

УДК 658.17

Абрамович Э. В.

*Белорусская государственная сельскохозяйственная академия
г. Горки, Республика Беларусь*

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ: СУЩНОСТЬ И ПРОБЛЕМЫ

Финансовое управление организацией является неотъемлемой частью всей системы управления и функционирования субъекта хозяйствования.

Под финансовой деятельностью понимают деятельность органов управления государственными, территориальными и корпоративными финансами, в результате которой реализуются распределительная и контрольная функция финансов и происходит межнациональное, межтерриториальное и межотраслевое распределение финансовых ресурсов.

Финансовая деятельность организации – это система форм и методов, используемых для финансового обеспечения ее функционирования и достижения поставленных целей. По своей сути финансовая деятельность – это финансовая работа, обеспечивающая жизнедеятельность организации и улучшение ее результатов.

Термин «финансовая деятельность» одновременно означает деятельность, приводящую к изменениям величины и состава внесенного собственного капитала, обязательств по кредитам, займам и иных аналогичных обязательств организации, при условии, если таковая не относится к текущей деятельности согласно учетной политике организации.

Финансовая деятельность организации как набор методов, средств и стратегий нацелена на финансирование рабочих процессов, всестороннее управление денежными потоками. Она базируется на ряде принципов, основными из которых являются принципы самосохранения и эффективного функционирования, открытости, прозрачности, согласованности, самостоятельности.

Управление финансовой деятельностью организации – это многогранный и сложный процесс. При определении сущности данного понятия следует исходить из того, что объектами управления финансовой деятельностью являются:

- денежные средства и денежные потоки, находящиеся в распоряжении организации;
- источники финансовых ресурсов, а именно собственный капитал, обязательства и доходы будущих периодов;
- финансовые отношения, которые выражают денежные связи между субъектами экономических отношений.

Динамичность управления финансовой деятельностью организации обусловлена постоянно меняющейся величиной финансовых ресурсов, доходов, расходов, колебаниями спроса и предложения на капитал, что обеспечивает расширение и углубление связей системы управления финансовой деятельностью с внешней средой.

Управление финансовой деятельностью организации целесообразно представить как совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих функциональных подсистем:

- управление активами;
- управление капиталом;
- управление инвестициями;
- управление денежными потоками;
- управление налоговыми платежами;
- управление финансовыми рисками.

Эффективное управление указанными подсистемами финансовой деятельности является определяющим фактором для достижения финансовой устойчивости.

Несоответствие состояния управляемого объекта поставленным задачам, несоответствие цели результатам деятельности или функции управления следует трактовать, как проблему управления финансовой деятельностью организации, признаком которой является проблемная ситуация.

Проблемы управления финансовой деятельностью организаций являются весьма разноплановыми и нуждаются в упорядочении и классификации по ряду признаков:

- по границе распространения (локальные и общие);
- по временному фактору проявления (кратковременные и затяжные);
- по характеру целей (стратегические и тактические);
- по отношению к среде возникновения (внешние и внутренние);
- по степени влияния на управление финансовой деятельностью (допустимые, критические и кризисные);
- по характеру проявления (латентные, явные);

- по иерархии возникновения (проблема-причина и проблема-следствие);

- по возможности прогнозирования (закономерные и случайные).

В зависимости от экономических и политических условий цели управления финансовой деятельностью организаций могут различаться. Тем не менее, актуальна их группировка и объединение в два существенных блока: стратегические и тактические.

Принятие решений и их оптимизация в области финансирования и инвестирования, выживание или лидерство в конкурентной борьбе, избежание банкротства или обеспечение устойчивого финансового равновесия относятся к блоку стратегических целей.

К тактическим целям управления финансовой деятельностью необходимо отнести: рост объемов производства, реализации продукции, работ и услуг, прибыли; минимизацию риска при предусмотренном уровне прибыли, оптимизацию денежных потоков, обеспечение рентабельности и др.

Стратегические и тактические цели взаимосвязаны между собой и направлены на обеспечение роста благосостояния собственников предприятия, увеличения его рыночной стоимости.

Проблемы эффективного управления финансовой деятельностью организации включают в себя следующие направления: управление ликвидностью и платежеспособностью, управление финансовой устойчивостью, управление прибылью, управление деловой активностью.

Каждое из направлений характеризуется группой финансовых показателей, которые являются индикаторами стабильности функционирования, представляют собой пороговый уровень качества управления, недостаточность которого и будет характеризовать наличие у организации проблем данного направления.

Управление финансовой деятельностью организации является развивающейся системой, иерархичной, открытой и целенаправленной, определяющейся интенсивностью обмена информацией и ресурсами с внешней средой.