

6. Шубат, О. М. Исследование рядов динамики в экономике и менеджменте: учебный электронный текстовый ресурс / О. М. Шубат, Д. В. Блинов. – Екатеринбург: Информационный портал УрФУ <https://urfu.ru> ЦНОТ ИТОО, 2018. – 67 с.

7. Хахаев И. А. Gnumерik: электронная таблица для всех / И. А. Хахаев. – М.: ALT Linux, 2011. – 192 с.

Информация об авторах. Тоболич Зоя Александровна – старший преподаватель кафедры международных экономических отношений в АПК УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия». Информация для контактов: тел. моб. +375447531729. E-mail: atobolich@mail.ru

Самодедов Степан Григорьевич – главный экономист ИООО «Горечкий пищевой комбинат». Информация для контактов: E-mail: atobolich@mail.ru

Материал поступил в редакцию 26.03.2021 г.

УДК 336.5:338.2

МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

И. А. ТРЕТЬЯКОВА, научный сотрудник
РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»

INVESTMENT PROJECTS REALIZATION EFFICIENCY INCREASING MECHANISM

I. A. TRETIAKOVA, Researcher
Institute for System Research in Agroindustrial Complex of the National
Academy of Sciences of Belarus

В статье автором были обобщены, уточнены и в систематизированной форме представлены основные субъекты, цель, задачи, принципы, этапы, методы в виде концептуальной модели механизма повышения эффективности осуществления инвестиционных проектов. Основные меры и инструменты, рассмотренные автором, в систематизированном виде представлены в разработанном механизме повышения эффективности осуществления инвестиционных проектов в разрезе опреде-

In the article, the author summarized, clarified and presented in a systematic form the main subjects, goals, objectives, principles, stages, methods in the form of a conceptual model of the mechanism for increasing the efficiency of investment projects. The main measures and tools considered by the author are presented in a systematic form in the developed mechanism for increasing the efficiency of implementation of investment projects in the context of certain blocks characteristic of the corresponding stages of the project.

ленных блоков, характерных для соответствующих этапов реализации проекта.

Ключевые слова: модель, концептуальная модель, механизм, эффективность, инвестиционные проекты.

Key words: model, conceptual model, mechanism, efficiency, investment projects.

Введение. Обеспечение экономического роста, повышение конкурентоспособности и инновационности аграрного сектора страны требуют значительных инвестиций как важнейшего фактора развития и материальной основы воспроизводства, финансового источника инноваций. В процессе осуществления реальные инвестиции приобретают форму инвестиционных проектов. При принятии решения об осуществлении инвестиционного проекта необходимо определить предполагаемый эффект, в качестве которого может выступать рост прибыли, объемов и качества производства, снижение себестоимости, увеличение производительности труда и др. Большинство ученых и экономистов основным аргументом инвестирования считают экономическую эффективность инвестиционного проекта (получение прибыли или дохода), оцененную по соответствующей методологии. В рыночных условиях хозяйствования значительно повышается значимость применения эффективных методов инвестиционного анализа в системе финансового менеджмента на всех уровнях управления, направленных на повышение обоснованности, своевременности и качества принимаемых инвестиционных решений относительно реализации проекта. Особенно актуальна проблема совершенствования методологических основ оценки эффективности инвестиционных проектов в контексте дефицита инвестиций и в условиях, когда действующая методология фактически ориентирована на определение кредитоспособности проекта и является преградой для внедрения инновационных капиталоемких проектов в аграрном секторе.

Анализ источников. Проблемам эффективности осуществления инвестиций, инвестиционных проектов уделяется существенное внимание в научных публикациях. Так, проблематика инвестиций, инвестиционной деятельности, в том числе применительно к АПК, является объектом серьезного внимания известных отечественных ученых-экономистов (В. Г. Гусаков, А. П. Шпак и др.), российских и украинских специалистов (И. А. Бланк, В. В. Бочаров, Л. Л. Игонина, Л. В. Тю и др.), экономистов развитых зарубежных стран (Г. Александер, И. Фишер Дж. Бейли, У. Шарп и др.). Их работы посвящены исследованию теоретических, методологических и практических вопро-

сов в области инвестиций, инвестиционной деятельности, организационно-экономических условий их осуществления.

Методы исследования. При проведении исследования использовались общенаучные методы анализа и синтеза, обобщения, метод сравнения, аналитический, графический, статистический и др.

Основная часть. Исследования показывают, что разными экономистами [2, 4, 12] под инвестиционным проектом понимается: комплекс законных действий (взаимосвязанных мероприятий); комплексный план или программа (планируемая и осуществляемая система) соответствующих мероприятий; последовательность действий от обоснования объемов до итоговой оценки результативности вложения средств по завершении проекта; вложение средств, рассчитанное на получение выгоды в будущем; система сформулированных целей, объектов, процессов, документации для них, всех видов ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению. Следовательно, в экономической литературе инвестиционный проект рассматривается либо как комплексный план действий, предполагающий осуществление определенных мероприятий, управленческих операций, обеспечивающих достижение запланированных целей, либо как система, включающая определенный комплект соответствующих документов, необходимых для осуществления каких-либо действий или описывающих эти действия.

В Постановлении Совета Министров Республики Беларусь №506 «О бизнес-планах инвестиционных проектов» ред. 26.05.14 г. инвестиционный проект определяется как совокупность документов и иных материалов (далее – документы), определяющих целесообразность, условия и способы вложения инвестиций в основной капитал, включая нематериальные активы, и в прирост чистого оборотного капитала, объемы и источники их финансирования, а также мероприятия по достижению целей, непосредственно связанных с осуществлением данных инвестиций [11].

Авторская интерпретация изучаемой экономической категории заключается в рассмотрении инвестиционного проекта как документации, включающей организационно-правовые и расчетно-финансовые документы об обосновании целесообразности осуществления инвестиций в основной капитал (инвестиционный объект) в прогнозируемых условиях (объемы, сроки, мероприятия), позволяющей провести оценку финансовой реализуемости и эффективности инвестиционного объекта с точки зрения вклада в развитие организации, отрасли.

Таким образом, в отличие от существующих и, в частности, законодательного определения инвестиционного проекта, в авторском изложении уточнено следующее: а) в контексте обоснования целесообразности, следует использовать термин не «вложения», а «осуществление» инвестиций, потому что инвестиции это уже и есть вложения; б) необходимо акцентировать внимание не просто на «условиях» осуществления инвестиций, а на «прогнозируемых условиях» в связи с тем, что в проекте расчеты на перспективу приводятся к определенному настоящему времени принятия инвестиционного решения; в) изложены (отмечены) основополагающие параметры целесообразности осуществления инвестиций, а именно: оценка финансовой реализуемости и эффективности инвестиционного проекта.

В рамках исследований установлено, что сущность и методология инвестиционных проектов в определенной степени раскрывается посредством их классификации. На основании обобщения изложенных в научных литературных источниках подходов к классификации инвестиционных проектов, их можно систематизировать по следующим основным признакам: основной направленности, целям, срокам и уровню автономности реализации, источникам финансирования, типу денежного потока, уровню инвестиционного риска, национальной принадлежности, масштабу инвестиций (таблица).

Классификация инвестиционных проектов

Классификационный признак	Виды проектов	Желятова П.Н.	Бланк И.А.	Косумова Х.Г.	Игошина Л.Л.	Шпак А.П.	Мазоль С.И.	Тю Л.В.	Игошин Н.В.	Акатьева М.Д.	Однокоз В.Г.
		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Направленность проектов	коммерческие	+	+		+			+	+	+	+
	социальные	+	+		+			+	+	+	+
	экологические	+	+		+			+	+	+	+
Цель инвестирования	модернизация		+							+	
	реконструкция		+							+	
	техническое перевооружение		+							+	
	прирост объема производства		+							+	
	освоение нового производства		+							+	
диверсификация деятельности		+							+		

Продолжение таблицы 1

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Сроки реализации проектов	краткосрочные (до трех лет)						+			+	+
	среднесрочные (до пяти лет)						+			+	+
	долгосрочные (свыше пяти лет)						+				+
Уровень автономности	взаимоисключающие								+	+	+
	независимые								+	+	+
	взаимодополняющие								+	+	+
Источники финансирования	внутренние					+				+	+
	внешние					+				+	+
	смешанные					+				+	+
Тип денежного потока	с ординарным денежным потоком			+							
	с неординарным денежным потоком			+							
Уровень инвестиционного риска	высокорисковые							+			
	среднерисковые							+			
	низкорисковые							+			
Национальная принадлежность	национальные (внутренние)						+				+
	иностраннне (внешние)						+				+
Масштаб инвестиций	микроэкономический уровень				+					+	
	мезоэкономический уровень				+					+	
	макроэкономический уровень				+					+	
	международный уровень				+					+	

Примечание. Разработано автором на основании изучения, анализа и обобщения специальных литературных источников [1, 3, 5–9, 12, 18].

Анализ таблицы показывает, что наиболее исследуемым классификационным признаком, среди рассмотренных подходов современных ученых, является направленность проекта, которую, с нашей точки зрения, можно интерпретировать как соответствующий его эффект. Вместе с тем, с учетом инновационного вектора развития современной экономики и ее субъектов, нами предлагается дополнить существующую классификацию инвестиционных проектов признаком «тип проекта» в разрезе традиционного и инновационного вида проекта.

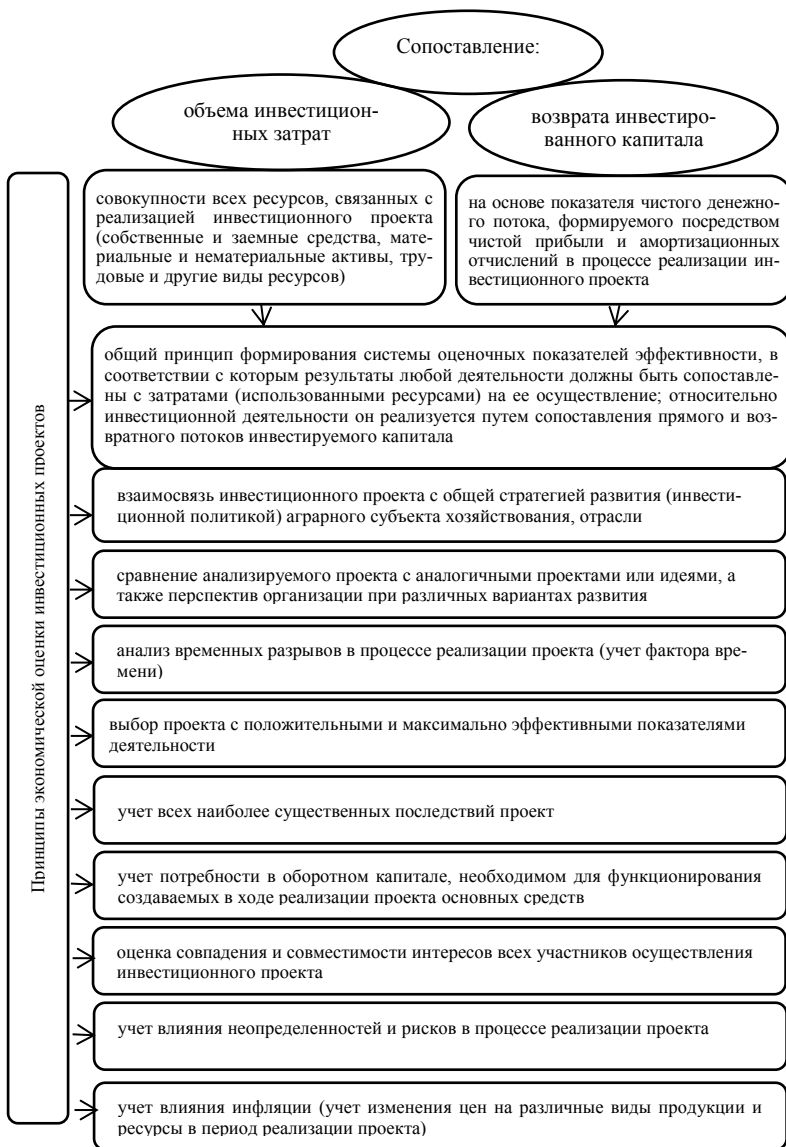


Рис. 1. Основные принципы экономической оценки инвестиционных проектов

Комплексная оценка инвестиционного проекта предполагает определение его финансовой состоятельности и экономической эффективности. При этом приоритетное значение имеет экономическая оценка, базирующаяся на использовании соответствующих принципов (рис. 1).

Обобщенные принципы экономической оценки инвестиционных проектов, рассматриваемые в современной экономической литературе и систематизированные на рис. 1, нами дополнены следующими: алгоритмизации – последовательности действий в рамках поэтапной реализации инвестиционных проектов; объективации – возможности преобразований по мере проявления изменений во внутренней и (или) во внешней среде осуществления проекта; приоритетности инновационной направленности, ориентированной на повышение конкурентоспособности функционирования субъекта хозяйствования.

В целом рассмотренные принципы оценки инвестиционных проектов, представленные на рис. 1 и дополненные нами, в совокупности призваны наиболее полно отражать возможность эффективного вложения капитала в реализацию проекта.

Тем не менее, проблема выбора эффективного инвестиционного проекта – это проблема взаимодействия объективного и субъективного в процессе оценки, поскольку, с одной стороны, определение эффективности инвестиций, как правило, базируется на определенной объективной методологии, но, с другой стороны, выбор используемых для этого критериев зависит от конкретного субъекта, принимающего инвестиционные решения, его опыта, знаний и установок. Кроме того, в большинстве случаев результаты решений инвестиционного характера, принятие которых основывается на использовании различных формализованных и неформализованных методов, зависят от правильно выбранной совокупности критериев оценки эффективности, степень сочетания которых определяется различными факторами. Необходимо отметить, что на практике чаще всего используются различные комбинации методов и критериев оценки эффективности инвестиций, имеющих свои специфические особенности использования.

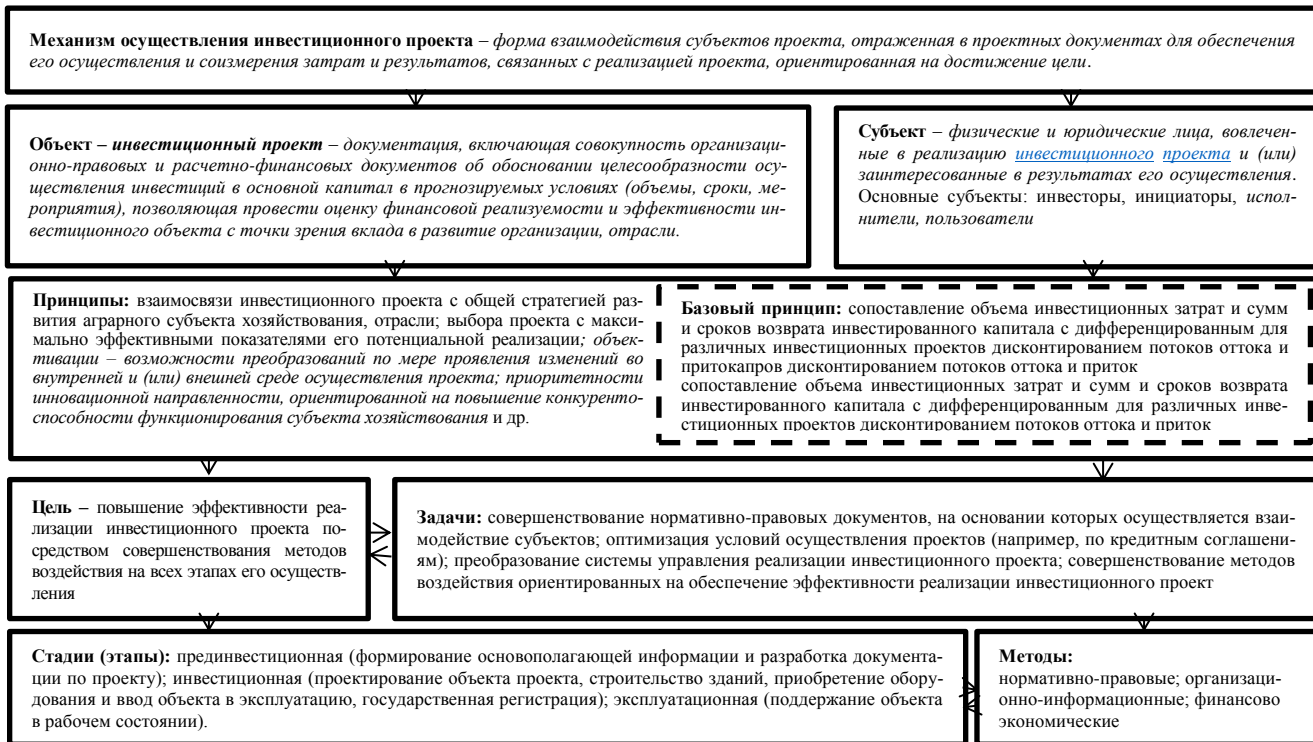


Рис.2 Концептуальная модель механизма повышения эффективности осуществления инвестиционных проектов

Главной целью представленного механизма нами определено повышение эффективности реализации инвестиционного проекта посредством совершенствования методов воздействия на всех этапах его осуществления. При этом наиболее важными задачами нами выделены следующие: совершенствование нормативно-правовых документов, на основании которых осуществляется взаимодействие субъектов; оптимизация условий осуществления проектов (например, по кредитным соглашениям); преобразование системы управления реализацией инвестиционного проекта; совершенствование методов в разрезе соответствующих этапов, ориентированных на обеспечение эффективности реализации инвестиционного проекта.

По результатам исследований в рамках предложенной концептуальной модели нами выделены субъекты, осуществляющие организацию разработки и реализацию инвестиционных проектов. При этом считаем целесообразным дополнить Правила по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов, в частности, пункт 2 главы 1 «Общие положения» определением субъекта, а также, в дополнение к инициатору определениями таких важных субъектов, как исполнители и пользователи (за исключением инвестора, определение которого подробно изложено в основополагающем документе «Законе об инвестициях» [10]).

«Субъект реализации инвестиционного проекта» – физическое или юридическое лицо, вовлеченное в реализацию инвестиционного проекта и (или) заинтересованное в результатах его осуществления.

«Исполнитель» – физическое и юридическое лицо, осуществляющее работы (услуги) по договору подряда и (или) государственному контракту, заключаемые с инициатором в соответствии с Гражданским кодексом Республики Беларусь.

Отличие исполнителя от инициатора проявляется в том, что инициатор наделяется правом пользования и распоряжения имуществом, переданным ему инвестором, а исполнитель, только выполняет работы (услуги), отраженные в договоре, заключенном с инициатором.

Пользователи объектов – физические и юридические лица, в том числе иностранные, а также государственные органы, органы местного самоуправления, для которых создаются объекты в результате реализации инвестиционных проектов.

По результатам исследований в рамках разработанной концептуальной модели механизма повышения эффективности осуществления инвестиционных проектов к основным нормативно-правовым мерам нами отнесены: разработка и реализация инвестиционных программ,

совершенствование методологии правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов; преобразование дополнительных соглашений к инвестиционным договорам и др. К организационно-информационным мерам отнесены: содействие в привлечении инвесторов путем позиционирования инвестиционных проектов; проведение экспертизы, мониторинг, стимулирование и др. Финансово экономические меры включают: государственное инвестирование, льготное кредитование, налоговое стимулирование, страхование рисков, др.

Более подробно меры и инструменты, рассмотренные нами, в систематизированном виде представлены в разработанном механизме повышения эффективности осуществления инвестиционных проектов в разрезе определенных блоков, характерных для соответствующих этапов реализации проекта (рис. 3).



Рис. 3. Организационно-экономический механизм повышения эффективности осуществления инвестпроектов

Проведенные исследования показывают, что основными мерами и инструментами повышения эффективности осуществления инвестиционных проектов на прединвестиционном этапе в рамках блока «Анализ инвестиционного потенциала» являются следующие:

- разработка и реализация инвестиционных программ, обуславливающих программный подход к реализации инвестиционных проектов;

- содействие в привлечении инвесторов путем расширения функций представителей в посольствах в зарубежных странах по позиционированию инвестиционных проектов и информированию иностранных инвесторов о преимуществах инвестирования в белорусскую экономику в целях привлечения иностранного капитала в развитие аграрной отрасли Беларуси.

Также в развитие мер данного блока механизма нами предложено совершенствование нормативно-правового обеспечения соблюдения законных интересов инвесторов посредством заключения определенных дополнительных соглашений к инвестиционному договору на основании предварительных маркетинговых исследований о закрытии старых основных средств, занимающих рыночную нишу, в результате ввода в эксплуатацию взамен подобного по производственному ассортименту нового инвестиционного объекта для обеспечения его работы на полную мощность в целях своевременной окупаемости [17].

В рамках второго блока механизма «Оценка эффективности проекта» нами предложены следующие меры и инструменты:

- развитие методики оценки проекта;
- совершенствование алгоритма отбора проектов.

Проведенные исследования показывают, что основными мерами и инструментами, включенными в третий блок «Подготовка к реализации инвестиционного проекта», являются следующие:

- расширение использования механизма страхования инвестором некоммерческих рисков, заложенных МАГИ;
- развитие независимой экспертизы.

На инвестиционной стадии реализации проекта как показали исследования, первый блок «Повышение эффективности управления проектом» включает следующие меры:

- применение матричной структуры управления;
- совершенствование управления инвестициями в аграрном производстве с учетом трансформации бухгалтерского учета и отчетности посредством их дальнейшего приближения к международным стандартам и гармонизацией с ними, что позволяет оценивать степень эффек-

тивности управления инвестициями по совокупности показателей, методов и концепций, основанных на стоимостном подходе, то есть по рыночной методологии [13];

- оптимизация сроков проведения государственной регистрации создания инвестиционного объекта недвижимости и возникновения прав на него.

В качестве развития мер данного блока с учетом того, что в большинстве своем инвестиции и инвестиционные объекты в аграрной отрасли являются государственной собственностью, считаем необходимой децентрализацию управления, в частности, делегирование функций владения и контроля, сосредоточенных у райисполкомов, сельскохозяйственными организациями в целях повышения эффективности инвестиционной деятельности [17].

В рамках основных мер, составляющих второй блок «Контроль реализации инвестиционных проектов», нами выделены следующие:

- осуществление контроля за соблюдением условий договоров (качество, сроки строительства, приобретения инвестиционных объектов и др.), а при их невыполнении применение взысканий, в том числе и по упущенной выгоде;

- активизация актуализации (внесение вынужденных коррективов в связи с изменениями во внутренней или внешней среде) реализации инвестиционного проекта.

В третий блок «Реализация потенциала проектов» нами включены следующие меры:

- обоснование снижения потерь при проявлении факторов риска по мере реализации проекта;

- осуществление положительных открывающихся возможностей в процессе осуществления инвестпроекта.

Результаты исследований на постинвестиционном этапе в рамках блока «Стимулирование по результатам осуществления инвестиционных проектов» показали, что основными мерами и инструментами повышения эффективности реализации проектов являются следующие:

- формирование действенного механизма мотивации руководителей всех уровней управления на инвестирование разработки и внедрения инноваций, а также поощрения менеджеров и исполнителей при успешной реализации инновационных проектов [15];

- применение механизма компенсации инвестиционных затрат.

В качестве основных мер, составляющих второй блок «корректировка плана функционирования инвестиционного объекта» нами выделены следующие:

– оптимизация сроков ввода в эксплуатацию инвестиционных объектов, например, посредством обоснованного перераспределения финансовых ресурсов в пользу завершения и готовности ввода в эксплуатацию определенного объекта инвестирования; дополнительного привлечения заемных источников финансирования, с учетом их окупаемости при ожидаемом сроке ввода в эксплуатацию инвестиционного объекта;

– пересмотр условий договоров и при необходимости самих поставщиков сырья, каналов реализации (рынков сбыта) по мере эксплуатации инвестиционного объекта.

В рамках основных мер и инструментов, составляющих последний блок разработанного механизма «Мониторинг результативности проекта», нами предложены следующие:

– мониторинг реализации инвестиционных проектов, закрепленных за председателями обл-, гор- и райисполкомов [14];

– развитие системы показателей оценки эффективности инвестиций на постинвестиционной стадии (этапе функционирования инвестиционных объектов) [16];

– активизация мониторинга инвестиционной деятельности в АПК на основании расширения функций Национального агентства инвестиций и приватизации (НАИП) в сфере информационно-консультационного сопровождения реализации инвестиционных проектов посредством осуществления опроса (путем рассылки электронных анкет) относительно постинвестиционной стадии реализации проектов о положительном опыте и о проблемах, которые впоследствии можно преобразовать в рекомендации по актуализации реализации инвестпроектов (в разрезе отраслей АПК), в рамках ретроспективного анализа [17].

Заключение. Таким образом, сущность разработанного организационно-экономического механизма повышения эффективности осуществления инвестиционных проектов заключается в том, что он позволяет: на первом этапе – принимать обоснованные решения о целесообразности инвестирования определенного проекта; в рамках второго этапа – совершенствовать актуализацию процесса реализации инвестиционного проекта, осуществлять перспективные открывающиеся положительные возможности его реализации или снижать возникающие угрозы от соответствующих факторов риска, как правило, проявляющихся по мере реализации проекта; на третьем этапе обеспечивать эффективное функционирование инвестиционного объекта с учетом

мониторинга в целях достижения запланированных параметров реализации проекта.

Список литературы

1. Акатьева, М. Д. Концептуальные аспекты менеджмента инвестиционных проектов / М. Д. Акатьева, В. А. Бирюков, П. Н. Шаронин. – М.: Московский политехнический университет, 2019. – 240с.
2. Байчоров, М. У. Применениесистемы сбалансированных показателей в управлении инвестиционно-инновационными проектами / М. У. Байчоров // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. – 2015. – № 5(50). – С. 46–50.
3. Бланк, И. А. Основы инвестиционного менеджмента / И. А. Бланк. – СПб.: Ника-Центр, 2005. – 536 с.
4. Васильева, С. Ю. Инвестиционные проекты – основные понятия, оценки рисков проекта / С. Ю. Васильева // Бизнес-образование в экономике знаний. – 2018. – №2. – С. 9–13.
5. Жевлатова, П. Н. Оценка общественной эффективности инвестиционных проектов: мировой опыт и рекомендации для России / П. Н. Жевлатова // Экономика природообустройства и управления природными ресурсами. – 2011. – №4. – С. 88–90.
6. Игонина, Л. Л. Инвестиции / Л. Л. Игонина; под ред. д-ра экон. наук, проф. В. А. Слепова. – М.: Экономистъ, 2005. – 478 с.
7. Игошин, Н. В. Инвестиции / Н. В. Игошин. – М.: ЮНИТИ, 2005. – 448 с.
8. Косумова, Х. Г. Анализ и совершенствование методов оценки инвестиционных проектов в строительстве / Х. Г. Косумова //Экономический вестник Ростовского государственного университета. – 2010. – № 1 (часть 3). – С. 117–124.
9. Мазоль, С. И. Инвестиционный анализ / С.И. Мазоль. – Минск: БГЭУ, 2009. – 537 с.
10. Об инвестициях: Закон Республики Беларусь № 53-З от 12.07.2013 г. // Консультант Плюс: Беларусь. Версия 4000.00.30 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.
11. О бизнес-планах инвестиционных проектов: Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 26.05. 2014 г. №506 // Консультант Плюс: Беларусь. Версия 4000.00.30 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2014.
12. Однокоз, В.Г. Сущность и классификация инвестиционных проектов // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2015. № 2 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://ekonomika.snauka.ru/2015/02/8323>. Дата доступа: 17.10.2020).

13. Основные направления перспективного экономического развития агропромышленного комплекса Беларуси / А. П. Шпак [и др.]. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2016. – 78с.

14. Преснякова, Е. В. Инновационно-инвестиционное развитие Брестской области / Е. В. Преснякова // Стратегия развития экономики Беларуси: вызовы, инструменты реализации и перспективы: материалы Международной научно-практической конференции (20–21 сентября 2018 года, г. Минск). В 2 т. Т. 2 / Ин-т экономики НАН Беларуси. – Минск: Право и экономика, 2018. – 416 с.

15. Сайганов, А. С., Чабатуль, В. В., Третьякова, И. А., Пантелеева, И. И. Инновационная активность в пищевой промышленности Беларуси / А. С. Сайганов, В. В. Чабатуль, И. А. Третьякова, И. И. Пантелеева // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межведомственный тематический сборник / Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси; редкол.: В. Г. Гусаков [и др.]. – Минск, 2018. – Выпуск 46. – С. 224-240.

16. Третьякова, И. А. Методика оценки эффективности инвестиций на уровне аграрных субъектов хозяйствования // Проблемы экономики: сборник научных трудов, под ред. Л. В. Пакуш. – Минск. – Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2020. – С. 192-203.

17. Третьякова, И. А. Современные проблемы эффективности инвестиционно-инновационной деятельности в АПК Беларуси и направления их решения // Проблемы экономики: сборник научных трудов, под ред. Л. В. Пакуш. – Минск. – Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2020. – С. 228–238.

18. Тю, Л. В. Совершенствование государственного регулирования инвестиционной деятельности в АПК региона: монография / Л. В. Тю, М. Н. Романов. – Новосибирск: Российская академия сельскохозяйственных наук, Государственное научное учреждение «Сибирский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства», 2013. – 163 с.

Информация об авторе

Третьякова Инна Анатольевна – научный сотрудник РНУП «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси». Информация для контактов: тел. (раб.): +375173539961.

Материал поступил в редакцию 12.03.2021 г.