

6. BelBrand 2015 – ТОП 100 белорусских брендов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mppconsulting.com.ua/ukrbrand/belbrand2015.pdf>. – Дата доступа: 13.02.2023.

УДК 33:637.1

## **МОДЕЛЬ МЕХАНИЗМА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МОЛОКОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ И АЛГОРИТМ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ**

*Колмыков А. В., канд. экон. наук, доцент*

*Самодедов С. Г., магистр экон. наук*

*УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»,  
Горки, Республика Беларусь*

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, молочная отрасль, модель, механизм, алгоритм.

**Аннотация.** В статье приведены схема формирования механизма устойчивого развития предприятия, модель механизма устойчивого развития молокоперерабатывающего предприятия, а также механизм его функционирования.

## **MODEL OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT MECHANISM OF MILK PROCESSING ENTERPRISE AND ALGORITHM OF ITS FUNCTIONING**

*Kolmykov A. V., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor*

*Samodedov S. G., Master of Economics*

*Belarusian State Agricultural Academy,  
Gorki, Republic of Belarus*

**Keywords:** sustainable development, dairy industry, model, mechanism, algorithm.

**Summary.** In the article the scheme of formation of the mechanism of sustainable development of the enterprise, the model of the mechanism of sustainable development of the dairy processing enterprise, and also the mechanism of its functioning is presented.

**Введение.** Устойчивое развитие предприятий – это многоплановый процесс их стабильного неизменного перехода в качественно более

совершенное состояние. Основными условиями устойчивого развития предприятий являются: соответствующее современным требованиям к уровню экономики и управления состояние организационно-экономического, кадрового и финансового компонента; достаточное и эффективное использование основных видов ресурсов; наличие позитивных результатов, таких как конкурентоспособность продукции, хорошее финансовое положение и способность к дальнейшему развитию.

**Основная часть.** Современное перерабатывающее производство характеризуется постоянной изменчивостью внешних условий и внутренних возможностей предприятия. Необходима быстрая и гибкая переориентация перерабатывающего производства в зависимости от изменения структуры спроса потребителей. Конкурентоспособная продукция характеризуется жестким набором определенных показателей. Следовательно, стратегическое управление должно основываться на решении многофакторных моделей, что предъявляет повышенные требования к информационной базе [3, с. 6].

При решении вопросов управления развитием предприятий молочной промышленности необходимо учитывать ряд их особенностей. Для них характерен большой ассортимент молочной продукции и маломеняющиеся технологии производства. Продукция этих предприятий потребляется повсеместно и в значительных объемах, обладает широкой взаимозаменяемостью. Одна и та же потребность в питательных веществах может быть удовлетворена при потреблении разных видов молочной продукции. Молочную продукцию потребляют все слои населения, что обуславливает необходимость устойчивого развития их производства во всех регионах [4, с. 13].

По мнению Е. В. Слюсаревой, для реализации устойчивого развития необходимо выполнение определенных условий: формирование представлений о целях, признаках устойчивого развития (предприятие должно быть прибыльным длительный период, инвестировать, увеличивать объем продукции и т. п.); определение основ оценки устойчивого развития предприятий; разработка инструмента реализации устойчивого развития. Механизм формирования устойчивого развития предприятия включает ряд основополагающих элементов; цель формирования механизма, принципы и функции, методы и способы организации, мониторинг результатов устойчивого развития предприятия.

Механизм формирования устойчивого развития предприятия предполагает выполнение всех функций, присущих управлению, т. е. разработку и реализацию решений, а также контроль за их выполнением. Функции реализуются через элементы управленческого цикла: прогнозирование и планирование, организацию, координацию и регулирова-

ние, активизацию и стимулирование выполнения, учет и анализ. В качестве цели принимается стремление предприятия к завоеванию и сохранению им устойчивого положения на рынке производителей [6, с. 11–12].

Схема формирования механизма устойчивого развития предприятия, предложенная нами, представлена на рис. 1.

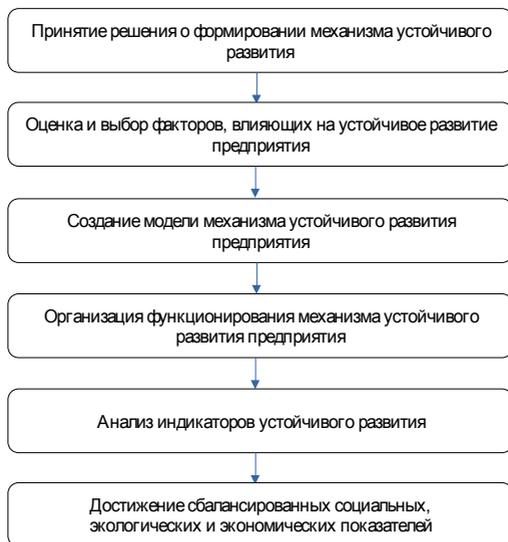


Рис. 1. Схема формирования механизма устойчивого развития предприятия

Схема формирования устойчивого развития предприятия предполагает, что с помощью необходимой информации осуществляется оценка состояния устойчивости предприятия по составляющим с учетом возможности использования как количественных, так и качественных показателей. Алгоритм дает возможность анализа рассчитываемых показателей как отдельно взятой составляющей, так и в комплексе, что делает алгоритм привлекательным с практической точки зрения степенью своей адаптивности к условиям и области применения.

Методика формирования механизма устойчивого развития предприятия как целостной системы ключевых компонентов, по мнению И. Ю. Трибушного, строится в соответствии с установленным перечнем ее разделов и алгоритмом, отражающим поэтапное решение этой многоаспектной научной задачи. Методикой определен порядок разра-

ботки основных методических решений по формированию механизма устойчивого развития предприятия и обеспечению повышения результативности управления предпринимательством в его контурах.

Механизм устойчивого развития характеризуется свойствами целостности, целенаправленности, самоорганизации расширенного воспроизводства бизнес-потенциала, наличием структуры (строения), главной цели, модели управления функционированием, которые обуславливают повышение результативности управления предпринимательством. Особенностью методики является ее базирование на схеме интегрируемой структурной модели, адекватной совокупности требований устойчивого развития предприятия и комплексной схеме актуальных аспектов построения механизма устойчивого развития предприятия.

Структура механизма устойчивого развития предприятия как многоаспектный, многоуровневый способ формирования и интегрирования целенаправленных компонентов отражает совокупность взаимосвязанных компонентов: компонент правового регулирования поддержки, организационно-экономический компонент, финансово-кредитный компонент, компонент маркетинговой деятельности, компонент взаимодействия малых и крупных предприятий, компонент использования возможностей инфраструктуры поддержки малого бизнеса.

К методическим решениям по обеспечению построения и функционирования механизма устойчивого развития предприятия относятся: разработка модели устойчивого развития предприятия и матрицы степени интеграции управления формированием механизма, установление схемы реализации предложенной методики, определение единой схемы формирования компонентов механизма, разработка структуры каждого компонента [7, с. 1113].

При разработке механизма устойчивого развития предприятия Е. Н. Кучеровой предложено использовать системный подход. Деятельность любой хозяйственной системы представляет собой выбор и реализацию некоторого набора связей из множества потенциально возможных, а также поддержание или разрыв уже имеющихся связей. Множество реализованных связей при переходе системы из одного состояния в другое определяет режим деятельности предприятия. В каждый момент времени хозяйственный объект может находиться в одном из двух состояний: режиме функционирования и режиме развития.

Режим функционирования предприятия представлен набором показателей результатов деятельности. Реализация формирования механизма устойчивого развития предприятия осуществляется на базе сле-

дующих принципов: системность – требует взаимосвязанности и подчиненности всех составляющих механизма; комплексность – предполагает учет всех ожидаемых факторов воздействия; непрерывность – предполагает корректировку воздействия по мере поступления новых данных, эта корректировка должна носить непрерывный характер; адекватность – определяет соответствие механизма объективным закономерностям [5, с. 19].

При разработке механизма устойчивого развития С. Е. Бирюков сосредотачивает внимание на диапазоне параметров основных компонентов и на обеспечении между ними оптимальных связей. Это необходимо, так как экономика предприятия представляет собой сложную многоуровневую конструкцию с совокупностью технологических целей. Одним из основных условий устойчивого развития, по его мнению, является рост конкурентоспособности и выпуска высокотехнологической продукции, обусловленные возрастанием таких факторов, как инвестиционная и инновационная активность, ресурсоэффективность, творческий трудовой потенциал, мотивация труда. В данной классификации в качестве важнейшего фактора устойчивого экономического развития автор обосновывает инвестиционную и инновационную активность [1, с. 13–14].

Механизм управления устойчивым развитием имеет целевой характер, поскольку основывается на постановке, выборе и реализации целей устойчивого развития. Данные цели являются движущей силой для увеличения результативности экономической, социальной, экологической деятельности предприятия в стратегической перспективе, позволяют осуществлять координацию и контроль результатов функционирования, а также обеспечивают принятие эффективных управленческих решений по вопросам устойчивого развития.

Модель механизма устойчивого развития включает в себя такие элементы, как общая устойчивость предприятия и функциональная устойчивость предприятия, а также она должна учитывать стадию жизненного цикла предприятия, стратегию предприятия, имеющийся потенциал предприятия и уровень конкурентоспособности выпускаемой продукции и предприятия в целом.

При разработке понятия «формирование механизма устойчивого развития предприятия» Л. В. Волковой предложено трактовать слово «формирование» как синоним словосочетанию «организационное проектирование». В конечном счете любая организационная система (а механизм устойчивого развития предприятия – это организационная система) представляет собой коллектив людей, преследующих некую цель и действующих по определенным правилам. Поэтому в результате организационного проектирования необходимо определить состав и

структуру такого коллектива, сформулировать цель его деятельности, описать правила работы людей и групп (подразделений), научить их этим правилам [2, с. 18].

Алгоритм функционирования механизма устойчивого развития молокоперерабатывающего предприятия представлен на рис. 2.

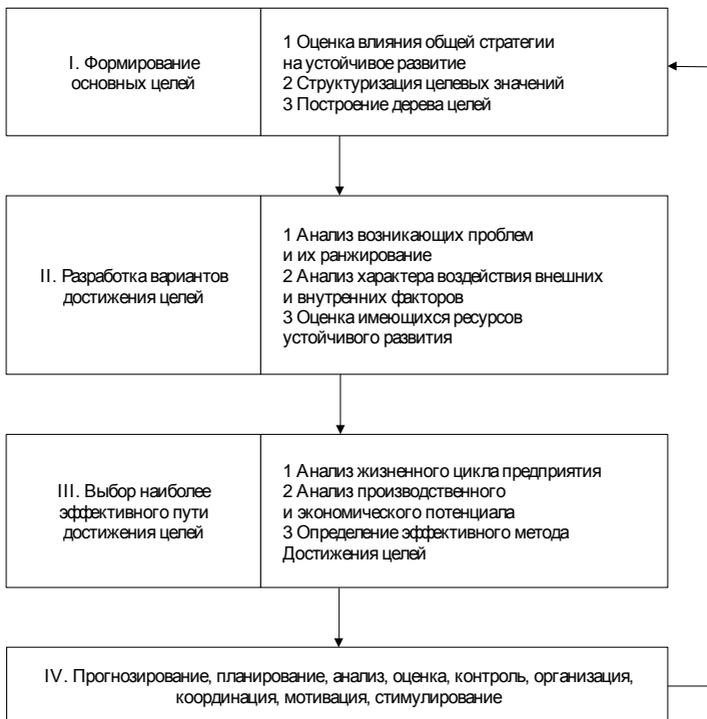


Рис. 2. Алгоритм функционирования механизма устойчивого развития молокоперерабатывающего предприятия

Прежде всего формулируется основополагающая цель устойчивого развития, которая выстраивается на оценке воздействия стратегии на развитие предприятия. Осуществляя такую оценку, специалисты могут столкнуться с некоторыми сложностями, в том числе с сопряжением качественных и количественных показателей, с установлением их размера и фактической величины, с структуризацией целевых значений и с построением дерева целей, в котором указывается, решение каких

подцелей ведет к достижению поставленных частных целей и устойчивого развития вообще.

На втором этапе проводится разработка методов достижения поставленных целей устойчивого развития. Для этого проводится анализ возникающих проблем, в результате которого определяются их важность, актуальность и приоритетность, т. е. проводится ранжирование проблем. Затем устанавливается влияние внешних и внутренних факторов, определяется их характер, анализируются негативное воздействие и его причины. Также оцениваются количество и качество имеющихся у предприятия ресурсов, которые могут быть направлены на достижение целей устойчивого развития. После составления экспертного заключения по данным вопросам проводится разработка нескольких вариантов достижения целей. Для каждой из установленных проблем в зависимости от ее важности формируется несколько альтернативных методов ее преодоления, что позволит в будущем принимать наиболее эффективные управленческие решения.

Следующий этап разработки механизма управления устойчивым развитием предполагает выбор наиболее результативных путей преодоления проблем предприятия на основе анализа его жизненного цикла и имеющихся экономических и производственных возможностей. Решение о выборе варианта развития предприятия принимается на базе существующих международных критериев и подходов.

**Заключение.** Таким образом, модель механизма устойчивого развития предприятия включает: формирование основных целей (оценка влияния общей стратегии на устойчивое развитие, структуризация целевых значений, построение дерева целей); разработку вариантов достижения целей (анализ возникающих проблем и их ранжирование, анализ характера воздействия внешних и внутренних факторов, оценка имеющихся ресурсов устойчивого развития); выбор наиболее эффективного пути достижения целей (анализ жизненного цикла предприятия, анализ экономического и производственного потенциала, определение эффективного метода достижения целей); прогнозирование, планирование, анализ, оценку, контроль, организацию, координацию, мотивацию, стимулирование.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Бирюков, С. Е. Формирование механизмов устойчивого развития промышленного предприятия: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / С. Е. Бирюков. – Владимир, 2006. – 24 с.

2. Волкова, Л. В. Формирование механизмов устойчивого развития промышленного предприятия (на основе рециркуляции изделий): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Л. В. Волкова. – Новосибирск, 2009. – 22 с.

3. Ершов, В. В. Стратегическое управление устойчивым развитием перерабатывающей промышленности (на примере молочной отрасли Челябинской области): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / В. В. Ершов. – Челябинск, 2004. – 24 с.

4. Кожевников, А. П. Управление устойчивым развитием и оптимальным размещением предприятий молочной промышленности (на примере Челябинской области): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / А. П. Кожевников. – Челябинск, 2006. – 24 с.

5. Кучерова, Е. Н. Формирование механизма устойчивого развития машиностроительных предприятий в современных условиях (на примере машиностроительных предприятий Смоленской области): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Е. Н. Кучерова. – Москва, 2011. – 31 с.

6. Слюсарева, Е. В. Формирование механизма устойчивого развития предприятий: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Е. В. Слюсарева. – Омск, 2006. – 20 с.

7. Трибушный, И. Ю. Формирование интегрированного механизма устойчивого развития малых предприятий в сфере промышленного производства: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / И. Ю. Трибушный. – Ижевск, 2004. – 28 с.

УДК 519.866:664.6(476.5)

## **ОАО «ОРШАНСКИЙ КОМБИНАТ ХЛЕБОПРОДУКТОВ»: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ**

*Шафранская И. В., канд. экон. наук, доцент*

*УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»,  
Горки, Республика Беларусь*

**Ключевые слова:** экономико-математическая модель, комбинат хлебопродуктов, программа развития, прибыль.

**Аннотация.** На базе использования экономико-математического моделирования рассчитана программа развития перерабатывающего предприятия.

## **MODERN METHODS OF LABOR MOTIVATION IN AGRICULTURE**

*Shafranskaya I. V., PhD in Economics, docent*

*Belarusian State Agricultural Academy,  
Gorki, Republic of Belarus*

**Keywords:** economic and mathematical model, bread products factory, development program, profit.