

ОСОБЕННОСТИ РЕГИСТРАЦИИ КРЕСТЬЯНСКОГО (ФЕРМЕРСКОГО) ХОЗЯЙСТВА И РОЛЬ БИЗНЕС-ПЛАНА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА В ДАННОМ ПРОЦЕССЕ

М. Ф. РУДАКОВ, О. П. КОЛЬЧЕВСКАЯ, И. В. ЛОБАНОВА

УО «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия», г. Горки, Республика Беларусь, 213407, e-mail: r-m-f@tut.by, oliwannak@gmail.com, kaforg@baa.by

(Поступила в редакцию 08.12.2025)

В статье исследована роль и значение фермерских хозяйств в экономике сельского хозяйства Республики Беларусь, проанализирован процесс регистрации крестьянского (фермерского) хозяйства, а также рассмотрена роль бизнес-плана инвестиционного проекта в процедуре создания и функционирования крестьянского (фермерского) хозяйства. Представленный в статье бизнес-план инвестиционного проекта по созданию крестьянского (фермерского) хозяйства позволяет оценить эффективность ведения бизнеса в сельском хозяйстве.

Ключевые слова: крестьянское (фермерское) хозяйство, регистрация, бизнес-план инвестиционного проекта.

This article examines the role and significance of farms in the agricultural economy of the Republic of Belarus, analyzes the process of registering a peasant (farm) enterprise, and examines the role of an investment project business plan in the establishment and operation of a peasant (farm) enterprise. The business plan for an investment project for establishing a peasant (farm) enterprise presented in this article allows one to evaluate the effectiveness of doing business in agriculture.

Key words: peasant (farm) enterprise, registration, investment project business plan.

Введение. В составе агропромышленного комплекса фермерские хозяйства являются самой массовой организационно-правовой формой в сельском хозяйстве республики [4].

На 1 января 2025 г. в республике насчитывалось 3796 крестьянских (фермерских) хозяйств (*далее - КФХ, фермерское хозяйство*), из которых осуществляли сельскохозяйственную деятельность 3342 хозяйства.

Основным направлением производственной деятельности фермерских хозяйств является сфера растениеводства, на долю которой приходится более 90 % от всей производимой ими продукции.

Общая посевная площадь в 2024 году в крестьянских (фермерских)

хозяйствах составила 215,6 тыс. га (100,3 % к уровню 2023 г.), в том числе посевная площадь:

- зерновых и зернобобовых до 112,9 тыс. га (96,3 %),
- картофеля – 15,1 тыс. га (76,8 %),
- овощей – 10,6 тыс. га. (105,6 %).

Удельный вес крестьянских (фермерских) хозяйств в производстве зерна составил 4,0 %, картофеля – 13,6 %, овощей – 14,9 %.

В 2024 году производство молока к предыдущему году возросло на 9,4 % и составило 50,9 тысяч тонн, реализация скота и птицы в убойном весе увеличилась на 4,7 % и составила 7,9 тысяч тонн.

Таким образом, КФХ является важной составляющей агропромышленного комплекса страны и вносит значительный вклад в обеспечение продовольственной безопасности Республики Беларусь, а также содействует занятости населения в сельской местности.

Анализ источников. Крестьянское (фермерское) хозяйство относится к объединениям предпринимательского типа с особым субъектным составом, действующим в области сельского хозяйства. Его отличительная черта – отнесение к индивидуальному или семейному типу предпринимательства, так как в основном фермерское хозяйство объединяет небольшие группы людей, связанные между собой отношениями родства и (или) свойства.

Закон Республики Беларусь от 18 февраля 1991 г. № 611-ХІІ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» (далее – Закон) предусматривает следующие виды крестьянских (фермерских) хозяйств [3]:

- хозяйство, созданное одним физическим лицом;
- хозяйство, члены которого – дееспособные лица, являющиеся членами одной семьи.

Право на создание фермерского хозяйства имеют дееспособные граждане Республики Беларусь, иностранные граждане и лица без гражданства, постоянно проживающие на территории Республики Беларусь (п. 1 ст. 4 Закона).

Методы исследования. Методология исследования основана на системном подходе, применяемом к исследованию механизма формирования экономического потенциала организаций, с использованием общенаучных методов анализа, синтеза, сравнения, обобщения и классификации, расчетно-конструктивного метода.

Основная часть. Создание крестьянского (фермерского) хозяйства включает следующие этапы [1, 6]:

Шаг 1. Подготовка проекта устава крестьянского (фермерского) хозяйства, согласование наименования.

Шаг 2. Принятие решения о создании крестьянского (фермерского) хозяйства и утверждение его устава.

На собрании, основной целью которого является принятие решения об учреждении крестьянского (фермерского) хозяйства, следует рассмотреть следующие вопросы:

Вопрос 1. О создании крестьянского (фермерского) хозяйства.

Вопрос 2. Об избрании главы крестьянского (фермерского) хозяйства.

Вопрос 3. Об определении места нахождения крестьянского (фермерского) хозяйства.

Вопрос 4. О формировании уставного фонда крестьянского (фермерского) хозяйства.

Вопрос 5. Об утверждении устава крестьянского (фермерского) хозяйства.

Шаг 3. Государственная регистрация крестьянского (фермерского) хозяйства.

По аналогии с другими коммерческими организациями крестьянское (фермерское) хозяйство считается созданным с даты его государственной регистрации и осуществляется по заявительному принципу.

Шаг 4. Формирование уставного фонда созданного крестьянского (фермерского) хозяйства.

После государственной регистрации крестьянского (фермерского) хозяйства рассматривается вопрос о предоставлении земельного участка для ведения фермерского хозяйства.

Следует отметить, что вместе с заявлением на предоставление земельного участка, необходимо написать и предоставить в регистрирующий орган программу ведения фермерского хозяйства. Фактически это бизнес-план будущего фермерского хозяйства, он должен объективно учитывать возможности возделывания конкретных культур на планируемых участках.

Таким образом, одним из основных документов, позволяющим оценить эффективность функционирования КФХ и целесообразность выделения ему земельного участка, является программа ведения фермерского хозяйства, которая в соответствии с принятой практикой представляется в виде бизнес-плана инвестиционного проекта.

Цель бизнес-плана – обоснование целесообразности и финансово-

экономической эффективности создания предприятия по производству фундука путем получения земельных угодий в аренду. Бизнес-план представляет собою программу ведения крестьянского (фермерского) хозяйства.

Рассмотрим основные положения программы ведения фермерского хозяйства на примере бизнес-плана инвестиционного проекта «Организация фермерского хозяйства по производству фундука», который выполнен в соответствии с Постановлением Министерства экономики Республики Беларусь от 31 августа 2005 г. № 158 «Об утверждении правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов» [5].

Рассмотрим основные положения и результаты бизнес-плана инвестиционного проекта.

Наименование инициатора (реализатора) инвестиционного проекта: КФХ «Фундук».

Цель разработки бизнес-плана инвестиционного проекта: бизнес-план разработан для рассмотрения комиссией ХХХ райисполкома (наименование района не указывается) с целью принятия решения о выделении земельных угодий в размере 19 га для ведения сельскохозяйственного производства.

Продуктовый ряд проекта: фундук.

Горизонт расчета по проекту принят равным 6 годам (2025–2030 годы), что связано с необходимостью проследить динамику экономического развития предприятия, возможность погашения обязательств, оценить эффективность реализации данного проекта.

Источники финансирования проекта

Финансирование проекта предполагается осуществить за счет собственных средств инициатора проекта. Общие инвестиционные затраты представлены в табл. 1.

График реализации проекта.

Начало работ по проекту осуществлено в августе 2025 г. В течение августа-сентября 2025 г. выполнены организационные действия по регистрации КФХ и получена земля в аренду, а также осуществлены все необходимые юридические действия для начала ведения сельскохозяйственного бизнеса. С сентября 2025 г. проведены необходимые работы по началу возделывания сельскохозяйственных культур, а также осуществлены подбор и найм персонала. В 4 квартале 2025 г. планируется приобретение техники и оборудования и посев фундука.

Таблица 1. **Общие инвестиционные затраты, тыс. руб.**

№ п/п	Наименование показателей	В целом по проекту	По периодам реализации проекта					
			2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Общие инвестиционные затраты:	277,62	167,46	51,41	39,68	6,19	6,32	6,57
1.1	Капитальные затраты без учета НДС (стоимость инвестиционного проекта)	202,00	143,67	42,92	15,42	0,00	0,00	0,00
1.2	НДС, уплачиваемый при осуществлении капитальных затрат	31,15	22,57	7,04	1,54	0,00	0,00	0,00
1.3	Прирост чистого оборотного капитала	44,47	1,22	1,45	22,72	6,19	6,32	6,57

Рассмотрим подробнее отдельные этапы

В 2025 г. начата закладка сада фундука.

С этой целью приобретены 20.11.2025 г. 4000 саженцев фундука, следующих сортов:

- Саженцы фундука обыкновенного, сорт «Каталонский».
- Саженцы фундука обыкновенного, сорт «Косфорд».
- Саженцы фундука обыкновенного, сорт «Барселонский».

Посадка осуществляется по схеме 5*5 м.

На начальном этапе функционирования КФХ «Фундук» планируется использоваться нижеприведенная схема размещения сортов в саду. Сорт «Барселонский» закупается в экспериментальных целях – изучение его потенциальных возможностей в конкретных условиях. Далее структура сортов будет скорректирована.

Саженцы закуплены двухлетние, что позволит в 2027 г. получить первый урожай.

В данном бизнес-плане не учитывался так называемый технический урожай в период возделывания до промышленного плодоношения. Но надо иметь виду, что сорта «Каталонский» и «Косфорд» плодоносят уже со второго года посадки, т.е. уже в 2026 г. будет получен урожай. Реализация технического урожая может принести организации дополнительную прибыль.

В 2026 г. КФХ «Фундук» планирует заложить собственный маточник саженцев фундука и с 2028 г. отказаться от приобретения сажен-

цев и перейти на использование собственных саженцев, полученных из маточника.

В табл. 2 представлена производственная программа КФХ «Фундук».

Таблица 2. Программа производства продукции в натуральном выражении

№ п.п.	Наименование показателей	Ед. изм.	По периодам реализации бизнес-плана					
			2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Площадь КФХ	га	19,0	19,0	19,0	19,0	19,0	19,0
	фундук	га	8	10	12	14	16	17
	маточник (фундук)	га		1	1	1	1	1
	хозпостройки	га	1	1	1	1	1	1
	не используемая площадь	га	10	7	5	3	1	0
2	Урожайность:							
	фундук	кг/дер.		5,00	5,05	5,10	5,15	5,20
3	Объем производства:							
	фундук	тонн	0,00	0,00	20,2	25,5	30,9	36,4
	маточник (фундук)	саженцы	0,00	0,00	0,00	1000	1000	1000
	Справочно:							
	Количество деревьев на 1 га	шт.	500	500	500	500	500	500
	Количество высаженных деревьев	шт.	4000	1000	1000	1000	1000	500
	2025	шт.	4000					
	2026	шт.		1000				
	2027	шт.			1000			
	2028	шт.				1000		
	2029	шт.					1000	
	2030	шт.						500
	Количество приобретаемых саженцев	шт.	4000	1000	1000	0	0	0
	Количество саженцев из собственного маточника, используемых для посадки	шт.				1000	1000	500
	Количество деревьев, всего	шт.	4000	5000	6000	7000	8000	8500
Количество деревьев в плодоносящем возрасте, всего	шт.			4000	5000	6000	7000	

Анализ показателей эффективности инвестиций (рис. 1 и 2, табл. 3) бизнес-плана позволяет сделать вывод, что проект «Организация

фермерского хозяйства по производству фундука» является достаточно надежным и рентабельным.

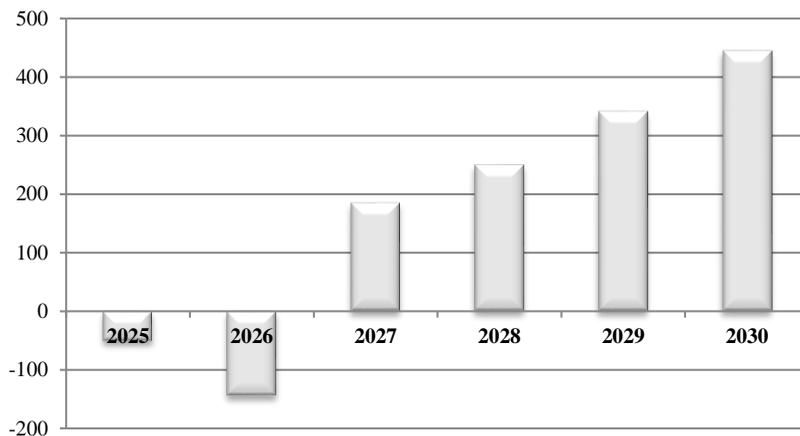


Рис. 1. Динамика чистой прибыли предприятия, тыс. руб.

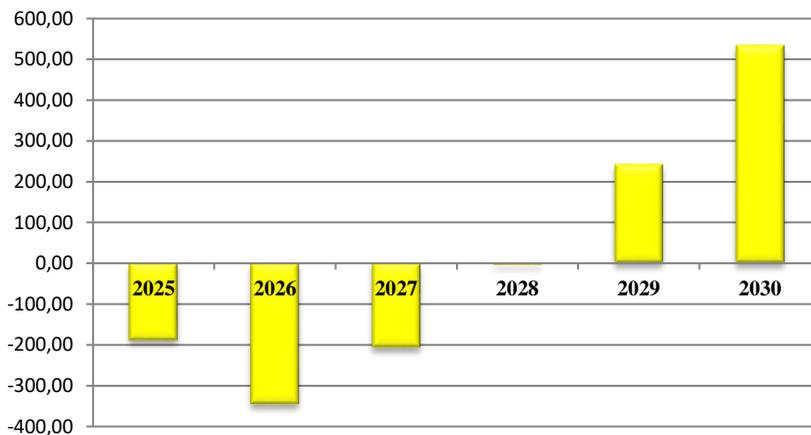


Рис. 2. Динамика чистого дисконтированного дохода, тыс. руб.

Таблица 3. Показатели эффективности проекта

Наименование показателей	По периодам реализации проекта					
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Выручка от реализации продукции (без учета НДС)	0,00	0,00	363,60	459,00	556,20	662,91
Среднесписочная численность работающих, чел. (ставок)	0,3	2,0	3,3	3,3	4,0	4,0
Простой срок окупаемости проекта	3 года 2 мес.					
Динамический срок окупаемости проекта	3 года 6 мес.					
Чистый дисконтированный доход	533,48					
Внутренняя норма доходности, %	46,66					
Индекс рентабельности	3,314					
Уровень безубыточности, %	-15,05	-14,02	9,62	7,58	5,67	4,41
Рентабельность продаж, %			46,32	49,05	55,23	60,41
Рентабельность от реализации, товаров, работ, услуг, %	-100,00	-100,00	103,90	119,51	158,42	203,51

Успешная реализация настоящего проекта создает благоприятные перспективы для дальнейшего развития предприятия и выполнения прогнозных показателей по годам.

Таким образом, данный бизнес-план позволил принять положительное решение о выделении земельного участка для ведения КФХ.

Заключение. Фермерские хозяйства Республики Беларусь вносят посильный вклад в создание и реализацию сельскохозяйственной продукции. Их деятельность способствует решению социальной проблемы в обеспечении сельского населения рабочими местами, восстановлении неиспользуемых земель и т.п. Сложившаяся в Республике Беларусь процедура регистрации КФХ сбалансированно учитывает интересы государства и учредителей КФХ и позволяет в краткие сроки зарегистрировать предприятие и начать производственно-хозяйственную деятельность.

Разработанный в процессе создания (регистрации) КФХ бизнес-план инвестиционного проекта должен всесторонне характеризовать программу ведения производственной деятельности КФХ и подтверждать экономическую целесообразность организации производства, что будет способствовать принятию органом государственного управ-

ления положительного решения о выделении земельного участка для ведения сельскохозяйственного производства.

Список литературы

1. Всё по одной теме. Создание бизнеса. [Электронный ресурс] – URL: <https://bii.by/tx.dll?d=191776&f=%F4%E5F0%EC%E5F0#a88> (дата обращения: 01.12.2025).

2. Государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы: Постановление Совета Министров Республики Беларусь 1 февраля 2021 г. № 59. – [Электронный ресурс]. – URL: https://mshp.gov.by/documents/ab_2025.pdf?ysclid=19whjh0wth387956703. – (дата обращения: 12.04.2025).

3. Закон Республики Беларусь от 18 февраля 1991 г. № 611-ХП «О крестьянском (фермерском) хозяйстве». [Электронный ресурс] – URL: <https://bii.by/tx.dll?d=34417&f=%F4%E5F0%EC%E5F0#f>. (дата обращения: 05.12.2025).

4. О развитии и поддержке крестьянских (фермерских) хозяйств. [Электронный ресурс] – URL: https://www.mshp.gov.by/ru/farmer_kfh-ru/view/o-razvitii-i-podderzhki-krestjanskix-fermerskix-hozjajstv-9193/. (дата обращения: 05.12.2025).

5. Постановление Министерства Экономики Республики Беларусь 31 августа 2005 г. № 158 «Об утверждении Правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов». [Электронный ресурс] – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=W20513184> (дата обращения: 01.12.2025).

6. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта для регистрации крестьянского (фермерского) хозяйства: рекомендации / М. Ф. Рудаков. – Горки: БГСХА, 2023. – 71 с.

7. Сельское хозяйство: организационно-правовые формы сельхозорганизаций. [Электронный ресурс] – URL: <https://bii.by/tx.dll?d=330061&f=%F4%E5F0%EC%E5F0#f> (дата обращения: 01.12.2025).