

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ АПК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

М. А. БЕЗЗУБЕНКО, А. Б. НЕСКОРОМНАЯ

*Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий,
г. Могилев, Республика Беларусь, 212027,
e-mail: bezzubenko_mihail@mail.ru, kafeopbgut@yandex.by*

(Поступила в редакцию 18.03.2026)

Согласно статистическим данным, Беларусь демонстрирует уверенный рост, повышение доли высокотехнологической продукции и увеличения инвестиций в современные технологии. В 2024 г. 500 отечественных организаций инвестировали средства в инновации, а доля инновационно-активных предприятий достигла 36,6 %. Это является значимым показателем проникновения инноваций в различные сектора экономики, но недостаточным. Так, например, в 2023 г. уровень инновационной активности в Испании составлял 77,4 %, в Канаде – 71,9 %, в Швеции – 65,8 %, в США – 65,2 %. На данном этапе агропромышленный комплекс Республики Беларусь является важным сектором экономики страны формирующим 7 % ВВП и обеспечивающим национальную продовольственную безопасность.

По оценкам специалистов, для приобретения стратегической устойчивости национального рынка продовольствия и обеспечения продовольственной безопасности страны удельный вес обновленных предприятий должен составлять не менее 50 % от их общего количества.

В статье рассмотрены проблемы и особенности инновационного развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь. Выделены важнейшие принципы государственной инновационной политики. Предложены направления совершенствования управления инновационным развитием агропромышленного производства Беларуси на современном этапе.

Ключевые слова: *инновации, инновационная система, инновационная деятельность, агропромышленный комплекс, принципы, инновационная система, инновационная политика, инновационное развитие.*

According to statistics, Belarus is demonstrating robust growth, with an increasing share of high-tech products and increased investment in modern technologies. In 2024, 500 domestic organizations invested in innovation, and the share of innovation-active enterprises reached 36.6 %. This is a significant indicator of innovation penetration across various economic sectors, but it is insufficient. For example, in 2023, the level of innovation activity in Spain was 77.4 %, in Canada – 71.9 %, in Sweden – 65.8 %, and in the USA – 65.2 %. Currently, the agro-industrial complex of the Republic of Belarus is an important sector of the country's economy, accounting for 7 % of GDP and ensuring national food security. According to experts, to achieve strategic sustainability in the national food market and ensure the country's food security, the share of modernized enterprises should be at least 50 % of their total number.

This article examines the challenges and specific features of innovative development in the agro-industrial complex of the Republic of Belarus. The key principles of state innovation poli-

cy are highlighted. Directions for improving the management of innovative development in the agro-industrial complex of Belarus at the present stage are proposed.

Key words: *innovation, innovation system, innovation activity, agro-industrial complex, principles, innovation system, innovation policy, innovative development.*

Введение. В современных условиях скорость адаптации к новым технологиям и способностью генерировать прорывные решения, инновации превратились в абсолютную необходимость. Для Республики Беларусь, стремящейся к устойчивому экономическому росту и повышению конкурентоспособности на международной арене государственное регулирование инновационной деятельности приобретает стратегическое значение.

Анализ источников. В соответствии с Законом Республики Беларусь от 10 июля 2012 г. № 425-3 «О государственной инновационной политике и инновационной деятельности», который обновлен 6 января 2022 г. № 152-3 инновация определяется как «введенный в гражданский оборот или используемые для собственных нужд новая или усовершенствованная продукция, технология, услуга или организационно-техническое решение производственного, административного, коммерческого или иного характера». Инновационная деятельность – это «деятельность по преобразованию новшества в инновацию». Этот процесс и включает комплекс работ, необходимых для его успешного внедрения и коммерциализации [1].

По данным статистического комитета Республики Беларусь, количество организаций в сельском хозяйстве, внедряющих инновации в 2021–2024 гг. составило в среднем 18,3 % от общего числа организаций, объем отгруженной инновационной продукции – 1,2 % от общего объема отгруженной продукции по республике; основными источниками финансирования инновационной деятельности являются собственные средства организаций (65,4 %) и средства республиканского бюджета (24,3 %) [2].

Одной из ключевых особенностей сельскохозяйственного сектора с позиции инновационного подхода является низкая технологичность этой отрасли. Это означает, что для создания, внедрения и производства требуется меньшее участие научно-исследовательских разработок. Чаще всего осуществляемые в этой сфере исследования – это не новые подходы и знания, а разработки, направленные на некоторое улучшение имеющихся прикладных технологий и процессов [3].

Таким образом, несмотря на определенные достижения в отдельных секторах и планы, инновационный потенциал Беларуси характеризуется как достижениями, так и серьезными вызовами, требующий

системного подхода и необходимость радикальных преобразований в отечественной экономике на инновационной основе. Для этого необходимо использовать четко организованный системный подход к стимулированию и поддержке инновационной деятельности на государственном и местном уровне [4].

Государственная инновационная политика включает стимулирование предпринимательских инициатив в инновационной деятельности, концентрацию ресурсов на приоритетных направлениях научно-технического развития, поддержку конкуренции в сфере науки [5].

В современных условиях конкурентные преимущества достигаются в результате трансформации рыночных бизнес-моделей для достижения общей цели, что предполагает резкое сокращение всех уровней посредников, эффективное использование ресурсов организаций на основе создания современных инновационных структур на основе кластерного подхода. Инновационные структуры активно используют современные ИТ-технологии, что позволяет создавать новые продукты и бизнес-процессы [6].

При обосновании целесообразности управления инновационным развитием АПК применены такие методы исследования, как анализ, наблюдение, сравнение, систематизация данных.

Основная часть. В условиях инновационного развития экономики аграрная политика представляет собой совокупность мер, предпринимаемых государством с целью стимулирования развития и повышения эффективности инновационных процессов в сфере АПК. Основными ее направлениями являются: разработка нормативно-правового обеспечения инновационной деятельности, формирование инфраструктуры инновационного процесса, ускорение внедрения в производство достижений науки и техники, создание конкурсной системы отбора инновационных проектов и программ, стимулирование развития инновационных процессов в отрасли и совершенствования управления ими.

В перерабатывающей промышленности предстоит создавать высокотехнологичные производства безотходного и ресурсосберегающего типа, разработать новые технологии с использованием биохимической модификации сырья и производства элитных продуктов питания [7].

Предложена организационная схема двухуровневой системы коммерциализации инноваций, включающая на первом уровне Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, ГКНТ, НАН Беларуси, технопарки и др., на втором – организации аграрного бизнеса, для содействия в организационном и финансовом

обеспечении. Это в совокупности позволяет на единой научно-методической базе обеспечивать эффективную организацию коммерциализации инноваций и укрепление инновационного потенциала субъектов аграрного бизнеса Республики Беларусь [8].

Затраты на инновации составили 1,6 млрд. руб., а объем отгруженной инновационной продукции превысил 36,5 млрд. руб. – это 22,3 % от общего объема отгрузки. В 2022 г. (17,7 %) показатель превысил уровень 2021 г. (19,8 %) и 2023 г. (22,2 %). Это свидетельствует о том, что предприятия успешно адаптировались к вызовам и усилили позиции на рынках.

Структура затрат на инновации в 2024 г. выглядит следующим образом:

- почти половина средств (49,9 %) потрачено на приобретение современного оборудования и машин. Это указывает на приоритет модернизации производственных мощностей и внедрение уже существующих передовых технологий;

- 30,4 % инвестировано в исследования и разработки (НИОКР). Это доля показывает, что основной акцент делается на внедрения, а не на создание принципиально новых решений;

- большинство предприятий (71,4 %) финансируют инновации за счет собственных средств. Это указывает на недостаточную привлекательность внешних источников финансирования или ограничения в их доступности.

Следует отметить, что в 2024 г. объем отгруженной инновационной продукции, новой для мирового рынка, увеличился почти в 6 раз по сравнению с 2023 г. Однако из инновационной продукции, новой для мирового рынка, товары составили всего 0,8 %. Это означает, что подавляющее большинство «инноваций», являются новыми либо конкретными предприятиями, либо внутреннего рынка (55,8 %), но не являются прорывными на глобальном уровне. Республика Беларусь пока является скорее «заемщиком» и адаптером высоких технологий, а не их мировым поставщиком. Концентрация примерно 92 % инноваций в Минской области, также указывает на региональный дисбаланс в инновационном развитии.

Одним из ключевых показателей, характеризующих потенциал инновационного развития, являются расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки (НИОКР) в процентах к ВВП, или наукоёмкость ВВП. По данным за 2023 г., уровень наукоёмкости ВВП в Беларуси составил 0,58 %, при гарантируе-

мом минимуме 1 %. Исследователями установлено, что затраты на НИОКР в течение 5–7 лет должны превышать 1 % от ВВП страны.

Невысокая доходность аграрного сектора, трудность в прогнозировании доходов ввиду объективных и субъективных факторов, таких как изменения погодных условий, климата, низкая технологичность делают его менее привлекательным для бизнеса, инновационно-инвестиционно привлекательными и более сложными в управлении, чем другие отрасли.

Республика Беларусь, выбравшая инновационный вектор развития, обоснованно проводит активную государственную политику, инструменты и методы которой носят характер, стимулирующий инновационную активность в стране. В стране создана достаточно разветвленная инновационная система. По состоянию на 13.10. 2025 г. в Республике Беларусь функционирует 22 субъекта инновационной инфраструктуры, включая:

- Белорусский инновационный фонд: ключевой оператор государственной поддержки инноваций, представляющий гранты, ваучеры и осуществляющий венчурное финансирование;

- Национальный центр интеллектуальной собственности: отвечает за правовую охрану и управление интеллектуальной собственностью, что важно для защиты инноваций;

- 15 научно-технологических парков (технопарков): это специализированные комплексы, предоставляющие помещения, оборудования, колсалтинг и другие услуги для инновационных компаний;

- 5 центров трансфера технологий (ЦТТ): их основная задача – коммерциализация научных разработок, содействие передачи технологий от научных учреждений к бизнесу.

К настоящему времени в Республике Беларусь сформирована целостная и эффективная система аграрной науки, способная обеспечивать и поддерживать инновационное развитие отечественного агропромышленного комплекса. Координацию научных исследований и практического использования их результатов по важнейшим направлениям научного обеспечения АПК осуществляет Отделение аграрных наук Национальной академии наук Беларуси. В его состав входят 5 научно-технических центров (по земледелию, животноводству, картофелеводству и плодоовощеводству, механизации сельского хозяйства и продовольствию), с входящими в них дочерними предприятиями, а также Гродненский и Витебский зональные институты, Институт

системных исследований в АПК, 4 областные сельскохозяйственные опытные станции. Они осуществляют научные исследования и практическую реализацию их результатов по важнейшим направлениям научного обеспечения аграрной сферы: в области механизации сельского хозяйства, земледелия и растениеводства, животноводства и ветеринарной медицины, производство продовольствия, экономики и организации сельскохозяйственного производства.

Кроме того, важнейшим элементом аграрной науки, вносящим существенный вклад в инновационное развитие АПК, является научные исследования, осуществляемые в различных учреждениях образования: Белорусской государственной сельскохозяйственной академии, Белорусском государственном аграрном техническом университете, Гродненском государственном аграрном университете, Витебской государственной академии ветеринарной медицины, Белорусском государственном университете пищевых и химическом технологий и др.

Стимулирование инновационной деятельности в Республике Беларусь, осуществляется в форме:

- финансирование инновационных проектов за счет средств республиканского и местных бюджетов;
- финансирование расходов на организацию деятельности и развитие материально-технической базы субъектов инновационной инфраструктуры, включая капитальные расходы;
- предоставление права пользования государственным имуществом, права использования объектов интеллектуальной собственности для осуществления инновационной деятельности;
- финансирование участия субъектов инновационной деятельности и субъектов инновационной инфраструктуры в международных выставках, ярмарках, конференциях, семинарах и иных подобных мероприятиях;
- передача субъектам инновационной деятельности имущественных прав на результаты интеллектуальной деятельности, полученная за счет средств республиканского и местных бюджетов и необходимая для осуществления инновационной деятельности;
- предоставления налоговых льгот субъектам инновационной деятельности, производящим и реализующим инновационные товары и субъектам инновационной инфраструктуры;

– таможенное регулирование экспорта продукции и технологий, созданных на основе новшеств, а также импорта сырья, оборудования, комплектующих, необходимых для их производства.

Несмотря на то, что современные аграрные товаропроизводители Беларуси активно внедряют инновационные технологии в практику хозяйствования, степень распространения инноваций невысокая в силу ряда объективных и субъективных факторов. Наиболее существенным препятствием развития инновационных процессов является ограниченность бюджетных источников финансирования, слабое развитие инфраструктуры инновационной деятельности, а также несформированность инновационного мышления у подавляющей части руководителей организаций и отсутствия мотивации товаропроизводителей к реализации новшеств как средства обеспечения конкретных преимуществ. Именно этими факторами объясняется невысокая востребованность потенциала отечественной науки и техники в аграрном секторе Беларуси. Следовательно, важнейшими составляющими государственной инновационной политики должны стать институциональные преобразования в АПК.

Для дальнейшего совершенствования инновационной политики Республики Беларусь необходимо:

– существенно увеличить финансирование НИОКР, стремясь к достижению целевого показателя наукоёмкости ВВП примерно 2 %. Это должно стать приоритетом для создания собственного технологического суверенитета;

– разработать более эффективные механизмы коммерциализации «мировых новинок» и стимулирования их экспорта;

– сместить акцент в структуре затрат на инновации в сторону фундаментальных и прикладных исследований и разработок, а не только на приобретение готового оборудования;

– усилить работу по преодолению кадрового дефицита, особенно в приоритетных направлениях V и VI технологических укладов, через целевую подготовку, поддержку молодых ученых и талантов;

– оптимизировать административные процедуры и повысить привлекательность финансово-кредитной системы для инновационных предприятий.

Таким образом, государственное регулирование является неотъемлемым элементом инновационного развития Беларуси. Путем системного и адаптивного управления, с учетом мирового опыта и внутрен-

них особенностей и условий Беларусь сможет реализовать инновационный потенциал, преодолеть существующие барьеры и санкции.

Список литературы

1. Закон Республики Беларусь от 10 июля 2012 г. № 425-З «О государственной инновационной политике и инновационной деятельности» (обновлен 6 января 2022 г. № 152-З). – Режим доступа: Режим доступа: <http://www.pravo.by/>. – Дата доступа: 05.02. 2026.
2. Статистика инноваций / Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – URL: <http://belta.by> (дата обращения: 29.03.2026).
3. Трутнев, Д. М. Государственная инновационная политика в сельском хозяйстве: Вопросы участия / Д. М. Трутнев // Научное обозрение. – Экономические науки. – 2019. – № 2. – С. 21–25.
4. Сайганов, А. С. Теория и методология совершенствования экономического механизма инновационного развития перерабатывающих организаций АПК: моногр. / А. С. Сайганов, И. И. Пантелеева. – Смоленск: Маджента, 2019. – 256 с.
5. Ефименко А. Г. Инновационное развитие организаций перерабатывающей и пищевой промышленности: моногр. / А. Г. Ефименко. – Могилев: МГУП, 2017. – 192 с.
6. Об утверждении концепции формирования и развития инновационно-промышленных кластеров в Республике Беларусь и мероприятия по ее реализации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.pravo.by/> (дата обращения: 21.02. 2026).
7. Волкова, Е. В. Развитие экономического потенциала организаций перерабатывающей промышленности: теоретико-методологические аспекты: моногр. / Е. В. Волкова. – Могилев: МГУП, 2016. – 199 с.
8. Пакуш, Л. В. Организационный алгоритм коммерциализации инноваций в аграрном бизнесе Республики Беларусь / Л. В. Пакуш, С. В. Шутова // Проблемы экономики: сб. науч. тр. – УО БГСХА. – 2025. – № 1(40). – С. 68.