

## **НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА САХАРНОЙ СВЕКЛЫ В ХОЗЯЙСТВАХ МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ**

О. П. КОЛЬЧЕВСКАЯ, кандидат экономических наук, доцент  
М. Ф. РУДАКОВ, кандидат экономических наук, доцент  
УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»

## **DIRECTIONS OF IMPROVEMENT OF SUGAR BEETS PRODUCTION ORGANIZATION IN FARMS OF MOGILEV REGION**

O. P. KOLCHEVSKAIA, Candidate of economic sciences,  
Assistant professor  
M. F. RUDAKOV, Candidate of economic sciences, Assistant professor  
Belarusian State Agricultural Academy

*В статье представлен анализ развития свекловодства как в целом по Республике Беларусь, так и по отдельным предприятиям Могилевской области, определены перспективные направления его организации, сделаны предложения по повышению эффективности отрасли.*

*Ключевые слова: сахарная свекла, АПК, организация производства, направления развития, эффективность*

*The article presents an analysis of the development of beet growing both in the Republic of Belarus as a whole and in individual enterprises of Mogilev region, identified promising directions of its organization, made proposals to improve the efficiency of the industry.*

*Key words: sugar beet, agro-industrial complex, organization of production, directions of development, efficiency*

**Введение.** В последние годы сахарная отрасль Беларуси активно развивается при значительной поддержке государства. Проведена комплексная модернизация всех предприятий сахарной отрасли, позволившая им повысить эффективность производственной деятельности. Важным моментом является и тот факт, что в течение последних лет республика ориентирована на возделывание и переработку собственной сахарной свеклы, прекратив импорт тростникового сахара-сырца.

Возделывают культуру около 300 сельскохозяйственных организаций Брестской, Гродненской, Могилевской и Минской областей, однако урожайность сахарной свеклы как в целом по Беларуси, так и в хо-

зяйства Могилевской области, не соответствует потенциальным возможностям этой культуры.

Цель данного исследования – выполнить анализ развития производства сахарной свеклы в регионе и определить направления совершенствования организации и повышения эффективности производства сахарной свеклы.

**Анализ источников.** Теоретической и методологической основой данного исследования стали материалы периодической печати по проблемам развития свекловодства в Беларуси, государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы, а также данные государственной статистической и бухгалтерской отчетности сельскохозяйственных предприятий.

**Методы исследования.** В качестве методов исследования применялись общенаучные методы и приемы познания: анализ и синтез, сравнение, обобщение, аналогия, монографический и абстрактно-логический анализ и др.

**Основная часть.** Сахарная свекла – единственная сельскохозяйственная культура, используемая в Беларуси для производства сахара. Его содержание в корнеплодах современных сортов достигает 16,0–18,0 %. Наряду с сахаром при переработке свёклы получают жом, патоку и дефекаст.

За 2016–2020 годы посевные площади под сахарной свеклой в Могилевской области увеличились вдвое и составили 9,5 тыс. гектаров. Урожайность культуры в регионе за этот же период возросла с 378 до 427 ц/га [2].

При этом урожайность не соответствует биологическим возможностям культуры и уровню, достигнутому многими европейскими странами (от 500 до 880 ц/га). Кроме того, значительный рост себестоимости корнеплодов по сравнению с ценами реализации в к 2020 году привел к убыточности отрасли (табл. 1).

Таблица 1. Эффективность производства сахарной свеклы в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь

| Показатель                           | Годы |      |      |      |       |
|--------------------------------------|------|------|------|------|-------|
|                                      | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020  |
| Средняя цена реализации, рублей/тонн | 67,0 | 73,9 | 62,9 | 67,3 | 56,9  |
| Средняя себестоимость, рублей/тонн   | 51,9 | 56,6 | 52,4 | 55,8 | 68,2  |
| Прибыль от реализации, рублей/тонн   | 15,1 | 17,3 | 10,4 | 11,6 | -11,3 |
| Рентабельность сахарной свеклы, %    | 29,1 | 30,6 | 19,9 | 20,8 | -1,6  |

Примечание. Составлено по данным источника [2].

Технология возделывания сахарной свеклы предполагает размещение культуры в севообороте по лучшим предшественникам; проведение в оптимальные сроки основной обработки почвы; внесение удобрений; выбор сортов и посев семенами с высокой всхожестью; уход за посевами и их защита; уборку урожая.

К 2020 году в Государственный реестр сортов включено 157 гибридов сахарной свеклы, пригодных для возделывания в Брестской, Гомельской, Гродненской, Минской и Могилевской областях. Из них более 20 имеют потенциальную урожайность в размере 670–720 ц/га и сахаристость от 17 до 17,8 %.

Параметры развития свекловодческой отрасли Республики Беларусь определены Государственной программой «Аграрный бизнес» на 2021–2025 гг. Одной из главных целей является разработка системы мероприятий, способствующих дальнейшему развитию организаций сахарной промышленности в тесной взаимосвязи с сельскохозяйственным производством, для обеспечения роста объемов производства свекловичного сахара, переработки сахарной свеклы в оптимальные сроки и сокращения потерь сырья и сахара.

Для этого планируется достижение объемов производства к 2025 г. в хозяйствах всех категорий на уровне не менее 5 млн тонн при средней урожайности 526 ц/га на площади 93 тыс. гектаров; обеспечение сахаристости не менее 17,0. Указанные цели планируется обеспечить за счет интенсивных технологий возделывания сахарной свеклы; качественной подготовки почвы; совершенствования системы удобрений; подбора для посева высокопродуктивных гибридов и пр. [1].

ОАО «Коптевская Нива» и РУП «Учхоз БГСХА» Горецкого района Могилевской области в последние годы стали возделывать эту стратегически значимую культуру, посевные площади которой достигают в первом хозяйстве 120–160 гектаров, во втором 200–285 гектаров. В течение последних трех лет в ОАО «Коптевская Нива» наблюдается увеличение посевных площадей, отведенных под сахарную свеклу, на 35,6 %, в РУП «Учхоз БГСХА» наоборот, произошло их снижение на 85 гектаров. Весь объем произведенной предприятиями сахарной свеклы реализуется в ОАО «Городейский сахарный комбинат».

На предприятиях применяется бригадная форма организации труда и сдельно-премиальная система оплаты труда в свекловодстве. Оплата труда на уборке свеклы производится по расценкам за 1 тонну корнеплодов, которые дифференцированы в зависимости от уровня урожайности культуры.

Урожайность сахарной свеклы в ОАО «Коптевская Нива» в динамике за 2018–2020 гг. представлена на рисунке.

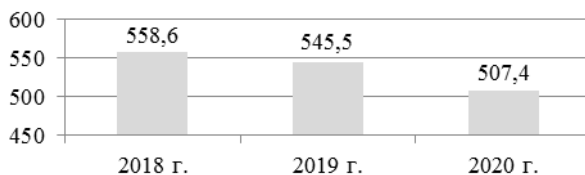


Рисунок. Урожайность сахарной свеклы, ц/га

В целом по хозяйству урожайность сахарной свеклы за анализируемый период снизилась на 9,2 %. В РУП «Учхоз БГСХА» за этот же период она увеличилась на 171,8 ц/га, достигнув при этом в 2020 году уровня в 648,7 ц/га.

В структуре затрат предприятий на возделывание культуры преобладают статьи «Удобрения и средства защиты растений», «Оплата труда» и «Работы и услуги».

За анализируемый период себестоимость 1 ц сахарной свеклы в ОАО «Коптевская Нива» возросла более чем на 30 %, а цена реализации осталась на уровне 2018 г. Эта ситуация, наряду со снижением урожайности, привела в 2020 г. к тому, что впервые за длительный период от реализации корнеплодов получен убыток в размере 16,0 тыс. рублей.

РУП «Учхоз БГСХА» благодаря росту урожайности удалось снизить себестоимость с 59 до 56 руб/ц, при этом средняя реализационная цена вследствие ухудшения качества продукции также снизилась с 63 до 58 руб/ц. В 2020 году от реализации сахарной свеклы предприятие получило прибыль в размере 27,0 тыс. рублей (табл. 2).

Таблица 2. Эффективность производства и реализации сахарной свеклы в ОАО «Коптевская Нива» и РУП «Учхоз БГСХА» за 2020 г.

| Показатели                     | ОАО «Коптевская Нива» | РУП «Учхоз БГСХА» |
|--------------------------------|-----------------------|-------------------|
| Валовое производство, ц        | 81188                 | 129740            |
| Реализовано в зачетном весе, ц | 75440                 | 123250            |
| Уровень производства, ц/100 га | 2161                  | 1577              |
| Себестоимость 1 ц, рублей      | 6,4                   | 5,6               |
| Средняя цена, рублей/ц         | 6,1                   | 5,8               |
| Выручка, тыс. рублей           | 462                   | 720               |
| Себестоимость, тыс. рублей     | 478                   | 693               |
| Прибыль, тыс. рублей           | -16                   | 27                |
| Рентабельность, %              | -3,3                  | 3,9               |

Высокие показатели урожайности сахарной свеклы зависят не только от условий выращивания и сорта корнеплодов. У сахарной свеклы потери при уборке больше, чем у других сельскохозяйственных культур, и могут составлять при неблагоприятных условиях до 20,0 % от урожая.

Поэтому особое внимание необходимо уделять уменьшению потерь урожая и повышению качества сырья. Эти потери во многом зависят от типа уборочной машины и регулировки ее рабочих органов, организации уборочных работ. Для уборки сахарной свеклы необходимо использовать высокопроизводительные комбайны. Поэтому при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта в ОАО «Коптевская Нива» предусмотрена покупка свеклоуборочного комбайна Grimme Rexor 630.

Техническое перевооружение позволит хозяйству усовершенствовать технологию уборки сахарной свеклы, снизить ее потери при уборке, улучшить ее качество и сохранность. Реализация продукции планируется в ОАО «Городейский сахарный комбинат». Общий объем требуемых капитальных вложений оценивается в 255 тыс. рублей.

**Таблица 3. Показатели эффективности реализации проекта**

| Наименование показателя                    | Значение       |
|--------------------------------------------|----------------|
| Ставка дисконтирования, %                  | 11,10          |
| Чистый дисконтированный доход, тыс. рублей | 41,85          |
| Простой срок окупаемости, лет              | 3 года 11 мес. |
| Дисконтированный срок окупаемости, лет     | 5 лет          |
| Индекс доходности (ИД)                     | 1,15           |
| Внутренняя норма доходности, %             | 18,1           |

Повышение валового сбора корнеплодов – это только часть эффективной организации возделывания сахарной свеклы. Как показывает анализ, большое значение имеют затраты на производство, а также средние цены на сахарную свеклу. Эти показатели оказывают влияние на рентабельность сахарной свеклы в свеклосеющих организациях. В табл. 4 произведена оценка эффективности производства сахарной свеклы в ОАО «Коптевская Нива» на перспективу.

Таблица 4. Эффективность производства сахарной свеклы

| Наименование                                               | Годы        |             | План<br>к факту, % |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------------|
|                                                            | 2020 (факт) | 2021 (план) |                    |
| Валовое производство, ц                                    | 81188,0     | 85243,0     | 105,0              |
| Уровень производства сахарной свеклы<br>на 100 га пашни, ц | 2161,0      | 2269,9      | 105,0              |
| Реализовано (в зачетном весе), ц                           | 75440       | 79206       | 105,0              |
| Себестоимость 1 ц, рублей                                  | 6,4         | 5,9         | 92,2               |
| Средняя цена реализации 1 ц, рублей                        | 6,1         | 6,2         | 102,0              |
| Выручка от реализации, тыс. рублей                         | 462,0       | 494,8       | 107,1              |
| Себестоимость, тыс. рублей                                 | 478,0       | 472,4       | 98,8               |
| Прибыль от реализации, тыс. рублей                         | -16,0       | 22,4        | -                  |
| Получено прибыли на:                                       |             |             |                    |
| 1 га посева сахарной свеклы, рублей                        | -100,0      | 139,8       | -                  |
| 1 ц товарной свеклы, рублей                                | -0,2        | 1,6         | -                  |
| Рентабельность, %                                          | -3,3        | 4,7         | +8,0 п.п.          |

Отметим, что в перспективе производство сахарной свеклы увеличится за счет повышения ее выхода с 1 гектара (с учетом сокращения потерь при уборке). Весь объем сахарной свеклы поступит на реализацию. Вследствие уменьшения производственных затрат снизится себестоимость сахарной свеклы, за счет повышения качества увеличится цена ее реализации, в результате чего предприятие получит прибыль в размере 22,4 тыс. рублей.

**Заключение.** Возделывание сахарной свеклы, как единственного источника сырья для производства сахара в Республике Беларусь постоянно развивается, особенно в хозяйствах Могилевской области. При этом в отрасли наблюдается тенденция к снижению урожайности корнеплодов, ускоренный рост себестоимости по сравнению с ценами реализации, что в последние годы и обусловило снижение рентабельности отрасли.

К основным организационным мероприятиям, позволяющим снизить себестоимость, относятся: максимальная механизация процесса возделывания сахарной свеклы, подбор лучших предшественников, сокращение потерь продукции при уборке и др.

Важным направлением совершенствования организации производства сахарной свеклы является снижение ее потерь в ходе уборочной кампании, которые могут достигать 20,0 % от урожая. Поэтому для уборки сахарной свеклы следует использовать высокопроизводительные комбайны, позволяющие снизить ее потери при уборке, улучшить ее качество и сохранность. Расчеты показывают, что указанные меро-

приятия позволят сельскохозяйственным организациям повысить эффективность производства культуры.

### **Список литературы**

1. Государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021–2025 гг., утвержденная Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 1 февраля 2021 г. № 59 / Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь, 10.02.2021, 5/48758.

2. Сельское хозяйство / Годовые данные / Экономическая статистика // Нац. статистический комитет Респ. Беларусь. – Минск, 2021. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/selskoe-hozyaistvo/> – Дата доступа: 11.09.2021.

### **Информация об авторе**

Кольчевская Ольга Павловна – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры организации производства в АПК УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия». Информация для контактов: тел. моб. 80447860799, e-mail: oliwanna@tut.by

Рудаков Михаил Федорович – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры организации производства в АПК УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия». Информация для контактов: тел. моб. 80297472597

*Материал поступил в редакцию 01.11.2021 г.*