

УДК 614.8.027.1

СТРУКТУРНО-ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ФОРМИРОВАНИЯ РИСКОВ В АГРОБИЗНЕСЕ

Чечеткина И. А., аспирантка

*УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь*

Ключевые слова: риск, управление рисками, сельскохозяйственная организация, методы, анализ.

Аннотация. Система агропромышленного производства – это сложная динамичная система, включающая в себя множество подсистем. Обеспечение стабильности его функционирования в изменяющихся, неопределенных экономических условиях требует научно обоснованного подхода к принятию эффективных управленческих решений, основанного на системном подходе, анализе внешних и внутренних факторов. Специфические особенности функционирования агропромышленного комплекса обуславливают наличие значительного количества рисков, которые вызывают, с определенной вероятностью, наступление событий, оказывающих негативное влияние на деятельность и результаты отрасли.

STRUCTURAL AND FUNCTIONAL MODEL FORMATION OF RISKS IN AGRIBUSINESS

Chechetkina I. A., Postgraduate Student

*Belarusian State Agricultural Academy,
Gorki, Republic of Belarus*

Keywords: risk, risk management, agricultural organization, methods, analysis.

Summary. The agro-industrial production system is a complex dynamic system that includes many subsystems. Ensuring the stability of its functioning in changing, uncertain economic conditions requires a scientifically sound approach to making effective management decisions based on a systematic approach, analysis of external and internal factors. The specific features of the functioning of the agro-industrial complex cause the presence of a significant number of risks that cause, with a certain probability, the occurrence of events that have a negative impact on the activities and results of the industry.

Введение. Агропромышленная производственная система представляет собой сложную динамическую систему, включающую множество подсистем. Обеспечение стабильности ее функционирования в изменяющихся, неопределенных условиях хозяйствования требует научно обоснованного подхода к принятию эффективных управленческих решений, основанных на системном подходе, анализе внешних и внутренних факторов.

Основная часть. Специфические особенности функционирования агропромышленного комплекса обуславливают наличие значительного числа рисков, обуславливающих с определенной вероятностью возникновение событий, оказывающих негативное влияние на деятельность и результаты отрасли.

Основные особенности агропромышленного производства:

– существенная зависимость от природных условий, которая обуславливает регулярные изменения объемов производства и рыночных цен;

– сезонный характер производства деятельности и поступлений денежных средств;

– отсутствие возможности быстро изменить ассортимент сельскохозяйственной продукции в зависимости от спроса и предложения.

Риск – предполагаемое событие, наступление которого способно привести к потерям субъектом хозяйствования ресурсов (труда, земли, технологий, капитала, времени, знаний) и (или) экономических выгод.

Если под сельскохозяйственным риском понимается риск, связанный с влиянием природно-климатических факторов, т. е. один из видов производственного риска, то понятие «риски в сельском хозяйстве» – различные виды производственных рисков, ценовых и рыночных рисков, деловых и финансовых рисков и т. д.

Проанализировав особенности производства агропромышленного комплекса в современных экономических условиях, можно рассмотреть основные виды рисков в деятельности аграрных предприятий:

– природно-климатические риски – ухудшение состояния окружающей среды, изменение климата, усиление солнечной радиации, выбросы вредных веществ в атмосферу и воду;

– технологические риски;

– ценовые риски;

– информационные риски;

– реализационные риски;

– финансовые риски;

– риски персонала.

Для сельского хозяйства эти риски являются основными, управлять ими очень сложно. В результате страдает урожайность сельскохозяйственных культур, что отрицательно влияет на издержки производства, объемы реализации продукции, размер прибыли и рентабельности. Данные риски возникают в связи с недостаточной обеспеченностью техникой, средствами защиты растений, минеральными удобрениями и т. д.

В результате предприятие несет убытки, нарушаются сроки проведения сельхозработ, возникает риск потери продукции. Для того чтобы обеспечить эффективную деятельность предприятий агропромышленного комплекса, важно уметь прогнозировать риски, управлять ими и делать правильный выбор способов предупреждения и минимизации риска. К способу минимизации рисков в аграрном секторе относятся: диверсификация аграрных систем, ее задачей является определение наиболее выгодных комбинаций различных видов деятельности; страхование рисков в сфере сельского хозяйства; контракты, которые предполагают оплату товара по цене, которая заранее оговорена, т. е. до осуществления поставки и производства товара.

Существуют методы снижения сельскохозяйственных рисков:

- поддержание высокого уровня качества материально-технической базы;
- страхование;
- разработка программ по привлечению персонала;
- определение рациональной системы удобрений, посадки и сбора урожая;
- заключение долгосрочных договоров на сбыт продукции;
- участие в системе муниципальных закупок;
- формирование системы логистики;
- постоянный мониторинг финансовой ситуации на предприятии.

Система управления рисками обеспечивает оптимальный баланс между максимизацией прибыли и долгосрочной стабильностью деятельности предприятия.

Исходя из производственного процесса риски делят:

- на организационные, возникающие из-за ошибок сотрудников предприятия, нарушений внутреннего контроля или правил выполнения работ;
- рыночные, зависящие от конъюнктуры рынка (товарной стоимости, спроса на товар, потери ликвидности, курсовых колебаний);
- кредитные, связанные с нарушением контрагентом срока исполнения обязательств по сделке. Имеют отношение к предприятиям с дебиторской задолженностью, к компаниям, занятым на рынке ценных бумаг;

– юридические, когда потери возникают из-за отсутствия учета законодательных норм, их изменения в период сделки, некорректности составления документации, несоответствия законов разных государств;

– технические и производственные, связанные с причинением вреда окружающей среде, с авариями вследствие нарушения работы объекта из-за ошибок при проектировании, строительстве.

При оценке рисков выделяют качественный и количественный этапы. На этапе качественной оценки выявляются источники и причины риска, работы, при которых он образуется и воздействует на хозяйственный процесс. Качественные итоги служат исходной информацией для анализа количественного, оценивающего только проблемные моменты в ходе проведения конкретной операции.

При количественном анализе определяются числовые параметры по отдельным рискам, по потенциальному урону от них. Завершением анализа является подготовка системы противодействующих мероприятий и расчет стоимости их проведения.

Оценка или управление производится по каждому риску отдельно с учетом вероятностного ущерба и возможности создания проблемных ситуаций.

По периоду возникновения риски делят:

- на перспективные;
- ретроспективные;
- текущие.

По сфере образования риски делят:

- на *производственный*, связанный с неисполнением планов и производственных обязательств организации из-за влияния (неблагоприятного) внешних обстоятельств или ошибочного применения новых основных или оборотных средств. Основными причинами его возникновения могут быть:

- понижение планируемых объемов выпуска;
- увеличение затрат;
- оплата завышенных сумм обязательных платежей;
- несоблюдение условий поставок;
- поломка (уничтожение) оборудования;

- *коммерческий*, возникающий при продаже товаров (услуг), изготовленных или приобретенных организацией. Главными причинами служат:

- понижение размера реализации по конъюнктурным или иным причинам;

- рост стоимости закупа продукции;
- уменьшение товарной массы в обращении;
- увеличение издержек.
- *финансовый*, зависящий от возможности неисполнения компанией обязательств по причине:
 - обесценивания портфеля инвестиций из-за колебания курсов валюты;
 - не проведения проплат.
- *страховой*, или шанс образования страховой ситуации, оговоренной сделкой, по которой страховщик обязан оплатить возмещение.

Заключение. Управление рисками должно быть интегрированным в общий процесс управления предприятием, непрерывным комплексным процессом, координированным руководством предприятия и осуществляемый совместными усилиями всего персонала для нахождения оптимальных путей достижения желаемых целей в условиях опасностей и угроз. Своевременное выявление рисков, их анализ и грамотное управление позволят аграрным предприятиям вовремя принять правильное управленческое решение и избежать негативных последствий.