

бы покупатель мог в любой момент оформить заказ без лишних звонков, сообщений и общения с менеджерами. Поэтому сайт B2C лучше создавать как стандартный интернет-магазин. При этом важно уделять время созданию качественного контента, способного рассказывать потребителям о своей ценности и отличиях от других компаний.

Один из основных запросов дистрибьюторов сельскохозяйственной продукции – быть в ТОПе выдачи по максимальному числу коммерческих запросов, а также продавать и получать прибыль даже в период окончания сезона и падения спроса. Для решения этих задач предлагается использовать сильную контентную стратегию и укреплять контакт с аудиторией, а также подстраиваться под сезонные изменения спроса и создавать специальные предложения для каждого периода.

Заключение. Стратегия использования инструментов интернет-маркетинга всегда разрабатывается индивидуально с учетом специфики конкретного агробизнеса. Но при этом всегда должен соблюдаться комплексный подход к достижению целей. Такой подход дает возможность планомерно развивать бизнес, одновременно привлекая клиентов и работая на повышение и укрепление репутации на рынке.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бианкина, А. О. Цифровые технологии и их роль в современной экономике / А. О. Бианкина // Экономика и социум: современные модели развития: межвуз. сб. науч. тр. – Москва, 2017. – Вып. 16. – С. 15–25.
2. Вертий, М. В. Будущее интернет-торговли / М. В. Вертий, В. В. Касьянов // Инновационное развитие: потенциал науки и современного образования: сб. ст. междунар. науч.-практ. конф.: в 3 ч. – Пенза, 2018. – Ч. 2. – С. 29–34.

УДК 334.7

ДЕКОМПОЗИЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Левкин Г. Г., канд. вет. наук, доцент

*ФГОУ ВО «Омский государственный университет путей сообщения»,
Омск, Российская Федерация*

Ключевые слова: логистика, логистическая инфраструктура, предприятие, агропромышленный комплекс, декомпозиция.

Аннотация. Описаны этапы исторических преобразований логистической инфраструктуры агропромышленного комплекса Российской Федерации.

ской Федерации. Представлена последовательность функциональной декомпозиции логистической системы агропредприятия с учетом территориальных особенностей сельскохозяйственных предприятий. Сформулировано определение территориально-производственной единицы как элемента микрологистической системы.

DECOMPOSITION OF THE LOGISTICS SYSTEM OF THE AGRO ENTERPRISE

*Levkin G.G., Candidate of Sciences, Associate Professor in Veterinary
Omsk State Transport University,
Omsk, Russia*

Keywords: logistics, logistics infrastructure, enterprise, agro-industrial complex, decomposition.

Summary. The article describes the stages of historical transformations of the logistics infrastructure of the agro-industrial complex of the Russian Federation. The sequence of decomposition of the logistics system of an agricultural enterprise is presented, taking into account the territorial characteristics of agricultural enterprises. The definition of the territorial-production unit as an element of the micrologistic system is formulated.

Введение. Сфера сельскохозяйственного производства и распределения готовой продукции агропредприятия имеет сложную и многоуровневую инфраструктуру, включающую в себя множество предприятий различных форм собственности, которые работают в условиях высоких уровней риска логистического, финансового, экологического и политического характера.

Сельское хозяйство в Российской Федерации находится в сложных условиях по причинам исторического характера и оттока населения в крупные города, поэтому необходимо внедрять современные управленческие технологии, направленные на снижение уровня логистических затрат и повышение эффективности производственных процессов. Одним из направлений совершенствования сельскохозяйственного производства является развитие логистических систем в АПК – агропредприятий, связанных с обработкой земли и производством продукции животного происхождения как звена макрологистической системы.

Цель исследования – дать характеристику процедуре декомпозиции логистических систем агропредприятия.

Задачи исследования: изучить особенности исторических преобразований логистической инфраструктуры в агропромышленном комплексе; сформулировать особенности объектной и предметной декомпозиции логистической системы агропредприятия.

Основная часть. Микрологистические системы АПК в Российской Федерации постоянно трансформировались в зависимости от уровня развития научно-технического прогресса и общественного строя, так как переход к административно-командной системе в начале XX века, а затем разрушение государственных сельскохозяйственных предприятий в конце XX века привело к разрушению систем распределения готовой продукции.

В царское время микрологистическая система – это общность людей, которые жили на определенной территории, обрабатывали землю и занимались животноводством (община). С позиции логистического подхода подобная система была рациональной и территория, на которой проживала община, была организована по принципу «пешеходной доступности» или, точнее, транспортной доступности при использовании гужевого транспорта. Фактически элемент логистической системы (территориально-производственная единица – ТПЕ) был максимально приближен к месту проживания работников.

Отсюда плотность населения на сельскохозяйственных территориях была оптимальной, так как происходило естественное освоение и рост количества населенных пунктов за счет прироста населения. В качестве примера можно рассмотреть населенность территории в Омской области (рис. 1), где выделена территория волостного центра (село Такмык), в котором происходил сбор произведенной продукции и дальнейшая ее доставка потребителям, включая зарубежные рынки.

Особенно характерно увеличение количества населенных пунктов проявлялось в Западной Сибири в начале XX века, но начался обратный процесс при проведении кампании Н. С. Хрущева против малых бесперспективных деревень за счет увеличения отдельных населенных пунктов и оттока жителей малых деревень в города (рис. 2). Безусловно, снижение плотности населения на территории способствует уменьшению обработки земли и увеличению транспортных затрат на пробег, на перемещение тракторов к местам обработки земли на всех этапах аграрного цикла.

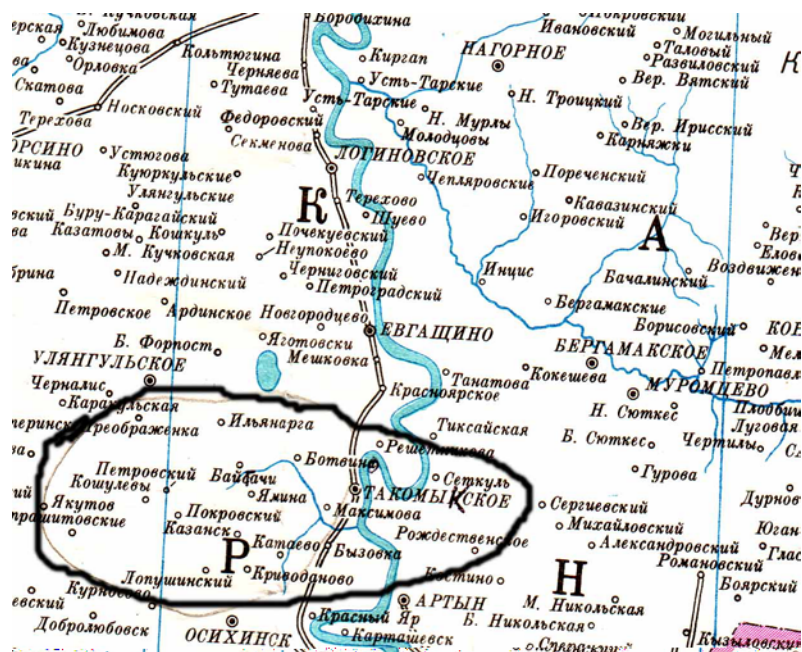


Рис. 1. Плотность размещения населенных пунктов в конце XIX – начале XX века

Этот процесс следует еще переосмыслить с использованием методологии логистики и управления цепями поставок. В настоящее время населенность сельской местности и хозяйственная активность сельских жителей достигли отрицательных критических значений, что связано, в том числе, с отсутствием сферы обращения продукции сельскохозяйственного производства для индивидуальных хозяйств.

В европейской части России против общинной формы выступал П. А. Столыпин, реформы которого во многом были направлены на развитие индивидуального хозяйствования в ущерб общине как взаимодействию крестьян, проживающей на ограниченной территории. Частичный возврат к коллективной форме хозяйствования был организован при создании колхозов, но уже в крайней форме с утратой самостоятельности каждого отдельного работника и семьи. В это время оставалась приближенность работников к местам обработки земли и минимальные затраты на их перемещение, но в дальнейшем из-за появления самоходной техники произошло искусственное разрушение

логистической инфраструктуры при создании крупных предприятий (совхозов) и ликвидации малых деревень, которые классифицировали как бесперспективные.

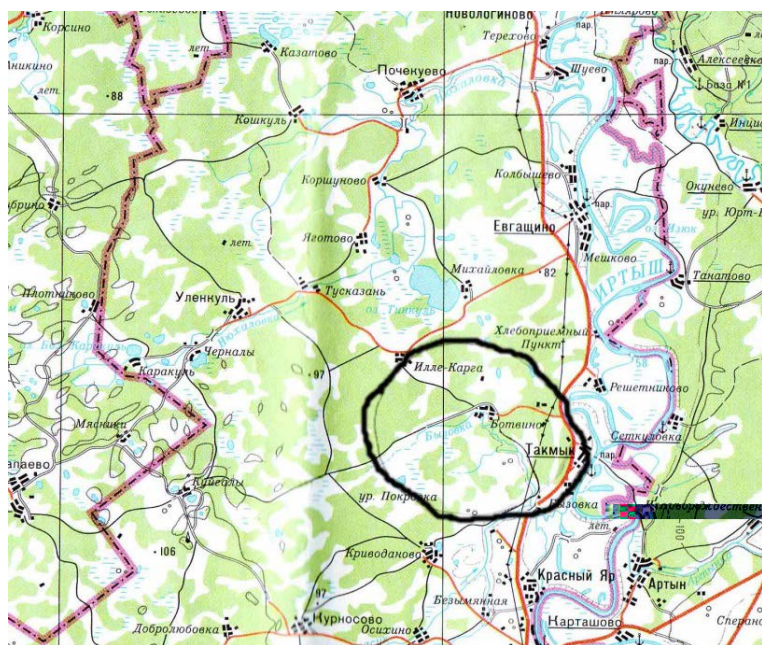


Рис. 2. Плотность размещения населенных пунктов в настоящее время

Создание совхозов привело к появлению центральной усадьбы и отделений, в которые вошли оставшиеся деревни вблизи одного крупного населенного пункта. В советское время ТПЕ стала частью целого – соотношение отделения совхоза и центральной усадьбы, но с утратой самостоятельности. Территориальное разделение важно с точки зрения организации движения материальных потоков, содержащих в себе поставку запасных частей, сельхозтехники, посевного материала, движения транспортных средств и сельхозтехники на разных этапах технологического цикла (посевная, обработка посевов, уборочная, вспашка) и, кроме того, – потоков людей к рабочим местам. Все это затраты, которые возрастают при изменении структуры логистической системы в первичном звене (сельскохозяйственное производство).

В настоящее время структура макро- и микрологистических систем в Российской Федерации неоднородна и значительно отличается между регионами, в зависимости от географических условий и экономической ситуации в отдельных регионах.

Микрологистические системы АПК в последнее время являются объектом научных исследований [2–7]. Одним из методических подходов к анализу и декомпозиции логистических систем является структурно-функциональный подход, в соответствии с которым проводится объектная и процессная декомпозиция.

Например, в соответствии с процессной или функциональной декомпозицией происходит следующее иерархическое разделение:

- функциональные области логистики в соответствии с фазами движения материального потока (логистика снабжения, логистика производства, логистика сбыта, логистика возвратов);

- логистические функции в каждой функциональной области логистики предприятия, которые могут быть специфическими, а также повторяться по названию, но не по содержанию;

- логистические операции как элементарные действия, выполняемые на одном рабочем месте с применением или без применения средств механизации; связаны с материальными, информационными и сервисными потоками, а совокупность однородных логистических операций формирует каждую отдельно взятую логистическую функцию в функциональных областях логистики предприятия [1].

В соответствии с декомпозицией микрологистической системы можно выделить службы предприятия и логистическую инфраструктуру, поэтому к элементу логистической системы предприятия относятся территориально-производственные единицы (ТПЕ) – как производственные участки, но территориально рассредоточенные в отличие от классического промышленного предприятия. Здесь применимы аналитические и оптимизационные задачи логистики: выбор территориально-удаленного поставщика, определение места расположения склада на обслуживаемой территории (с позиции движения транспорта и рабочей силы).

Заключение. Таким образом, использование концепции логистики при анализе и проектировании логистических систем в региональных АПК может существенно улучшить экономическую ситуацию за счет повышения эффективности функционирования логистической инфраструктуры и снижения логистических затрат на всех этапах движения материального потока. Знание исторических этапов и преобразований

логистической инфраструктуры необходимо для оценки текущего положения дел при планировании изменений в системе агропромышленного комплекса.

ЛИТЕРАТУРА

1. Л е в к и н, Г. Г. Функциональная декомпозиция логистической системы промышленного предприятия / Г. Г. Левкин // Экономика и управление производством: материалы 84-й науч.-техн. конф. – Минск: БГТУ, 2020. – С. 126–128.
2. Л е в к и н, Г. Г. Логистическая система как фактор эффективного управления запасами сельскохозяйственного предприятия / Г. Г. Левкин, С. А. Лушников // Социальные проблемы современного села в экономическом и социологическом измерении: сб. науч. ст. междунар. науч.-практ. конф. – Горки, 2007. – С. 116–120.
3. С т у к а ч, В. Ф. Управление микрологистическими системами в сельском хозяйстве / В. Ф. Стукач, Г. Г. Левкин // Развитие инновационного потенциала агропромышленного производства. – Омск: Изд-во ФГОУ ВПО ОмГАУ, 2008. – С. 31–36.
4. Т а п т у н о в, Л. А. Электронная коммерция как фактор роста эффективности снабженческой и сбытовой логистики сельскохозяйственных организаций / Л. А. Таптунов // Проблемы и перспективы электронного бизнеса: сб. науч. ст. междунар. науч.-практ. конф. – Гомель: Белорус. торг.-экон. ун-т потреб. кооперации, 2017. – С. 48–52.
5. Т а п т у н о в, Л. А. Социально-экономическая значимость интегрированной логистики в АПК Республики Беларусь / Л. А. Таптунов // Молодежь в науке и предпринимательстве. – Гомель: Белорус. торг.-экон. ун-т потреб. кооперации, 2018. – С. 229–232.
6. Т а п т у н о в, Л. А. Современное состояние микрологистических систем в сельскохозяйственных организациях Беларуси / Л. А. Таптунов // Проблемы экономики: сб. науч. тр. / Белорус. гос. с.-х. акад.; гл. ред. Л. В. Пакуш. – Горки, 2018. – С. 258–279.
7. Я ш у т и н, Н. В. Современные подходы к методологии земледелия: агрологистика / Н. В. Яшутин // Вестн. Алтайск. гос. аграр. ун-та. – 2008. – № 12 (50). – С. 15–18.

УДК 334.7

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА НА ОСНОВЕ КОНЦЕПЦИИ ЛОГИСТИКИ

Левкин Г. Г., канд. вет. наук, доцент

*ФГОУ ВО «Омский государственный университет путей сообщения»,
Омск, Российская Федерация*

Ключевые слова: логистика, сельское хозяйство, агропредприятие, агропромышленный комплекс, декомпозиция.

Аннотация. Описаны перспективные направления совершенствования агропромышленного комплекса. Сформулированы особенности структурно-функционального подхода при управлении материальными потоками. Представлена возможность использования принципов