

## ИННОВАЦИИ И НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ – СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ АГРАРНОГО БИЗНЕСА

С. В. ШУТОВА

УО «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции  
и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,  
г. Горки, Республика Беларусь, 213407, e-mail: shutova-s@mail.ru

В. К. ЛИПСКАЯ

ОАО «Гомсельмаш»,  
г. Гомель, Республика Беларусь, 246010, e-mail: linav84@mail.ru

(Поступила в редакцию 20.01.2026)

В последние десятилетия научный потенциал стал незаменимым нематериальным активом организаций во всех сферах экономики и оказывает глобальное влияние на развитие экономики республики. С учетом современного состояния, организациям, работающим с инновациями, необходимо не только отслеживать изменения в законодательной базе, но и разрабатывать устойчивые внутренние регламенты и процедуры, позволяющие обеспечивать инновационную активность. Разработки, имеющие инновационную ценность для сфер агропромышленного комплекса и запатентованные могут способствовать эффективному инновационному развитию. Данные разработки, получившие охрану в виде результатов интеллектуальной деятельности и обладающие авторскими правами, являются одним из важнейших стратегических ресурсов инновационного развития в условиях цифровизации экономики. Взаимодействие отраслей науки, органов государственного управления и организаций аграрного бизнеса осуществляется на системной основе в научно-инновационной сфере. Основными приоритетами в этом взаимодействии являются: масштабная модернизация производственной и отраслевой структуры экономики; внедрение в практику новейших научных разработок, относящихся к высшим технологическим укладам; реализация отечественных разработок, авторами которых являются, в том числе и организации аграрного бизнеса; обеспечение технологического суверенитета. В статье рассматривается научный и инновационный потенциал в республике. Приведены данные технологических предложений белорусских инновационных предприятий согласно классификатору Сети американского коммерческого центра трансфера технологий yet2.com и предложения белорусских инновационных предприятий согласно классификатору ЮНИДО. Представлен анализ созданных и переданных для использования в агропромышленном комплексе новых технологий и технологических процессов для различных отраслей сельскохозяйственного производств с участием инновационно-ориентированных предприятий. Исследована взаимосвязь коммерциализации инновации и нематериальных активов. Изучена доходность нематериальных активов, которая может быть увеличена за счет роста рентабельности продаж в результате повышения деловой репутации организации (гудвилла) при улучшении финансового состояния организации и повышении инновационной активности привлечением новых технологий и/или объектов интеллектуальной собственности, приобретенных и созданных внутри организации.

**Ключевые слова:** аграрный бизнес, сельскохозяйственная организация, инновационный потенциал, инновационная активность, нематериальные активы, доходность нематериальных активов, эффективность.

In recent decades, scientific potential has become an indispensable intangible asset for organizations in all sectors of the economy, exerting a global influence on the development of the republic's economy. Given the current state of affairs, organizations working with innovation must not only monitor changes in the legislative framework but also develop sustainable internal regulations and procedures to ensure innovation. Patented developments that have innovative value for the agro-industrial complex can contribute to effective innovative development. These developments, protected as intellectual property and copyrighted, are among the most important strategic resources for innovative development in the context of the digitalization of the economy. The interaction of scientific branches, public administration bodies and agricultural business organizations is carried out on a systemic basis in the scientific and innovative sphere. The main priorities in this interaction are: large-scale modernization of the production and industrial structure of the economy; practical implementation of the latest scientific developments related to higher technological paradigms; implementation of domestic developments, the authors of which are, among others, agricultural business organizations; ensuring technological sovereignty. The article considers the scientific and innovative potential of the republic. Data on technological proposals of Belarusian innovative enterprises are presented according to the classifier of the Network of the American commercial center of technology transfer yet2.com and proposals of Belarusian innovative enterprises according to the UNIDO classifier. An analysis of new technologies and technological processes created and transferred for use in the agro-industrial complex for various branches of agricultural production with the participation of innovation-oriented enterprises is presented. The relationship between the commercialization of innovation and intangible assets is studied. The return on intangible assets, which can be increased by increasing sales profitability as a result of enhancing the organization's business reputation (goodwill), improving the organization's financial position, and increasing innovation activity through the use of new technologies and/or intellectual property acquired and created within the organization, was studied.

**Key words:** agricultural business, agricultural organization, innovation potential, innovation activity, intangible assets, return on intangible assets, efficiency.

### Введение

В современных условиях приоритетным является осуществление инновационной деятельности с целью повышения качества производимого сырья и продукции организациями аграрного бизнеса как необходимого фактора конкурентоспособности продукта, товаропроизводителя, региона и всей аг-

рарной сферы. Активизация внедрения инноваций, повышения роли нематериальных активов в организациях в значительной степени обуславливает повышение эффективности и конкурентоспособности национального аграрного бизнеса, устойчивости его развития.

Целью данного исследования является выявление и оптимизация взаимосвязи инноваций и нематериальных активов с возможностью обеспечения эффективной финансово-экономической деятельности инновационно активных организаций аграрного бизнеса.

Изучением современного состояния и развитием инновационной деятельности в аграрной сфере Республики Беларусь занимается ряд белорусских исследователей, таких как В. Г. Гусаков, А. В. Пилипук, А. С. Сайганов, А. В. Мозоль, Т. А. Запрудская, А. Пыл, В. Н. Шимов, В. В. Чабатуль, И. Н. Шило, А. П. Такун и др.

В качестве методов исследования использовались общелогические приемы – синтез, анализ, обобщение, аналогия, индукция, дедукция, монографический анализ и метод сравнения.

### Основная часть

С учетом выявленных особенностей ведения аграрного бизнеса, в частности большого удельного веса сельскохозяйственных организаций в структуре продукции сельского хозяйства, увеличения индексов производства сельскохозяйственной продукции, отставания финансовых результатов деятельности сельскохозяйственных организаций от крестьянских (фермерских) хозяйств, нами определено, что у сельскохозяйственных организаций существуют необходимые материальные и финансовые ресурсы для внедрения инноваций и формирования устойчивого спроса на инновации посредством активизации деятельности всех элементов и субъектов рынка инноваций. В рамках исследования целесообразно рассмотреть тенденции развития рынка инноваций со стороны исследователей и разработчиков инновационных технологий и продуктов.

За последние десять лет в отрасли наблюдалось сокращение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Численность исследователей в сфере сельского хозяйства сократилась с 823 человек в 2015 г. до 772 в 2024 г. Они составляют лишь 4,4 % всех исследователей в стране. В табл. 1 обобщены и проанализированы оценочные показатели науки инноваций в стране за 2015–2024 гг.

Таблица 1. Динамика основных показателей науки и инноваций в Республике Беларусь с 2015 по 2024 г.

Показатель	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<i>Организации, выполнявшие научные исследования и разработки</i>										
Число организаций	439	431	454	455	460	451	445	448	462	463
Численность персонала	26 153	25 942	26 483	27 411	27 735	25 622	25 644	25 233	26738	27360
Численность исследователей	16 953	16 879	17 089	17 804	17 863	16 697	16 321	16 426	17169	17702
Из них в области сельскохозяйственной науки	823	981	1000	946	892	937	863	885	891	772
<i>Финансирование науки</i>										
Расходы республиканского бюджета, % к ВВП	0,24	0,27	0,34	0,39	0,32	0,32	0,33	0,33	0,34	0,35
Внутренние затраты на научные исследования и разработки, % к ВВП	0,50	0,50	0,58	0,60	0,58	0,54	0,46	0,47	0,57	0,59
Внутренние затраты на научные исследования и разработки по источникам финансирования, млн. руб.; (2015 г. – млрд. руб.)	4 495,4	475,3	617,7	739,3	777,8	807,0	813,3	919,8	1250,0	1448,0
<i>Результативность исследований и разработок</i>										
Подано заявок на патентование изобретений	691	521	524	547	393	394	386	342	359	303
Выдано патентов	902	941	850	625	461	447	316	302	248	280
Действует патентов	2 858	2 735	2 414	2 135	1 813	1 752	1 555	1 490	1 387	1 371

Примечание. Таблица составлена автором по данным Национального статистического комитета Республики Беларусь [13].

Как следует из приведенных в табл. 1 данных, с 2015 по 2024 г. число организаций, которые проводили исследования и разработки, увеличилось. За указанный период увеличилось и число исследователей, занимающихся научными исследованиями и разработками. Расходы республиканского бюджета на деятельность, связанную с наукой и инновациями, в процентах к валовому внутреннему продукту на протяжении последних семи лет отмечаются на уровне 30 %, внутренние затраты к ВВП – на уровне 50 %. Главным источником финансирования науки и инноваций на протяжении 2015–2024 гг. оставались средства бюджета. Активно использовались и собственные средства: их доля в последние годы повысилась и в 2024 г. составила не менее 35 %, что свидетельствует о возможности финансирования инноваций за счет собственных средств организаций, имеющих устойчивое финансовое положение.

За анализируемый период снизилась результативность исследований и разработок, что обусловлено достаточно сложным механизмом патентования исследований и изменением условий коммерциализации инноваций и разработок.

Конкурентоспособность организаций аграрного бизнеса Республики Беларусь на национальном и

ведущих мировых рынках в значительной мере определяется эффективностью введения в гражданский и экономический оборот усовершенствованных результатов научно-технической деятельности, большая часть которых создается в высших учреждениях образования и научных организациях республики. Так, в результате проведенного исследования установлено, что более 60 % изобретений, полезных моделей, сортов растений и секретов производства (ноу-хау) создано в аккредитованных организациях в качестве научных, которые входят исключительно в состав Национальной академии наук Беларуси и Министерства образования Республики Беларусь. Они имеют ценовое предложение и готовы к коммерциализации, и из основных форм использования результатов научно-технической деятельности являются зарегистрированными в Национальном патентном ведомстве.

В Республике Беларусь осуществляет деятельность Центр трансфера технологий республиканского уровня (РЦТТ). Его главная цель – содействие организации взаимодействия между разработчиками инновационных продуктов или технологий, инновационными предпринимателями и частными инвесторами или венчурными фондами.

В базе данных РЦТТ содержатся технологические предложения белорусских инновационных предприятий согласно классификатору Сети американского коммерческого центра трансфера технологий yet2.com и предложения белорусских инновационных предприятий согласно классификатору ЮНИДО. В соответствии с данными по техническим предложениям за период 2015–2023 гг. можно сделать вывод о невысокой активности инновационных предприятий в Республике Беларусь: заявленных разработок, согласно двум классификаторам, не более 53 за последние пять лет. Еще менее активны белорусские инновационные предприятия в регистрации запросов: не более 25 запросов за аналогичный период.

Обобщенные данные о технических предложениях и запросах белорусских инновационных предприятий в сельском хозяйстве за период 2015–2023 гг. представлены на рис. 1.

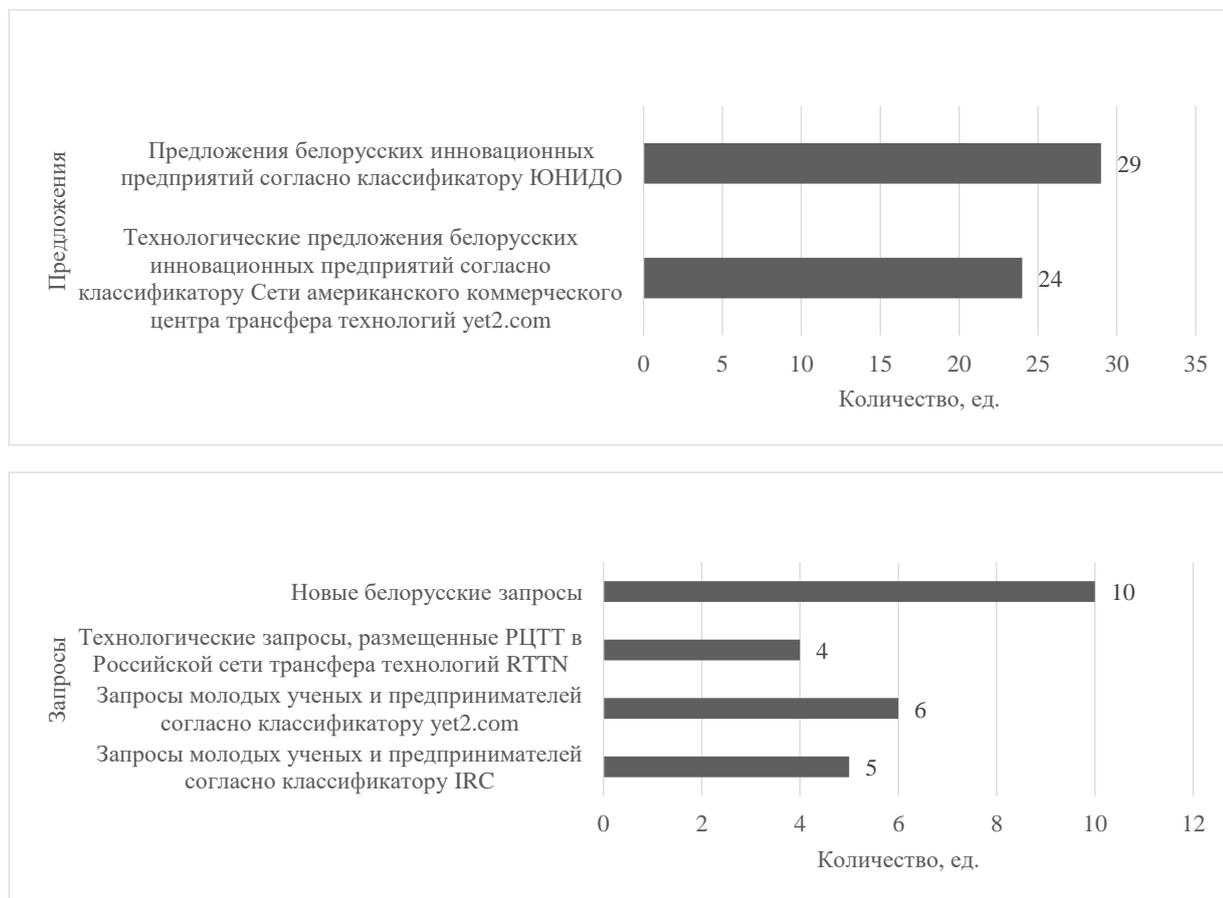


Рис. 1. Обобщенные данные о технических предложениях и запросах белорусских инновационных предприятий в сельском хозяйстве за период 2015–2023 гг.

Примечание. Рисунок выполнен автором на основе изучения источника [17].

Исследования показали, что количество предложений инновационных разработок превышает количество запросов, на основании этого возможно предположить: инновационная активность организаций для удовлетворения имеющегося спроса отсутствует; недостаточный спрос со стороны основ-

ных потребителей инноваций приводит к снижению коммерциализации инноваций в целом по республике; несбалансированность предложения и спроса на инновации может привести к внедрению инноваций не в полном объеме, что снижает эффективность использования производственно-инновационного потенциала организаций; преобладание предложений инновационных разработок над спросом свидетельствует о слабой взаимосвязи между наукой и производством и неиспользовании возможностей влияния субъектов инновационной инфраструктуры на данную взаимосвязь в полном объеме.

Например, в животноводстве большое значение имеет рациональное, научно обоснованное внедрение и применение интеграции интеллектуальных систем доения и кормления с целью оптимизации производства продукции, роста эффективности использования кормов и повышения на этой основе продуктивности животных. В отрасли растениеводства одним из направлений инновационного развития является создание на основе достижений биотехнологии и генной инженерии новых высокоурожайных сортов, гибридов и популяций сельскохозяйственных культур, конкурентных на уровне мировых стандартов, устойчивых к неблагоприятным природным факторам, адаптированных к зональным особенностям Беларуси, с высокой потенциальной эффективностью и оптимальным сроком окупаемости в сочетании с широким внедрением систем точного земледелия [16, с. 17–24].

Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия» является старейшим высшим учебным заведением аграрного профиля среди вузов стран СНГ и Европы. Белорусская государственная сельскохозяйственная академия – крупный научно-исследовательский центр, в котором наряду с сельскохозяйственной подготовкой специалистов высшей квалификации для отрасли проводятся исследования, соответствующие основным приоритетным научным направлениям Республики Беларусь.

УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия» не уступает по показателям научной и инновационной деятельности другим вузам республики (табл. 2).

Таблица 2. Обобщенные данные об инновационных разработках вузов Республики Беларусь в аграрной сфере в 2023 г.

Сорта	Методики	Разработки и технологии	Коммерческие предложения
<i>Белорусская государственная сельскохозяйственная академия</i>			
17	19	11	Производство и реализация, оказание услуг
<i>Другие вузы республики</i>			
38	12	67	Производство и реализация, оказание услуг

Примечание. Таблица составлена автором на основе изучения источников [17, 1].

Информация, приведенная в табл. 2, свидетельствует об активном участии учреждений высшего образования в разработке инноваций. Кроме того, организации, осуществляющие деятельность в аграрной отрасли, вносят свой вклад в ее инновационное развитие (ОАО «Жабинковский комбикормовый завод», ОАО «Пинские нетканые материалы», ЗАО «Авиационные технологии и комплексы», ООО «Технологии земледелия»).

Сведения о правовой охране инновационных разработок указывают на невысокую патентную активность представителей на этапе создания и внедрения разработок, что препятствует успешной их коммерциализации. Только 5 разработок из 31 на момент участия в ярмарке инновационных разработок получили патенты. Большинство представленных разработок применимы в сельскохозяйственных организациях и крестьянских (фермерских) хозяйствах как потенциальных потребителей или заинтересованных сторонах.

Уровень использования технологий в аграрном бизнесе постепенно увеличивается, на это влияет сразу несколько факторов: стремление сельскохозяйственных организаций к повышению производительности, рост конкуренции на внутреннем и внешних рынках, повышение уровня цифровизации [2, с. 31; 3, с. 78; 5; 6; 7, с. 155; 8, с. 112; 9; 10, с. 283; 12, с. 13; 14; 15, с. 17; 18, с. 240; 19, с. 20; 20; 21; 22, с. 5; 23; 24].

В первую очередь это оказало сильное воздействие на развитие точного земледелия. Применение его технологий позволяет сделать любой процесс более быстрым, удобным и качественным.

Благодаря использованию различных инновационных платформ в сельском хозяйстве наблюдается не только рост количества продукции, но и улучшение ее качества [25, с. 68]. Поэтому точное земледелие становится неотъемлемым механизмом для развития сельскохозяйственной отрасли, и многочисленные исследования доказывают это.

Представителем по коммерциализации инновационных разработок в земледелии и растениеводстве является ООО «Технологии земледелия». Данная организация начала деятельность в 2014 г. с заключения контракта с компанией Trimble B. V. Europe. С 2016 г. активно изучала инженерный опыт производителей сельскохозяйственной техники и в последующие годы стала сотрудничать с ОАО «МТЗ» и ОАО «Гомсельмаш». Кроме этого, инженерно-технические специалисты, занятые научно-

исследовательскими, опытно-конструкторскими и технологическими работами, оказывают непосредственное воздействие на конкурентоспособность производимой продукции. Например, проведение среди молодых инженеров промышленных предприятий республики конкурса «ИНЖЕНЕРИАДА» позволяет сохранить и приумножить высокие трудовые и научные возможности работников ОАО «Гомсельмаш», создать условия для использования достижений науки в решении актуальных технических и экономических проблем. Ценность и значимость подтверждается тем, что большая часть результатов исследований, которые лежат в основе авторских работ, уже внедрены и применяются в технике, выпускаемой ОАО «Гомсельмаш», либо находятся на стадии внедрения [11, с. 195–198].

Начало внедрения инновационных разработок совместно с перечисленными партнерами в сельском хозяйстве республики связано также с приобретением ООО «Технопарк «Горки» статуса резидента субъекта инновационной инфраструктуры – единственного научно-технологического парка в системе Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, представляющего собой уникальную площадку для коммерциализации аграрных наукоемких разработок на территории Евразийского экономического союза. Продукты и услуги ООО «Технологии земледелия» нашли свое применение во многих организациях аграрного бизнеса, продано более 500 дисплеев и оцифровано 50 тыс. га полей.

Для решения проблемы подготовки квалифицированных кадров для аграрной отрасли на базе старейшего аграрного вуза страны УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия» в 2020 г. открылась лаборатория точного земледелия. С 2021 г. создается сеть центров точного земледелия по всей республике на базе колледжей и лицеев.

У компании появились новые партнеры: ОАО «Лидагропроммаш», СООО «Элезер», ОАО «Белагропромбанк». В настоящее время ООО «Технологии земледелия» занимается разработкой и коммерциализацией собственного программного обеспечения и решений для точного земледелия – Centre R&D. Следует отметить, что сфера цифровизации формирует значительные перспективы возникновения, развития и коммерциализации инновационных разработок в аграрном бизнесе республики.

Возрастает экономический интерес в повышении эффективности организации аграрного бизнеса за счет выбора форм и методов коммерциализации инноваций, созданных как внутри организации, так и приобретенных по договорам. Поэтому анализ эффективности использования нематериальных активов имеет достаточно большое значение. Проведенное нами исследование позволило выявить, что доля нематериальных активов в структуре актива баланса очень мала.

Анализ не менее 420 организаций аграрного бизнеса, доля вырученных денежных средств от реализации продукции, в которых превышает 50 %, показал, что только в 79 организациях (18,8 % от общего числа) ведется учет нематериальных активов по результатам 2023 г.

Так, размер нематериальных активов варьируется от 1 до 498 тыс. руб., доля нематериальных активов в структуре их баланса не превышает 1 % (рис. 2).

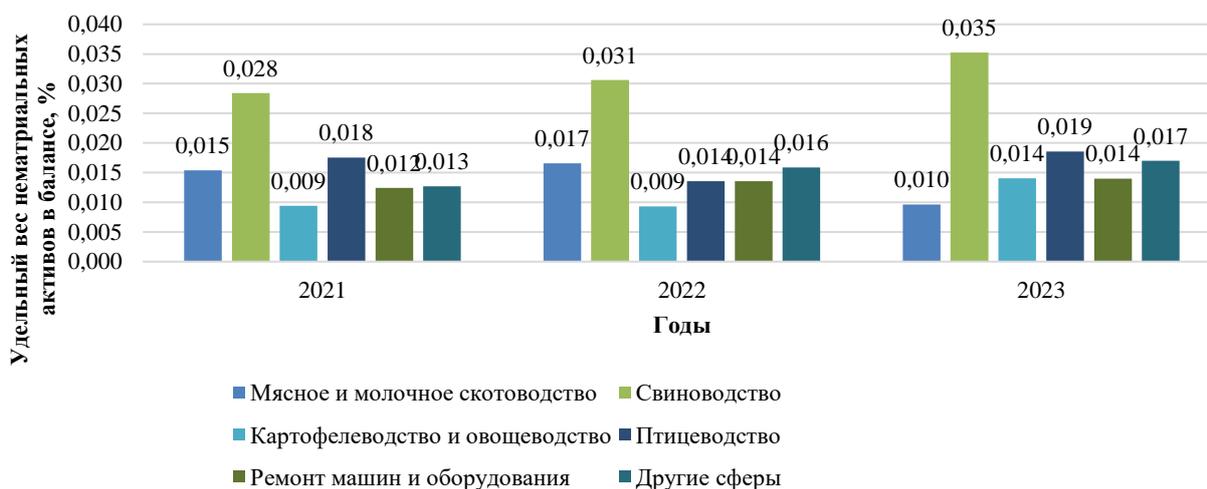


Рис. 2. Доля нематериальных активов в структуре актива баланса по сферам, %

Примечание. Рисунок выполнен автором по данным годовых отчетов сельскохозяйственных организаций системы Минсельхозпрода за 2021–2023 гг.

Наибольшую долю нематериальные активы в структуре баланса занимают в организациях аграрного бизнеса в сферах свиноводства, мясного и молочного скотоводства и птицеводства. На следующих позициях расположены сферы птицеводства и ремонта машин. С развитием рыночных отношений повышаются размер и доля нематериальных активов в общей сумме капитала.

Анализ динамики и структуры нематериальных активов за 2021–2023 гг. приведен в табл. 3.

Таблица 3. Анализ объема, динамики и структуры нематериальных активов

Вид нематериальных активов	Сумма, тыс. руб.				Структура, %			
	2021	2022	2023	Изменение	2021	2022	2023	Изменение
Имущественные права на результаты научно-технической деятельности, объекты интеллектуальной собственности, вытекающие из лицензионных (авторских) договоров, договоров комплексной предпринимательской лицензии (франчайзинга) и иных договоров в соответствии с законодательством	660,40	974,12	1011,05	153,1	65,00	71,00	73,00	8,0
Имущественные права на землю	152,40	233,24	263,15	172,7	15,00	17,00	19,00	4,0
Активы, не имеющие материально-вещественной формы, в т. ч. созданный в организации веб-сайт	182,88	123,48	69,25	37,9	18,00	9,00	5,00	-13,0
Деловая репутация (гудвилл)	–	–	–	–	–	–	–	–
Прочие (товарные знаки и др.)	20,32	41,16	41,55	204,5	2,00	3,00	3,00	1,0
Итого	1016,00	1372,00	1385,00	136,3	100,00	100,00	100,00	–

Примечание. Таблица составлена автором на основе собственных исследований.

Данные, приведенные в табл. 3, свидетельствуют о том, что основную долю в структуре нематериальных активов составляют имущественные права на объекты интеллектуальной собственности, вытекающие из лицензионных (авторских) договоров, договоров комплексной предпринимательской лицензии (франчайзинга) и иных договоров в соответствии с законодательством и договоров комплексной предпринимательской лицензии, при этом абсолютная их величина и относительная доля в общей сумме увеличилась на 8 п. п.

Это свидетельствует о невысоком увеличении деловой активности организаций, так как в 2023 г. было незначительное вложение инвестиций в данный вид активов. Изученные данные показывают, что увеличилась сумма нематериальных активов в бухгалтерском балансе и, как следствие повысилась инновационная активность организаций.

В результате анализа бухгалтерской отчетности за 2021–2023 г. из общей выборки 79 организаций выделили 24 организации, имеющих размер нематериальных активов за последние два года не менее 10 тыс. руб. (рис. 3).

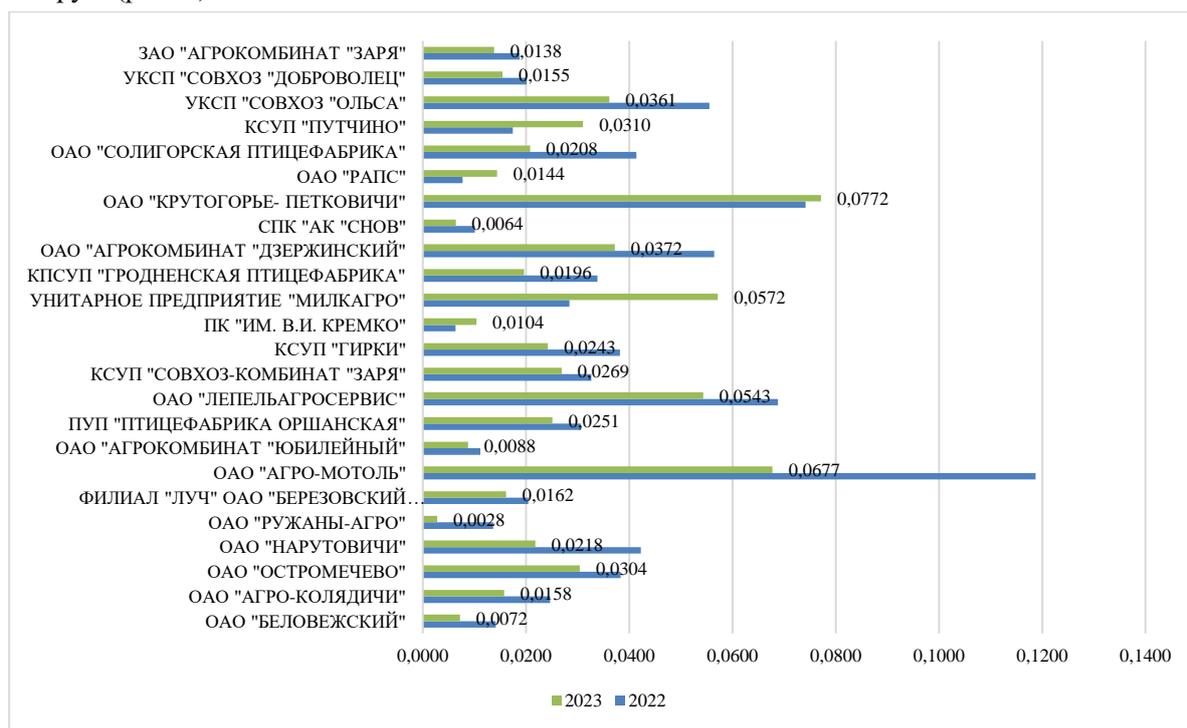


Рис. 3. Организации с максимальной долей нематериальных активов в структуре баланса из общей выборки, %  
Примечание. Рисунок выполнен автором на основе собственных исследований.

На рис. 3 приведена информация по 24 организациям о доле нематериальных активов в структуре баланса. Расчет эффективности использования нематериальных активов сопряжен с достаточно большими трудностями и требует комплексного подхода.

Как показывает изучение нормативных правовых актов и иной документации, регулирующих учет нематериальных активов, данный вид актива приобретает с целью получения экономического эффекта от его использования в процессе производства и оказания услуг, выполнения работ, поэтому эффективность этих вложений необходимо рассматривать с точки зрения повышения доходности. Эффективность нематериаль-

ных активов повышается, если темпы роста прибыли и выручки будут опережать темпы роста нематериальных активов. Темп роста нематериальных активов прямо пропорционально влияет на рост чистой прибыли, что позволяет обеспечить финансовую устойчивость организации. Дополнительное привлечение инновационных разработок в производство, которые отражаются в нематериальных активах, позволяет организации после введения их в экономический оборот получить дополнительную чистую прибыль и свободно располагать денежными средствами для дальнейшего осуществления инновационной деятельности.

Одним из основных факторов роста доходности нематериальных активов является повышение рентабельности продаж. Проведем анализ изменения расчетной доходности нематериальных активов с учетом изменения фактических данных рентабельности продаж исследуемых организаций (табл. 4).

Таблица 4. Анализ изменения доходности нематериальных активов за счет изменения рентабельности продаж за 2022–2023 г.

Наименование организации	Изменение рентабельности продаж, п. п.	Изменение доходности нематериальных активов ( $D_{па}$ ), п. п.
ПУП «Птицефабрика Оршанская»	-38,7	-536,4
ОАО «Лепельагросервис»	-22,7	-41,8
КСУП «Гутчино»	-4,1	-6,9
ОАО «Агро-Мотоль»	-1,5	-2,5
ЗАО «Агрокомбинат «Заря»	-1,0	-21,3
ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский»	-0,7	-0,8
ОАО «Солигорская птицефабрика»	-0,04	-7,1
УП «Милкагро»	-0,01	-22,9
ОАО «Рапс»	0,05	110,4
Филиал «Луч» ОАО «Березовский сыродельный комбинат»	0,8	275,9
СПК «АК «Снов»	0,9	147,5
ОАО «Беловежский»	1,2	176,8
ПК «Им. В. И. Кремко»	1,4	462,5
КСУП «Совхоз-комбинат «Заря»	1,5	56,2
ОАО «Остромечев»	1,8	35,5
КСУП «Гирки»	2,9	108,6
ОАО «Крутогорье-Петковичи»	3,1	17,4
ОАО «Нарутовичи»	4,7	121,3
УКСП «Совхоз «Доброволец»	5,4	246,4
КПСУП «Гродненская птицефабрика»	5,6	143,2
ОАО «Ружаны-Агро»	6,3	290,7
ОАО «Агро-Колядичи»	8,4	249,8
ОАО «Агрокомбинат «Юбилейный»	8,8	352,6
УКСП «Совхоз «Ольса»	11,2	81,5

Примечание. Таблица составлена автором на основе собственных исследований.

Таким образом, доходность нематериальных активов может быть повышена за счет увеличения рентабельности продаж в результате повышения деловой репутации организации (гудвилла) при улучшении финансового состояния организации и повышении инновационной активности привлечением новых технологий и объектов интеллектуальной собственности, приобретенных и созданных внутри организации.

Для реализации, данного направления необходимо выполнить ряд требований:

- организовать и развить рынок инноваций с соответствующей инфраструктурой для эффективной коммерциализации инноваций путем создания ассоциаций научно-технологических парков, формирования инновационных фондов развития при технопарках и иных структур и финансовых институтов;

- создать эффективный алгоритм взаимодействия субъектов рынка инноваций всех уровней для повышения инновационной активности заинтересованных организаций с привлечением новых технологий и объектов интеллектуальной собственности, приобретенных или созданных внутри организации, при повышении доходности нематериальных активов за счет увеличения рентабельности продаж в результате формирования финансовой устойчивости организации и повышения деловой репутации (гудвилла).

### **Заключение**

Таким образом, проведенный анализ инновационной деятельности и учета нематериальных активов, как стратегической возможности обеспечения инновационной активности организаций аграрного бизнеса позволяет получить следующие результаты:

- будут созданы для организаций аграрного бизнеса такие условия, когда внедрение и активная реализация инноваций будут способствовать развитию сельского хозяйства республики в целом и повышению его конкурентоспособности;

- организации аграрного бизнеса, задействовав экономические механизмы управления собственными средствами на инновации, могут повысить результативность инновационной деятельности и коммерциализации инноваций за счет роста объема выпущенной инновационной продукции и применения инновационных прогрессивных технологий в аграрной сфере;

- увеличится инновационная активность заинтересованных организаций с привлечением новых техно-

логий и объектов интеллектуальной собственности, приобретенных или созданных внутри организации, при повышении доходности нематериальных активов за счет увеличения рентабельности продаж в результате формирования финансовой устойчивости организации и повышения деловой репутации (гудвилла).

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Белорусский институт системного анализа и информационного обеспечения научно-технологической сферы. Каталог инновационных разработок [Электронный ресурс]. – URL: [http://www.belisa.org.by/ru/izd/Catalog\\_issued/](http://www.belisa.org.by/ru/izd/Catalog_issued/) (дата обращения: 01.11.2025).
2. Веко, Р. Повышение эффективности финансирования инновационных проектов на региональном уровне / Р. Веко // Банкаўскі веснік. – 2016. – № 9 (638). – С. 31–33.
3. Воротников, И. Бизнес-проектирование инновационной деятельности предприятий АПК / И. Воротников, К. Петров // Экономика сельского хозяйства России. – 2008. – № 3. – С. 78–82.
4. Доля сельского хозяйства в ВВП [Электронный ресурс]. – URL: <https://w3.unece.org/PXWeb/ru/Table?Indicator/> (дата обращения: 01.11.2025).
5. Запольский, М. И. Концептуальные подходы по научному обеспечению интеграционного взаимодействия в рамках Евразийского экономического союза / М. И. Запольский. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2015. – 237 с.
6. Каталог организаций Республики Беларусь, выполняющих научные исследования и разработки / под ред. П. И. Балтруковича. – Минск: ГУ «БелИСА», 2024. – 396 с.
7. Кингхэм, Д. Оценка коммерциализуемости технологий – технологический аудит / Д. Кингхэм, Д. Рэй, П. Бэйки, // В сб.: Коммерциализация технологий: российский и мировой опыт (Библиотека технологического предпринимательства, материалы международной конференции в Санкт-Петербурге, июль 1996). – Санкт-Петербург, 1997, цкт АНХ. – С. 155–164.
8. Комплекс мер по совершенствованию внешней торговли аграрной продукцией, обеспечивающих адаптацию АПК Беларуси к нормам и правилам многосторонней торговой системы / В. Г. Гусаков [и др.] // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации. – Минск: Ин-т систем, исслед. в АПК НАН Беларуси, 2019. – С. 112–125.
9. Косинец, А. Стратегия развития научной сферы / А. Косинец // Республика [Электронный ресурс]. – 2007. – 2 нояб. – URL: <http://www.respublika.info/4386/science/article2/> (дата обращения: 20.12.2025).
10. Кухарук, А. Д. Содержание организационно-экономического механизма повышения конкурентоспособности предприятия / А. Д. Кухарук // Вестник Кемеровского государственного университета. – 2013. – № 2-1 (54). – С. 283–287.
11. Липская, В. К. Комплексный подход к привлечению и закреплению молодых специалистов, исследователей и разработчиков на машиностроительных предприятиях Республики Беларусь / В. К. Липская, А.С. Шантыко // Вестник БГСХА. – 2022. – № 2. – С. 195–198.
12. Малявко, О. Теоретические аспекты конкурентоспособности в условиях сельскохозяйственного производства / О. Малявко // Агроэкономика. – 2008. – № 5. – С. 13–17.
13. Национальный статистический комитет Республики Беларусь: официальный сайт [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <http://www.belstat.gov.by> (дата обращения: 01.11.2025).
14. Обзор цифровых технологий для агропромышленного комплекса: от ГИС до интернета вещей // Интеграл [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <http://integral-russia.ru/2024/10/28/tsifrovaya-platforma-razvitiya-agropromyshlennogokompleksa-kontseptsiya-osnovnyye-tezisy/> (дата обращения: 07.12.2025).
15. Проблемы и перспективы инновационного развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь / В. В. Чабаткуль [и др.] // Аграрная экономика. – 2017. – № 7. – С. 17–24.
16. Проблемы и перспективы инновационного развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь / В. Чабаткуль [и др.] // Аграр. экономика. – 2017. – № 7. – С. 17–24.
17. Республиканский центр трансфера технологий [Электронный ресурс]. – URL: <http://icct.by/rus/Default.aspx?tabid=1117/> (дата обращения: 10.12.2025).
18. Сайганов, А. Научное обеспечение агропромышленного комплекса Республики Беларусь / А. Сайганов, Т. Запрудская, А. Пыл // Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса: сб. науч. труд. / Белорус. с.-х. акад., Западнопоморский технол. ун-т в Щецине; ред. кол.: А. С. Четчин (гл. ред.) [и др.]. – Щецин–Горки, 2020. – С. 240–246.
19. Сайганов, А. С. Совершенствование организации технического сервиса по обеспечению работоспособности сельскохозяйственной техники / А. С. Сайганов, С. К. Карпович // Техническое и кадровое обеспечение инновационных технологий в сельском хозяйстве: материалы междунар. науч.-практ. конф. (Минск, 24–25 окт. 2019 г.): в 2 ч.; редкол.: И. Н. Шило [и др.]. – Минск: БГАТУ, 2019. – Ч. 2. – С. 20–22.
20. Стабилизация развития агропромышленного производства Республики Беларусь / В. Г. Гусаков [и др.]; под ред. В. Г. Гусакова и З. М. Ильиной. – Минск: Ин-т аграр. экономики НАН Беларуси, 2004. – 195 с.
21. Становление и развитие цифровой трансформации и информационного общества (ИТ-страны) в Республике Беларусь / Р. Б. Григянец [и др.]; ред. В. Г. Гусаков // НАН Беларуси, Объединенный институт проблем информатики. – Минск: Беларус. навука, 2019. – 226 с.
22. Такун, А. П. Инновации в сельском хозяйстве: проблемы внедрения и перспективы развития / А. П. Такун // Вес. Нац. акад. наук Беларусі: Сер. агр. навук. – 2015. – № 1. – С. 5–9.
23. Твисс, Б. Управление нововведениями [Текст] / Б. Твисс. – М.: Экономика, 2009. – 272 с.
24. Техническое и кадровое обеспечение инновационных технологий в сельском хозяйстве : материалы Международной научно-практической конференции (Минск, 23–24 октября 2014 г.) : в 2 ч. Ч. 1 / Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, Белорусский государственный аграрный технический университет, Белорусский республиканский фонд фундаментальных исследований ; ред.: И. Н. Шило [и др.]. – Минск, 2014. – 371 с.
25. Шутова, С. В. Инновационный потенциал аграрного бизнеса Республики Беларусь и направления его использования / С. В. Шутова, М. З. Фрейдин // Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси: сб. науч. тр. XVI Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию д. э. н., проф., Чрезвычайч. и Полномоч. посла Л. В. Пакуш: в 2 ч. – Горки: БГСХА, 2023. – Ч. 1. – С. 68–78.