

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ СОГЛАСОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИНТЕРЕСОВ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК

О. П. ГРОМЬКО

*Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий,
г. Могилев, Республика Беларусь, 212027, e-mail: oksana.gromyko.75@mail.ru*

(Поступила в редакцию 12.12.2025)

В статье на основе анализа существующих теоретических подходов представлен авторский подход к определению экономических интересов перерабатывающих организаций АПК. С учетом данного подхода разработана концептуальная модель формирования эффективной системы согласования и реализации экономических интересов перерабатывающих организаций АПК. Разработана методика комплексной оценки согласованности экономических интересов перерабатывающих организаций АПК.

Ключевые слова: экономические интересы; согласование; система; экономический рост; методика; показатели.

Based on an analysis of existing theoretical approaches, this article presents the author's approach to defining the economic interests of processing organizations in the agro-industrial complex. Based on this approach, a conceptual model for developing an effective system for coordinating and implementing the economic interests of processing organizations in the agro-industrial complex has been developed. A methodology for comprehensively assessing the alignment of economic interests of processing organizations in the agro-industrial complex has been developed.

Key words: economic interests; coordination; system; economic growth; methodology; indicators.

Введение. В условиях цифровой экономики необходимо адаптировать основные принципы построения экономических взаимоотношений организаций агропромышленного комплекса, а производственная деятельность должна основываться на взаимной заинтересованности, согласовании и партнерстве. Совершенствование производственно-экономических отношений между сельскохозяйственными и перерабатывающими организациями является одним из главных условий эффективного функционирования агропромышленного комплекса Республики Беларусь в современных условиях хозяйствования.

К настоящему времени в отечественной науке сформированы различные научные подходы, определяющие повышение эффективности деятельности организаций на основе согласования экономических интересов в АПК. Вместе с тем, несмотря на высокую значимость проведенных ранее исследований, следует отметить, что для формирования эффективной системы согласования экономических интересов перерабаты-

вающих организаций АПК в современных условиях хозяйствования необходимы принципиально новые научно обоснованные подходы и направления. Так, в теоретическом плане требует уточнения сущность категорий «экономические интересы» и «экономические интересы перерабатывающих организаций АПК», отсутствует концептуальная модель формирования системы согласования экономических интересов субъектов; в методическом – не разработаны методика комплексной оценки согласованности экономических интересов перерабатывающих организаций АПК и степени реализации стратегии их устойчивого роста. Актуальность решения указанных вопросов и необходимость научного обоснования формирования эффективной системы согласования и реализации экономических интересов перерабатывающих организаций АПК предопределили тему, цели, задачи исследования.

Анализ источников. Экономические интересы представляют собой побудительные мотивы экономической деятельности, связанные со стремлением людей к удовлетворению возрастающих материальных и духовных потребностей, и являются главной движущей силой прогресса экономики. Согласование личных, коллективных, общественных экономических интересов выступает основой построения эффективного хозяйственного механизма, стимулирующего интенсивное развитие экономики [1].

В рамках складывающихся на предприятии экономических отношений согласование интересов всех участников финансово-хозяйственной деятельности является целью управления и основой предотвращения конфликтов, получения максимального финансового результата [2].

Согласование экономических интересов перерабатывающих организаций АПК обеспечивается соответствующим системой (или механизмом), проблема формирования которой привлекала внимание ученых на протяжении всей истории экономической мысли [3].

Выполненный обзор литературных источников показал, что по теории и практике менеджмента существует множество определений понятия «система» (механизм) и его элементов, подходов к его рассмотрению. Данное понятие в экономическую науку пришло из технической области, когда в экономике возникла потребность описать социальные и производственные процессы во взаимодействии. В общем смысле означает систему звеньев, преобразующих движение одних звеньев в требуемое движение других, причем имеются входные и выходные звенья [4].

В системе согласования экономических интересов перерабатывающих организаций АПК выделяют следующие виды инструментов: прямого согласования (законодательные и подзаконные акты, государственный заказ, гарантии, медиаторство и др.); косвенного согласования (налоговый и таможенный режим, инвестиционный климат, качество институциональной среды); информационного согласования

(конференции, форумы, переписка, согласительные комиссии и др.); процедуры согласования позиций экономических субъектов по поводу формирования и использования объектов собственности (приватизация, аренда, доверительное управление, лизинг) на основе консенсуса их интересов; лоббирование (прямое и косвенное, ситуационное и стратегическое). Использование этого инструментария в режиме взаимодополняемости обеспечивает консенсус позиций субъектов и согласование их интересов и взаимодействий [5].

Методы исследования. В ходе проведения исследований использовались общенаучные методы анализа и синтеза, обобщения, аналогии, сравнения, монографический и аналитический методы.

Основная часть. Перерабатывающие организации АПК находятся в состоянии устойчивого экономического развития, если их экономические интересы гармоничны с интересами субъектов внешней среды – потребителей, поставщиков, конкурентов, инвесторов, государства и общества в целом. Гармонизация экономических интересов перерабатывающих организаций АПК с интересами взаимодействующих с ним субъектов внешней среды достигается эффективной системой их согласования [6–8].

Экономические интересы в зависимости от степени их устойчивости делятся на стратегические (постоянные) и текущие (временные, конъюнктурные, тактические) интересы.

В зависимости от направленности следует выделять внутренние и внешние интересы предприятий АПК. Внутренние интересы предприятий АПК могут быть связаны с поддержанием единства и согласия в трудовом коллективе, в органах управления хозяйствующего субъекта, с обеспечением благоприятного социального микроклимата, развитием институтов хозяйствующего субъекта, организацией эффективного производства на основе наукоемких и ресурсосберегающих технологий, формированием полноценной и всесторонней личности за счет создания условий для развития специфического человеческого капитала каждого работника.

Внешние интересы предприятий АПК могут связываться с упрочением позиций хозяйствующего субъекта как одного из субъектов экономики, развитием равноправных и взаимовыгодных отношений со всеми хозяйствующими субъектами.

В зависимости от характера взаимодействия экономические интересы перерабатывающих организаций АПК могут быть совместными, параллельными и конфронтационными. Совместные интересы – это интересы, которые подразумевают единство подходов субъектов хозяйствования, членов коллектива относительно перспектив развития предприятия, максимальную степень сотрудничества субъектов в реализации общих планов.

Параллельные интересы – такие интересы, которые предполагают, что субъекты преследуют, по сути, близкие, однородные интересы, но

при этом каждая сторона пытается реализовать эти интересы самостоятельно, без координации и конфронтации своих действий с другой стороной (действия сельскохозяйственных предприятий региона по производству и сбыту произведенной продукции, интересы работников предприятий).

Конфронтационные интересы – это прямо противоположные, взаимоисключающие интересы, являющиеся источником конфликтов и противоречий (примером может быть дилемма принципала и агента в отношениях нанимателя и наемного работника).

Так как интересы образуют определенную иерархию, то соответственно во времени реализации необходимо выделять долгосрочные (перспективные) и краткосрочные, но не менее жизненно важные интересы перерабатывающих организаций АПК, и постоянно корректировать эту систему с учетом изменяющихся условий развития и возникающих новых угроз и вызовов.

Долгосрочные (перспективные) интересы – это интересы, сохраняющие свою важность (значимость) для предприятия в течение всего периода его существования. Как правило, они формируются на сложившихся в обществе традициях, культуре, духовно-нравственных ценностях. Таким интересам свойственно, несмотря на некоторые модификации в экономике страны и за ее пределами, оставаться неизменными в своей основе.

Краткосрочные интересы включают проблемы, требующие немедленного решения со стороны хозяйствующего субъекта.

В рамках реализации концепции устойчивого развития в перерабатывающих организациях АПК возникают и реализуются также социальные и экологические интересы. Социальные интересы перерабатывающих организаций связаны, прежде всего, с процессами расширенного воспроизводства рабочей силы, развитием человеческого капитала. Любое предприятие заинтересовано в социальной стабильности общества, которая обусловлена состоянием рынка труда, наличием рабочих мест, возможностью получения работы в соответствии с профессией, уровнем оплаты труда, качеством общего и профессионального образования, медицинского обслуживания, системой социальных льгот и т.д.

В соответствии с подходами классической экономической теории согласованность индивидуальных, коллективных и общественных интересов возможна только при формировании системы интересов, в которой доминируют общественные интересы и определены границы реализации этих интересов. Пределом реализации интересов является критерий роста общественного благосостояния, сформулированный В. Парето, суть которого состоит в том, что достижение оптимума возможно лишь при таком перемещении ресурсов, которое увеличивает благосостояние, по крайней мере, одного человека, не нанося ущерба никому другому.

Очевидно, что только в процессе согласования интересов взаимодействующих субъектов обеспечивается достижение оптимума.

В проведенном исследовании систематизированы и обобщены подходы по классификации экономических интересов перерабатывающих организаций АПК по различным критериям: от степени их устойчивости делятся на стратегические (постоянные) и текущие (временные, конъюнктурные, тактические); по степени согласованности (согласованные и несогласованные); от характера взаимодействия (совместные, параллельные и конфронтационные); по времени реализации долгосрочные (перспективные) и краткосрочные; по формам собственности (индивидуальные, коллективные и общественные) и др. В зависимости от направленности нами выделены и детально исследованы внутренние и внешние экономические интересы перерабатывающих организаций АПК.

На основании исследования и обобщения существующих теоретико-методических подходов к категории «экономические интересы» сформулировано уточненное его определение как категория, которая отражает экономические отношения субъектов по поводу удовлетворения потребностей, обусловленных системой общественного воспроизводства и роста их благосостояния. Они предполагают получение определенной экономической выгоды, которая обуславливает необходимость связей и соотношений между субъектами и обеспечивает условия саморазвития объекта экономического интереса.

Экономические интересы перерабатывающих организаций АПК – это ключевые направления и цели деятельности субъектов в результате взаимовыгодного сотрудничества со стейкхолдерами, удовлетворение потребностей населения в качественных и безопасных продуктах питания, а также улучшения уровня и качества жизни их работников.

Согласование экономических интересов перерабатывающих организаций АПК обеспечивается соответствующей эффективной системой, позволяющей субъектам предвидеть и адаптироваться к постоянным изменениям, а также находить взаимовыгодные решения.

Эффективная система согласования экономических интересов перерабатывающих организаций АПК – это совокупность форм и методов хозяйствования, основанных на анализе, комплексной оценке и прогнозе взаимосвязанных аспектов деятельности субъектов (финансы, производство, кадры, инвестиции/инновации, потребители и поставщики), направленных на достижение выполнения намеченных планов, обеспечение устойчивого роста и минимизацию конфликтов.

С учетом данного подхода разработана концептуальная модель формирования эффективной системы согласования и реализации экономических интересов перерабатывающих организаций АПК (рис. 1).

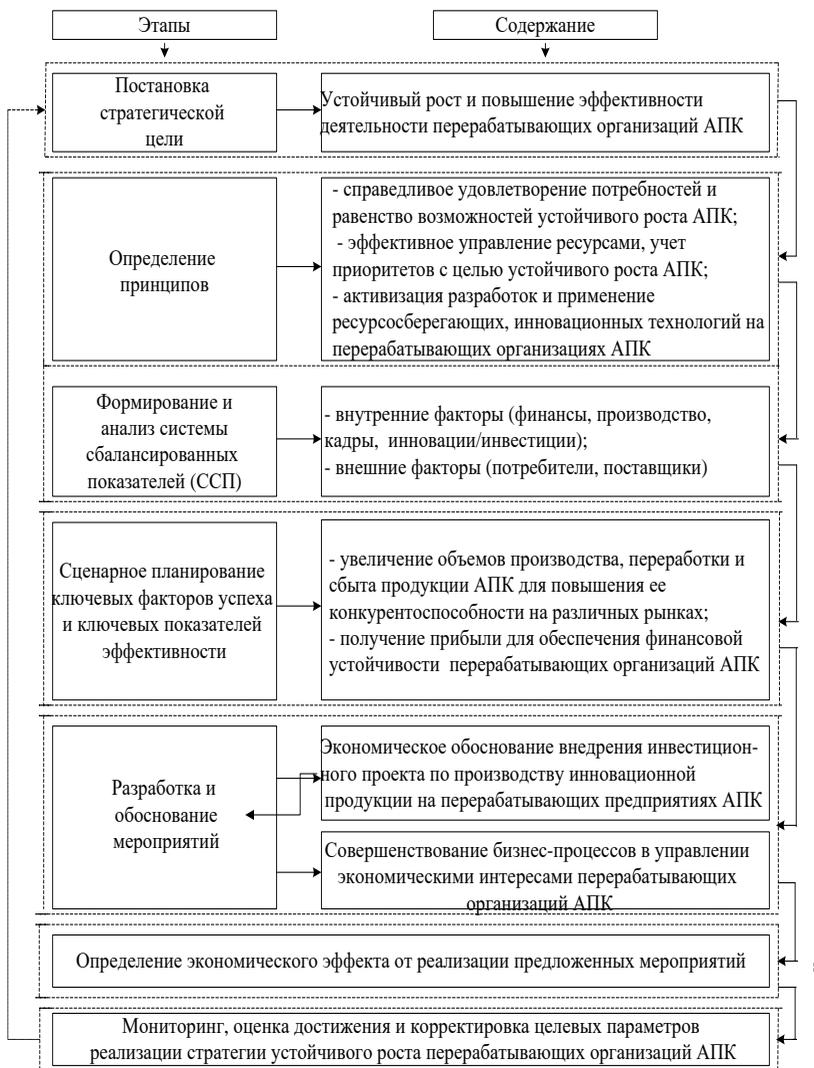


Рис. 1. Концептуальная модель формирования эффективной системы согласования и реализации экономических интересов перерабатывающих организаций АПК

Примечание. Рисунок составлен автором на основании собственных исследований.

В результате проведенного исследования разработана методика комплексной оценки согласованности экономических интересов перерабатывающих организаций АПК, сущность которой состоит в обосновании трех этапов (рис. 2).



Рис. 2. Этапы комплексной оценки согласованности экономических интересов перерабатывающих организаций АПК

Примечание. Рисунок составлен автором на основании собственных исследований.

На первом этапе выделены взаимосвязанные и взаимозависимые аспекты деятельности перерабатывающих организаций АПК: финансы, производство, кадры, инвестиции/инновации, потребители и поставщики, для которых обосновано 27 контролируемых оценочных показателей. На втором этапе по каждому из предложенных показателей определен нормированный показатель, который отражает, насколько их фактическое значение превышает минимально допустимый уровень; рассчитан обобщающий показатель согласованности экономических интересов перерабатывающих организаций АПК как среднее

арифметическое частных нормированных показателей по выделенным аспектам.

По результатам проведенных расчетов перерабатывающие организации АПК распределены по следующим уровням согласованности их экономических интересов: низкий (0,01–0,30), достаточный (0,31–0,60) и высокий (0,61–1).

На третьем этапе определены факторы, влияющие на повышение уровня согласованности экономических интересов перерабатывающих организаций АПК.

Результаты выполненной комплексной оценки показали, что низкий уровень согласованности экономических интересов имеет ОАО «Климовичский комбинат хлебопродуктов», достаточный уровень согласованности экономических интересов имеют следующие предприятия: ОАО «Могилевская фабрика мороженого», ОАО «Бобруйский мясокомбинат», ОАО «Булочно-кондитерская компания «Домочай», ОАО «Бобруйский комбинат хлебопродуктов». К высокому уровню согласованности экономических интересов отнесены ОАО «Можелит», ОАО «Компания «МогНат», ОАО «Могилевский мясокомбинат», ОАО «Бабушкина крынка» – управляющая компания холдинга «Могилевская молочная компания «Бабушкина крынка» и ОАО «Молочные Горки». Далее по результатам проведенных исследований выявлены зависимости между отобранными факторами и контролируемыми показателями организаций. Корреляционно-регрессионный анализ деятельности перерабатывающих организаций АПК Могилевской области за исследуемый период показал, что существует тесная взаимосвязь между рентабельностью продаж и обобщающим показателем, отражающим согласованность внутренних и внешних экономических интересов организаций.

Таким образом, разработанная методика позволяет получить комплексную оценку согласованности экономических интересов перерабатывающих организаций АПК, выявить резервы, разработать соответствующие мероприятия по каждому выделенному аспекту деятельности и выполнить прогноз.

Заключение. Развитие теоретических основ формирования эффективной системы согласования экономических интересов перерабатывающих организаций АПК, включающих: а) уточненную трактовку экономических интересов перерабатывающих организаций АПК, их классификацию и обоснование системы их согласования как совокупности форм и методов хозяйствования, основанных на анализе, комплексной оценке и прогнозе взаимосвязанных аспектов деятельности субъектов, направленных на достижение выполнения намеченных пла-

нов, обеспечение устойчивого роста и минимизацию конфликтов; б) учет особенностей перерабатывающего производства (разнообразие видов деятельности, технологий производства и переработки сырья, уровень доходности, степень внедрения инноваций, социальная значимость, формирование экспортного потенциала); в) обоснование методических подходов к оценке уровня согласованности экономических интересов организаций и на их основе разработка соответствующей концептуальной модели, включающей определение целей, принципов, направлений менеджмента с выходом на реализацию стратегии устойчивого роста, мониторинг и оценку конечных результатов деятельности. Это позволяет на научной основе обеспечить учет и согласование экономических интересов различных субъектов экономики, повысить эффективность агропромышленного производства.

Список литературы

1. Гавриленко, В. Г. Мировая экономика. Деловой энциклопедический словарь / В. Г. Гавриленко, П. Г. Никитенко. – Минск: ИООО «Право и экономика», 2003. – 781 с.
2. Румянцева, Е. Е. Новая экономическая энциклопедия / Е. Е. Румянцева. – 4-е изд. – Москва: ИНФРА – М., 2023. – 882 с.
3. Романова, О. С. Согласование интересов участников хозяйственной деятельности: история вопроса / О. С. Романова // Вестник ИГЭУ. – 2011. – Вып. 5. – С. 74–78. – URL: <http://vestnik.ispu.ru>. (дата обращения: 16.10.2025).
4. Универсальный энциклопедический словарь. – М.: Большая Российская энциклопедия, 2000. – 1552 с.
5. Исраилова, Э. А. Механизм согласования экономических интересов субъектов рыночного хозяйства: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01 / Э. А. Исраилова; Ростовский гос. экон. ун-т (РИНХ). – Ростов-на-Дону, 2009. – 26 с. – URL: <https://www.dissercat.com> (дата обращения: 21.10.2025).
6. Ефименко, А. Г. Формирование и развитие эффективного механизма согласованности экономических интересов организаций АПК: моногр. / А. Г. Ефименко, О. П. Громыко. – Могилев: БГУТ, 2023. – 204 с.
7. Ефименко, А. Г. Факторы и предпосылки устойчивого роста Республики Беларусь / А. Г. Ефименко // Туризм как фактор устойчивого развития региона [Электронный ресурс]: сборник материалов II Междунар. научн.-практ. конф., 25–26 апреля 2019 г. / под общ. ред. Т. А. Кутубаевой. – Горно-Алтайск: БИЦ ГАГУ, 2019. – С. 46–49.
8. Ефименко, А. Г. Рекомендации по повышению эффективности стратегического управления в АПК / А. Г. Ефименко, О. П. Громыко // Проблемы экономики. – 2025. – № 1(40). – С. 91–98.