

УДК 631.12

## МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ АГРОСЕРВИСНЫХ УСЛУГ В СЕЛЬХОЗПРЕДПРИЯТИЯХ

Р. К. ЛЕНЬКОВА

УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»,  
г. Горки, Республика Беларусь, 213407, e-mail: [mmsapk@yandex.ru](mailto:mmsapk@yandex.ru)

(Поступила в редакцию 09.01.2019)

*Под воздействием технического прогресса происходит существенное качественное изменение поставляемой в сельскохозяйственные предприятия техники, значительно возрастает единичная мощность и производительность машин. Это способствует повышению эксплуатационных качеств, но одновременно обуславливает новые требования к системе инженерно-технического обслуживания производства.*

*Таким образом, техническое и энергетическое переоснащение сельскохозяйственного производства, перевод его на рыночные формы хозяйствования выдвигают организационные и управленческие факторы на одно из ведущих составляющих мест в системе мер, направленных на ускорение темпов развития регионального агропромышленного комплекса. Потенциальные возможности сельскохозяйственной техники превращаются в реальные, при высоком организационном уровне ее использования. Общеизвестно, что 80–90 % всего экономического эффекта от создания новой техники реализуется в сфере ее эксплуатации. Однако технические возможности машин и оборудования в сельскохозяйственных предприятиях нередко используются лишь на 40–50 %.*

*Причинами этого являются недостатки в системе инженерно-технического обслуживания производства, низкое качество ремонта машин, недостаточная профессиональная квалификация механизаторов. Поэтому в штатных условиях первостепенное значение приобретает слаженная работа подразделений инженерно-технического обслуживания производства, призванных поддерживать исправное состояние сельскохозяйственной техники.*

**Ключевые слова:** экономическая эффективность, технический сервис, рациональное распределение, потенциал, оснащенность.

*Under the influence of technical progress, there is a significant qualitative change in the equipment supplied to agricultural enterprises, the unit capacity and productivity of machines increase significantly. This contributes to improved performance, but at the same time determines new requirements for the system of engineering and technical maintenance of production.*

*Thus, technical and energy re-equipment of agricultural production, its transfer to market forms of economic management put forward organizational and managerial factors to one of the leading components of the system of measures aimed at accelerating the pace of development of the regional agro-industrial complex. Potential capacities of agricultural machinery turn into real, with a high organizational level of its use. It is well known that 80–90% of the total economic effect from the creation of new machinery is realized in the sphere of its operation. However, the technical capabilities of machines and equipment in agricultural enterprises are often used only by 40–50%.*

*The reasons for this are deficiencies in the system of engineering and maintenance of production, poor quality of repair of machines, insufficient professional qualifications of machine operators. Therefore, in regular conditions, the coordinated work of production engineering departments, which are designed to maintain the good condition of agricultural equipment, is of paramount importance.*

**Key words:** economic efficiency, technical service, rational distribution, potential, equipment.

### Введение

Для устойчивого развития сельскохозяйственного производства и обеспечения продовольственной безопасности страны необходимо высокоэффективная система технического агросервиса, отвечающая уровню развитых стран с рыночной экономикой.

Мировой опыт свидетельствует о том, что эффективный комплекс услуг для сельского товаропроизводителя позволяет существенно снизить издержки на сельскохозяйственную продукцию и повысить конкурентоспособность.

### Основная часть

Проблема формирования эффективной системы технического сервиса сельского хозяйства в условиях его низкой оснащенности средствами механизации является одной из приоритетных. В значительной степени от ее решения в настоящее время зависит восстановление и рост технического потенциала всех субъектов хозяйствования независимо от форм собственности, обеспечение высокой готовности сельскохозяйственной техники, снижение затрат и повышение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции, дальнейший подъем экономики отрасли.

Для устойчивого ведения сельскохозяйственного производства и обеспечения продовольственной безопасности необходима высокоэффективная система технического агросервиса, отвечающая уровню развитых стран с рыночной экономикой.

Успешно функционирующая в сельском хозяйстве республики до начала 90-х годов уникальная по своему составу и структуре ремонтно-обслуживающая база, созданная с учетом рационального распределения объемов работ между ее уровнями (хозяйствами, районными сервисными предприятиями, специализированными ремонтными заводами и мастерскими) в результате экономического кризиса значительно ослаблена. Этим обусловлена концентрация свыше 90 % общего объема ремонтно-обслуживающих работ на базах хозяйств, которые из-за низкого уровня технологической оснащенности, отсутствия квалифицированных специалистов не позволяют качественно и в требуемые сроки обеспечить необходимый уровень готовности машин и совершенно не приспособлены для обслуживания и ремонта машин нового поколения.

В то же время некоторые специализированные ремонтные предприятия и объекты ремонтно-обслуживающей базы районного уровня перепрофилированы, а на других – значительно сократился технический потенциал, а степень износа основных средств составляет свыше 80 %. Из-за низкой платежеспособности хозяйства пользуются услугами ремонтных предприятий в небольших объемах и, как правило, только при наличии выделяемых им бюджетных средств. В основном это касается ремонта зерноуборочных и кормоуборочных комбайнов, двигателей и других сложных агрегатов.

Мировой опыт свидетельствует о том, что эффективный комплекс услуг для сельского товаропроизводителя позволяет существенно снизить издержки на сельскохозяйственную продукцию и значительно повысить ее конкурентоспособность. Изменение в структуре услуг предприятий технического сервиса должны быть направлены на уменьшение доли материальных и трудоемких ремонтных работ с одновременным увеличением услуг по диагностированию, устранение неисправностей, замене агрегатов и узлов. Вместе с тем должны развиваться такие виды услуг, как восстановление поддержанной техники с модернизацией, продажей на льготных условиях, гарантией качества сельским товаропроизводителям.

Следовательно, на современном этапе перед инженерно-техническими службами как специфическими подразделениями предприятий стоят принципиально новые задачи. Они призваны дополнять деятельность основных производств, способствовать реализации инновационного потенциала и технологий, разработке и внедрению в реальных условиях производства новых методов управления ресурсосбережением, повышению эффективности труда механизаторов, водителей и ремонтных рабочих.

Важнейшим аспектом повышения эффективности осуществления технологических процессов в растениеводстве и животноводстве является обеспеченность производителей продукции необходимой техникой, своевременное ее обновление и повышение качества, что требует некоторых затрат.

Цель статьи – определение повышения эффективности производства с использованием агросервисных услуг на примере ОАО «Шкловский агросервис».

Для этого проведена оценка эффективности использования ресурсов в сельскохозяйственном предприятии выполнен системный анализ работы за последние 3 года и разработана программа развития с использованием экономико-математических моделей.

Проследив уровень рентабельности по годам, отметим, что в 2017 г. предприятия сработало рентабельно – 6,4 %. Однако, как показывает анализ, предприятие необходимо вести по интенсивному пути развития. Это в первую очередь связано с тем, что себестоимость производимой продукции как в отрасли растениеводства, так и в животноводстве слишком высока, вследствие высоких затрат на производство. Поэтому необходимо искать пути снижения затрат и увеличения производительности труда в сельском хозяйстве, стремиться рационально использовать имеющиеся ресурсы, что возможно на базе экономико-математического моделирования.

В системе моделей оптимального планирования сельского хозяйства на уровне предприятия центральное место занимает модель оптимизации производственно-отраслевой структуры. Она дает возможность определять основные параметры развития производства для текущего и перспективного планирования, выявить более целесообразные пути использования ресурсов и возможности увеличения объемов производства, опираясь на фактические данные за предшествующие годы.

Так как все отрасли в хозяйстве взаимосвязаны друг с другом, то изменение параметров функционирования одних отраслей оказывает влияние на показатели других.

Перспективные показатели функционирования программы развития ОАО «Шкловский агросервис» позволили увеличить уровень производства сельскохозяйственной продукции табл. 1.

Таблица 1. Уровень производства сельскохозяйственной продукции

Показатели	Факт	Расчет	Расчет в % к факту
Произведено на 100 га сельскохозяйственных угодий, ц:			
молока	761,2	864,9	113,6
живой массы КРС	38,3	43,4	113,3
товарной продукции, тыс. руб.	76,8	97,6	127,0
Произведено на 100 га пашни, ц:			
зерна	1697,5	2229,9	131,4
рапса	102,2	136,1	133,2
Произведено товарной продукции, тыс. руб/чел.-час.	21,4	29,08	136,2

Производство товарной продукции на 1 чел./час увеличится на 36,2 %, а 100 га с.-х. угодий – на 27 % и окажет влияние на производительность труда.

Таблица 2. Состав и объемы оказания агросервисных услуг

Виды работ и услуг	Ед. измер.	Факт	Расчет	Расчет к факту, %
Ремонтная мастерская				
Изготовление продукции				
борона	шт.	6	8	133,3
изолятор электропастуха	шт.	300	347	115,7
планка ПРТ-10	шт.	68	88	129,4
планка ПРТ-7	шт.	56	71	126,8
стойка электропастуха	шт.	200	228	114,0
глазок шнека	шт.	100	124	124,0
Ремонт				
ремонт ТСЛ-2,4	шт.	2	3	150,0
ремонт ПРЛ-150	шт.	2	3	150,0
Прочее				
вулканизация камеры	шт.	40	53	132,5
демонтаж, монтаж	шт.	34	42	123,5
Механизированные работы и услуги				
внесение и вывозка органики	тыс. т	88	92,53	105,1
внесение минеральных удобрений	тыс. га	7,2	8,72	121,1
химзащита	тыс. га	4,6	5,63	122,4
известкование	тыс. га	38	41,31	108,7
вывозка доломитовой муки	тыс. т	17,87	19,22	107,6
заготовка кормов	тыс. т	28,3	29,23	103,3
Автотранспорт				
Грузооборот	тыс. т/км	161,3	174,52	108,2
ОЖФ (обслуживание животноводческих ферм)				
ремонт насосов	шт.	26	31	119,2
ТО доильных установок	шт.	5	6	120,0
Прочее производство				
переработка минеральных удобрений	тыс. руб.	518	654,81	126,4
выгрузка прочих грузов	тыс. руб.	472	509,53	108,0
другие работы	тыс. руб.	139	146,33	105,3

Оптимизация состава и объема оказания агросервисных услуг (табл. 2) показывает, что следует расширять объемы работ в ремонтной мастерской, в особенности по ремонту (на 50 %), так как вследствие высоких цен на технические средства и отсутствие значительных денежных ресурсов у сельхозпредприятий выгоднее производить ремонт, а он возможен на базе предприятия. Растущим спросом пользуются также недорогостоящая продукция – планки, бороны, стойки, электропастухи и др., объем которых расширился более, чем на 14 %.

По механизированным работам и услугам наблюдается прирост более медленными темпами. Услуги автотранспорта расширились лишь на 8,2 %, вследствие сокращения заказов, а ремонт насосов и доильных установок расширяется из года в год. И рост составил 19,2 и 20 % соответственно.

Финансовые показатели деятельности предприятия дают основание считать целесообразным внедрением данной программы развития предприятия (табл. 3).

Таблица 3. Показатели экономической эффективности агросервисных услуг

Показатели	Факт	Расчет	Расчет к факту, %
Ремонтная мастерская			
Себестоимость, тыс. руб.	9	12,11	134,6
Выручка, тыс. руб.	10	13,55	135,5
Уровень рентабельности, %	11,11	11,89	+0,78
Механизированные работы и услуги			
Себестоимость, тыс. руб.	140	152,60	109,0
Выручка, тыс. руб.	151	164,90	109,2
Уровень рентабельности, %	7,86	8,06	+0,20
Автотранспорт			
Себестоимость, тыс. руб.	56	60,56	108,1
Выручка, тыс. руб.	61	65,97	108,1
Уровень рентабельности, %	8,93	8,93	0,00
ОЖФ (обслуживание животноводческих ферм)			
Себестоимость, тыс. руб.	4	4,77	119,3
Выручка, тыс. руб.	5	5,97	119,4

Уровень рентабельности, %	25,00	25,16	+0,16
Прочее производство			
Себестоимость, тыс. руб.	971	1120,62	115,4
Выручка, тыс. руб.	1129	1310,67	116,1
Уровень рентабельности, %	16,27	16,96	+0,69
Сельское хозяйство			
Себестоимость, тыс. руб.	3616	4594,07	127,0
Выручка, тыс. руб.	3642	4823,85	132,5
Уровень рентабельности, %	0,72	5,00	+4,28
В целом по предприятию			
Себестоимость реализованной продукции, работ услуг, тыс. руб.	4796	5944,73	124,0
Выручка от реализации продукции, работ, услуг, тыс. руб.	4998	6394,91	127,7
Прибыль от реализации продукции, работ, услуг	202	440,18	+238,2
Уровень рентабельности продукции, работ, услуг, %	4,21	7,40	+3,19

Анализ таблицы показывает повышения уровня рентабельности по всем услугам и в целом по предприятию на 3,19 п.п.

Следует отметить, что данный экономический эффект был получен только за счет оптимального перераспределения ресурсов, без привлечения дополнительных средств.

### **Заключение**

Сельскохозяйственное предприятие представляет собой социально-экономическую систему с определенными соотношениями и пропорциями ее подразделений.

Рассматриваемая модель учитывает все составляющие предприятий и позволяет рассчитать экономический эффект за счет оптимального перераспределения ресурсов, без привлечения дополнительных средств, что является весьма актуальным в условиях рыночной экономики.

### *ЛИТЕРАТУРА*

1. Герасимов, В. С. Рекомендации по укреплению ремонтно-обслуживающей базы АПК России с учетом зарубежного опыта / В. С. Герасимов, С. Ф. Воронцов, А. Н. Русаков // Машинно-технологическая станция. – МТС. – 2016. – № 3. – С. 5–8.
2. Жукова, О. И. Повысить качество техники, поставляемой селу / О. И. Жукова // АПК: экономика, управление. – 2015. – № 7. – С. 40–43.
3. Капустин, В. П. Технологическое обслуживание сельскохозяйственных машин и агрегатов / В. П. Капустин, Ю. Е. Глазков // Научно-теоретический журнал «Техника в сельском хозяйстве». – 2010. – № 1. – С. 26–28.
4. Ленькова, Р. К. Моделирование аграрных систем: учебное пособие / Р. К. Ленькова, Е. В. Гончарова. – Горки: БГСХА, 2010. – 320 с.
5. Сайганов, А. С. Формирование эффективной рыночной системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства Беларуси / А. С. Сайганов. – Минск: Ин-т аграрной экономики НАН Беларуси, 2015. – 432 с.
6. Суржиков, В. С. Развитие системы машинно-технологических станций / В. С. Суржиков // Техника и оборудование для села. – 2016. – № 4. – С. 27–29.