

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ РЕСПУБЛИКИ РУАНДА

Ж. Н. ТУЙШИМЕ¹

УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия», Горки, Беларусь

¹*Эл. адрес: rtitin@gmail.com*

В статье обоснована необходимость исследований вопросов формирования эффективного организационно-экономического механизма хозяйствования в аграрном секторе экономики. Изучен организационно-экономический механизм хозяйствования в условиях Республики Руанда, определены его сильные и слабые стороны. Предложены группы направлений его совершенствования с целью повышения эффективности производственной деятельности сельхозтоваропроизводителей и устойчивого развития отрасли.

Ключевые слова: механизм хозяйствования, государственное регулирование, агропромышленный комплекс, эффективность.

Введение

В связи с напряженной экономической и международной обстановкой продовольственное обеспечение сегодня занимает особое место в приоритетах государственной политики страны. В решении проблемы повышения самообеспечения населения продовольствием главная роль принадлежит регионам, где большое значение для экономики имеет эффективная финансово-хозяйственная деятельность сельскохозяйственных товаропроизводителей. Сегодня субъекты хозяйствования нуждаются в создании условий, обеспечивающих непрерывно-стабильный процесс расширенного воспроизводства сельскохозяйственной продукции. А это требует наличия соответствующих организационно-экономических механизмов устойчивого развития отрасли в регионе [1].

Под термином «организационно-экономический механизм» развития сельского хозяйства следует понимать взаимодействие субъектов отраслевых отношений на основе экономических и административно-правовых рычагов воздействия и эффективных форм организации социально-производственных процессов, обеспечивающих устойчивое развитие сельскохозяйственных отраслей.

К основным функциям организационно-экономического механизма хозяйствования относят: создание благоприятных экономических условий; повышение эффективности производственной деятельности; обеспечение конкурентоспособности производимой продукции; повышение заинтересованности работников и коллективов в высоких экономических показателях деятельности предприятия; обеспечение качественного преобразования материально-технической базы. Необходимость совершенствования организационно-экономического механизма хозяйствования в стране определяется как объективными факторами, связанными со сложностью сельскохозяйственного производства, так и отсутствием приоритетных направлений совершенствования организационно-экономического механизма в сельском хозяйстве.

Основная часть

В приоритетный перечень направлений, по которым должна повышаться эффективность отношений в сфере регионального аграрного производства, входит: совершенствование государственного регулирования, развитие информационных систем в отрасли, внедрение инновационных методов управления и технологий производства, повышение социальной привлекательности отрасли, повышение квалификации персоналов, улучшение семена и породы скота и др.

Реализация данных направлений должна происходить посредством совершенствования существующих элементов организационно-экономического механизма функционирования аграрного производства, а также внедрения недостающих перспективных составляющих, способных повысить уровень развития отрасли [2].

Агропромышленный комплекс является составной частью производительных сил Республики Руанда, подчиняется общим законам экономического развития страны, одновременно являясь специфическим.

В последнее десятилетие руандийское сельское хозяйство добилось значительных успехов. Производительность и производство для ряда культур резко возросло и, следовательно, увеличились доходы сельского населения. Поэтому важно продолжать процесс реформирования традиционного организационно-экономического механизма хозяйствования, чтобы сохранять этот быстрый прогресс и впоследствии сократить бедность в сельских районах. Прежде всего это коснулось трансформации субъектов хозяйствования в общественном секторе экономики по пути их адаптации к рыночным условиям.

С этой целью был создан план развития аграрного сектора 2006–2024 гг. этот план делится на четыре фазы, сейчас идет последняя. Основная роль этого Стратегического плана заключается в том, чтобы установить расширение масштабов недавних достижений в сельскохозяйственном секторе в дополнение к рассмотрению проблем и определению программ и политики, которые будут способствовать дальнейшему росту сектора.

В краткосрочной перспективе продолжение быстрого увеличения производства продовольствия имеет важное значение для обеспечения дальнейшего сокращения сельской бедности и плохого питания. В долгосрочной перспективе целью является перевести руандийское сельское хозяйство из сектора прожиточный минимума в более компетентный, ориентированный на рынок (коммерциализации), поддерживая рост и повышая ценность продуктов.

На сегодняшний день состояние аграрного сектора экономики в стране характеризуется неустойчивостью, сохраняются проблемы экономического развития, тогда как организационно-экономический механизм должен создавать условия формирования эффективной хозяйственной системы в отрасли. Уровень рентабельности сельскохозяйственных организаций с учетом субсидий в 2017 г. составил 6,9 %, крестьянских (фермерских) хозяйств – 21,8 %. Без государственной поддержки рентабельность производства составляла –19,6 % в крестьянских (фермерских) хозяйствах. Это свидетельствует о том, что механизм хозяйствования в стране полностью не отвечает возложенным на него за-

дачам и характеризуется разрушением производственного потенциала хозяйств, проблемой адаптации сельскохозяйственных производителей к рыночным условиям, неэффективной финансово-кредитной политикой [7].

Целевой показатель роста сельского хозяйства до 2020 г. был недавно пересмотрен в сторону повышения до 8,5 % в год. Основные национальные и связанные с сельскохозяйственным сектором целевые показатели «Видение 2020» показаны в табл. 1.

Таблица 1. Цели «Видение 2020»

Показатели	Годы		
	2000	2010	2020
Населения (млн)	7,7	10,1	12,71
ВВП/ капитал (постоянный 2000 \$ США)	220	400	1240
Бедность (%)	64	40	20
Рост ВВП с. х. (%)	9	8	8,5
Доля с. х. в ВВП (%)	45	47	25
Сельскохозяйственное население (%)	90	75	50
Использование удобрения (кг/га)	0,5	8	45
Модернизированные земли (%)	3	20	40
Портфель банков сельского хозяйства	1	15	20
Почвы, защищенные от эрозии (% от всех с.-х. земель)	20	80	90
Сельскохозяйственные культуры на экспорт (т)	–	–	5–10 раз к величине 2000 г.

Источники: Минфин & экономическое планирование, 2012 г.

Анализируя данные табл. 1, можно сказать, что некоторые представленные цели уже достигнуты, хотя далеко не все. И хотя еще осталось полтора года до наступления 2020 г., маловероятно, что получится достичь поставленных целей, в частности добиться снижения количества населения, занятого в сельском хозяйстве.

На основе SWOT-анализа выявлены характерные черты (сильные и слабые стороны) сельскохозяйственного организационно-экономического механизма в стране, которые показывают, что преимущества сельскохозяйственного производства в стране нейтрализуются его недостатками (табл. 2).

Обозначенные недостатки механизма должны регулироваться на всех уровнях путем внедрения новых и модификации существующих элементов. Приоритетными направлениями совершенствования организационно-экономического механизма в условиях страны должны стать:

государственное регулирование ценообразования, повышение эффективности распределения бюджетных средств, создание системы страхования, повышение доступности кредитных ресурсов, применение достижений науки в производстве, повышение привлекательности сельского труда, оптимизация размеров производства и развитие консолидационных процессов. Перечислен-

ные направления можно объединить в четыре группы: экономическую, инновационную, структурно-организационную и социальную.

Таблица 2. SWOT-анализ организационно-экономического механизма функционирования аграрного сектора в Республике Руанда

Сильные	Слабые
<ol style="list-style-type: none"> 1. Активная государственная поддержка отрасли. 2. Рост производства отдельных видов продукции. 3. Конкурентоспособность продукции. 4. Рабочая сила. 5. Стремление народа учиться и трудиться 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Пространственная сосредоточенность производства. 2. Неэффективное использование бюджетных средств. 3. Высокая зависимость от природно-климатических условий. 4. Ограниченная сельская инфраструктура с высокими издержками. 5. Дефицит квалифицированных трудовых ресурсов. 6. Недостаточная материально-техническая база
Возможности	Угрозы
<ol style="list-style-type: none"> 1. Усиление государственной поддержки. 2. Рост эффективности производства. 3. Создание интеграционных формирований. 4. Развитие инновационной деятельности. 5. Снижение % ставки на кредитной линии. 6. Расширение рынков сбыта 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сокращение государственной поддержки. 2. Недостаток земли. 3. Неконтролируемый рост цен на ресурсы. 4. Высокая цена на удобрения и другие препараты для борьбы с сорняками, вредителями и с болезнями растений. 5. Финансово-кредитная политика недоступна всем. 6. Природно-климатические факторы (эрозия)

Примечание: собственная разработка.

В современных экономических условиях отвечать требованиям конкуренции могут лишь те хозяйственные субъекты, которые ведут инновационную деятельность и осваивают научно-технические достижения, базирующиеся на применении нового поколения техники и методах эффективного производства, позволяющих рационально использовать ресурсы и снижать издержки. Поэтому среди факторов устойчивого развития аграрного сектора экономики важную роль играет модернизация технологической сферы производства, связанная с переводом сельхозпредприятий на новые поколения техники и технологий.

Внедрение нововведений затруднено для большинства сельскохозяйственных предприятий (фермерских) в связи с недостатком собственных денежных средств, значительными барьерами при получении заемных средств на инновации. Ситуация осложняется отсутствием полной и актуальной информации о современных достижениях аграрной науки и сельскохозяйственной техники [3].

В стране практикуется система земельной консолидации, но практика показывает, что она не приносит положительного результата из-за того, что народ

не подготовлен к новой системе хозяйствования. Правительство диктует, что выращивать, контролирует урожайность. При этом анкетирование показало, что более 40 % населения не хотят этого и только 18 % довольны сложившейся ситуацией [5].

Центральная проблема всей этой системы проистекает из политики запрещения крестьянину выбирать себе систему сельскохозяйственного производства, обеспечивающую безопасность его семьи. Крестьянин вынужден практиковать монокультуру, которая, по его мнению, не имеет никакого технического или экономического оправдания [6].

Заключение

Эффективность сельскохозяйственного производства, помимо прочего, зависит и от размера сельскохозяйственной организации, которая определяется уровнями развития производительных сил и производственных отношений. Поэтому проблема оптимальных размеров сельхозорганизации в современных условиях хозяйствования имеет определенную актуальность и относится к структурно-организационной группе направлений совершенствования организационно-экономического механизма хозяйствования, наряду с задачей развития кооперационных формирований. Функционирование кооперационных формирований позволяет эффективнее использовать производственную и социальную инфраструктуру сельских территорий.

Были проведены исследования в стране, результаты которых могут служить базой при разработке обозначенных направлений по совершенствованию организационно-экономического механизма аграрного сектора в условиях страны:

- предложены оптимальные модели хозяйств различных форм собственности, размеров и специализации;
- изучены вопросы кооперационных образований, консолидация земель как простое перераспределение посылок для преодоления последствий фрагментации в сельскохозяйственном производстве страны, на основе которых сельское хозяйство может превратиться в систему, способную повысить роль сельского хозяйства в экономике страны и улучшить снабжение населения продуктами питания;
- определено направление на обеспечение плюрализма различных форм собственности и хозяйствования для трансформации существующей системы хозяйствования.

ЛИТЕРАТУРА

1. Миков, К. А. Моделирование эффективного организационно-экономического механизма устойчивого развития АПК региона / К. А. Миков // Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. – Ижевск, 2012. – 24 с.
2. Паршуков, Д. В. Организационно-экономический механизм развития аграрного сектора / Д. В. Паршуков, Д. В. Ходос, С. Г. Иванов // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.cyberleninka.ru/article/n/organizatsionnoekonomicheskii-mehanizm-razvitiya-agrarnogo-sektora. – Дата доступа: 05.01.2019.
3. Кустова, С. Б. Интеграция – путь к повышению эффективности АПК / С. Б. Кустова // Аграрная наука. – 2015. – № 5. – С. 5–7.

4. Гинтер, Е. В. Организация маркетинговой деятельности как один из инструментов инновационного развития аграрного сектора в регионе / Е. В. Гинтер // Инновации в сельском хозяйстве. – 2015. – № 2 (13). – С. 288–291.

5. Ntihinurwa, P. D. Role of farmers' participation in Land Use Consolidation in Rwanda: From principles to practice Fahria MASUM, P. D. Ntihinurwa // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.fig.net/resources/proceedings/fig_proceedings/fig2017/ppt/ts04h/TS04H_ntihinurwa_masum_9008_ppt.pdf.

6. Ndereyehe Charles. Politique agricole 1995–2016 au rwanda: contraste entre les belles statistiques de productions agricoles et les famines chroniques [Электронный ресурс]. – Режим доступа – <http://leprophete.fr/politique-agricole-1995–2016-au-rwanda-contraste-entre-les-belles-statistiques-de-productions-agricoles-et-les-famines-chroniques/>.

7. Strategic Plan for the Transformation of Agriculture in Rwanda PhaseIII [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.usaid.gov/sites/default/files/documents/1860/Strategic%20Plan%20for%20the%20Transformation%20of%20Agriculture%20in%20Rwanda,%20Phase%20III.pdf>.

IMPROVING THE ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM OF THE ECONOMIC SECTOR OF THE REPUBLIC OF RWANDA

© 2019 J. N. TUISHIME¹

The Belarusian State Agricultural Academy, Gorki, Belarus

¹*E-mail: rtitin@gmail.com*

This article studies the necessity of research into the formation of an effective organizational and economic mechanism of management in the agricultural sector. Studies organizational and economic mechanism in agrarian economic of Rwanda, its strengths and weaknesses sides are defined. We suggest groups of directions for its perfection with the purpose to increase the efficiency of industrial activity of agricultural commodity producers and sustainable development.

Keys words: Economics mechanism, state regulation, agro-industrial complex, efficiency.

УДК 303.722.4:338.43

КЛАСТЕР – ОСНОВНАЯ ФОРМА ОРГАНИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ НА МЕЗО-УРОВНЕ

С. И. АРТЕМЕНКО¹

УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия», Горки, Беларусь

¹*Эл. адрес: Arsvi@tut.by*

В статье выявлены условия и механизмы, способствующие зарождению, формированию и развитию льняного кластера международного уровня. Предложено вести анализ и формирование кластера как многомерной динамичной организации, на трех уровнях структуризации.

Ключевые слова: кластер, формы организации экономики, тройная спираль, Borås.

Введение

Мировая практика подтверждает, что одной из лучших форм организации экономического пространства регионов является кластерная. Экономическая целесообразность диверсифицированных кластеров впервые обоснована в одном из четырёх законов рынка Ж. Б. Сэя, согласно которому «каждый произво-