

ЛИТЕРАТУРА

1. Бизнес в агро- и экотуризме: пособие / под общ. ред. А. И. Тарасенка. – Минск, 2014. – 380 с.
2. Официальный сайт Горецкого районного исполнительного комитета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://gorki.gov.by/sector-sporta-i-turizma/turizm/agrosadbu>. – Дата доступа: 20.01.2021.
3. Туризм и туристические ресурсы в Республике Беларусь, 2020: стат. сб. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/a06/a06b90126c68f9c8af149e61bd29a283.pdf>. – Дата доступа: 20.01.2021.

УДК 338.43.025.2:631.11

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА РЕФОРМИРОВАНИЯ НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Бычков Н. А., канд. экон. наук, доцент

*РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»,
Минск, Республика Беларусь*

Ключевые слова: неплатежеспособные сельскохозяйственные организации, реформирование.

Аннотация. Рассмотрены предложения по совершенствованию механизма реформирования неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций.

IMPROVING THE MECHANISM FOR REFORMING NON-SOLVENT AGRICULTURAL ORGANIZATIONS

Bychkov N. A., Candidate of Sciences,

Associate Professor in Economics

*Institute of System Research in the Agroindustrial Complex of the National Academy of Sciences of Belarus,
Minsk, Republic of Belarus*

Keywords: insolvent agricultural organizations, reformation.

Summary. The article considers proposals for improving the mechanism of reforming insolvent agricultural organizations.

Введение. В результате структурных преобразований по состоянию на 1 января 2021 г. мерами финансового оздоровления и механизмами реформирования, предусмотренными законодательством, пользуются 430 сельскохозяйственных организаций, или 33 % общей численности. В четвертой части предприятий произошли изменения производственно-экономических отношений. Восстановили платежеспособность 60 % организаций.

Обращает на себя внимание отсутствие на практике использования механизмов сдачи предприятий в аренду, доверительного управления частным бизнесом с последующим правом выкупа, утвержденной технологии дополнительной мотивации менеджмента организаций путем безвозмездной передачи им части государственного пакета акций в собственность по результатам выполнения бизнес-плана финансового оздоровления и др.

Основная часть. Основные предложения по совершенствованию механизма реформирования неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций сводятся к следующему.

1. Для оценки платежеспособности организаций и принятия организационно-экономических мер по совершенствованию управления неплатежеспособными организациями предлагается использовать дополнительно коэффициент отношения просроченных обязательств (долгосрочных и краткосрочных) к среднемесячной выручке. К группе платежеспособных можно отнести предприятия, где рассматриваемый коэффициент находится в диапазоне от 0 до 5 и положительно коррелирует с иными показателями финансового состояния. К числу несостоятельных организаций следует относить объекты, которые неспособны исполнить просроченные обязательства при $K \geq 5$ в течение 12–16 месяцев со дня наступления установленного срока, для их исполнения. В отношении данной группы организаций целесообразно применять меры антикризисного управления.

2. В случае сдачи предприятий как имущественных комплексов в аренду с последующим правом выкупа в рамках расширения прав местных исполнительных и распорядительных органов, местных Советов депутатов в части имущественных отношений предлагается арендную плату устанавливать по следующим вариантам:

– для группы предприятий, *имеющих устойчивую неплатежеспособность*, в случае если показатель обеспеченности финансовых обязательств активами неплатежеспособной организации превышает установленный норматив ($K3 \geq 0,85$), арендную плату за имуществен-

ный комплекс следует устанавливать в размере одной базовой величины в год на период реализации бизнес-плана финансового оздоровления;

– группы предприятий, где неплатежеспособность *приобретает устойчивый характер* и K_3 равен $0,85-0,5$, годовая арендная плата за пользование предприятием в целом как имущественный комплекс устанавливается из расчета 2 % балансовой стоимости имущества;

– группы предприятий, где неплатежеспособность *приобретает устойчивый характер* и $K_3 < 0,5$, годовая арендная плата за пользование предприятием в целом как имущественный комплекс устанавливается из расчета 5 % балансовой стоимости имущества.

Альтернативным вариантом аренды предприятия как имущественного комплекса убыточной, неплатежеспособной организации может выступать лизинг предприятия. Это многофункциональный и гибкий инструмент, который одновременно обладает чертами различных имущественных отношений: кредитования, аренды, аренды с правом выкупа, доверительного управления. Вариантные расчеты показывают, что при лизинге предприятия как имущественного комплекса происходит постепенное снижение лизинговых платежей по мере выплаты стоимости объекта лизинга, чего не происходит при аренде имущественного комплекса. При этом из лизинговых платежей производится возмещение обязательств организации перед кредиторами. С позиции инвестора лизинг предприятия как имущественного комплекса более выгоден в случаях, если в дальнейшем планируется выкуп имущественного комплекса по оценочной или рыночной стоимости без соблюдения конкурсных условий. Данные особенности механизма позволяют модернизировать инструмент лизинга и использовать его для программ различного масштаба, в том числе проектов по приобретению предприятий как имущественных комплексов посредством инструмента лизинга в процедуре досудебного оздоровления и антикризисного управления.

3. Продажу имущества (акций), имущественных комплексов убыточных, неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций рекомендуется проводить по показателю «чистые активы». При определении стоимости недвижимого и движимого имущества, если их амортизация по данным бухгалтерского учета превышает 90 %, на основании обследования фактического физического и морального износа, их оценочная стоимость должна устанавливаться в размере до 10 % первоначальной (переоцененной) стоимости. Это позволит

дифференцированно подойти к объектам физически и морально изношенным и неиспользуемым в технологическом процессе и повысить инвестиционные предложения стратегических инвесторов. В частности, для основных средств, амортизированных на 100 %, оценочную стоимость устанавливать в размере 0–5 % первоначальной (переоцененной) стоимости, объектов, амортизированных на 100–95 %, – соответственно в размере 5–7 %, объектов, амортизированных на 95–90 %, – соответственно в размере 7–10 %. Цена продажи предприятий, где чистые активы равны нулю либо имеют отрицательное значение, должна устанавливаться по нулевой ставке при условии реализации инвестиционного проекта.

4. Безвозмездная передача в собственность членам совета директоров, исполнительного органа и работникам хозяйственных обществ в размере не более 25,01 % уставного фонда, в соответствии с трудовым договором (контрактом), должна проводиться по результатам выполнения бизнес-плана финансового оздоровления при условии эффективной хозяйственной (экономической) деятельности: отсутствии убытков, восстановлении коэффициентов платежеспособности не ниже нормативного значения и одновременно коэффициент отношения просроченных обязательств (долгосрочных и краткосрочных) к среднемесячной выручке должен составлять <1 .

5. Сельскохозяйственные организации (интеграторы), уплачивающие единый налог для производителей сельскохозяйственной продукции (1 % выручки от реализации продукции) и приобретшие права и обязанности должников в процессе их реорганизации путем присоединения, на период реализации бизнес-плана финансового оздоровления, целесообразно освободить от уплаты единого сельскохозяйственного налога в бюджет и направить эти средства на приобретение техники и запасных частей к ней, выполнять работы по строительству и реконструкции зданий и сооружений и др. Это позволит повысить инвестиционную деятельность интегратора.

Заключение. Итак, при реализации вышеуказанных предложений по совершенствованию механизма реформирования неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций необходимо учитывать условия их функционирования.