. наук, доцент*
МОТИВЫ ВЫБОРА РУКОВОДЯЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

-

стремление к лидерству и власти.

Профессиональный рост

[5].

Финансовая мотивация

Социальный статус и признание

[2].
свобода и автономия

Внешнее давление и обстоятельства

инансо-
вая мотивация, с **,**

1. -
URL: https://www.ch-smi.by/odin-den-s-rukovoditelem-oao-oktyabrskij-

2. -

3. -

4.

-

5.

2020.

Кобылянец Л. А., *студент*
Пашкевич О. А., *канд. экон. наук, доцент*
ИНСТРУМЕНТЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МОТИВАЦИИ ТРУДА
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова.

1.

2.

3.

4.

-

-

.

1.

2009. 172 с.

-sposobov-

nefinansovoj-motivacii-

Кавчак В. А., *студент*
Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*
МОТИВАЦИЯ И СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДА В ОАО «ГОРКИЛЕН» И ПУТИ ИХ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

-

-

1. **Система стимулирования труда в ОАО «Горкилен»**

.

2. **Анализ системы стимулирования**

54 %;

15,0 %;

17,0 %;
14,0 %.

-

3. **Среднемесячная заработная плата руководителей и специалистов ОАО «Горкилен», руб.**

	2021	2022	2023	
	1935,2	2151,9	2490,2	128,7
	1243,8	1291,7	1523,8	122,5
	1520,4	1602,8	1888,9	124,2

-

-

1.
- :

2.

4. :
http://www.irbis.vegu.ru/repos/11747/HTML/18.htm/. : 15.03.2025.
5. -

-kras.ru/files/grado/Tema_17-a.pdf./.
: 15.03.2025.

005.642.5:338.436.33
Носик Е. В., *студент*
Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*
МОТИВАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ТРУДА В АПК
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

Обеспечивает эффективное использование ресурсов:

Способствует внедрению инноваций:

Повышает производительность труда:

Улучшает финансовые показатели:

Создает благоприятный климат в коллективе:

1. **Финансовые стимулы**

2. **Профессиональное развитие**

3. **Корпоративная культура**

4. **Условия труда**

5. **Социальные гарантии**

article/view?id=9330

005,642.5:338.436.33
Носик Е. В., *студент*
Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация

Ключевые слова:

)

1) **отсутствие четкой связи между результатами работы и вознаграждением:**

2) **недостаточная ориентация на долгосрочные результаты:**

3) **низкий уровень заработной платы:**

4) **недостаточная гибкость и адаптивность системы:**

5) **недостаточное внимание к нефинансовым мотиваторам:**

6) **отсутствие прозрачности и справедливости в системе оценки результатов работы:**

1) **увязка оплаты труда с результатами:**

2) **внедрение долгосрочных мотивационных программ:**

3) **повышение уровня заработной платы:**

4) **индивидуальный подход к мотивации:**

;

5) **развитие карьерного роста:**

6) **прозрачность и справедливость в системе оценки:**

7) **инвестиции в обучение и развитие персонала:**

8) **внедрение современных технологий управления:**

1. - . https://normativka.by/.

631.158:658.310.13(-057.17)
Печенова П. В., *студентка*
Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*
МАТЕРИАЛЬНОЕ И МОРАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

-

Ключевые слова:

2021

1.

1. **Сравнительный анализ средней заработной платы в ОАО «Горецкое», в сельском хозяйстве и по Республике Беларусь, 2021–2023 гг.**

	1538,9	1749,7	2043,1	132,8
	1001	1197,9	1475,7	147,4
	1080,5	1194,4	1654,7	153,1

1 %.

-

-

-

-

2).

2. **Мероприятий по совершенствованию материального и морального стимулирования руководителей и специалистов**

Материальное стимулирование		
Моральное стимулирование		

-

Семченко О. М., *студент*
Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*
НОРМИРОВАНИЕ И СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДА В ОТРАСЛИ ЖИВОТНОВОДСТВА
Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

-

-

-

-

-

-

3.

-

-

-

Заключение.

-

-

-

1.

2.
-

3. ,

-
https://rnic.datacenter.by/?page_id=976.
: 17.03.2025.

mintrud.gov.by/. : 17.03.2025.

2020.
249 263.

-
:
2006.

331.101.6

Фролова Е. Ю., *студентка*
Недюхина О. М., *канд. экон. наук, доцент*

АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ ФОРМ МАТЕРИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА В РУП «УЧХОЗ БГСХА»

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь

Аннотация.

Ключевые слова:

-

%

-

%.

1.

1. **Надбавки за продолжительность непрерывной работы**

	5
	10
	15
	20

–

–

–

-

2.

2. **Премирование руководителей РУП «Учхоз БГСХА»**

	10
	10
	20
	20
	20
	20

-

3).

3. **Динамика оплаты и производительности труда (2022–2024 гг.)**

	2022	2023	2024	%
	75,3	95,0	96,8	128,6
	15,2	18,2	22,5	148,3
	1172,7	1533,0	1510,0	128,8
	25,3	36,0	36,8	145,3

–

– -

–

1. -
005.
2. -

-
http://znanium.com/bookread. php?book=373061#none.

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

Шафранская И. В.
3
Недюхина О. М.
6
Артеменко А. М., Артеменко С. И. 15
Антоненко М. Н.
22
Азаренко О. А.
25
Буць В. И., Ху Юйфэй.
27
Засемчук Н. А.
30
Кокиц Е. В. 35
Кулешова И. Л.
38
Карачевская Е. В.
40
Минина Н. Н.
43
Пашкевич О. А.
46
Расторгуев П. В., Почтовая И. Г.
-
49
Самодедов С. Г.
52
Таранова А. Л.
56
Шафранский И. Н.
59

Секция 1. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ

Азаби А. О. Ю.
62
Ананьева Д. Ю., Шафранский И. Н.
64
Бурцева Е. В., Кокиц Е. В.
67
Баско Д. Р., Кулешова И. Л.
71
Букштанович Н. В., Артеменко А. М. 74
Бондаренко К. П., Артеменко А. М. 77
Воробей А. М., Артеменко А. М.
80
Гулякевич А. А., Артеменко А. М.
- …… 83

Залогина А. А., Кулешова И. Л.
86
Загорцева Н. Л. 89
Ильянова Н. С., Кокиц Е. В.
94
Кравченко К. И.
98
Корякина Д. Д., Быков В. В.
101
Карпович В. В., Шафранский И. Н.
104
Карклинь О. П., Шафранская И. В.
-
106
Любина А. А., Мосин Н. А., Павлов Е. С.
109
Лобан А. Г.
112
Меднякова Е. В., Кулешова И. Л.
115
Мамонько Г. Д., Недюхина О. М.
118
Мамонько Г. Д., Недюхина О. М.
120
Писаренко А. Д., Шафранский И. Н.
123
Писаренко А. Д., Шафранский И. Н.
126
Романова О. О., Артеменко А. М.
129
Романова О. О., Артеменко А. М.
132
Савенко А. А., Кокиц Е. В.
135
Савельева В. С., Кулешова И. Л.
137
Семенник О. И., Артеменко А. М.
141
Чернявский К. А., Таранова А. Л.
146
Чарыев А. Д., Нуров Р.
149

Секция 2. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНОВ, ПРЕДПРИЯТИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ

Андриянова О. А. Недюхина О. М.
154

Бородин А. А., Минина Н. Н.

157

Бородин А. А., Минина Н. Н.

160

Валеева А. С.

162

Герасимов В. О.

165

Герасимов В. О.

167

Гергерт А. О., Абрамович Э. В.

170

Герасимовская А. В., Недюхина О. М.

174

Дремук А. В., Кокиц Е. В. 177

Данилович С. П., Шульгач А. В.

-

181

Колоницкая К. С.

184

Кудряшова К. В., Шафранский И. Н.

187

Карклинь О. П., Шафранская И. В.

-

190

Карклинь О. П., Шафранская И. В.

193

Передерий В. Ю., Недюхина О. М.

196

Парчевская Н. А., Абрамович Э. В.

200

Сергеев Д. Г. - 203

Хрупкина Т. С., Артеменко А. М.

- - 205

Чжун Боя, Быков В. В. 210

Шкапцова А. Н., Кулешова И. Л.

214

Секция 3. УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ И ОРГАНИЗАЦИЙ

Грац А. В., Недюхина О. М.

219

Кустова В. И., Артеменко А. М.

- - 221

Карклинь О. П., Шафранская И. В. 226

Листратова А. Д., Недюхина О. М.

229

Малиновская Д. В.

232

Недюхина О. М.

237

Несмачная А. С., Недюхина О. М.
241
Осипова К. А., Абрамович Э. В.
243
Протащик К. Е., Кокиц Е. В.
246
Протащик К. Е., Артеменко А. М.
248
Протащик К. Е., Артеменко А. М.
251
Павловский А. М., Недюхина О. М.
254
Росол А. Ю., Недюхина О. М.
258
Росол А. Ю., Недюхина О. М. -
261
Росол А. Ю., Терентьев В. Н., Недюхина О. М.
265
Шпаковская В. Г., Недюхина О. М.
269

Секция 4. ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Амосова О. А., Быков В. В.
272
Ван Синьвэй, Быков В. В.
274
Корякина Д. Д., Быков В. В.
277
Карклинь О. П., Шафранская И. В.
- - 279
Орловский А. А., Засемчук Н. А.
282
Писаренко А. Д., Шафранский И. Н.
286
Писаренко А. Д., Шафранский И. Н.
289
Писаренко А. Д., Шафранский И. Н.
292
Писаренко А. Д., Шафранский И. Н.
295
Писаренко А. Д., Шафранский И. Н.
298
Писаренко А. Д., Шафранский И. Н.
301
Рабкевич А. А., Быков В. В. - 304
Савич Д. А., Быков В. В. 307
Чжоу Пэн, Быков В. В.
309

Ялоза Ю. Д., Быков В. В.
312
Ялоза Ю. Д., Быков В. В.
314

Секция 5. УПРАВЛЕНИЕ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

Бицоев Г. Б., Быков А. А.
317
Валеева А. С.
322
Минина Н. Н. 325
Сергеев Д. Г.
327
Таранова А. Л.
329

Секция 6. МОТИВАЦИЯ И СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДА

Ананьева Д. Ю., Шафранский И. Н.
333
Ананьева Д. Ю., Шафранский И. Н.
336
Ананьева Д. Ю., Шафранский И. Н.
339
Ананьева Д. Ю., Шафранский И. Н.
342
Ананьева Д. Ю., Шафранский И. Н.
345
Ананьева Д. Ю., Шафранский И. Н.
348
Ананьева Д. Ю., Шафранский И. Н.
351
Кобылянец Л. А., Пашкевич О. А. 354
Кобылянец Л. А., Пашкевич О. А.
357
Кавчак В. А., Недюхина О. М.
360
Носик Е. В., Недюхина О. М. 366
Носик Е. В., Недюхина О. М.
368
Печенова П. В., Недюхина О. М.
371
Семченко О. М., Недюхина О. М.
374
Фролова Е. Ю., Недюхина О. М.
379

I -

8 5

Е. П. Савчиц
Н. Л. Якубовская

$^{1}/_{16}$ -

09.10.2013.

.