

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГЛАВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ,
НАУКИ И КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

Учреждение образования
«БЕЛОРУССКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ
ОРДЕНОВ ОКТЯБРЬСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ
И ТРУДОВОГО КРАСНОГО ЗНАМЕНИ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ

**ЖИЗНЕННЫЙ ПУТЬ,
НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ М. З. ФРЕЙДИНА**

Воспоминания друзей и коллег

2-е издание, дополненное

Горки
БГСХА
2022

УДК 929
ББК 65 г Фрейдин М. З.
Ж71

Авторы-составители:
кандидат ветеринарных наук, доцент,
академик Международной академии аграрного образования
В. В. Великанов;
доктор сельскохозяйственных наук, профессор,
академик НАН Беларуси, иностранный член РАН,
лауреат Государственной премии Республики Беларусь
А. Р. Цыганов;
кандидат экономических наук, доцент
А. С. Чечёткин;
кандидат философских наук, доцент, почётный профессор
Белорусской государственной сельскохозяйственной академии
В. М. Лившиц
Ответственный за выпуск А. С. Чечёткин

Ж71 **Жизненный путь, научно-педагогическая деятельность М. З. Фрейдина. Воспоминания друзей и коллег / авт.-сост.: В. В. Великанов [и др.]. – 2-е изд., доп. – Горки : БГСХА, 2022. – 185 с.**
ISBN 978-985-882-208-8.

Книга представляет собой собрание воспоминаний и биографических очерков о выдающемся ученом, педагоге, заслуженном работнике образования Республики Беларусь Фрейдине Максе Залмоновиче.

В книге собраны воспоминания родных, коллег, учеников и друзей Макса Залмоновича, которым довелось работать с ним и общаться. В издание включены фотографии семейного архива.

УДК 929
ББК 65 г Фрейдин М. З.

ISBN 978-985-882-208-8

© УО «Белорусская государственная
сельскохозяйственная академия», 2022

К 90-летию МАКСА ЗАЛМОНОВИЧА ФРЕЙДИНА

Вряд ли кто задумывался, по каким земным или космическим законам происходят наши встречи с другими людьми. Одни бывают мимолетными и быстро стираются в памяти. Другие же, наоборот, заставляют по-новому посмотреть на окружающую действительность. Остаются в памяти надолго. Нередко – навсегда. Кто формирует эту «коллекцию» личностей? И где тот «моральный оселок», которым мы руководствуемся при этом?



Полезный совет на эти и некоторые другие вопросы, на мой взгляд, дал когда-то Конфуций: «Благородный человек предъявляет требования к себе, низкий человек предъявляет требования к другим». Лично я по-разному относился к этой философской фразе, пока не познакомился с удивительным человеком – Максом Залмоновичем Фрейдиным. Наделенный такими человеческими качествами, как благородство, интеллигентность, тонкий юмор, умноженными на энциклопедические знания, он обладает особой энергетикой. Мощной «человеческой гравитацией». И сколько бы ты ни говорил с ним, этого общения все равно не хватает.

Про таких, как он, говорят: где родился, там и пригодился. Жизненное «полотно» Макса Залмоновича так тесно «переплетено» с малой родиной, с Горками, с Белорусской государственной сельскохозяйственной академией, что в его биографии нет «случайных чисел». Интересно то, что в известный во всем мире аграрный вуз он перевелся после первого семестра Белорусского государственного университета, куда поступил легко, окончив среднюю школу с серебряной медалью. Согласитесь, уже тогда это был серьезный поступок юноши. И где бы он потом ни работал, именно академия определила его судьбу на всю оставшуюся жизнь.

Без преувеличения, М. З. Фрейдин стоит в одном ряду с такими известными в стране учеными-экономистами, как нынешний председатель Президиума Национальной академии наук, доктор экономических наук, профессор, академик Владимир Григорьевич Гусаков, который считает Макса Залмоновича своим учителем. Более полувека тому



назад, а точнее в 1971 году, он возглавил кафедру управления. Под его руководством создавалась современная материально-техническая база. Была открыта аспирантура. Именно он впервые в нашей стране разработал учебный курс «Управление сельскохозяйственным производством с основами менеджмента». Личные заслуги М. З. Фрейдина были определяющими и при назначении его заведующим кафедрой экономических отношений и управления в АПК, которая в 1993 году была преобразована в кафедру агробизнеса.

Не случайно в 1990 году ему было присвоено звание заслуженного экономиста БССР, поскольку его научные исследования, посвященные разработке теории и практики адаптации сельхозпредприятий к рыночным условиям, в те годы носили инновационный характер, способствовали разнообразию моделей организационно-правовых форм хозяйствования, реформированию предприятий АПК. Эти рекомендации не утратили актуальность и в настоящее время. И те успехи, которых достигла экспортно-ориентированная аграрная отрасль Беларуси, во многом связаны и с научными разработками М. З. Фрейдина. При его непосредственном участии и руководстве были разработаны программы приоритетного развития ряда передовых предприятий республики, переросших в современные агрохолдинги. В те годы на кафедре агробизнеса, которая была постоянным лидером среди структур экономического профиля в академии, была создана научная школа, получившая международное признание. Среди многочисленных дипломников, магистрантов и аспирантов Макса Залмоновича были граждане Кубы, Панамы, Польши, Вьетнама, Китая, Конго, Туркменистана. Сам же он никогда не останавливался в своем самосовершенствовании. Учился у коллег, проходил международные стажировки в ведущих университетах мира.

В его научном «досье» свыше 260 научных и учебно-методических работ, многие из которых опубликованы в международных научных журналах, докладывались на международных и республиканских конференциях и симпозиумах.

В должности заведующего кафедрами академии Макс Залмонович Фрейдин проработал более 45 лет. И это, пожалуй, своеобразный ре-

корд профессионального постоянства в нашем вузе. Мало кто в БГСХА может соперничать с ним и по количеству наград и почетных званий. А сам он гордится тем, что его имя занесено в Книгу славы Горецкого района.

Согласившись рассказать об этом уникальном человеке, я столкнулся с проблемой. Сколько бы ни написал, никакой портрет не будет полным. Все равно остается какая-то недосказанность, загадочность его широкой души и большого человеческого сердца.

Еще до нашей эры древнеримский поэт Овидий сказал: «Я хочу, чтобы смерть застигла меня посреди трудов». Согласитесь, молодым сложно понять, что «зашифровано» в этой короткой фразе. Те же, кто близко знаком с Максом Залмоновичем Фрейдиным, лучше других понимают ее философский смысл.

Поэтому от имени многотысячного коллектива Белорусской государственной орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственной академии и от себя лично желаю уважаемому юбиляру Максиму Залмоновичу ФРЕЙДИНУ крепкого здоровья и долгого творческого долголетия.

***Великанов В. В.,
ректор Белорусской государственной
сельскохозяйственной академии, академик
Международной академии аграрного образования,***

ЭКОНОМИКА – ДЕЛО ВСЕЙ ЕГО ЖИЗНИ

Детство, опаленное войной

Макс Залмонович Фрейдин родился 24 апреля 1932 года в Горках в семье Залмана Лейзеровича Фрейдина (1893–1970) и Гинеси Мордуховны Рыскиной (1904–1981).

Но так уж получилось, что при смене его паспорта в отчестве заменили букву «а» на «о». Так с тех пор он стал Залмоновичем.

Его предки родом из местечка Романово (переименовано в Ленино в 1918 г., сейчас агрогородок Ленино Горецкого района). Оно находилось в черте оседлости, где разрешалось жить евреям. До 1917 г. это было имение княжны Дондуковой-Корсаковой, фрейлины его Императорского величества. В местечке проживало примерно поровну евреев и белорусов. Были синагога, церковь, и белорусы и евреи жили и трудились, мирно помогая друг другу в радости и беде.

Сара, его бабушка по материнской линии, вышла замуж за вдовца Мордуха Рыскина, у него было три сына, и у них родилось четыре дочери и один сын. Бабушка занималась домашним хозяйством.

Его дедушка по материнской линии – Мордух Рыскин – был мельником. Он и погиб на мельнице, когда затянуло руку в жернова мельницы. Его в местечке называли Мордух-хлебодавец, и был он очень добрым человеком, крепким и высокорослым. Родители Макса Залмоновичи говорили, что он в него пошел.

Родители отца М. З. Фрейдина, Лейзер и Хася, жили также в местечке Романово. Дедушка был грамотным, учился в еврейской школе и хорошо знал русский язык. Он был учеником нотариуса и зарабатывал, составляя разные документы и прошения для подавляющего большинства безграмотного белорусского населения местечка и окружающих деревень. Хотя он не имел юридического образования, в местечке называли его адвокатом. Бабушка была очень деятельная женщина, содержала лавку, в которой продавала все: от керосина, свечей, простейших скобяных товаров до бакалеи.

Из поколения в поколение в семье передается легенда, что дедушка Лейзер в молодые годы избил полицейского и отсидел за это на каторге. Существует предположение, что там он и освоил русский язык и основы права.

В Романово был дворец, в котором жила княжна. Она разрешала селиться евреям и открывать им ремесленные предприятия или торго-

вые лавки. В те годы заниматься сельским хозяйством евреи не имели право, держали только небольшие огороды около своих домов.

Княжна Дондукова-Корсакова помогала талантливым белорусам и евреям получать высшее и средне-специальное образование, и это помогало евреям преодолевать «черту оседлости».

Известно, что княжна содержала добровольную пожарную команду, и, конечно, в ней состояли еврейские молодые люди наряду с белорусами.

Макс Залмонович помнит, что в семье долгое время хранился документ, согласно которому его отцу, участнику пожарной команды, разрешалось в течение 10 дней оставаться в Санкт-Петербурге и участвовать во Всемирном конгрессе пожарных.

Княжна послала его отца на курсы бухгалтеров в Киев, которые он успешно закончил в 1917 г. и вернулся в Романово, где участвовал в работе комитета бедноты, был он и секретарём участка Горецкого уездного народного суда.

Мать в 1923 году окончила (как записано в свидетельстве) полный курс наук в Ленинской единой трудовой советской 2-й ступени школе с пятилетним курсом обучения. Она работала счетным работником, а потом оставила работу и воспитывала детей. В семье было ещё двое детей. Сестра Ася стала врачом, окончила Минский медицинский институт. Старшая сестра Рая, к сожалению, рано умерла.

В 1930–1931 гг. семья переехала из Ленино в Горки, где и родился Макс. Отец Макса Залмоновича работал главным бухгалтером артели «Пищевкус».

Он хорошо помнит довоенные Горки. В центре города были деревянные тротуары. Жители драили их перед своим домом до блеска. Первый кирпичный тротуар появился в 1939 или 1940 г. на Оршанке, в районе нынешнего магазина райпо и Евроопта. Водопровода не было, и воду в специальных бочках с краном развозили конные водовозки и разливали людям в ведра.

Общественный транспорт представляли конные фэтоны. Была артель извозчиков, председателем которой был Исаак Вольный. На фэтонах горожане добирались до железнодорожного вокзала «Погодино». Он помнит, что на таком фэтоне на вызовы ездил детский доктор Шефтер.

В центре города, где сейчас детский парк, был базар, а там, где расположен Беларусбанк, была церковь, рядом детский сад, куда он ходил. Потом, в семь лет, началась учеба в Горецкой русской школе. Но учебу прервала Великая Отечественная война.

В годы Великой Отечественной войны

Макс Залмонович хорошо помнит, как она началась: «...До войны я закончил первый класс Горецкой средней русской школы. Школа была там, где сейчас студенческое общежитие № 3 БГСХА (напротив «Крутящихся ворот»).

Помню, как услышал о начале войны. Я шёл к своей тёте, Елене Марковне Рыскиной (родная сестра мамы, долгие годы работала врачом в Горках), и на площади, где сейчас стоит бюст И. И. Якубовского, на высоком столбе висел громкоговоритель, и вокруг него стояла группа горожан. Все внимательно слушали выступление В. М. Молотова о начале войны.

6 июля 1941 г. отец ушёл в Красную Армию со словами: «Война через месяц закончится, немцев разобьем». Горки начали бомбить, мама взяла меня и младшую сестру Асю, свою сестру Фраду с детьми Броней и Матвеем, и мы на телеге поехали в м. Горы, где заведующей аптекой была папина родная сестра. В Горах я видел народного поэта Беларуси Янку Купалу, который ночевал в доме Гутмана – директора льнозавода.

Там наша семья была несколько дней, а затем вернулась в Горки. Немцы приближались, но организованной эвакуации не было. Вывезли только сельскохозяйственный институт. Все вокруг говорили, что нельзя создавать панику. Но мама и родственники складывали кое-какое имущество и ценные вещи в сундуки, закапывали их в сараях и прикрывали дровами, наивно полагая, что это всё сохранится. Обстановка накалялась, и тогда мама пошла в артель «Пищевкус», где главным бухгалтером работал мой отец, и нам, благодаря её невероятным усилиям, дали лошадь с телегой...

Немцы вошли в Горки со стороны Шклова 12 июля 1941 г. В этот день началась сильная бомбёжка города и железнодорожной станции Погодино. Все поняли, что нужно срочно бежать из города. Вместе с нами были папина сестра Эсфирь с племянницей, моей двоюродной сестрой Раей, которая была на практике в больнице, мамина сестра Фрада с двумя детьми и мужем Лёвой (он погиб под Харьковом в 1942 г.), и мы тронулись в дорогу. Из-за сильной бомбёжки бросили на Мстиславской улице лошадь и телегу. Проломав забор, побежали по огородам и оказались в оврагах, за нынешней райбольницей. Там залегли. И я видел, как армада самолётов в небе делилась на части, чтобы бомбить железнодорожную станцию Погодино, академию и дорогу

на местечко Горы. В районе железнодорожной станции стоял высокий чёрный столб дыма. Вокруг был страшный грохот.

Потом вдруг наступила тишина. Люди выходили из оврагов и направлялись домой, а евреи пошли навстречу своей смерти.

В это время наш дядя Лёва увидел нашу телегу и лошадь. Мужчина, который уже вел эту лошадь, сказал: «Раз ваша – забирайте». Он также сообщил, что ходил в город и видел, что в центре Горок стояла немецкая танкетка и была по институтской библиотеке.

Значит, в городе уже были немцы. Это было примерно часов в 14–15. Мои родственники не знали, что им делать, и было мнение, что следует возвратиться домой. Но мой двоюродный брат Матвей Столяров убеждённо сказал: «Вы как хотите, а я домой не возвращаюсь». Так, благодаря моей маме и настойчивости брата и его отца, мы остались живыми.

Примерно в 18 часов за этой телегой, на которой были сохранившиеся пожитки и моя маленькая сестра Ася, мы пошли в сторону д. Котелёво. Идти по горской булыжной дороге было нельзя. Её бомбили, и по ней отступали наши войска. Так мы шли по направлению к Смоленску. Помню, как перед городом Рославлем надо было пройти по мосту. Солдаты сказали, что они здесь заняли оборону и мост минируют. Нам разрешили обвязать колёса телеги сеном и тихонько пройти мост.

Когда шли через брянский лес, то днём пропускали наших солдат. Дошли до Брянска, но город сильно бомбили, и оставаться там было нельзя.

Мы двинулись на Орёл. В Орле мама сдала лошадь и телегу и получила справку о сдаче имущества. Нас посадили в эшелон. Так мы попали на станцию Филоново Сталинградской области, затем в станцию Новоаненскую.

Мама и все родственники работали в колхозе. Я тоже со старшим братом Матвеем на волах подвозил воду на полевой стан. В связи с приближением немцев пришлось ещё раз эвакуироваться. К этому времени мама разыскала свою сестру Елену, которая из Горок на автобусе вывезла раненых солдат и в это время была врачом в военном госпитале. Так мы оказались в г. Чкалове. Там мать работала санитаркой в госпитале. Я в школу не ходил.

Отца в конце 1942 года демобилизовали из армии по состоянию здоровья. Он через эвакуационное бюро разыскал нас и приехал в г. Чкалов (ныне Оренбург). Его направили на работу главным бухгал-

тером сельпо в пригородное село Пугачи. Там нам выделили жильё и подарили козу. Я продолжил там учебу. Отношение к нам местных жителей как к беженцам было очень хорошим. Все вместе радовались победам на фронте, переживали, когда получали похоронки. В памяти возникают ковыльные степи, весенние тюльпаны на вспаханной пашне, ловля сусликов, школьные друзья.

Рядом с селом была железнодорожная станция «Меновой двор». Во время каникул мы, пацаны, много времени там проводили. Помню эшелоны, в которых везли крымских татар на север с военными, направляющимися на фронт. Со старшими ребятами учился прыгать на ходу поезда с железнодорожных платформ.

В Пугачах, как и во всей стране, торжественно отпраздновали День Победы. Ближе к осени в 1945 года наша семья вернулась в Горки. Отец начал работать в прежней должности в артели «Пищевкус». Затем в должности главного бухгалтера стройуправления, созданного в свое время для восстановления учебного корпуса № 4 академии.

Артель «Пищевкус» в послевоенные годы славилась своим кафе, расположенном за мостом на Мстиславской улице. Здесь всегда была вкусная еда: холодец, соленые огурцы, квашеная капуста, соленые грибы, клюквенный морс. Студенты любили отмечать там завершение сессии. Еще там был колбасный цех. Жителям коптили там окорока. В составе артели была сапожная мастерская, парикмахерская. Словом, артель оправдывала свое название».

По приезду в Горки Макс пошел в 5-й класс Горецкой русской средней школы (теперь это школа № 2), которая располагалась в полуразрушенном 2-этажном кирпичном здании на территории академии. Оно находилось рядом с типографией. Затем учились в здании, где размещалась опытная станция БСХА (это здание снесено).

Макс Залмонович вспоминает, что в это послевоенное время «центр города Горки был полностью разрушен, и все деревянные дома в центре были сожжены. Вначале наша семья жила на квартире, а затем купили половину дома у Ксении Тарасовны Околович на Красинской улице. Электричества в городе не было. Освещали дома керосиновыми лампами и «коптилками», изготовленными из гильзы артиллерийского снаряда, обогревались русскими печами. Пользовались примусами, а позже керогазами. Но постепенно жизнь в городе и академии восстанавливалась. В здании первого общежития из уцелевших комнат торчали в окнах трубы. В комнатах были «буржуйки».

Помнит Макс Залмонович и то, что тогда многого не хватало, но студенческая молодежь не горевала, она гуляла в парке, прогуливалась вечером по аллеям. Соорудили волейбольную площадку, танцевали под гармошку или аккордеон.

Запомнилось ему, что, когда стали возводить новую школу, старшеклассники активно участвовали в строительстве нового здания. Старшеклассники копали лопатами фундамент под новую школу. Вместе с учителями они ездили на заготовку леса в Рекотку. А когда школа была построена, ученики на руках перенесли все парты, столы и другое оборудование в новое здание.

В школе Макс у легко давались все предметы. Активно занимался он и общественной работой – был секретарём комсомольской организации школы, членом бюро Горецкого райкома комсомола. С большой теплотой Макс Залмонович вспоминает своих учителей: С. Г. Закурдаева, С. Л. Сентурова, В. И. Жарина, Г. Л. Ануфриева.

Помнит он и своих друзей по школе: Л. Дыленка, И. Сыровежко, В. Пташкова, М. Горфинкеля, Г. Маркова, В. Куропатенко, М. Бейлина.

Учеба в Белорусской сельскохозяйственной академии

В 1951 году М. Фрейдин окончил школу с серебряной медалью, и встал вопрос о выборе жизненного пути. Он вспоминал: «Честно говоря, я не мечтал с детства стать экономистом. Естественно, что после окончания школы думал: «Кем быть?» Родители хотели, чтобы я стал военным врачом, а мне хотелось быть адвокатом или журналистом. Словом, у меня был гуманитарный уклон. Мы втроем: я, В. Куропатенко, Г. Марков – поехали в Ленинград.

Валентин Куропатенко (с золотой медалью) поступил на математико-механический факультет Ленинградского университета. Он стал доктором физико-математических наук, лауреатом Государственной премии СССР».

Макс решил поступать в военно-медицинскую академию им. Кирова. Но оказалось, что для поступления нужно было иметь направление военкомата, а у него его не было. В конце концов, после всяких вариантов и в силу целого ряда обстоятельств, он поступил в Белорусский государственный университет на биологический факультет, отделение почвоведения, а Г. Марков – на географический факультет БГУ, отделение геологии (тогда они только открылись).

Проучившись два месяца, он приехал домой на октябрьские праздники. В Горках встретил школьных друзей, которые стали уговаривать перевестись на экономический факультет академии. На выбор решения оказал влияние прежде всего его школьный друг Леонид Дыленок (который впоследствии стал кандидатом экономических наук, доцентом, работал заведующим кафедрой политической экономии). И он перевёлся на учёбу в Горки и стал студентом экфака. Его друг Г. Марков перешел на учёбу на факультет механизации сельского хозяйства, впоследствии работал преподавателем в академии.

Макс Залмонович считает: «Я нисколько не жалею об этом и считаю, что решение было правильным. Я, городской житель, полюбил экономику села, и она стала делом моей жизни. Учиться мне было интересно. Наш выпуск был первым в послевоенной истории факультета. Мы получили квалификацию «ученый агроном-экономист».

Учёба в академии давалась ему легко, и учился он отлично. А его однокурсники, с которыми дружил Макс Залмонович, стали известными людьми на Могилевщине и в республике. Среди них Софья Пискаляченко (Герой Социалистического Труда), Алексей Бромбин, Виктор Дмитриев, Александр Чернявский, Виктор Боровиков, Леонид Дыленок, Иван Сыроежко и многие другие.

Кроме учёбы, он активно занимался общественной работой и избирался заместителем секретаря комитета комсомола академии.

Он до сих пор помнит, как читали их курсу лекции такие известные учёные, как Р. Т. Вильдфлуш, А. Г. Медведев, И. Ш. Горфинкель, А. И. Кононов, А. И. Новик, П. Н. Протасевич, С. С. Захаров и др. Они учили его, а он учился у них.

Работа в Горецком райисполкоме и Горецком территориальном производственном колхозно-совхозном управлении

В 1956 г. он с отличием окончил академию и по распределению был направлен на работу в Горецкий райисполком. Посмотрев на его красный диплом, председатель райисполкома П. Н. Песляк назначил молодого специалиста сразу председателем районной плановой комиссии. Он был избран членом Горецкого районного исполнительного комитета и депутатом районного Совета.

Молодому специалисту помогла понять специфику работы сотрудница районной плановой комиссии Антонина Сидоровна Школьникова, другие члены исполкома.

М. Фрейдин вспоминает: «Работа была связана с постоянным анализом производственно-экономической деятельности сельскохозяйственных организаций (колхозов и совхозов, промышленных и торговых предприятий, т. е. всей производственной и социальной сферы района). В этой работе я видел и творческую сторону. И мои аналитические статьи в те годы публиковались в районной и областной печати. Заинтересовали меня и проблемы внутрирайонной специализации сельскохозяйственного производства.

Для меня они представляли не только практический, но и научный интерес. Я в то время стал подумывать об аспирантуре. Эту идею поддерживала и моя жена Майя Семеновна. Она после окончания Московского государственного университета им. М. Ломоносова была направлена на преподавательскую работу в академию на кафедру истории КПСС. Позже она закончила аспирантуру при БГУ, защитила диссертацию на соискание учёной степени кандидата исторических наук».

В 1960 году М. Фрейдин попросил отпустить его с работы в райисполкоме для поступления в очную аспирантуру кафедры организации сельскохозяйственного производства Белорусской сельскохозяйственной академии. Решение принимали на бюро райкома партии и, хотя не хотели отпускать перспективного работника, отпустили с условием, что он будет своими научными исследованиями помогать внутрирайонной специализации сельскохозяйственного производства Горецкого района.

Быстро пролетели два года учёбы, было много сделано по кандидатской диссертации, но в мае 1962 г. позвали его в Горецкий райком КПБ и секретарь райкома партии Г. С. Гусев сказал, что он просит его перейти в заочную аспирантуру и возглавить планово-финансовый отдел только что созданного Горецкого территориального производственного колхозно-совхозного управления, объединяющего Горецкий и Шкловский районы (в дальнейшем Шкловский район отделился). При этом Г. С. Гусев добавил: «Вы очень хорошо работали в районной плановой комиссии, а сейчас, когда предстоит сложная перестройка системы управления, мы решили попросить вас, как опытного специалиста, помочь нам в этом деле». М. З. Фрейдин дал согласие и был переведен в заочную аспирантуру.

В этот период работы в районе, как вспоминает Макс Залмонович, он прошел хорошую школу у тогдашних руководителей Горецкого района – С. А. Мазура, П. Н. Песляка, Н. К. Старовойтова, Г. С. Гусева, А. Л. Чванова.

Многое ему дало общение с такими руководителями сельскохозяйственных организаций Горецкого района, как И. Е. Медведев, И. И. Мельник, Л. С. Аронов, С. В. Коробов, Г. В. Бельский, Н. Н. Ларкович, А. П. Герасимов, Н. Ф. Юрков, П. С. Разинкевич, А. Ф. Символоков, Л. П. Таптунов, В. В. Груданов, Т. Ф. Лапунов.

Управление и его планово-финансовый отдел работали эффективно, как и все работники сельского хозяйства Горецкого района.

Экономист Г. И. Сидоренко, работавший с М. З. Фрейдиным в планово-финансовом отделе, вспоминает: «Все доклады для руководителей района готовил только Фрейдин, а мы готовили цифровой материал. Под руководством М. З. Фрейдина в районе была разработана система оплаты труда за возделывание льна в зависимости от денежной выручки, она была одобрена Министерством сельского хозяйства и впоследствии внедрена во всех хозяйствах района».

В эти годы сельское хозяйство района (12 совхозов и 18 колхозов) по многим показателям было одним из лучших в Могилевской области. В этом заслуга всех работников АПК района, в том числе и планово-финансового отдела Горецкого территориального производственно-колхозно-совхозного управления.

И его достижения были оценены государством. В 1966 г. Макс Залмонович был награждён орденом «Знак Почёта». Он разделяет эти заслуги с тогдашними коллегами А. П. Глушаковым, Н. Г. Евменовым, Г. И. Сидоренко, Л. А. Кравцовым, М. П. Лавейкиной, М. Г. Поповым и др. Какое-то время в отделе работала Л. А. Минич, впоследствии она стала кандидатом сельскохозяйственных наук, доцентом, ныне известная белорусская поэтесса.

Во главе кафедры управления

Работая на производстве, Макс Залмонович, аспирант-заочник, не забывал и про науку. Активно продолжал работать под научным руководством профессора И. Ш. Горфинкеля над темой «Внутрирайонная специализация сельскохозяйственных предприятий (на примере колхозов и совхозов Горецкого района)». Правда, пришлось до 1966 года отложить защиту диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

В 1966 году он переходит на работу в БСХА и избирается на должность старшего преподавателя кафедры организации и планирования производства в колхозах и совхозах. А через три года был утвержден в

ученом звании доцента. Как специалист, имеющий большой опыт работы на производстве, он вёл занятия на курсах повышения квалификации и резерва руководящих кадров.

Макс Залмонович вспоминал: «У меня сохранились самые теплые и благодарные воспоминания об этом времени. Кафедру возглавлял тогда И. Ш. Горфинкель, мой научный руководитель.

Годы работы на кафедре организации помогли мне в становлении как педагога. У нас был очень дружный коллектив. Мы учились и поддерживали друг друга. Имел удовольствие работать с такими людьми, как Н. И. Косарев, А. Ф. Двойнишников, П. П. Трифоненков, И. С. Рулинский, Д. И. Красиков, Л. В. Трима, А. С. Тихоненко и другими».

В конце 60-х годов прошлого столетия в высших сельскохозяйственных учебных заведениях СССР на курсах подготовки руководящих кадров был введен новый учебный курс «Управление сельскохозяйственным производством», и Макс Залмоновичу было поручено разработать этот предмет. Со временем его стали преподавать для студентов всех специальностей академии.

В сентябре 1971 года было принято решение о создании в Белорусской сельхозакадемии кафедры управления, и М. З. Фрейдину было предложено возглавить это новое учебное подразделение. Интересно, что она была одной из первых в системе аграрного образования СССР.

Он вспоминал: «Новая кафедра – это оборудование учебных помещений, разработка учебно-методических программ, создание учебных кабинетов. Но мне повезло, так как сразу сложился коллектив единомышленников: доценты В. В. Быков, В. П. Третьяков, Н. П. Иваницкий, В. Н. Редько, преподаватели И. В. Джафаров, И. А. Капустин – заслуженный юрист БССР, Е. Н. Бурский, И. Ф. Лищенко, В. А. Фабристов, Н. Я. Гридюшко, В. В. Прилуцкий, Д. П. Доманчук и Н. М. Горбов, лаборанты Т. С. Былицкая и М. В. Познякова.

Всё на кафедре пришлось делать заново – учить студентов и учиться самим. Готовились методические разработки и пособия.

Под его руководством была открыта аспирантура, и несколько преподавателей кафедры защитили кандидатские диссертации. А Д. П. Доманчук и Н. М. Горбов начали на кафедре интересные научные исследования и впоследствии защитили диссертации на соискание учёной степени доктора экономических наук.

По инициативе и под личным руководством М. З. Фрейдина при кафедре управления была создана школа молодого руководителя, в которую зачислялись по рекомендации деканатов и общественных

организаций хорошо успевающие студенты старших курсов различных факультетов академии. После успешного завершения обучения слушателям школы выдавали специальное свидетельство. Список окончивших школу передавался в областные агропромышленные комитеты в качестве резерва для выдвижения в будущем на руководящие должности. Такая школа была создана впервые в сельскохозяйственном вузе СССР. За опытом работы школы приезжали представители других вузов страны.

Были созданы филиалы кафедры в сельскохозяйственных предприятиях: учхозе БСХА, колхозе им. Свердлова, племсовхозе «Ленино» Горьковского района, совхозе «Городище» Шкловского района, куда выезжали студенты и слушатели.

По инициативе М. З. Фрейдина и под его руководством была создана диспетчерская служба в учебно-опытном хозяйстве БСХА.

А заведующим учебным кабинетом работал человек с «золотыми руками» – А. Г. Поляков, с помощью которого был создан первый в республике учебный класс – «диспетчерская», оборудование которого позволило проводить деловые ролевые игры по оперативному управлению производством, рассматривать и анализировать конкретные ситуации и принимать управленческие решения.

На протяжении многих лет кафедра под руководством М. З. Фрейдина считалась лучшей не только на экономическом факультете, но и в академии.

В 1983 году деятельность академии проверяла комиссия Государственной инспекции Министерства высшего и среднего образования СССР. В это время исполнялось два пятилетних срока заведования кафедрой управления М. З. Фрейдиным.

Разрешение на избрание на должность заведующего кафедрой должно было давать Министерство высшего и среднего образования СССР. После ознакомления комиссии с работой кафедры управления и ее филиала в совхозе «Городище» Шкловского района и беседы с заведующим председателем комиссии, начальник управления высшей школы Министерства высшего и среднего образования СССР, В. Б. Полякова предложила избрать М. З. Фрейдина на третий срок заведования кафедрой. Так он проработал заведующим кафедрой управления 17 лет.

Работая заведующим кафедрой управления, М. З. Фрейдин, как опытный работник высшей школы СССР, направлялся председателем ГЭК в Кишиневский и Горский (г. Владикавказ) сельскохозяйственные институты.

В это время М. З. Фрейдин, один из первых учёных в Беларуси, разработал курс «Управление сельскохозяйственным производством». Учитывая его большой авторитет среди специалистов сельского хозяйства Беларуси, сельскохозяйственный отдел ЦК КПБ принял решение направить его для чтения лекций по этому курсу в Гродненский сельскохозяйственный и Витебский ветеринарный институты на курсах по подготовке руководящих кадров и повышению квалификации главных специалистов АПК Беларуси.

На кафедре агробизнеса

Началась перестройка, и перед страной встал вопрос о реформировании сельского хозяйства. В 1988 году ректорат Белорусской сельскохозяйственной академии принял решение о создании на факультете повышения квалификации новой кафедры – «Экономических отношений и управления в АПК», которая в 1993 году была преобразована в кафедру агробизнеса. Заведующим кафедрой был избран Макс Залмонович.

Он вспоминал: «В середине восьмидесятых в ректорате сложилось мнение, что для лучшей подготовки кадров на факультете повышения квалификации необходимо создать отдельную кафедру, где будут собраны ведущие преподаватели академии, которые к тому же имели большой опыт производственной работы. И снова я оказался востребованным – был избран на должность созданной кафедры экономических отношений и управления в АПК, в 1993 году переименованной в кафедру агробизнеса. Признаюсь, никаких карьерных амбиций у меня не возникало. Мне приносило удовлетворение мое положение в коллективе и то, чем я занимался. У меня было достаточно возможностей, чтобы успешно заниматься наукой и вести педагогическую работу. Но я понимал важность и необходимость создания новой кафедры и поэтому дал согласие на переход на новую работу».

Журналисту А. Пугачу Макс Залмонович рассказал, что эта кафедра является структурным подразделением Института повышения квалификации и переподготовки кадров при БГСХА, а также выпускающей кафедрой факультета бизнеса и права по специальности «Коммерческая деятельность». Свое нынешнее название кафедра получила задолго до того, как была принята «Программа развития аграрного бизнеса Республики Беларусь на 2016–2020 годы».

Первыми, кто начинал вместе с М. Фрейдиным работу на кафедре, были: профессор В. С. Обухович, заслуженный работник образования Республики Беларусь, доценты В. И. Рощенко, С. И. Варюхина, ст. преподаватель С. И. Бурский. Немного позже пришли доценты А. М. Каган, заслуженный работник сельского хозяйства БССР Э. А. Петрович, бывший директор учебно-опытного хозяйства академии Л. П. Лазарев, Л. И. Дулевич, А. Н. Новикова, старшие преподаватели Н. И. Жук, Л. И. Краснова, Л. И. Шалдаева, Р. П. Зимовой, А. А. Метрик, С. В. Шутова, лаборанты Н. В. Гуцко, В. И. Каргар, Т. А. Шаршунова, зав. учебно-методическим кабинетом С. Н. Семенова и зав. лабораторией И. Н. Михальченко, Н. В. Любецкая, М. С. Якименко.

Затем штат сотрудников пополнялся за счет выпускников факультета бизнеса и права, воспитанников научной школы кафедры. Это кандидаты экономических наук В. В. Васильев, А. А. Тимаев и другие.

К сожалению, по разным причинам коллектив покинули те, кто и сегодня был бы полезен кафедре. Но и сейчас это творческий коллектив профессионалов, сочетающий опытных и молодых сотрудников.

Хороший подбор кадров и современная материальная база сделали кафедру базовой, ведущей в академии. Сотрудники кафедры выполняют научные исследования по разработке почти всех программ, связанных с реорганизацией и совершенствованием АПК Республики Беларусь, преобразованием сельскохозяйственных организаций в структуры рыночного типа.

Были проведены и проводятся в настоящее время научно-производственные конференции, семинары самых высоких уровней.

А М. З. Фрейдиным, заведующим кафедрой впервые в республике Беларусь был разработан учебный курс «Управление сельскохозяйственным производством с основами менеджмента».

Учитывая его достижения в научно-педагогической деятельности, в 1997 году Максиму Залмоновичу было присвоено ученое звание профессор.

В составе кафедры в настоящее время имеются бизнес-лаборатория, лаборатория товароведения и организации коммерческой деятельности, информационно-консультационной деятельности, учебно-методический кабинет с необходимой литературой, филиалы в сельскохозяйственных, перерабатывающих и торговых организациях.

Учёные под руководством заведующего участвовали в разработке «Программы совершенствования АПК Республики Беларусь».

Была оказана и практическая помощь производству. Под руководством и при участии М. З. Фрейдина были разработаны «Программа приоритетного развития КУСХП «Рудаково» Витебского района на 2004–2006 гг.», «Программа развития ОАО «Городец» Шкловского района».

Макс Залмонович гордится тем, что вместе с учёными Э. А. Петровичем, А. М. Каганом, Л. И. Дулевич, Н. И. Жук они стояли у истоков разработки теории становления конкурентоспособного производства рыночного характера, создания нового типа макро- и микроэкономики на основе многообразия форм собственности и хозяйствования, разработки теории и практики адаптации сельскохозяйственных предприятий к рыночным условиям в переходный период, становления и развития агробизнеса путем разработки различных моделей организационно-правовых форм хозяйствования предприятий агропромышленного комплекса Республики Беларусь.

Важно, что в ряде хозяйств республики были использованы результаты этих исследований. Так, в 1995 году колхоз им. Свердлова Горецкого района по их разработкам и рекомендациям был преобразован в закрытое акционерное общество. Опыт этого хозяйства повторили 100 колхозов республики.

Предлагаемое реформирование колхозов предусматривало сохранение и приумножение созданного производственного потенциала, обеспечение материальной заинтересованности работников в конечных результатах труда и дальнейшего улучшения экономических показателей.

Макс Залмонович вспоминал: «К сожалению, эта идея тогда не была поддержана руководством, и победила другая идея – преобразование колхозов в сельскохозяйственные производственные кооперативы. Прошло более 25 лет, и вот снова вернулись к идее преобразования СПК в акционерные общества. Мне кажется, потеряли немного во времени».

По его мнению, государство должно создать экономические и социальные предпосылки для самоорганизации и самоуправления хозяйствующих субъектов на основе конкуренции различных форм хозяйствования и развития горизонтальных связей. А главная задача реформирования, считает он, состоит в том, чтобы найти специалистов и лидеров, которые могут эффективно руководить сельскохозяйственным производством в существующих экономических условиях.

Выпускник академии, доктор экономических наук, профессор, академик НАН Беларуси, председатель Президиума Национальной академии наук Беларуси Гусаков, оценивая эти исследования, писал: «...Конечно, кроме науки управления, в жизни Макса Залмоновича было еще многое. Особенно примечательна его творческая деятельность в новейшее время, после приобретения страной суверенитета, в период рыночного реформирования АПК. Вместе с группой коллег он активно занимался разработкой новых эффективных форм и моделей сельскохозяйственного производства – арендного подряда, бригадного подряда, коллективов высокопроизводительного труда, кооперативного переустройства хозяйств и т. п. Без его участия разработку новых форм хозяйствования трудно даже представить. И это естественно. Человек с творческим складом ума не мог оставаться в стороне от велений времени. Хотя, чего скрывать, было нелегко. Особенно на первых порах. Далеко не все понимали важность предстоящих реформ. Ощущалось немалое сопротивление ортодоксальных ученых и практиков. И вот в это непростое время в Горках сформировалась сильная и хорошо подобранная группа реформаторов, в которую, кроме Макса Залмоновича Фрейдина, входили Анатолий Моисеевич Каган, Эдуард Александрович Петрович и др. – ученые с прогрессивным мышлением, прочными знаниями и верой в успех реформирования. Разработки данной группы были настолько значимыми и практически апробированными, что так называемая «горецкая школа» создавала даже «конкуренцию» республиканскому Институту аграрной экономики, расположенному в Минске (который я к тому времени уже возглавлял). Часто на различных семинарах, совещаниях и учебах республиканского уровня, посвященных вопросам реформирования АПК, которые организовывало Министерство сельского хозяйства и продовольствия, одним из основных докладчиков был Макс Залмонович Фрейдин. Мне опять представлялась уникальная возможность учиться у своего наставника, как надо делать емкие и убедительные доклады...»

Кафедрой под его руководством было издано около 30 учебников и учебно-методических пособий, 18 монографий. Ряд ученых кафедры имеют свои научные направления. Кафедра активно сотрудничает с Институтом системных исследований в АПК НАН Беларуси, кафедрой экономики окружающей среды и агробизнеса Западнопоморского технологического университета.

Сотрудники кафедры – участники многих международных научных конференций и симпозиумов, которые проводились в Республике Беларусь, странах СНГ и Европы.

Многие бывшие студенты Макса Залмоновича с большой благодарностью вспоминают его лекции и практические занятия. Так, Н. Н. Котковец, которая в своё время работала первым заместителем Министра сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь и заместителем управляющего делами президента Республики Беларусь и была одной из его учениц, на праздновании 85-летия юбиляра вспоминала, что в далеком 1978 году конкурс из таких же «зеленых», как и она, на экономический факультет «зашкаливал». Но учеба в академии для неё не закончилась пятью годами. Надежда Николаевна сказала, что продолжает учиться у Макса Залмоновича и сейчас. И, подчеркивая его заслуги, она не преувеличивала того, что именно благодаря и М. Фрейдину нынешнее сельское хозяйство в Беларуси стало настоящим агробизнесом.

Бывший дипломник М. Фрейдина Генрих Семёнович Яскевич в советское время возглавлял Горецкий горком КПБ, долгое время работал в облсельхозпроде, избирался депутатом белорусского парламента. На праздновании 85-летия М. Фрейдина он признавался, что его «корона» как руководителя одного из ведущих районов республики не мешала ему напрямую обращаться к Максиму Залмоновичу за советом и консультациями перед принятием важных решений по развитию сельхозпроизводства Горецкого района.

Важно отметить и то, что на кафедре агробизнеса под руководством М. З. Фрейдина была создана научная школа. В аспирантуре за период 1996–2011 гг. был подготовлен 21 кандидат и три доктора экономических наук.

Под его непосредственным руководством защищено 5 кандидатских диссертаций. Среди его магистрантов и дипломников были студенты из Кубы, Панамы, Коста-Рики, Польши, Вьетнама, Конго, Китая, Туркменистана.

Характеризуя созданную им научную школу, бывший ректор БГСХА, академик Национальной академии наук Беларуси А. Р. Цыганов писал, что «на кафедре агробизнеса под руководством М. З. Фрейдина создана научная школа, которая получила признание не только в республике, но и за рубежом».

В настоящее время М. З. Фрейдин продолжает свои исследования по теме «Совершенствование механизма хозяйствования в сельскохозяйственных организациях в современных условиях».

Его научные выводы и разработки опубликованы в более чем 300 научных и учебно-методических работах, в том числе 13 учебников и учебных пособий, 2 монографии, 13 рекомендаций производству, имеются публикации на английском и польском языках.

Успешный труд учёного достойно оценен правительством Республики Беларусь, обществом. В 1990 г. ему было присвоено почётное звание «Заслуженный экономист БССР».

М. З. Фрейдин прошел повышение квалификации в России (1982), Германии (1994, 1996), Англии (1997), Дании (1998), Польше (2008, 2011, 2013, 2016).

Он награждён: орденом «Знак Почета», медалями «За доблестный труд», Франциска Скорины, «За трудовые заслуги», Почетной грамотой Президиума Верховного Совета БССР, Почетной грамотой Верховного Совета Республики Беларусь, Почетной грамотой Советов Министров Республики Беларусь, Почетной грамотой Национального Собрания Республики Беларусь, знаком «Отличник народного образования БССР». Его имя внесено в «Почётную книгу Славы Горецкого района».

М. З. Фрейдин известен в Республике Беларусь и как опытный педагог-методист. В 1994 году он получил Диплом первой степени Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь за победу в Республиканском конкурсе профессионального мастерства преподавателей высших и средних сельскохозяйственных учебных заведений. В 2011 году – Диплом второй степени.

Его плодотворная работа по укреплению научных и культурных связей между Республикой Беларусь и Польшей была отмечена медалью комиссии народного образования Польши.

М. З. Фрейдин – известный в Беларуси лектор по проблемам экономики, становления и развития агробизнеса. С 1969 по 1981 г. он являлся председателем правления общества «Знание» академии. Его активная работа была отмечена знаком Всесоюзного общества «Знание» «За активную работу».

В период работы в академии был заместителем председателя профкома, членом парткома.

С 1 сентября 2017 г. М. З. Фрейдин работает профессором кафедры маркетинга и является членом Ученого совета БГСХА, научно-технического совета академии, Совета факультета бизнеса и права, Совета по проблемам переподготовки и повышения квалификации руководящих работников и специалистов, членом редколлегии журнала «Вестник Белорусской государственной сельскохозяйственной академии», осуществляет руководство дипломными работами студентов, ведет подготовку аспирантов и магистрантов.

Оглядывая свой жизненный путь, свою педагогическую и научную деятельность в академии, Макс Залмонович благодарит за поддержку, взаимопонимание и объективную оценку его работы в качестве заве-

дующего кафедрой в течение 45 лет ректоров академии К. М. Солнцева, В. Е. Бормотова, С. И. Назарова, В. А. Шаршунова, А. Р. Цыганова, А. П. Курдеко, П. А. Саскевича, В. В. Великанова, руководителей факультета повышения квалификации и переподготовки кадров Н. Г. Азовцева, Н. Н. Добролюбова, В. А. Попкова, Э. А. Петровича, директора Института повышения квалификации и переподготовки кадров А. С. Чечеткина, деканов И. С. Рулинского, П. Д. Сумаренко, Л. А. Дыленка, Д. И. Красикова, В. В. Быкова, Н. Н. Тищенко, К. К. Шебеко, Е. П. Колесневу, Н. А. Глушакову.

Он счастлив и в семейной жизни. На протяжении 56 лет М. З. Фрейдин жил в любви и взаимопонимании со своей женой Майей Семёновной Портновой. Она долгие годы возглавляла академическое отделение Фонда Мира и вела большую плодотворную общественную и учебно-воспитательную работу. Была награждена Почетной медалью Советского фонда мира, медалью «Ветеран труда», Почетным знаком Могилевского областного комитета содействия Советскому фонду мира.

В их семье родился сын Владимир, который закончил Горецкую среднюю школу № 4, музыкальную школу по классу «фортепиано», экономический факультет БГСХА. Около трех лет работал главным экономистом колхоза «60 лет БССР» Мстиславского района, окончил аспирантуру, работал ассистентом на кафедре управления БГСХА, в банке, занимался бизнесом, но всегда рядом была музыка, которая в конце концов победила. Многие годы он руководитель вокально-инструментального ансамбля «Резонанс» Дворца культуры академии, которому присвоено почётное звание «Народный». Невестка Светлана, жена Владимира, закончила экономический факультет БГСХА, факультет общественных профессий по классу «хореография», работала экономистом, педагогом дополнительного образования. В настоящее время – руководитель студии современного танца «Skyfall» Дворца культуры БГСХА.

Внук Артем закончил Горецкую среднюю школу № 4, музыкальную школу по классу «гитара», факультет бизнеса и права по специальности «маркетинг» и магистратуру БГСХА. Он магистр экономики и управления. Работал в ОАО «Красный пищевик», ассистентом кафедры маркетинга БГСХА. В настоящее время работает менеджером в международной аутсорсинговой компании по разработке программного обеспечения «Andersen» и гитаристом минской кавер-группы «Янки».

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ УКАЗАТЕЛЬ
научных и учебно-методических работ М. З. Фрейдина

1963

1. Фрейдин, М. З. Специализация хозяйств Горецкого района / М. З. Фрейдин // Сел. хоз-во Белоруссии. – 1963. – № 13. – С. 4–6.

1965

2. Фрейдин, М. З. Опыт проведения специализации сельскохозяйственных предприятий Горецкого района / М. З. Фрейдин // Юбилейный сб. науч. тр. БСХА. – Минск: Ураджай, 1965. – Т. 37. – С. 11–20.

1966

3. Фрейдин, М. З. Внутрирайонная специализация сельскохозяйственных предприятий: автореф. дис. ... канд. с.-х. наук / М. З. Фрейдин; Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1966. – 25 с.

1967

4. Фрейдин, М. З. Корма и поголовье / М. З. Фрейдин, П. П. Трифоненков // Сел. хоз-во Белоруссии. – 1967. – № 12. – С. 18.

1968

5. Фрейдин, М. З. Использование кормов и рентабельность свиноводства / М. З. Фрейдин // Пути повышения рентабельности и совершенствования учета в колхозах и совхозах: сб. науч. тр. / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1968. – Т. 53. – С. 56–59.

6. Фрейдин, М. З. Повышение экономической эффективности производства продукции скотоводства в стойловый период / М. З. Фрейдин, П. П. Трифоненков // Организация и планирование производства в колхозах и совхозах: сб. науч. тр. – Минск: Ураджай, 1968. – С. 183–189.

1970

7. Фрейдин, М. З. Структура посевных площадей и использование трудовых ресурсов / М. З. Фрейдин, П. П. Трифоненков // Вопросы

организации и повышения эффективности производства в колхозах и совхозах: сб. науч. тр. / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1970. – Т. 67. – С. 39–43.

1974

8. Фрейдин, М. З. Хлебароб 2000-га года // М. З. Фрейдин, К. М. Солнцев // Маладосць. – 1974. – № 3. – С. 109–117.

1975

9. Фрейдин, М. З. Проблемы повышения квалификации / М. З. Фрейдин // Кадры сел. хоз-ва. – 1975. – № 2. – С. 68–69.

10. Фрейдин, М. З. Совершенствование управления производством в колхозе им. Свердлова Горецкого района / М. З. Фрейдин, Н. П. Иваницкий // Вопросы экономики, организации и управления в колхозах и совхозах: сб. науч. тр. / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1975. – Вып. 141. – С. 8–18.

11. Фрейдин, М. З. Совершенствование организации и управления производством в растениеводстве / М. З. Фрейдин, Н. П. Иваницкий // Вопросы организации и управления в колхозах и совхозах: сб. науч. тр. / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1975. – Вып. I. – С. 16–20.

1979

12. Фрейдин, М. З. О закономерностях управления и практике руководства в сельскохозяйственном предприятии / М. З. Фрейдин // Вопросы совершенствования экономики и организации сельскохозяйственного производства: сб. науч. тр. / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1979. – Вып. 60. – С. 19–21.

1980

13. Фрейдин, М. З. Совершенствование управления сельскохозяйственным производством в административном районе / М. З. Фрейдин, Е. Н. Бурский // Вопросы совершенствования экономики и организации сельскохозяйственного производства: сб. науч. тр. / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1979. – Вып. 71. – С. 16–19.

1986

14. Freidin, M. Doskonalenie ekonomicznych metod zarzadzania w sektorze rolnym kompleksu agroprzemyslowego (aspekt teoretyczny) / M. Freidin // Kierunki postepu naukowo-technicznego w gospodarce zywnosciowej w ZSRR i PRL w swietle uchwal XXVII zjazdu kpzr i X zjazdu PZPR: materialy miedzynarodowe sympozjuma. – Szczecin, 1986. – S. 5–16. – (на пол. яз.).

1989

15. Каган, А. М. Кооператив кооперативов / А. М. Каган, Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин // Сел. хоз-во Белоруссии. – 1989. – № 3. – С. 2–4.

16. Особенности арендного подряда в подразделениях обслуживающего и вспомогательного производства / А. М. Каган, Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, А. В. Чиканов // Совершенствование материального стимулирования и повышение эффективности производства в агропромышленном предприятии: сб. науч. тр. / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1989. – С. 8–11.

1990

17. Аренда и эффективность производства в совхозе «Городище» Шкловского района Могилевской области / В. Н. Реберт, А. М. Каган, Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин // Коллективные формы организации и материальное стимулирование труда в условиях хозрасчета: сб. науч. тр. / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1990. – С. 5–10.

1991

18. Каган, А. М. Организация и эффективность работы внутрихозяйственных кооперативов в колхозах и совхозах Могилевской области / А. М. Каган, Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин // Совершенствование экономического механизма хозяйствования в АПК: сб. науч. тр. / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1991. – С. 9–15.

1992

19. Некоторые аспекты разгосударствления перерабатывающих мясо-молочных предприятий АПК / М. З. Фрейдин, В. С. Обухович,

А. М. Каган, К. К. Шебеко // Проблемы сельскохозяйственного производства в новых условиях перехода к рыночным отношениям: тез. докл. – Гродно, 1992. – С. 12–17.

20. Каган, А. М. Преобразование кооперативной собственности в колхозах / А. М. Каган, М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович // Пути повышения эффективности сельскохозяйственного производства на основе совершенствования экономического механизма хозяйствования: сб. науч. тр. / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1992. – С. 4–12.

1993

21. Freidin, M. Z. Przekształcenia form własności w rolniczym sektorze Republiki Białoruskiej / M. Z. Freidin, E. A. Petrovich, A. M. Ka-gan // Agrobiznes w gospodarce rynkowej: materiały międzynarodowej konferencji naukowej (w WORD Barzkowice, 25–26.11.1993 r.) / Akademia rolnicza w Szczecinie. – Szczecin: AR w Szczecinie, 1993. – S. 112–116. – (на пол. яз.).

22. Freidin, M. Z. Adaptation of the agricultural production of Byelorussia to market economy / M. Z. Freidin, E. A. Petrovich, A. M. Kagan // Restructuring of agriculture towards intergration of Central and Eastern Europe with the European community: materiały międzynarodowej konferencja naukowa (Kolobrzeg, 23–25 september 1993 r.) / Agricultural academy of Szczecin. – Szczecin: AR w Szczecinie, 1993. – S. 29–32. – (на англ. и пол. яз.).

1994

23. Doswiadczenia i praktyczne rezultaty konsultacji w reformowaniu przedsiębiorstw rolniczych / W. A. Szorszunow, M. Z. Freidin, E. A. Petro-wicz, A. M. Kagan // Problemy doradztwa w restrukturyzacji i transformacji gospodarstw rodzinnych do gospodarki rynkowej: materiały międzynarodowej konferencja naukowa (Barzkowice, 20–21 wrzesien 1994 r.) / Akademia rolnicza w Szczecinie. Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu. Wojewodzki ośrodek doradztwa rolniczego w Barzkowicach. – Barzkowice: WODR Barzkowice, 1994. – S. 117–121. – (на пол. яз.).

24. Петрович, Э. А. Организационно-экономические условия создания рыночных форм хозяйствования в агропромышленном производстве Республики Беларусь / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, А. М. Каган // Эффективность производства в условиях многообразия форм хозяйствования в АПК: сб. науч. тр. / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1994. – С. 3–12.

1995

25. Петрович, Э. А. Цели и принципы реформирования предприятий в структуры рыночного типа / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, А. М. Каган // Аграрные реформы в странах Центральной и Восточной Европы: опыт и проблемы: тез. докл. междунар. науч.-произв. конф., посвящ. 155-летию Белорус. с.-х. академии (8–9 июня 1995 г.). / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1995. – С. 3–4.

26. Опыт и проблемы реформирования сельского хозяйства Республики Беларусь / В. А. Шаршунов, М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович, А. М. Каган // Реформирование в сельском хозяйстве в странах Центральной и Восточной Европы: материалы междунар. симп. (25–28 октября 1995 г., Минск). – Минск: НЦСИ «Восток-Запад», 1995. – С. 37–43.

27. Kagan, A. M. Zwiększenie agrobiznesu Republiki Białoruskiej w okresie przejściowym / A. M. Kagan, E. A. Petrovich, M. Z. Freidin // Agrobiznes w aktywizacji przedsiębiorczości i zatrudnieniu: materiały z międzynarodowej konferencji naukowej, Barzkowice, 21–22.09.1995 r. / Akademia rolnicza w Szczecinie. Wyższa szkoła inżynierska w Koszalinie. Wojewódzki ośrodek Doradztwa rolniczego w Barzkowicach. – Barzkowice: WODR Barzkowice, 1995. – S. 168–169. – (на пол. яз.).

28. Опыт и проблемы реформирования сельскохозяйственных предприятий в структуры рыночного типа / Э. А. Петрович, В. А. Шаршунов, А. М. Каган, М. З. Фрейдин // Известия Академии наук Беларуси. – 1995. – № 2. – С. 107–112.

29. Фрейдин, М. З. Формирование хозяйственных систем в переходный период / М. З. Фрейдин // Совершенствование организационных форм и внутрихозяйственных экономических отношений в сельскохозяйственном производстве Беларуси: материалы заседания Экспертного Совета Кабинета Министров Респ. Беларусь по проблемам АПК (4 октября 1995 г., Минск). – Минск: БелНИИЭИ АПК, 1995. – С. 64–68.

1996

30. Каган, А. М. Разработка организационно-экономической модели производственного объединения акционерных обществ / А. М. Каган, М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович // Агропромышленный комплекс Республики Беларусь: состояние и перспективы развития: материалы междунар. науч.-практ. конф. / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1996. – С. 9–15.

31. Петрович, Э. А. Опыт и проблемы преобразования производственных отношений в сельском хозяйстве Республики Беларусь / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, А. М. Каган // Организация производства в условиях становления рыночных отношений в АПК: сб. науч. тр. / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1996. – С. 10–19.

32. Фрейдин, М. З. Преобразование форм собственности в аграрном секторе Республики Беларусь / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович, А. М. Каган // Организация производства в условиях становления рыночных отношений в АПК: сб. науч. тр. / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1996. – С. 19–24.

33. Kagan, A. M. Organizacyjny-ekonomiczny model zrzeszenia spolek akcyjnych / A. M. Kagan, M. Z. Freidin, E. A. Petrovich // Regionalne przemiany strukturalne rolnictwa w procesie transformacji gospodarczej: materialy miedzynarodowej konferencji naukowej (Szczecin, 24–26.04.1996 r.) / Akademia rolnicza w Szczecinie. – Szczecin: AR w Szczecinie, 1996. – S. 496–502. – (на пол. яз.).

34. Freidin, M. Z. Reforma agrarna i socjalno-ekonomiczny rozwoj WSI / M. Z. Freidin, E. A. Petrovich, A. M. Kagan // Agrobiznes w aspekcie prognozowania zjawisk gospodarczych w regionie: mater. miedzynar. konf. nauk. (Szczecin 16–18 wrzesnia 1996 r.) / Akademia rolnicza w Szczecinie. – Szczecin: AR w Szczecinie, 1996. – S. 287–210. – (на пол. яз.).

35. Фрейдин, М. З. Реформирование сельскохозяйственных предприятий – основа адаптации сельского хозяйства к рыночным условиям / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович, А. М. Каган // Белорусское село: прошлое, настоящее, будущее: материалы междунар. науч.-произв. конф. (Горки, ноябрь 1996 г.) / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1996. – Ч. 1. – С. 80–86.

36. Петрович, Э. А. Основные направления адаптации сельскохозяйственного производства к рыночным условиям / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин // Агрэоэкономічная палітыка ХХ стагоддзя: сітуацыя і стратэгія ў будучым: матэрыялы міжнарод. конф., прысв. 40-ліццю БелНІІЭІ АПК (Мінск, 14–19 снежня 1996 г.). – Мінск, 1996. – С. 73–76.

37. Петрович, Э. А. Некоторые проблемы эффективного функционирования реформированных сельскохозяйственных предприятий / Э. А. Петрович, А. М. Каган, М. З. Фрейдин // Организационно-экономические отношения в АПК в условиях становления рынка / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1996. – С. 14–20.

38. Experiences and problems of reforming agriculture of the republic of Belarus / W. Szarszunow, M. Freidin, E. Petrovich, A. Kagan // Agricultural reforms in central and east Europe: Proceedings of the international symposium. – Minsk, 1996. – S. 32–36. – (на англ. яз.).

1997

39. Фрейдин, М. З. Проблемы адаптации сельскохозяйственных предприятий к рыночным условиям / М. З. Фрейдин, А. М. Каган, Э. А. Петрович // Экономическая мысль: история и современность: материалы междунар. конф., посвящ. 155-летию подготовки менеджеров аграрников в Горках (28–30 мая 1997 г.) / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1997. – Ч. 1. – С. 86–92.

40. Петрович, Э. А. Роль лидеров в развитии агробизнеса / Э. А. Петрович, А. М. Каган, М. З. Фрейдин // The role of leaders in the development of rural areas east-west partnership for rural areas: materialy international symposium (Pulawy, 5–6 June 1997 r). – Pulawy, 1997. – S. 10–15.

41. Bialoruski wariant reformowania przedsiebiorstw rolniczych w struktury o charakterze rynkowym / W. Szarszunow, M. Freidin, E. Petrovich, A. Kagan // Ekonomiczne i spoleczne problemy przekształcen w rolnictwie w aspekcie wstapienia do unii europejskiej: materialy miedzynar. konf. nauk. (Szczecin, 23–25 wrzesien 1997 r.) / Akademia rolnicza w Szczecinie. – Szczecin: AR w Szczecinie, 1997. – S. 157–160. – (на пол. яз.).

42. Петрович, Э. А. Научное обеспечение реформирования сельского хозяйства Республики Беларусь / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин // Высшему экономическому образованию Республики Беларусь 75 лет: материалы науч.-произв. конф. (20.12.1996 г.). – Минск, 1997. – С. 28–35.

43. Дулевич, Л. И. Рынок и бизнес-планирование / Л. И. Дулевич, А. М. Каган, М. З. Фрейдин // Экономическая мысль: история и современность: материалы междунар. конф., посвящ. 155-летию подготовки менеджеров аграрников в Горках (28–30 мая 1997 г.) / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1997. – Ч. 2. – С. 84–88.

44. Freidin, M. Ekonomiczna ocean projektow inwestycyjnych / M. Freidin, L. Dulewicz, A. Kagan // Przedsiębiorczosc i problemy ekologii a wielo-funkcyjny rozwoj obszarow wiejskich: materialy miedzynar. konf. nauk. (Szczecin, 25–27 wrzesien 1997 r.) / Akademia rolnicza w Szczecinie. Akademia rolniczo-techniczna w Olsztynie. – Szczecin, 1997. – S. 225–227. – (на пол. яз.).

45. Реформирование предприятий АПК и внутривладельческий экономический механизм / М. З. Фрейдин, В. С. Обухович, Л. И. Дулевич, Э. А. Петрович, А. М. Каган // Формирование новой системы социально-экономического развития села: материалы междунар. науч.-практ. конф. / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1998. – Ч. 1. – С. 49–67.

46. Фрейдин, М. З. Оценка эффективности инвестиционных проектов / М. З. Фрейдин, Л. И. Дулевич, А. М. Каган // Экономические проблемы агропромышленного комплекса в условиях реформирования: материалы междунар. науч.-практ. конф. – Москва – Смоленск – Горки – Щецин, 1998. – С. 108–110.

47. O drogach adaptacji przedsiębiorstw rolniczych Republiki Białorusi do warunków rynkowych / A. Cyganow, M. Freidin, E. Petrovich, A. Kagan // Problemy gospodarki żywnościowej Polski w perspektywie wstąpienia do Unii europejskiej: Organizatorzy międzyar. konf. nauk. (14–20 września 1998 r.). – Szczecin, 1998. – S. 211–216. – (на пол. яз.).

48. Freidin, M. Modelowanie parametrów rozwoju rejonowego kompleksu mlecznego APK, na przykładzie Rejonu Bielyniczskiego / M. Freidin, W. Golowkow // Problemy gospodarki żywnościowej Polski w perspektywie wstąpienia do Unii europejskiej: Organizatorzy międzyar. konf. nauk. (14–20 września 1998 r.). – Szczecin, 1998. – S. 245–254. – (на пол. яз.).

49. Kagan, A. M. Podstawy organizacyjno-ekonomiczne utworzenia Asocjacji «Brojler» / A. Kagan, M. Freidin, L. Dulewicz // Problemy gospodarki żywnościowej Polski w perspektywie wstąpienia do Unii europejskiej: Organizatorzy międzyar. konf. nauk. (14–20 września 1998 r.). – Szczecin, 1998. – S. 255–262. – (на пол. яз.).

50. Развитие интеграции в продовольственном секторе АПК Республики Беларусь / В. С. Обухович, Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, А. М. Каган, Л. И. Дулевич // Формирование новой системы социально-экономического развития села: материалы междунар. науч.-практ. конф. – Горки, 1998. – Ч. 2. – С. 21–28.

51. Фрейдин, М. З. Проблемы адаптации сельскохозяйственных предприятий к рыночным условиям / М. З. Фрейдин // Формирование новой системы социально-экономического развития села: материалы междунар. науч.-практ. конф. – Горки, 1998. – Ч. 2. – С. 17–21.

52. Фрейдин, М. З. Высшая школа агробизнеса при Белорусской сельскохозяйственной академии / М. З. Фрейдин, В. В. Быков,

Н. Н. Коротин // Тенденции и пути развития аграрного образования в XXI веке: материалы междунар. науч.-практ. конф. (9–10 декабря 1998 г., Горки) / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1998. – С. 172–174.

1999

53. Цыганаў, А. Р. Беларуска-польскае навуковае супрацоўніцтва / А. Р. Цыганаў, М. З. Фрэйдзін // Культура беларускага пагранічча: зб. навук. прац. Кн. VI: Культура беларуска-ўкраінска-расійскага сумежжа. – Горкі – Брэст, 1999. – С. 72–73.

54. Проблемы реструктуризации неплатежеспособных предприятий / А. М. Каган, Е. А. Масальская, М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович // Аграрная экономика на рубеже тысячелетий: наука, образование, практика: материалы междунар. науч.-практ. конф. (10–11 июля 1999 г., Горки) / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1999. – Ч. 1. – С. 4–7.

55. Freidin, M. Проблемы реформирования белорусского сельского хозяйства / M. Freidin, A. Tsyganov, A. Kagan // Strategia rozwoju obszarow wiejskich w warunkach reformy ustrojowej panstwa i procesow integracji europejskiej: materialy miedzynar. konf. nauk. (Szczecin, 21–25 czerwca 1999 r.) / Akademia rolnicza w Szczecinie. Akademia rolniczo-techniczna w Olsztynie. – Szczecin, 1999. – T. 2. – S. 121–127.

56. Кооперация как перспективная форма интеграции в продовольственном подкомплексе АПК Республики Беларусь / В. Обухович, М. Фрейдин, В. Шаршунов, Э. Петрович // Strategia rozwoju obszarow wiejskich w warunkach reformy ustrojowej panstwa i procesow integracji europejskiej: materialy miedzynar. konf. nauk. (Szczecin, 21–25 czerwca 1999 r.) / Akademia rolnicza w Szczecinie. Akademia rolniczo-techniczna w Olsztynie. – Szczecin, 1999. – T. 2. – S. 179–188.

57. Развитие агробизнеса и проблемы формирования лидеров / Э. А. Петрович, А. М. Каган, М. З. Фрейдин, Н. Н. Ларкович // Strategia rozwoju obszarow wiejskich w warunkach reformy ustrojowej panstwa i procesow integracji europejskiej: materialy miedzynar. konf. nauk. (Szczecin, 21–25 czerwca 1999 r.) / Akademia rolnicza w Szczecinie. Akademia rolniczo-techniczna w Olsztynie. – Szczecin, 1999. – T. 2. – S. 395–405.

58. Фрейдин, М. З. Организационно-экономические условия развития агробизнеса в Республике Беларусь / М. З. Фрейдин, А. Р. Цыганов, Э. А. Петрович // Aktywizacja spolecznosci lokalnychna obszarach wiejskich o cechach problemowych. – Olsztynie, 1999. – С. 233–236.

2000

59. Фрейдин, М. З. Предпринимательство в аграрной сфере Республики Беларусь: состояние, проблемы развития / М. З. Фрейдин // Экономика и управление. – 2000. – № 2–3. – С. 28–36.

60. Петрович, Э. А. Особенности формирования сельскохозяйственных рыночных структур в Республике Беларусь / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, А. Р. Цыганов // Стабилизация аграр. сектора России: материалы междунар. науч.-практ. конф. – М., СПб., Пушкин, 2000. – Т. 2. – С. 145–149.

61. Развитие арендных отношений и формирование негосударственного сектора в сельском хозяйстве / M. Freidin, A. Tsyganov, E. Petrovich, A. Kagan // Zmiany funkcji polskich obszarow wiejskich w kontekście przemian strukturalnych i procesow integracyjnych ze wspolnotami europejskimi: materialy miedzynar. konf. nauk. (Szczecin, 27–28 czerwca 2000 r.). – Szczecin, 2000. – С. 95–100.

62. Фрейдин, М. З. Основные направления формирования сельскохозяйственных рыночных структур в Республике Беларусь / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович, А. М. Каган // Аграрная экономика: история, проблемы, перспективы: материалы науч.-практ. конф. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2000. – С. 3–7.

63. Цыганов, А. Р. Основные направления стабилизации и повышения эффективности аграрной экономики Республики Беларусь / А. Р. Цыганов, Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин // АПК и аграрная политика России в странах Восточной Европы на рубеже XXI века. Формирование кадрового потенциала АПК: материалы междунар. науч.-практ. конф. – СПб., 2000. – С. 36–41.

64. Фрейдин, М. З. Производство растениеводческой продукции в Великобритании: состояние и тенденции / М. З. Фрейдин, С. П. Горбацевич // Аграрная экономика на рубеже тысячелетий: наука, образование, практика: материалы междунар. науч.-практ. конф. (10–11 июня 1999 г.). / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2000. – Ч. 3. – С. 81–85.

2001

65. Фрейдин, М. З. Проблемы реформирования сельскохозяйственных предприятий / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович, А. М. Каган //

Наука – производству: материалы междунар. науч.-практ. конф. – Гродно: ГГАУ, 2001. – Ч. 1. – С. 55–58.

66. Фрейдин, М. З. Личные подсобные хозяйства и развитие агробизнеса / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович // *Rola i miejsce gospodarstw rodzinnych w systemie rolnictwa palskiego i europejskiego: materialy miedzynar. konf. nauk.* – Bydgoszcz, 2001. – S. 379–383.

67. Petrovich, E. Specific features of labor organization in conditions of land radioactive contamination in Mogilev region / E. Petrovich, M. Freidin, A. Ageev // *Kształtowanie srodowiska: Uwarunkowania przyrodnicze, techniczne i społeczno-ekonomiczne: materialy miedzynar. konf. nauk.* (Olsztyn, 27–28 czerwca 2001 r.). – Olsztyn, 2001. – S. 431–433. – (на англ. яз.).

68. Фрейдин, М. З. Пути повышения эффективности мясоперерабатывающих предприятий / М. З. Фрейдин, Ю. П. Нешитой // *Rola i miejsce gospodarstw rodzinnych w systemie rolnictwa palskiego i europejskiego: materialy miedzynar. konf. nauk.* – Bydgoszcz, 2001. – S. 62–66.

69. Фрейдин, М. З. Развитие форм сбыта сельскохозяйственной продукции фермами Великобритании / М. З. Фрейдин, Т. А. Шелюто // *Аграрная экономика: история, проблемы, перспективы: материалы науч.-практ. конф.* / Белорус. гос. с.-х. акад.– Горки, 2001. – Ч. 2. – С. 5–6.

70. Фрейдин, М. З. Реформирование сельскохозяйственных предприятий Республики Беларусь: условия и принципы / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович, А. М. Каган // *Агропромышленный комплекс – проблемы управления в условиях перехода к рынку: материалы междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 30-летию образования каф. управления БГСХА* / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2001. – Ч. 1. – С. 11–18.

71. Петрович, Э. А. Основные направления формирования сельскохозяйственных рыночных структур в Республике Беларусь / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, А. М. Каган // *Аграрная экономика: история, проблемы, перспективы: материалы науч.-практ. конф.* / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2001. – Ч. 2. – С. 3–7.

2002

72. Фрейдин, М. З. Реформирование сельскохозяйственных предприятий Республики Беларусь: условия и принципы / М. З. Фрейдин // *Земля ждет хозяина (Об адаптации сельского хозяйства Беларуси к рыночным условиям): сб. докладов и законопроектов.* – Минск: Бест-принт, 2002. – С. 9–18.

73. Фрейдин, М. З. Человек-собственник и скалу превратит в сад / М. З. Фрейдин // Белорус. сел. хоз-во. – 2002. – № 1. – С. 17.

74. Фрейдин, М. З. Место и роль брусничных культур в плодОВО-ОГДНОМ бизнесе Беларуси / М. З. Фрейдин, В. В. Васильев // Wykorsystanie lokalnych i regionalnych czynnikow w spoleczno-gospodarczej aktywizacji obszarow wiejskich: materialy miedzynar. konf. nauk. (Szczecin, 24.06–29.06.2000 г.). – Szczecin, 2002. – Т. 1. – S. 143–145.

75. Фрейдин, М. З. Реформирование сельского хозяйства – глазами крестьян / М. З. Фрейдин, Л. И. Дулевич, А. В. Микулич // Wykorsystanie lokalnych i regionalnych czynnikow w spoleczno-gospodarczej aktywizacji obszarow wiejskich: materialy miedzynar. konf. nauk. (Szczecin, 24.06–29.06.2000 г.). – Szczecin, 2002. – Т. 1. – S. 353–356.

76. Реформирование сельскохозяйственных предприятий и развитие агробизнеса / М. З. Фрейдин, А. Р. Цыганов, Э. А. Петрович, М. М. Радько // Wykorsystanie lokalnych i regionalnych czynnikow w spoleczno-gospodarczej aktywizacji obszarow wiejskich: materialy miedzynar. konf. nauk. (Szczecin, 24.06–29.06.2000 г.). – Szczecin, 2002. – Т. 2. – S. 447–449.

77. Крестьяне – о реформе / М. З. Фрейдин, Л. И. Дулевич // АПК – проблемы управления в условиях перехода к рынку: материалы междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 30-летию образования каф. управления БГСХА (26–27 октября 2001 г., Горки) / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2002. – Ч. 2. – С. 3–6.

78. Пути реформирования убыточных сельскохозяйственных предприятий / М. Фрейдин, Э. Петрович, А. Каган, Л. Дулевич, Н. Жук // Use of local and regional factors in socio-economic activation of rural areas: materialy miedzynar. konf. nauk. (Szczecin, 24–29.06.2002 г.). – Szczecin, 2002. – Т. 3. – S. 145–150.

2003

79. Фрейдин, М. З. Агротуризм: понятие и особенности / М. З. Фрейдин, С. П. Горбацевич // Учет, анализ и финансы в организациях АПК: материалы междунар. науч.-практ. конф. (24–26 окт. 2002 г., Горки) / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2003. – С. 208–214.

80. Фрейдин, М. З. О моделях реструктуризации сельскохозяйственных предприятий / М. З. Фрейдин // Экономика и менеджмент: материалы междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 160-летию подготовки менеджеров-аграрников в Горках (12–14 сент. 2002 г., Горки) / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2003. – Ч. 1. – С. 22–24.

81. Tsyganov, A. Современный этап реформирования сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь / A. Tsyganov, M. Frey-din, E. Petrovich // Achievements of trans-border polish-german cooperation in socio-economic activation of borderland: materialy miedzynar. konf. nauk. (Szczecin, 20–23 czerwca 2003 r.). – Szczecin, 2003. – Т. II. – S. 651–656.

82. Фрейдин, М. З. Дело за лидером / М. З. Фрейдин // Белорус. сел. хоз-во. – 2003. – № 6. – С. 9–11.

83. Реформирование АПК Республики Беларусь – веление времени / М. Фрейдин, Э. Петрович, А. Каган, Л. Дулевич, Н. Жук, С. Костенюк // Вестн. БГСХА. – 2003. – № 1. – С. 49–53.

84. Фрейдин, М. З. Предпринимательство в системе многофункционального развития сельских территорий / М. З. Фрейдин, С. П. Горбацевич // Агрэоэкономіка. – 2003. – № 10. – С. 6–7.

2004

85. Фрейдин, М. З. Предпринимательство как фактор многофункционального развития сельских территорий / М. З. Фрейдин, С. П. Горбацевич, В. Л. Пашкевич // Организационно-правовые аспекты реформирования АПК: материалы междунар. науч.-практ. конф., Горки, 22–23 мая 2003 г. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2004. – С. 47–49.

86. Фрейдин, М. З. Современный этап реформирования сельскохозяйственных предприятий: итоги и проблемы / М. З. Фрейдин // Экономическая теория и аграрная практика: материалы междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 145-летию преподавания политической экономии в Беларуси и 85-летию каф. экономической теории, Горки, 22–24 апреля 2004 г. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2004. – Ч. 2. – С. 3–8.

87. Фрейдин, М. З. Тенденция распределения совокупного общественного продукта в сельском хозяйстве Беларуси / М. З. Фрейдин, Т. Э. Титарева // Экономическая теория и аграрная практика: материалы междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 145-летию преподавания политической экономии в Беларуси и 85-летию каф. экономической теории, Горки, 22–24 апреля 2004 г. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2004. – Ч. 2. – С. 182–185.

88. Цыганов, А. Р. Реформирование сельскохозяйственных организаций: проблемы и пути их решения / А. Р. Цыганов, Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин // Аграрная отрасль: социально-экономические и правовые проблемы становления и перспективы развития: материалы меж-

дунар. науч.-практ. конф., Гомель, 20–21 мая 2004 г. / под ред. П. И. Бригадина, С. П. Кацубо. – Минск: Гос. ин-т управления и социальных технологий БГУ, 2004. – С. 51–55.

89. Фрейдин, М. З. Развитие личных подсобных хозяйств как путь к решению вопросов занятости населения / М. З. Фрейдин, А. В. Пашкевич // Учет, анализ и финансы в организациях АПК: состояние и пути совершенствования: материалы междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 45-летию каф. бухгалтерского учета, Горки, 23–25 октября 2003 г. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2004. – Ч. 1. – С. 123–126.

90. Фрейдин, М. Становление предпринимательства в брусничной отрасли Республики Беларусь / М. Фрейдин, В. Васильев // Problems of enterprise development in rural areas small cities in aspect of sustainable development: materialy miedzynar. konf. nauk., Szczecin, czerwieca 2004 r. / Akademia rolnicza w Szczecinie, Bialazuska akademia rolnicza w Gorkach. – Szczecin: AR w Szczecinie, 2004. – Т. I. – С. 157–160.

91. Динамика уровня жизни и распределения доходов населения Республики Беларусь / Е. Petrovich, А. Tsyganov, М. Freidin, Т. Titareva // Problems of enterprise development in rural areas small cities in aspect of sustainable development: materialy miedzynar. konf. nauk., Szczecin, czerwieca 2004 r. / Akademia rolnicza w Szczecinie, Bialazuska akademia rolnicza w Gorkach. – Szczecin: AR w Szczecinie, 2004. – Т. I. – С. 309–317.

92. Фрейдин, М. З. Последипломное образование – важнейший фактор повышения эффективности АПК / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович // Повышение квалификации и переподготовки кадров: проблемы и перспективы развития: материалы междунар. науч.-практ. конф., Минск, 16–18 июня 2004 г. – Минск, 2004. – С. 77–82.

93. Фрейдин, М. З. К вопросу о соотношении производительности труда и заработной платы в сельскохозяйственных организациях Беларуси / М. З. Фрейдин, Т. Э. Титарева // Вестн. БГСХА. – 2004. – № 1. – С. 72–75.

94. Фрейдин, М. З. Реформирование сельскохозяйственных организаций и развитие предпринимательства / М. З. Фрейдин, В. М. Фрейдин // Организация производства в условиях рынка: материалы междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 75-летию каф. организации производства в АПК, Горки, 6–7 июля 2003 г. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2004. – Ч. 1. – С. 179–181.

95. Цыганов, А. Р. Плодотворный опыт БГСХА по развитию белорусско-польского научного сотрудничества / А. Р. Цыганов,

М. З. Фрейдин // Вузовская наука, промышленность, международное сотрудничество: сб. науч. тр. – Минск: БГУ, 2004. – С. 318–320.

96. Цыганов, А. Р. Предпринимательство как фактор многофункционального развития сельских территорий / А. Р. Цыганов, М. З. Фрейдин, А. Э. Петрович // Наука – сельскохозяйственному производству и образованию: материалы междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 30-летию со дня образования ФГОУ ВПО «Смоленский с.-х. институт» (Смоленск, 14–15 дек. 2004 г.) – Смоленск, 2004. – Т. 3. – С. 173–177.

2005

97. Фрейдин, М. З. Модель специалиста сельского хозяйства в контексте многоуровневого высшего образования / М. З. Фрейдин, В. В. Быков // Оптимизация системы аграрного образования в условиях организационно-экономической трансформации АПК: материалы междунар. науч.-практ. конф., Горки, 27–28 января 2005 г. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2005. – С. 43–47.

98. Tsyganov, A. Социально-экономические уклады в сельском хозяйстве Республики Беларусь: состояние и перспективы развития / A. Tsyganov, M. Freidin, E. Petrovich // Rozwoj lokalny-wykorzystanie instumentow unijnych i regionalnych (20–23 czerwieca 2005 r.): materialy miedzynar. konf. nauk. – Szczecin, 2005. – Т. I. – С. 213–221.

99. Фрейдин, М. З. Проблемы реформирования сельскохозяйственных предприятий / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович // Организационно-правовые аспекты реформирования АПК: материалы междунар. науч.-практ. конф., Горки, 11–12 ноября 2004 г. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2005. – Ч. I. – С. 31–36.

100. Фрейдин, М. З. Информационно-консультационная деятельность в сельском хозяйстве: проблемы становления / М. З. Фрейдин // Сейбіт. – 2005. – № 3. – С. 4–6.

101. Горбацевич, С. П. Техническое обеспечение бизнеса на селе как основа его финансового развития / С. П. Горбацевич, М. З. Фрейдин // Ресурсосбережение и экология в сельском хозяйстве: материалы VII респ. науч. конф., посвящ. 165-летию академии, Горки, 19–21 апреля 2005 г. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2005. – Ч. 2. – С. 97–99.

102. Васильев, В. В. К вопросу о развитии брусничной отрасли в Республике Беларусь / В. В. Васильев, М. З. Фрейдин // Ресурсосбережение и экология в сельском хозяйстве: материалы VII респ. науч.

конф., посвящ. 165-летию академии, Горки, 19–21 апреля 2005 г. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2005. – Ч. 2. – С. 119–121.

103. Цыганов, А. Р. Структурные изменения в сельском хозяйстве Республики Беларусь в контексте устойчивого социально-экономического развития сельских территорий / А. Р. Цыганов, М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович // Социально-экономические преобразования в аграрном секторе региона: итоги и перспективы: материалы междунар. науч.-практ. конф., Орел, 28–30 сентября 2005 г. – Орел: ОрелГАУ, 2005. – С. 83–87.

104. Freidin, M. Развитие личных подсобных хозяйств в контексте возрождения белорусского села / M. Freidin, A. Tsyganov, E. Petrovich // Prase komisji nauk rolniczych i biologicznych. XLIII, Bydgoszcz, 2005 / Bydgoskie towarzystwo naukowe prase wydziału nauk przyrodniczych. – 2005. – S. 165–168.

105. Tsyganov, A. Агротуризм как фактор устойчивого развития сельских территорий / A. Tsyganov, M. Freidin // Tourism in development of rural areas, Szczecin, 22–30 listopad 2005 r. / Akademia rolnicza w Szczecinie. – Szczecin: AR w Szczecinie, 2005. – S. 283–285.

2006

106. Цыганов, А. Р. Изменение структуры сельского хозяйства Республики Беларусь / А. Р. Цыганов, М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович // Организационно-правовые аспекты реформирования АПК: сб. науч. тр., посвящ. 165-летию БГСХА / отв. ред. В. С. Обухович; Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2006. – Вып. III. – С. 5–8.

107. Фрейдин, М. З. Сравнительный анализ демографической ситуации в Республике Беларусь / М. З. Фрейдин, Л. И. Дулевич, В. С. Гринчук // Известия Нац. акад. наук. – 2006. – № 1. – С. 13–19.

108. Фрейдин, М. З. Инвестиционно-инновационные процессы в АПК Республики Беларусь в контексте информационно-консультационной деятельности / М. З. Фрейдин, А. Р. Цыганов, Э. А. Петрович // Локальное развитие, создание условий, способствующих рациональному использованию потенциала государственной казны и органов самоуправления. – Szczecin, 2006. – Т. III. – С. 130–136.

109. Фрейдин, М. З. Трудообеспеченность сельскохозяйственных организаций и эффективность производства / М. З. Фрейдин, Т. Э. Тигарева // Вестн. БГСХА. – 2006. – № 2. – С. 37–43.

110. Васильев, В. В. Методические подходы к формированию организационно-экономического механизма предприятий брусничной отрасли / В. В. Васильев, М. З. Фрейдин // Вестн. БГСХА. – 2006. – № 3. – С. 30–35.

111. Цыганов, А. Р. Тенденции развития сельскохозяйственного производства в Республике Беларусь / А. Р. Цыганов, М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович // Развитие эффективной рыночной экономики и формирование кадрового потенциала Российского агропромышленного комплекса: материалы 22-й Всерос. науч.-произв. конф., 28–29 сентября 2006 г. – СПб.: АМА НЗ РФ, 2006. – С. 118–124.

112. Петрович, Э. А. Социально-экономическое развитие и кадровое обеспечение сельского хозяйства Республики Беларусь / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, Т. Э. Титарева // Развитие эффективной рыночной экономики и формирование кадрового потенциала Российского агропромышленного комплекса: материалы 22-й Всерос. науч.-произв. конф., 28–29 сентября 2006 г. – СПб.: АМА НЗ РФ, 2006. – С. 303–310.

2007

113. Петрович, Э. А. Человеческий капитал – важнейший фактор устойчивого развития сельских территорий / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, Т. Э. Титарева // Аграрная экономика. – 2007. – № 4. – С. 39–45.

114. Фрейдин, М. З. Тенденции развития рынка хлебобулочных изделий / М. З. Фрейдин, Т. А. Захаркевич // Организационно-правовое обеспечение механизма хозяйствования в сфере АПК: материалы IV факульт. студ. науч. конф. (26 апреля 2007 г.) / отв. ред. С. И. Некрашевич / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2007. – С. 30–32.

115. Васильев, В. В. Концепция формирования и стратегия развития брусничной отрасли Республики Беларусь / В. В. Васильев, М. З. Фрейдин // The economic and social issues of sustainable development. – Щецин, 2007. – Т. 1. – С. 104–106.

116. Фрейдин, М. Тенденции развития сельскохозяйственного производства в Республике Беларусь / М. Фрейдин, А. Цыганов, Э. Петрович // The economic and social issues of sustainable development. – Щецин, 2007. – Т. 1. – С. 98–103.

117. Петрович, Э. А. Проблемы кадрового обеспечения инновационного развития сельского хозяйства / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин,

Т. Э. Титарева // Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. тр.: в 3 ч. / редкол.: В. Г. Гусаков [и др.]; В. С. Обухович (гл. ред.). – Минск: Экоперспектива, 2007. – Ч. 1. – С. 17–20.

118. Петрович, Э. А. Кадровый потенциал села: переподготовка и повышение квалификации руководителей и специалистов сельхозорганизаций / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин // Социальные проблемы современного села в экономическом и социологическом измерении: сб. науч. ст. междунар. науч.-практ. конф., Горки, 4–6 окт. 2007 г. / Беларус. гос. с.-х. академия. – Горки, 2007. – С. 187–191.

119. Фрейдин, М. З. Научные основы формирования информационно-консультационной службы в системе АПК Республики Беларусь / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович // Социальные проблемы современного села в экономическом и социологическом измерении: сб. науч. ст. Междунар. науч.-практ. конф., Горки, 4–6 октября 2007 г. / Беларус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2007. – С. 248–253.

120. Факультету бизнеса и права 5 лет: итоги и перспективы: юбилейный очерк / Е. П. Колеснева, М. З. Фрейдин [и др.]; Беларус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2007. – 76 с.

121. Фрейдин, М. З. Основные пути повышения эффективности молочного подкомплекса Республики Беларусь / М. З. Фрейдин, Ю. В. Титарева // Организационно-правовое обеспечение механизма хозяйствования в сфере АПК: материалы IV факульт. студ. науч. конф. (26 апреля 2007 г.) / отв. ред. С. И. Некрашевич; Беларус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2007. – С. 53–56.

2008

122. Васильев, В. В. Концептуальные основы формирования эффективной системы производства, заготовки и реализации ягод брусничных растений в Республике Беларусь / В. В. Васильев, М. З. Фрейдин // Вестн. БГСХА. – 2008. – № 1. – С. 14–18.

123. Фрейдин, М. З. Инновационные технологии обучения в системе повышения квалификации и переподготовки кадров / М. З. Фрейдин, Л. И. Дулевич, Э. А. Петрович // Вестн. БГСХА. – 2008. – № 1. – С. 150–154.

124. Фрейдин, М. З. Технология интерактивного обучения в высшем учебном заведении / М. З. Фрейдин, Л. И. Дулевич // Актуальные проблемы профессиональной подготовки специалистов с высшим и средним специальным образованием: сб. науч. статей: в 2 ч. Между-

нар. науч.-практ. конф., Горки, 19–21 июня 2008 г. / Белорус. с.-х. акад. редкол.: А. С. Четчин (отв. ред.) [и др.]. – Горки, 2008. – Ч. 2. – С. 210–215.

125. Фрейдин, М. З. Инновационные технологии обучения в высшем учебном заведении / М. З. Фрейдин, Л. И. Дулевич // Устойчивое локальное развитие – инструменты Евросоюза для поддержки сельского хозяйства и сельских территорий в 2007–2013 годах: материалы междунар. науч.-практ. конф. – Szczecin, 2008. – Т. IV. – С. 57–65.

126. Фрейдин, М. Развитие агроэкотуризма в Республике Беларусь: проблемы и пути решения / М. Фрейдин, В. Сидорук // Устойчивое локальное развитие – инструменты Евросоюза для поддержки сельского хозяйства и сельских территорий в 2007–2013 годах: материалы междунар. науч.-практ. конф. – Szczecin, 2008. – Т. IV. – С. 65–72.

127. Петрович, Э. А. Эффективность инвестиций в реализацию государственной программы возрождения и развития села / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, Т. Э. Титарева // Устойчивое локальное развитие – инструменты Евросоюза для поддержки сельского хозяйства и сельских территорий в 2007–2013 годах: материалы междунар. науч.-практ. конф. – Szczecin, 2008. – Т. IV. – С. 332–336.

128. Цыганов, А. Р. Возрастание роли человеческого капитала в инновационном развитии агропромышленного комплекса Республики Беларусь / А. Р. Цыганов, Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин // Устойчивое локальное развитие – инструменты Евросоюза для поддержки сельского хозяйства и сельских территорий в 2007–2013 годах: материалы междунар. науч.-практ. конф. – Szczecin, 2008. – Т. IV. – С. 411–416.

129. Бочек, З. Оценка сельскохозяйственной недвижимости на основании сравнительного метода с целью страхования / З. Бочек, М. З. Фрейдин // Вестн. БГСХА. – 2008. – № 2. – С. 11–15.

130. Бочек, З. Управление инвестициями с помощью анализа потоков денежных средств / З. Бочек, М. З. Фрейдин // Вестн. БГСХА. – 2008. – № 3. – С. 36–38.

131. Петрович, Э. А. Укрепление кадрового потенциала села – основное условие инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, Т. Э. Титарева // Вестн. БГСХА. – 2008. – № 4. – С. 5–9.

2009

132. Дулевич, Л. И. Роль биржевой торговли молочными продуктами в увеличении экспорта Республики Беларусь / Л. И. Дулевич,

М. З. Фрейдин // Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси: материалы междунар. науч.-практ. конф., Горки, 11–12 сент. 2008 г.: в 3 ч. / редкол.: А. М. Каган (гл. ред.) [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2009. – Ч. 2. – С. 161–165.

133. Фрейдин, М. З. Производительность труда – решающий фактор экономического роста / М. З. Фрейдин, Т. Э. Титарева // Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси: материалы междунар. науч.-практ. конф., Горки, 11–12 сент. 2008 г.: в 3 ч. / редкол.: А. М. Каган (гл. ред.) [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2009. – Ч. 2. – С. 246–248.

134. Лаврукович, А. Л. Ситуационный прогноз вероятностного развития предприятия (на примере ОАО «Белсолод») / А. Л. Лаврукович, М. З. Фрейдин // Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси: материалы междунар. науч.-практ. конф. студентов, магистрантов и аспирантов, 29–30 мая 2008 г., Горки / отв. ред. А. М. Каган.; Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2009. – Вып. 5. – Ч. 2. – С. 74–77.

135. Фрейдин, М. З. Экономическое обоснование повышения эффективности и перспектив внешнеэкономической деятельности ОАО «Белсолод» / М. З. Фрейдин, А. Л. Лаврукович // Устойчивое локальное развитие. Инструменты для поддержки: материалы междунар. науч.-практ. конф. – Szczecin, 2009. – Т. IV. – С. 87–90.

136. Фрейдин, М. З. О взаимосвязи качества и конкурентоспособности товара / М. Фрейдин, В. Жук // Устойчивое локальное развитие. Инструменты для поддержки: материалы междунар. науч.-практ. конф. – Szczecin, 2009. – Т. IV. – С. 91–96.

137. Петрович, Э. А. Производительность аграрного труда – решающий фактор экономического роста / Э. Петрович, М. Фрейдин, Т. Титарева // Устойчивое локальное развитие. Инструменты для поддержки: материалы междунар. науч.-практ. конф. – Szczecin, 2009. – Т. IV. – С. 353–358.

138. Петрович, Э. Тенденции развития личных подсобных хозяйств населения Республики Беларусь / Э. Петрович, А. Цыганов, М. Фрейдин // Устойчивое локальное развитие. Инструменты для поддержки: материалы междунар. науч.-практ. конф. – Szczecin, 2009. – Т. IV. – С. 359–362.

139. Петрович, Э. А. Снижение затрат в отраслях растениеводства – путь к эффективности / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, Т. Э. Титарева // Научное обеспечение аграрного производства в современных условиях: сб. материалов междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 35-летию ФГОУ ВПО «Смоленская ГСХА»: в 2 ч. / под общ. ред. проф. А. Р. Камошенкова. – Смоленск: ФГОУ ВПО «Смоленская ГСХА», 2010. – Ч. II. – С. 238–241.

140. Петрович, Э. А. Инвестирование сельского хозяйства – основной фактор экономического развития / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин // Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. тр. / гл. ред. М. З. Фрейдин. – Горки – Щецин: Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине, 2010. – Вып. 7. – С. 12–17.

141. Фрейдин, М. З. Роль льноводства и перспективы его развития / М. З. Фрейдин, С. Шутова // Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. тр. / гл. ред. М. З. Фрейдин. – Горки – Щецин: Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине, 2010. – Вып. 7. – С. 38–41.

142. Фрейдин, М. З. Формирование инструментария оценки инвестиционной привлекательности отрасли (на примере пивоваренной отрасли) / М. З. Фрейдин, А. Лаврукович // Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. тр. / гл. ред. М. З. Фрейдин. – Горки – Щецин: Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине, 2010. – Вып. 7. – С. 175–177.

143. Фрейдин, М. З. Подготовка резерва руководящих кадров АПК: опыт и проблемы / М. З. Фрейдин, А. С. Чечеткин // Белорус. сел. хозяйство. – 2010. – № 5. – С. 11–13.

144. Фрейдин, М. З. Внешняя торговля Республики Беларусь агропродовольственной продукцией / М. З. Фрейдин, М. Михайлова // Устойчивое локальное развитие – условия регионального и локального развития: материалы междунар. науч.-практ. конф. – Szczecin, 2010. – Т. IV. – С. 377–382.

145. Петрович, Э. А. Уровень затрат в отраслях растениеводства как фактор конкурентоспособности продукции / Э. А. Петрович,

М. З. Фрейдин, Т. Э. Титарева // Устойчивое локальное развитие – условия регионального и локального развития: материалы междунар. науч.-практ. конф. – Szczecin, 2010. – Т. IV. – С. 469–474.

146. Цыганов, А. Р. Химизация земледелия и интенсификация сельскохозяйственного производства / А. Р. Цыганов, Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин // Устойчивое локальное развитие – условия регионального и локального развития: материалы междунар. науч.-практ. конф. – Szczecin, 2010. – Т. IV. – С. 597–602.

147. Петрович, Э. А. Кадровые проблемы в АПК Беларуси и пути их решения / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, Т. Э. Титарева // Зб. наук. пр. Таврійського державного агротехнологічного університету (економічні науки) / за ред. В. А. Рмельова. – Мелітополь: Вид-во Мелітопольська типографія «Люкс», 2010. – № 1 (9). – С. 253–260.

148. Фрейдин, М. З. Повышение экономической эффективности выращивания и заготовки ягод брусничных растений / М. З. Фрейдин, В.В. Васильев // Известия НАН Беларуси. – 2010. – № 4. – С. 100–107.

2011

149. Петрович, Э. Состояние и перспективы сельской социальной инфраструктуры / Э. Петрович, М. Фрейдин, Т. Титарева // Устойчивое развитие на локальном уровне – исследования, опыт и практика: материалы междунар. науч.-практ. конф. – Szczecin, 2011. – Т. I. – С. 39–44.

150. Фрейдин, М. Предприимчивость – важное условие развития агробизнеса / М. Фрейдин, Э. Петрович // Устойчивое развитие на локальном уровне – исследования, опыт и практика: материалы междунар. науч.-практ. конф. – Szczecin, 2011. – Т. I. – С. 9–13.

151. Фрейдин, М. З. Состояние и перспективы развития фирменной торговли филиала «Серволокс Агро» СЗАО «Серволокс» / М. Фрейдин, А. Тумилевич // Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. тр. / гл. ред. М. З. Фрейдин. – Горки – Щецин: Белорусская сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине, 2011. – Вып. 8. – С. 260–263.

152. Фрейдин, М. З. Агротуризм: состояние и перспективы развития в Республике Беларусь / М. З. Фрейдин, А. Довидович // Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. тр. / гл. ред. М. З. Фрейдин. – Горки – Щецин: Белорусская сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине, 2011. – Вып. 8. – С. 170–173.

153. Фрейдин, М. З. Место коммерческой деятельности в агробизнесе / М. З. Фрейдин, А. Подлипский // Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. тр. / гл. ред. М. З. Фрейдин. – Горки – Щецин: Белорусская сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине, 2011. – Вып. 8. – С. 132–134.

154. Петрович, Э. А. Реформирование сельскохозяйственных предприятий Беларуси: истоки и современность / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин // Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. тр. / гл. ред. М. З. Фрейдин. – Горки – Щецин: Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине, 2011. – Вып. 8. – С. 9–20.

155. Фрейдин, М. З. Коммерциализация инноваций – фактор экономического роста / М. Фрейдин, С. Шутова // Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. тр. / гл. ред. М. З. Фрейдин. – Горки – Щецин: Белорусская сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине, 2011. – Вып. 8. – С. 35–37.

156. Бочек, З. Финансирование инвестиционных проектов в странах ЕС / З. Бочек, М. З. Фрейдин // Вестн. БГСХА. – 2011. – № 1. – С. 24–27.

157. Петрович, Э. А. Тенденции развития и резервы повышения эффективности молочной отрасли Беларуси / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин // Зб. наук. пр. Таврійського державного агротехнологічного університету (економічні науки) / за ред. М. Ф. Кропивка. – Мелітополь: Вид-во Мелітопольська типографія «Люкс», 2011. – № 4 (16). – С. 328–334.

158. Фрейдин, М. З. Сельское хозяйство Беларуси: тенденции и перспективы развития / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович // Формування ефективних механізмів господарювання в умовах сучасної економіки: теорія і практика: тези доповідей Міжнар. наук.-практ. конф., 17–18 лист. 2011 р.: у 2 ч. / за ред. В. М. Огаренка [та ін.]. – Запоріжжя: КПУ, 2011. – Ч. 2. – С. 314–319.

2012

159. Петрович, Э. А. Экспортный потенциал в АПК Беларуси: состояние и перспективы / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин // Праці: Таврійський державний агротехнологічний університет. – Вип. 12. – Т. 2. – Мелітополь: ТДАТУ, 2012. – С. 131–140.

160. Фрейдин, М. З. Повышение эффективности сельскохозяйственного производства – важное условие устойчивого развития села / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович // Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. тр., посвящ. 80-летию со дня рожд. и 55-летию трудовой деятельности проф. М. З. Фрейдина / гл. ред. В. С. Обухович. – Горки – Щецин: Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине, 2012. – Вып. 9. – С. 12–20.

161. Фрейдин, М. З. Развитие АПК на кластерной основе / М. З. Фрейдин, Д. Козлов // Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. тр., посвящ. 80-летию со дня рожд. и 55-летию трудовой деятельности проф. М. З. Фрейдина / гл. ред. В. С. Обухович. – Горки – Щецин: Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине, 2012. – Вып. 9. – С. 156–159.

162. Фрейдин, М. З. Формирование оптимальных сырьевых зон с помощью создания кластеров / М. З. Фрейдин, Д. Козлов // *Zrownowazony rozwoj lokalny na obszarach wiejskich – Europa inwestujaca w obszary wiejskie*: междунар. науч.-практ. конф. (Щецин, 18–21 мая 2012 г.). – Щецин, 2012. – Т. I. – С. 15–17.

163. Дулевич, Л. И. Особенности разработки бизнес-планов инвестиционных проектов в сельскохозяйственных организациях / Л. И. Дулевич, М. З. Фрейдин // *Zrownowazony rozwoj lokalny na obszarach wiejskich – Europa inwestujaca w obszary wiejskie*: материалы междунар. науч.-практ. конф. (Щецин, 18–21 мая 2012 г.). – Щецин, 2012. – Т. I. – С. 27–32.

164. Фрейдин, М. З. Обновление ассортимента как фактор повышения экономической эффективности и конкурентоспособности предприятия / М. З. Фрейдин, Ю. Семененя // *Zrownowazony rozwoj lokalny na obszarach wiejskich – Europa inwestujaca w obszary wiejskie*: материалы междунар. науч.-практ. конф. (Щецин, 18–21 мая 2012 г.). – Щецин, 2012. – Т. I. – С. 36–39.

165. Фрейдин, М. З. Коммерциализация объектов интеллектуальной собственности в Республике Беларусь / М. З. Фрейдин, С. В. Шутова // *Zrownowazony rozwoj lokalny na obszarach wiejskich – Europa inwestujaca w obszary wiejskie*: материалы междунар. науч.-практ. конф. (Щецин, 18–21 мая 2012). – Щецин, 2012. – Т. I. – С. 50–51.

166. Фрейдин, М. З. Методологические подходы обоснования показателей эффективности производственно-коммерческой деятельности

предприятий АПК / А. Подлипский, М. З. Фрейдин, С. Шутова // *Zrownowazony rozwoj lokalny na obszarach wiejskich – Europa inwestujaca w obszary wiejskie: материалы междунар. науч.-практ. конф.* (Щецин, 18–21 мая 2012). – Щецин, 2012. – Т. I. – С. 71–75.

167. Астапчик, А. С. Формирование стратегии развития предприятия в условиях рыночной экономики / А. С. Астапчик, М. З. Фрейдин // *Zrownowazony rozwoj lokalny na obszarach wiejskich – Europa inwestujaca w obszary wiejskie : материалы междунар. науч.-практ. конф.* (Щецин, 18–21 мая 2012). – Щецин, 2012. – Т. I. – С. 201–203.

2013

168. Фрейдин, М. З. Предпринимательство и агробизнес: теория и практика / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович // *Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. тр., посвящ. 25-летию со дня образования каф. агробизнеса / гл. ред. Н. А. Глушакова. – Горки – Щецин: Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине, 2013. – Вып. 10. – С. 14–19.*

169. Фрейдин, М. З. Кооперация фермерских хозяйств и экономическое развитие сельских территорий / М. З. Фрейдин, А. С. Астапчик // *Problems of regional and local development diversity of rural areas in Europe: материалы междунар. науч.-практ. конф.* (Щецин, 20–21.06.2013) – Щецин, 2013. – С. 63–66.

170. Фрейдин, М. З. Кооперация – важное условие развития фермерских хозяйств Беларуси / М. З. Фрейдин, А. С. Астапчик // *Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. тр., посвящ. 25-летию со дня образования кафедры агробизнеса / гл. ред. Н. А. Глушакова. – Горки – Щецин: Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине, 2013. – Вып. 10. – С. 35–38.*

171. Петрович, Э. А. Развитие предпринимательства – путь к экономическому благополучию страны / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин // *Формування ефективних механізмів державного управління та менеджменту в умовах сучасної економіки: теорія і практика: матеріали міжнар. наук.-практ. конф., 15 лист. 2013 р. / за ред. В. М. Огаренка, А. О. Монаенка [та ін.]. – Запоріжжя: КПУ, 2013. – С. 410–415.*

172. Петрович, Э. Развитие малого предпринимательства в аграрном секторе Беларуси и России: состояние и тенденции / Э. Петрович,

М. Фрейдин, А. Цыганов // Polska wies w aspekcie rozwoju zrownowazonego – Europa inwestujaca w obszary wiejskie: материалы XVI междунар. науч.-практ. конф. – Щецин, 2013. – С. 211–221.

173. Фрейдин, М. З. Интеграционные процессы – основное направление повышения эффективности производственно-коммерческой деятельности молочного подкомплекса / М. З. Фрейдин, А. Подлипский // Polska wies w aspekcie rozwoju zrownowazonego – Europa inwestujaca w obszary wiejskie: материалы XVI междунар. науч.-практ. конф. – Щецин, 2013. – С. 245–251.

174. Фрейдин, М. З. Кластерные формирования в АПК как один из эффективных инструментов развития / М. З. Фрейдин, Д. Козлов // Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. тр., посвящ. 25-летию со дня образования кафедры агробизнеса / гл. ред. Н. А. Глушакова. – Горки – Щецин: Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине, 2013. – Вып. 10. – С. 48–50.

175. Фрейдин, М. З. А. Р. Цыганов – ученый, педагог, администратор и друг / М. З. Фрейдин // Александр Риммович Цыганов: к 60-летию со дня рождения / сост.: И. Р. Вильдфлуш, М. З. Фрейдин [и др.]. – Минск: Беларус. навука, 2013. – С. 51–53.

176. Фрейдин, М. З. Слово о коллеге и друге / М. З. Фрейдин // 50 незабываемых лет (научно-педагогическая деятельность, воспоминания коллег): монография / под ред. проф. В. Е. Реутова. – Саки: ЧП «Предприятие Феникс», 2013. – С. 83–84.

2014

177. Эдуард Александрович Петрович (к 75-летию со дня рождения) / П. А. Саскевич, А. Р. Цыганов, А. С. Четкин, М. З. Фрейдин // Вестн. БГСХА. – 2014. – № 1. – С. 185–187.

178. Петрович, Э. А. Стратегия устойчивого развития белорусского села / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, А. С. Четкин // Проблемы устойчивого развития российских регионов: материалы Всерос. науч.-практ. конф. с междунар. участием / отв. ред. Л. Н. Руднева. – Тюмень: ТюмГНГУ, 2014. – С. 120–123.

179. Фрейдин, М. З. Тенденции интернационализации трансфера технологий / М. З. Фрейдин, С. В. Шутова // Аграрная наука – сельскому хозяйству: сб. ст. / IX междунар. науч.-практ. конф., Барнаул 5–6 февр. 2014 г. – Барнаул: РИО АГАУ, 2014. – Кн. 1. – С. 407–408.

180. Фрейдин, М. Совершенствование сырьевых зон как инструмент улучшения финансового состояния перерабатывающих предприятий / М. Фрейдин, Д. Козлов // Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. ст. / Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине; редкол.: Н. А. Глушакова (гл. ред.) [и др.]. – Горки – Щецин, 2014. – С. 62–65.

181. Петрович, Э. А. Белорусское село: социально-экономические проблемы, стратегия устойчивого развития / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, Т. Э. Титарева // Аграрная наука – сельскому хозяйству: сб. ст. / IX Междунар. науч.-практ. конф., Барнаул, 5–6 февр. 2014 г. – Барнаул: РИО АГАУ, 2014. – Кн. 1. – С. 239–241.

182. Петрович, Э. А. Кадровый потенциал белорусского села: состояние, тенденции и актуальные проблемы / Э. А. Петрович, А. С. Четкин, М. З. Фрейдин // Зб. наук. пр. Таврійського державного агротехнологічного університету (економічні науки) / за ред. М. Ф. Кропивка. – Мелитополь: Вид-во Мелитопольська типографія «Люкс», 2014. – № 3 (27). – С. 140–146.

183. Петрович, Э. А. На пути дальнейших реформ в АПК Беларуси / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, Т. Э. Титарева // *Obszary wiejskie w europie problemy rozwoju lokalnego i regionalnego: materiały XVII międzynarod. konf. nauk.; red. nauk. Bartosz Mickiewicz.* – Szczecin, 2014. – С. 247–252.

184. Фрейдин, М. З. Коллега и друг / М. З. Фрейдин // Жизненный путь, научно-педагогическая и производственная деятельность Э. А. Петровича. Воспоминания друзей и коллег. – Горки: БГСХА, 2014. – С. 69–71.

185. Фрейдин, М. З. Некоторые аспекты функционирования фермерских хозяйств в Республике Беларусь / М. З. Фрейдин, А. Астапчик // *Obszary wiejskie w europie problemy rozwoju lokalnego i regionalnego: materiały XVII międzynarod. konf. nauk.; red.nauk. Bartosz Mickiewicz.* – Szczecin, 2014. – С. 298–300.

186. Петрович, Э. А. Совершенствование экономического механизма в сельском хозяйстве в условиях глобальной и региональной интеграции / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, А. Р. Цыганов // Проблемы устойчивого развития сельского хозяйства Европы: материалы общего научного исследования. – Щецин, 2014. – С. 9–14.

187. Петрович, Э. А. Изменение приоритетов развития отраслей сельского хозяйства Беларуси – путь к эффективности / Э. А. Петро-

вич, М. З. Фрейдин, А. С. Чететкин // Приоритеты развития АПК в современных условиях: сб. материалов междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 40-летию ФГБОУ ВПО «Смоленская ГСХА». – Смоленск: ФГБОУ ВПО «Смоленская ГСХА», 2014 – С. 138–142.

2015

188. Фрейдин, М. Механизмы сотрудничества в технологических платформах / М. Фрейдин, С. Шутова // Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. тр., посвящ. 175-летию со дня образования БГСХА / Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине; редкол.: А. С. Чететкин (гл. ред.) [и др.]. – Горки – Щецин, 2015. – С. 154–161.

189. Основные направления совершенствования материального стимулирования работников сельскохозяйственных организаций на основе коммерческого расчета / М. Фрейдин, Н. Жук, Э. Петрович, А. Тимаев // Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. тр., посвящ. 175-летию со дня образования БГСХА / Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине; редкол.: А. С. Чететкин (гл. ред.) [и др.]. – Горки – Щецин, 2015. – С. 11–14.

190. Ризванова, Н. Участие Беларуси в интеграционных процессах на постсоветском пространстве / Н. Ризванова, М. З. Фрейдин // Экономический взгляд на проблемы современного общества: сб. науч. тр. Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 50-летию экон. фак-та Вятской ГСХА. – Киров: ФГБОУ ВПО Вятская ГСХА, 2015. – С. 222–225.

191. Дулевич, Л. И. Без воздушных замков / Л. И. Дулевич, М. З. Фрейдин // Земля и люди. – 2015. – № 15. – 15 апр. – С. 6.

192. Петрович, Э. А. Государственная поддержка белорусского сельского хозяйства: проблемы, решения / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, А. С. Чететкин // Аграрная наука – сельскому хозяйству: сб. ст. X междунар. науч.-практ. конф., Барнаул, 4–5 февр. 2015 г. – Барнаул: РИО АГАУ, 2015. – Кн. 1. – С. 208–210.

193. Совершенствование мотивации работников сельскохозяйственных организаций в контексте реформ АПК Беларуси / М. З. Фрейдин, Н. И. Жук, Э. А. Петрович, А. А. Тимаев // Известия НАН Беларуси. – 2015. – № 3. – С. 60–66.

194. Петрович, Э. А. Повышение экономической эффективности кормопроизводства: проблемы и пути решения / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, А. С. Чететкин // Проблемы устойчивого развития сельского хозяйства Европы: материалы общего научного исследования. – Щецин, 2015 – С. 9–13.

195. Петрович, Э. А. Экспортно-импортная деятельность АПК Беларуси: проблемы решения / Э. А. Петрович, А. С. Чететкин, М. З. Фрейдин // Продовольственный рынок: проблемы импортозамещения: сб. материалов Междунар. науч.-практ. конф. (26–27 февр. 2015 г.) / Уральск. гос. аграр. ун-т. – Екатеринбург: УрГАУ, 2015. – С. 408–415.

2016

196. Время жить по средствам / К. Э. Романовский, Я. У. Яроцкий, М. З. Фрейдин, В. Ч. Серехан // Наше сельское хозяйство. – 2016. – № 8. – С. 4–10.

197. Цыганов, А. Р. Владимиру Лившицу – 70 лет / А. Р. Цыганов, М. З. Фрейдин // Вестн. БГСХА. – 2016. – № 1. – С. 133–135.

198. Осознанный выбор (к 80-летию со дня рождения В. В. Быкова) // П. А. Саскевич, И. В. Шафранская, М. З. Фрейдин, А. М. Пугач, О. М. Недюхина // Вестн. БГСХА. – 2016. – № 1. – С. 136–137.

199. Петрович, Э. Состояние и проблемы развития личных подсобных хозяйств населения Беларуси в контексте их места в экономике / Э. Петрович, А. Чететкин, М. Фрейдин // Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. ст. / Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине; редкол.: А. С. Чететкин (гл. ред) [и др.]. – Горки – Щецин, 2016. – С. 12–23.

200. 102 антикризисных управляющих. Где их найти и кто научит? / В. Кулаков, М. Фрейдин, В. Редько, Н. Жук, Т. Хроменкова, В. Васильев, Л. Дулевич // Сельская газета. – 2016. – 27 дек. – С. 5.

201. Петрович, Э. А. Тенденции и пути повышения эффективности производства молока в Могилевской области / Э. А. Петрович, А. С. Чететкин, М. З. Фрейдин // Вестн. БГСХА. – 2016. – № 3. – С. 32–36.

202. Фрейдин, М. З. Кооперация крестьянских (фермерских) хозяйств как фактор повышения эффективности их функционирования / М. З. Фрейдин, А. Л. Астапчик // Вестн. БГСХА. – 2016. – № 3. – С. 40–43.

203. О мотивации работников сельскохозяйственных организаций в современных условиях / М. З. Фрейдин, Н. И. Жук, Э. А. Петрович, А. А. Тимаев // Актуальные проблемы совершенствования правового регулирования агробизнеса: сб. науч. тр. / Белорусская государственная сельскохозяйственная академия; редкол.: П. А. Саскевич (гл. ред.) [и др.]. – Горки, 2016. – Вып. 1. – С. 394–404.

204. Фрейдин, М. З. Последипломное образование – важное условие повышения экономической эффективности агробизнеса / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович, А. Р. Цыганов // Экономические проблемы устойчивого и стабильного развития экономики Польши: сб. науч. тр., посвящ. 30-летию экон. фак-та Западнопоморского технологического ун-та в Щецине. – Щецин, 2016. – С. 11–16.

2017

205. Фрейдин, М. З. Ученый, преподаватель, коллега / М. З. Фрейдин // Жизненный путь и научно-педагогическая деятельность В. С. Обуховича. Воспоминания родных, друзей и коллег / сост.: Е. П. Колеснева, А. В. Петракович, О. М. Недюхина. – Горки: БГСХА, 2017. – С. 45–47.

206. Петрович, Э. А. Оптимизация структуры кормопроизводства – важнейший фактор снижения затрат в животноводстве / Э. Петрович, М. Фрейдин, А. Четкин // Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса: сб. науч. ст. / Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, Западнопоморский технологический университет в Щецине; редкол.: А. С. Четкин (гл. ред.) [и др.]. – Горки – Щецин, 2017. – С. 13–19.

207. Оставил добрый след на земле (к 85-летию со дня рождения И. С. Рулинского) / П. А. Саскевич, И. В. Шафранская, М. З. Фрейдин, Т. Л. Хроменкова, А. М. Пугач // Вестн. БГСХА. – 2017. – № 1. – С. 161–162.

208. Фрейдин, М. З. Развитие теоретических аспектов кластеризации крестьянских (фермерских) хозяйств / М. З. Фрейдин, А. В. Грибов, А. Л. Астапчик // Вестн. БГСХА. – 2017. – № 1. – С. 13–16.

209. Freidin, M. Financial Development, Economic Growth and Renewable Energy Consumption in Russia: A Vector Error Correction Approach / M. Freidin, D. Burakov // International Journal of Energy Economic and Policy. – 2017. – № 7 (6). – P. 39–47.

210. Фрейдин, М. З. Механизмы мотивации труда работников молочного скотоводства / М. З. Фрейдин, Н. И. Жук // Проблемы устойчивого развития сельского хозяйства Европы: материалы общего научного исследования / Западнопоморский технологический ун-т в Щецине. – Щецин, 2017. – С. 62–64.

211. Чететкин, А. С. Кадровому обеспечению села – приоритетное внимание / А. С. Чететкин, Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин // Проблемы устойчивого развития сельского хозяйства Европы: материалы общего научного исследования / Западнопоморский технологический ун-т в Щецине. – Щецин, 2017. – С. 7–13.

2018

212. Ди Син. Роль сельского хозяйства в экономике Республики Беларусь и его современное состояние / Ди Син, М. З. Фрейдин // Вестн. фак-та бизнеса и права: сб. науч. тр. Юбилейный выпуск / Белорус. гос. с.-х. акад.; редкол.: Н. А. Глушакова (гл. ред.) [и др.]. – Горки, 2018. – С. 128–132.

213. Сазонова, Е. Оценка индекса развития бренда «АСОБИНА» на рынке продукции птицеводства / Е. Сазонова, М. Фрейдин // Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса: сб. науч. тр. / Белорус. с.-х. акад., Западнопоморский технол. ун-т в Щецине; редкол.: А. С. Чететкин (гл. ред.) [и др.]. – Щецин – Горки, 2018. – С. 76–78.

214. Фрейдин, М. Наука и практика Николая Иваницкого / М. Фрейдин, В. Быков // Горецкий вестник. – 2018. – № 22. – С. 4.

215. Фрейдин, М. З. Зарубежный опыт межфермерской кооперации / М. З. Фрейдин, А. Л. Астапчик // Вестн. БГСХА. – 2018. – № 1. – С. 18–22.

216. Фрейдин, М. З. Перспективы привлечения менеджеров – предпринимателей для финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций / М. З. Фрейдин, Н. И. Жук // Вестн. фак-та бизнеса и права: сб. науч. тр. Юбилейный выпуск / Белорус. гос. с.-х. акад.; редкол.: Н. А. Глушакова (гл. ред.) [и др.]. – Горки, 2018. – С. 18–23.

217. Фрейдин, М. З. Ценное учебное пособие / М. З. Фрейдин // Вестн. БГСХА. – 2018. – № 1. – С. 194.

218. Цыганов, А. Адаптивный менеджмент в агроэкобизнесе / А. Цыганов, С. Саскевич, М. Фрейдин // Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса: сб. науч. тр. / Белорус.

с.-х. акад., Западнопоморский технол. ун-т в Щецине; редкол.: А. С. Чечеткин (гл. ред.) [и др.]. – Щецин – Горки, 2018. – С. 16–19.

2019

219. Профессор партийной закалки / А. С. Чечеткин, Н. А. Глушак, М. З. Фрейдин, В. В. Васильев // Зямля і людзі. – 2019. – 27 февр. – С. 11

220. Фрейдин, М. Перспективы развития агроэкотуризма в Гомельской области / М. Фрейдин, И. Журов // Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса: междунар. сб. науч. тр. / Белорус. гос. с.-х. акад., Западнопоморский технол. ун-т в Щецине; редкол.: А. С. Чечеткин (гл. ред.) [и др.]. – Щецин – Горки, 2019. – С. 18–20.

221. Его кредо – быть лучшим (к 60-летию со дня рождения А. С. Чечеткина) / М. З. Фрейдин, В. В. Васильев, С. В. Гудков, А. М. Пугач // Вестн. БГСХА. – 2019. – № 2. – С. 328–329.

222. Фрейдин, М. З. Исследование современных форм агроэкотуризма в Республике Беларусь / М. З. Фрейдин, С. П. Саскевич // Вестн. БГСХА. – 2019. – № 2. – С. 23–27.

223. Петрович, Э. А. Химизация земледелия: упущенные возможности и стратегия действий / Э. А. Петрович, А. С. Чечеткин, М. З. Фрейдин // Вестн. БГСХА. – 2019. – № 2. – С. 319–324.

224. Freidin, M. Does financial development matter for environmental Kuznets curve in Russia? Evidence from the Autoregressive Distributed Lag Bounds Test Approach / M. Freidin, A. Bass, D. Burakov // International Journal of Energy Economics and Policy. – 2019. – № 9 (4). – P. 334–341.

2020

225. Фрейдин, М. З. Рецензия на монографию профессора Ф. В. Зиновьева «Управление деятельностью кафедры» / М. З. Фрейдин // Вестн. БГСХА. – 2020. – № 1. – С. 200–201.

226. Фрейдин, М. Государственные природоохранные учреждения, как инструмент управления особо охраняемыми природными территориями / М. Фрейдин, А. Демянчук // Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса: междунар. сб. науч. тр. / Белорус. гос. с.-х. акад., Западнопоморский технол. ун-т в Щецине;

редкол.: А. С. Чечеткин (гл. ред.) [и др.]. – Щецин – Горки, 2020. – С. 24–27.

227. Фрейдин, М. З. Коммерциализация инноваций в отрасли растениеводства Республики Беларусь: состояние и перспективы развития / М. З. Фрейдин, С. В. Шутова // Вестн. БГСХА. – 2020. – № 4. – С. 40–45.

228. Фрейдин, М. З. К вопросу о кадровом обеспечении в организациях агробизнеса в Республике Беларусь / М. З. Фрейдин Ж. М. Азарова // Молодежная наука – развитию агропромышленного комплекса: материалы Всерос. (национальной) науч.-практ. конф. студентов, аспирантов и молодых ученых, Курск, 3–4 дек. 2020 г. – Курск: Изд-во Курск. гос. с.-х. ак., 2020. – Ч. 3. – С. 336–340.

229. Петрович, Э. Белорусский рынок картофеля: состояние и перспективы / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин // Вестн. БГСХА. – 2020. – № 3. – С. 244–254.

2021

230. Значение малого бизнеса в повышении экономической эффективности развития сельских территорий / М. З. Фрейдин, С. В. Шутова, Н. Г. Мелехова, Ю. Р. Сидорова // Вестник факультета бизнеса и права: сб. науч. тр. / Белорус. гос. с.-х. акад.; редкол.: Н. А. Глушакова (гл. ред.) [и др.]. – Горки, 2021. – Вып. 2. – С. 9–15.

231. Фрейдин, М. З. Основные признаки отнесения деятельности субъекта к сфере аграрного бизнеса / М. З. Фрейдин, А. И. Подлипский // Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса: междунар. сб. науч. труд. / Белорус. гос. с.-х. акад., Западноромский технол. ун-т в Щецине; редкол.: А. С. Чечеткин (гл. ред.) [и др.]. – Щецин – Горки, 2021. – С. 19–25.

232. Фрейдин, М. З. Обоснование целесообразности и выбор форм интеграции субъектами агробизнеса Республики Беларусь / М. З. Фрейдин, А. И. Подлипский // Аграрная экономика. – 2021. – № 1. – С. 53–61.

233. Фрейдин, М. З. Рецензия на монографию профессора Ф. В. Зиновьева «Становление и развитие научной школы» / М. З. Фрейдин // Вестн. БГСХА. – 2021. – № 3. – С. 216–217.

234. Мелехова, Н. Г. Цифровая глобализация как новый этап в развитии предпринимательства / Н. Г. Мелехова, М. З. Фрейдин // Ресурсосбережение. Эффективность. Развитие [Электронный ресурс]: мате-

риалы VI Междунар. науч.-практ. конф., Донецк, 29 окт. 2021 г. / отв. ред. А. В. Ярошенко / кафедры «Экономика предприятия и инноватика» ГОУ ВПО «ДонНТУ». – Донецк: ДонНТУ, 2021. – С. 464–468.

235. Азарова, Ж. М. Проблемы дефицита кадровой деятельности организаций агробизнеса / Ж. М. Азарова, М. З. Фрейдин // Актуальные проблемы правового регулирования в Украине и странах ближнего зарубежья: материалы XI Междунар. науч.-практ. интернет-конф., посвящ. 250-летию ун-та, Львов, 28 дек. 2021 г. / Львовский торг.-эконом. ун-т, юр. факт; редкол.: П. О. Кутик [и др.]. – Львов. – Изд-во: ТОВ «Растр-7», 2021. – С. 13–15.

Монографии

236. Кооператив кооперативов: монография / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, А. М. Каган, А. П. Герасимов. – Минск: Ураджай, 1992. – 168 с.

237. Организационно-экономические отношения в агропромышленном комплексе переходного периода: монография / под ред. Л. М. Симонова. – Смоленск – Горки, 1998. – 247 с.

Учебники и учебные пособия

238. Арендные отношения в подразделениях животноводства: учеб. пособие / В. А. Попков, Э. А. Петрович, А. М. Каган, М. З. Фрейдин, В. С. Обухович [и др.]. – Минск: Ураджай, 1992. – 223 с.

239. Арендные отношения в подразделениях растениеводства: учеб. пособие / В. А. Попков, Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, А. М. Каган [и др.]. – Минск: Ураджай, 1993. – 247 с.

240. Фрейдин, М. З. Психология управления сельскохозяйственным коллективом / М. З. Фрейдин, В. А. Попков, С. И. Варюхина. – Минск: Ураджай, 1993. – 184 с.

241. Мицкевич, А. Консультации в сфере агробизнеса: учеб. пособие / А. Мицкевич, М. Фрейдин. – Щецин – Горки, 1999. – 282 с.

242. Реформирование агропромышленного комплекса: учеб.-метод. и практ. пособие / М. З. Фрейдин [и др.]; под общ. ред. В. Г. Гусакова. – Минск: БелНИИАЭ, 2002. – 783 с.

243. Реформирование агропромышленного комплекса: учеб.-метод. и практ. пособие / Э. А. Петрович [и др.]; под общ. ред. В. Г. Гусакова. – 2-е изд. – Минск: БелНИИАЭ, 2002. – 420 с.

244. Реформирование агропромышленного комплекса: учеб. пособие / М. З. Фрейдин [и др.]; под общ. ред. В. Г. Гусакова. – 3-е изд. – Минск: БелНИИАЭ, 2002. – 420 с.

245. Подготовка, оформление и защита дипломных работ: пособие / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, И. Е. Дробудько, Е. И. Платоненко. – Минск: УМЦ Минсельхозпрода, 2007. – 85 с.

246. Основы методики консультирования: учеб.-метод. пособие / М. З. Фрейдин, Н. В. Ефременко, Л. И. Дулевич, Э. А. Петрович [и др.]. – Минск: УМЦ Минсельхозпрода, 2008. – 200 с.

247. Организация и менеджмент информационно-консультационной службы: учеб.-метод. пособие / М. З. Фрейдин, Н. В. Ефременко, Л. И. Дулевич, Э. А. Петрович [и др.]. – Минск: УМЦ Минсельхозпрода, 2008. – 125 с.

248. Тесты входного и выходного контроля знаний: учеб.-метод. пособие / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович, А. С. Четкин [и др.]. – Горки: БГСХА, 2012. – 60 с.

249. Тесты входного и выходного контроля знаний: учеб.-метод. пособие / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович, А. С. Четкин [и др.]. – Горки: БГСХА, 2012. – 88 с.

250. Менеджмент в агропромышленном комплексе: учеб.-метод. пособие / М. З. Фрейдин [и др.]. – Горки: БГСХА, 2013. – 293 с.

Учебно-методические работы

1967

251. Фрейдин, М. З. Задание по планированию совхозного производства / М. З. Фрейдин, П. П. Трифоненков, В. М. Кожан. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1967. – 28 с.

1969

252. Фрейдин, М. З. Задачник по организации и планированию производства в колхозах и совхозах / М. З. Фрейдин, П. П. Трифоненков. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1969. – 167 с.

253. Фрейдин, М. З. Задание по планированию сельскохозяйственного производства / М. З. Фрейдин, П. П. Трифоненков. – 2-е изд. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1969. – 30 с.

1972

254. Фрейдин, М. З. Задание по изучению организации управления в сельскохозяйственных предприятиях / М. З. Фрейдин, Н. П. Ива-
ницкий. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1972. – 32 с.

1975

255. Фрейдин, М. З. Задание по изучению организации управления в сельскохозяйственных предприятиях / М. З. Фрейдин, Н. П. Ива-
ницкий. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1975. – 38 с.

1979

256. Задание и методические указания к семинару по теме «Стиль и методы управленческой деятельности руководителя» (для слушателей факультета повышения квалификации) / М. З. Фрейдин. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1979. – 13 с.

257. Задание и методические указания для занятий по теме «Функции управления» (для студентов очного и заочного обучения) / М. З. Фрейдин. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1979. – 14 с.

1980

258. Разработка организационно-технической карты диспетчеризации сельскохозяйственного предприятия: задание 1 и метод. указания для лабораторно-практических занятий на ФПК по теме «Оперативное управление и диспетчеризация» / М. З. Фрейдин. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1980. – 11 с.

259. Проектирование диспетчерского управления сельскохозяйственного производства: задание 2 и метод. указания для лабораторно-практических занятий на ФПК по теме «Оперативное управление и диспетчеризация» / М. З. Фрейдин. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1980. – 32 с.

1981

260. Организация работы диспетчерской службы: задание 3 и методические указания для лабораторно-практических занятий на ФПК по теме «Оперативное управление и диспетчеризация» / М. З. Фрейдин. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1981. – 43 с.

261. Определение экономической эффективности диспетчерского управления: методические указания для лабораторно-практических занятий на ФПК по теме «Оперативное управление и диспетчеризация» / М. З. Фрейдин. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1981. – 9 с.

262. Управление сельскохозяйственным производством (включая АСУ): метод. указания по изучению курса / М. З. Фрейдин, В. П. Третьяков. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1981. – 42 с.

263. Фрейдин, М. З. Задание по изучению организации управления в сельскохозяйственных предприятиях / М. З. Фрейдин, Н. П. Ивацкий. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1981. – 35 с.

264. Управление качеством сельскохозяйственной продукции: типовые учебные планы и программы для подготовки и повышения квалификации руководителей, специалистов сельского хозяйства / М. З. Фрейдин, Н. Я. Гридюшко, В. П. Третьяков. – Минск: МСХ БССР, 1981. – 16 с.

1982

265. Социалистическое соревнование и управление: задания и метод. указания для слушателей факультета повышения квалификации / М. З. Фрейдин, Д. А. Терещенко. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1982. – 12 с.

1983

266. Задания и методические указания для занятий по теме «Функции управления» / М. З. Фрейдин. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1983. – 12 с.

267. Фрейдин, М. З. Опыт внедрения цеховой структуры управления в совхозе «Минская овощная фабрика» / М. З. Фрейдин, И. Г. Степаненко. – Минск: БелНИНТИ, 1983. – С. 5–9.

1984

268. Типовой учебный план и программы повышения квалификации главных агрономов колхозов и совхозов на факультете повышения квалификации сельскохозяйственных вузов / М. З. Фрейдин, Г. П. Тарануха. – М., 1984. – 30 с.

1985

269. Документация и делопроизводство в системе управления: задания и метод. указания для практ. занятий для студентов очного и заочного обучения / М. З. Фрейдин, Д. А. Терещенко, В. В. Прилуцкий. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1985. – 35 с.

1988

270. Методические материалы по организации внутрихозяйственных кооперативов колхоза им. Свердлова Горецкого района Могилевской области: метод. материалы / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, А. М. Каган, А. П. Герасимов, М. Д. Шупилов – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1988. – 55 с.

1990

271. Фрейдин, М. З. Факультет повышения квалификации руководящих кадров и специалистов агропромышленного комплекса: подготовка по новым программам / М. З. Фрейдин, В. А. Попков, Е. В. Дубежинский. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1990. – 9 с.

1991

272. Особенности технологии производства экологически чистой продукции растениеводства: учеб.-темат. план и программа спецкурса для повышения квалификации агрономов колхозов и совхозов / М. З. Фрейдин, Н. И. Протасов, А. И. Горбылева. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1991. – 16 с.

1994

273. Петрович, Э. А. Организация сельскохозяйственного производства на основе формирования внутрихозяйственных кооперативов: лекция / Э. А. Петрович, А. М. Каган, М. З. Фрейдин. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1994. – 46 с.

1997

274. Бизнес-планирование на предприятиях АПК: метод. указания / В. С. Адашкевич, Л. И. Дулевич, М. З. Фрейдин [и др.]. – Горки: Курсы

по повышению квалификации и переподготовке кадров Могилевского облсельхозпрода, 1997. – 152 с.

275. Коммерческая деятельность в АПК. Программа учебных и производственных практик / М. З. Фрейдин, А. М. Каган, Л. И. Дулевич, Н. И. Жук / Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1997. – 36 с.

276. Возделывание сельскохозяйственных культур по интенсивной технологии в условиях Могилевской области: практ. руководство / В. С. Адашкевич, Ю. В. Алехина, М. З. Фрейдин [и др.]. – 2-е изд. – Горки: Курсы по повышению квалификации и переподготовке кадров Могилевского облсельхозпрода, 1997. – 154 с.

1998

277. Учебный план и программа подготовки (переподготовки) руководителей (менеджеров) с.-х. предприятий / В. С. Адашкевич, М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович [и др.]. – Горки: Курсы по повышению квалификации и переподготовке кадров Могилевского облсельхозпрода, 1998. – 84 с.

278. Агробизнес. Программа для высш. с.-х. вузов / М. З. Фрейдин, В. И. Рощенко / Минск: УМЦ Минсельхозпрода, 1998. – 12 с.

1999

279. Предложения по созданию информационно-консультационной службы Республики Беларусь / Э. А. Петрович, А. Р. Цыганов, В. А. Попков, М. З. Фрейдин, Б. Джордж, О. Бодхальт. – Горки, 1999. – 22 с.

2002

280. Подготовка, оформление и защита выпускных работ: метод. указания / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, Л. П. Лазарев, М. М. Радько. – Горки: Ред.-издат. отдел БГСХА, 2002. – 40 с.

281. Учебно-тематические планы и программы переподготовки руководящего состава и специалистов по специальности Э 03 03 00П «Менеджмент» специализации Э 03 03 01П «Менеджмент в агропромышленном комплексе» / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, Г. Ф. Добыш, М. К. Дятлов, Н. А. Жилинский [и др.] // Сб. учеб.-темат. планов и программ переподготовки и повышения квалификации руко-

водящего состава и специалистов агропромышленного комплекса. – Минск, 2002. – Ч. 1. – 84 с.

282. Учебная и производственная практика: метод. указания / М. З. Фрейдин, Л. И. Дулевич, Л. П. Лазарев. – Горки: Ред.-издат. отдел БГСХА, 2002. – 48 с.

2005

283. Реформирование организаций АПК: учебная базовая программа / М. З. Фрейдин, Н. И. Жук / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2005. – 11 с.

284. Аграрное консультирование: учебная базовая программа / М. З. Фрейдин, Н. И. Жук / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2005. – 5 с.

2007

285. Основы методики консультирования: учебная программа для переподготовки по специальности 1-74 01 71 «Информационно-консультативная деятельность в агропромышленном комплексе» / М. З. Фрейдин / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2007. – 7 с.

286. Основы агробизнеса и предпринимательства в АПК: метод. указания по выпол. контрольной работы по специальности 1-74 01 71 «Информационно-консультативная деятельность в агропромышленном комплексе» / М. З. Фрейдин, А. А. Метрик. – Горки: Ред.-издат. отдел БГСХА, 2007. – 8 с.

287. Менеджмент в агробизнесе: метод. указания по выпол. курсовой работы для переподготовки по специальности 1-74 01 71 «Информационно-консультативная деятельность в агропромышленном комплексе» / М. З. Фрейдин, А. А. Метрик. – Горки: Ред.-издат. отдел БГСХА, 2007. – 20 с.

2009

288. Бизнес-администрирование: метод. указания / М. З. Фрейдин, А. А. Метрик, М. М. Радько. – Горки: Ред.-издат. отдел БГСХА, 2009. – 20 с.

289. Коммерческая деятельность в агропромышленном комплексе: метод. указания по выпол. курсового проекта / Л. И. Дулевич, В. В. Васильев, Н. И. Жук, М. З. Фрейдин. – Горки: Ред.-издат. отдел БГСХА, 2009. – 76 с.

290. Программа итоговой государственной аттестации выпускников учреждения образования «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия» специальности 1-25 01 10 «Коммерческая деятельность» специализации 1-25 01 10 17 «Коммерческая деятельность в АПК» / Н. И. Жук, М. З. Фрейдин. – Горки: Ред.-издат. отдел БГСХА, 2009. – 24 с.

2010

291. Фрейдин, М. З. Программа и порядок прохождения практики (стажировки): метод. указания / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович, А. С. Чечеткин / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2010. – 8 с.

292. Фрейдин, М. З. Основы агробизнеса и предпринимательства: метод. указания / М. З. Фрейдин, Л. П. Лазарев / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2010. – 20 с.

2011

293. Фрейдин, М. З. Менеджмент в агропромышленном комплексе: метод. указания по выпол. курсовой работы / М. З. Фрейдин, А. А. Метрик, А. А. Гончаров / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2011. – 20 с.

294. Подготовка, оформление и защита дипломных проектов (работ): метод. указания / М. З. Фрейдин, Л. И. Дулевич, Н. И. Жук, Л. И. Шалдаева, В. В. Васильев / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2011. – 104 с.

2012

295. Тестовые задания для слушателей факультета повышения квалификации и переподготовки кадров – специалистов бухгалтерской службы организаций АПК по дисциплине «Экономика АПК» / М. З. Фрейдин [и др.]. – Горки: БГСХА, 2012. – 48 с.

2018

296. Подготовка и защита дипломной работы: метод. указания / М. З. Фрейдин, Л. И. Дулевич, В. В. Васильев, Н. И. Жук, Л. И. Шалдаева. – Горки: БГСХА, 2018. – 108 с.

2019

297. Менеджмент в агропромышленном комплексе: метод. указания по выпол. курсовой работы / М. З. Фрейдин [и др.]. – Горки: БГСХА, 2019. – 66 с.

2020

298. Редько, В. Н. Менеджмент маркетинга: метод. указания по проведению практических занятий для студентов, обучающихся по специальности 1- 26 02 03 Маркетинг / В. Н. Редько, С. Г. Гринберг, М. З. Фрейдин. – Горки: БГСХА, 2020. – 38 с.

2021

299. Фрейдин, М. З. Менеджмент в агропромышленном комплексе: метод. указания по выпол. реферата / М. З. Фрейдин, С. А. Каган, А. А. Метрик. – Горки: БГСХА, 2021. – 56 с.

300. Программа и порядок прохождения стажировки: метод. указания / А. С. Чечеткин, М. З. Фрейдин, В. В. Васильев, А. А. Метрик. – Горки: БГСХА, 2021. – 26 с.

301. Маркетинг в агропромышленном комплексе и УИРС: метод. указания для практ. занятий для студентов, обучающихся по специальности 1-26 02 03 Маркетинг / В. Н. Редько, С. Г. Гринберг, М. З. Фрейдин, С. И. Артеменко. – Горки: БГСХА, 2021. – 36 с.

Рекомендации производству

302. Организация сельскохозяйственного производства на основе формирования внутрихозяйственных кооперативов: метод. рекомендации / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович, А. М. Каган, М. Д. Шупилов. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1988. – 74 с.

303. Создание и использование долевого фонда колхозов (к-з им. Кирова Витебского района): метод. рекомендации / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович, А. М. Каган, Н. В. Лемешева. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1990. – 14 с.

304. Создание и использование долевого фонда колхозов (к-з им. Свердлова Горецкого района): метод. рекомендации / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович, А. М. Каган, А. П. Герасимов. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1990. – 24 с.

305. Методические рекомендации по организации внутрихозяйственных кооперативов колхоза им. Свердлова Горецкого района Могилевской области: метод. рекомендации / Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, А. М. Каган, А. П. Герасимов, М. Д. Шупилов. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1990. – 55 с.

306. Сельскохозяйственное закрытое акционерное общество (рекомендации по созданию и образцы учредительных документов) / А. М. Каган, Э. А. Петрович, М. З. Фрейдин, В. С. Кононов, В. С. Шаграй. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1995. – 94 с.

307. Сельскохозяйственное общество с ограниченной ответственностью (рекомендации по созданию и образцы учредительных документов) / Э. А. Петрович, А. М. Каган, М. З. Фрейдин, Т. Л. Хроменкова, В. С. Шаграй. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1995. – 95 с.

308. Коллективное сельскохозяйственное предприятие (рекомендации по созданию и образцы учредительных документов) / Э. А. Петрович, А. М. Каган, М. З. Фрейдин, Л. И. Дулевич, В. С. Шаграй. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1995. – 75 с.

309. Внутрихозяйственный расчет в сельскохозяйственных предприятиях: рекомендации / А. М. Каган, М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович, Л. И. Дулевич, Н. И. Жук. – Горки: Ред.-издат. отдел БСХА, 1996. – 120 с.

310. Возделывание сельскохозяйственных культур по интенсивной технологии в условиях Могилевской области: практ. рекомендации / Э. А. Петрович, В. С. Адашкевич, М. З. Фрейдин, Ю. В. Алехина [и др.]. – Горки: Курсы по повышению квалификации и переподготовке кадров Могилевского облсельхозпрода, 1997. – 154 с.

311. Рекомендации по интегрированию неплатежеспособных сельскохозяйственных предприятий с эффективно функционирующими субъектами хозяйствования / В. Д. Сенько, С. Б. Шапиро, М. З. Фрейдин [и др.] // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации. – Минск: Ин-т аграр. экономики НАН Беларуси, 2004. – С. 152–158.

312. Методические рекомендации по созданию и функционированию информационно-консультационной службы в системе АПК / Н. Н. Котковец, М. З. Фрейдин [и др.]. – Минск: УМЦ Минсельхозпрода», 2007. – 28 с.

313. Фрейдин, М. З. Основы менеджмента / М. З. Фрейдин, Э. А. Петрович, Л. П. Лазарев // Справочное пособие руководителя сельскохозяйственной организации; под ред. А. П. Курдеко. – Минск: ИВЦ Минфина, 2012. – Ч. 1. – С. 12–26.

ПУБЛИЦИСТИКА

1. Фрэйдзін, М. З. Сельская гаспадарка нашага раёна ў 1956 годзе / М. З. Фрэйдзін // Ленінскі шлях. – 1956. – 23 лістап. – С. 2.
2. Фрэйдзін, М. З. Вынікі творчай працы / М. З. Фрэйдзін // Ленінскі шлях. – 1957. – 27 кастр. – С. 2.
3. Фрэйдзін, М. З. План развіцця народнай гаспадаркі і бюджэт раёна на 1958 год / М. З. Фрэйдзін // Ленінскі шлях. – 1958. – 2 крас. – С. 2.
4. Фрэйдзін, М. З. План развіцця народнай гаспадаркі і бюджэт раёна на 1958 год / М. З. Фрэйдзін // Ленінскі шлях. – 1959. – 11 крас. – С. 2.
5. Фрэйдзін, М. З. Зніжэнне сабекошту прадукцыі – надзейны шлях уздыму гаспадаркі / М. З. Фрэйдзін // Ленінскі шлях. – 1959. – 14 лістап. – С. 3.
6. Фрэйдзін, М. З. План развіцця народнай гаспадаркі і бюджэт раёна на 1960 год / М. З. Фрэйдзін // Ленінскі шлях. – 1960. – 5 студ. – С. 3.
7. Фрэйдзін, М. З. Аб унутрыраённай спецыялізацыі сельскай гаспадаркі / М. З. Фрэйдзін // Магілёўская праўда. – 1961. – 10 кастр. – С. 2.
8. Фрэйдзін, М. З. Спецыялізацыя і сельскагаспадарчая вытворчасць / М. З. Фрэйдзін // Новае жыццё. – 1962. – С. 3.
9. Фрэйдзін, М. З. Спецыялізацыя і сельскагаспадарчая вытворчасць / М. З. Фрэйдзін // Магілёўская праўда. – 1962. – 14 лістап. – С. 2.
10. Фрэйдзін, М. З. Каб гаспадарка была рэнтабельнай / М. З. Фрэйдзін, П. Трыфаненкаў // Магілёўская праўда. – 1963. – 24 сакав. – С. 2.
11. Фрэйдзін, М. З. Павялічваць вытворчасць прадукцыі – зніжаць яе сабекошт / М. З. Фрэйдзін // Ленінскі шлях. – 1963. – 24 студ. – С. 2.
12. Гусеў, Г. Курс – на спецыялізацыю / Г. Гусеў, М. Фрэйдзін // Магілёўская праўда. – 1963. – 4 чэрв. – С. 3.
13. Фрэйдзін, М. З. Спецыялізацыя калгасаў і саўгасаў / М. З. Фрэйдзін // Ленінскі шлях. – 1963. – 8 жніўня. – С. 3.
14. Фрэйдзін, М. З. Выгады відавочныя / М. З. Фрэйдзін // Магілёўская праўда. – 1963. – 4 снеж. – С. 3.
15. Фрэйдзін, М. З. Першыя вынікі спецыялізацыі / М. З. Фрэйдзін // Магілёўская праўда. – 1964. – 10 кастрыч. – С. 3.
16. Суровы, Л. Эканамічная ацэнка зямель і закупкі прадуктаў / Л. Суровы, М. Фрэйдзін // Магілёўская праўда. – 1964. – 30 жніўня. – С. 2.

17. Фрэйдзін, М. З. На галоўным напрамку / М. З. Фрэйдзін // Ленінскі шлях. – 1964. – 17 верас. – С. 3.
18. Фрэйдзін, М. З. Унутрыгаспадарчы разлік і рэнтабельнасць гаспадарак / М. З. Фрэйдзін // Ленінскі шлях. – 1965. – 30 верас. – С. 3.
19. Фрэйдзін, М. Грашовы даход і аплата працы / М. Фрэйдзін, П. Лахаданаў // Ленінскі шлях. – 1965. – 2 верас. – С. 3.
20. Фрэйдзін, М. Зробім ўсе саўгасы рэнтабельнымі / М. Фрэйдзін, Г. Сідарэнкаў // Ленінскі шлях. – 1965. – 26 жніўня. – С. 2–3.
21. Фрэйдзін, М. З. Арэндны падрад – аснова вытворчасці / М. З. Фрэйдзін, А. М. Каган // За камуністычную працу. – 1988. – 6 снеж. – С. 3.
22. Фрэйдзін, М. Ці патрэбен калгас? / М. Фрэйдзін // Магілёўская праўда. – 1989. – 24 лют. – С. 2.
23. Зямля кааператараў / А. Герасімаў, Э. Пятровіч, М. Фрэйдзін, А. Каган // Звязда. – 1990. – 9 чэрв. – С. 1.
24. Наши предки были родом из местечка Романово / Макс Фрейдин (Беларусь, Горки) // В кн.: Евреи в Горках: судьбы и дела. В. М. Лившиц. – Горки – Нацрат Илит. – 2012. – С. 307–311.

РУКОВОДСТВО НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИМИ ТЕМАМИ

1. Разработка системы ведения хозяйства, реформирования и внедрения хозяйственного расчета в предприятиях АПК Городокского района Витебской области. Номер гос. регис. 1997.21.
2. Разработать системы ведения сельского хозяйства Лиозненского района и реформировать 3–4 хозяйства в рыночные структуры. Номер гос. регис. 1997.419.
3. Организация внутрихозяйственных отношений в реформировании сельскохозяйственных предприятий. Номер гос. регис. 1997.440.
4. Реформирование сельскохозяйственных предприятий в рыночные структуры с разработкой механизма внутрихозяйственных экономических отношений. Номер гос. регис. 1997.445.
5. Теория и практика установления оптимальной окупаемости предельных производственных затрат в сельскохозяйственном производстве Республики Беларусь в условиях коммерческого расчета. Номер гос. регис. 1998.3287.
6. Совершенствование механизма хозяйствования в сельскохозяйственных предприятиях в современных условиях. Номер гос. регис. 2000.2486.
7. Программа приоритетного развития КУСХП «Рудаково» Витебского района на 2004–2006 гг.

8. Программа развития ОАО «Городец» Шкловского района на 2006–2010 гг.

9. Повышение уровня жизни сельского населения на основе развития интеграции личных подсобных хозяйств, агроэкотуризма, нетрадиционных промыслов и ремёсел, кооперации и интеграции личных подсобных хозяйств в системе АПК (инициативная тематика на 2010–2015 гг.)

10. Повышение экономической эффективности производственно-коммерческой деятельности предприятий АПК на основе совершенствования инвестиционно-инновационного менеджмента и механизма хозяйствования (инициативная тематика на 2010–2015 гг.)

11. Повышение уровня жизни сельского населения на основе развития агробизнеса и предпринимательства (инициативная тематика с 2016 г. по настоящее время).

НАУЧНАЯ ШКОЛА

Кандидаты экономических наук

1. **Гандауа Дехала.** Организация управления в совхозах в условиях коллективного подряда в растениеводстве: дис. ... канд. с.-х. наук / Дехала Гандауа; Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1987.

2. **Перес Педро Чавес.** Совершенствование оперативного управления производством в совхозах Белорусской ССР: дис. ... канд. с.-х. наук / Чавес Перес Педро; Белорус. с.-х. акад. – Горки, 1987.

3. **Микулич А. В.** Организационно-экономические факторы повышения мотивации труда работников аграрной сферы (на примере сельскохозяйственных предприятий Брестской области): дис. ... канд. с.-х. наук / А. В. Микулич; Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2001. – 21 с.

4. **Попков А. А.** Реформирование агропромышленного комплекса: проблемы и пути их решения: дис. ... канд. с.-х. наук / А. А. Попков; Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2002.

5. **Васильев В. В.** Формирование и эффективное функционирование рынка ягод брусничных растений в Республике Беларусь: дис. ... канд. с.-х. наук / В. В. Васильев; Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2008. – 23 с.

ОБЩЕСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

1957–1959 гг. – депутат Горецкого районного Совета депутатов трудящихся. Горки.

1959–1961 гг. – депутат Горецкого районного Совета депутатов трудящихся. Горки.

1963–1966 гг. – депутат Горецкого районного Совета депутатов трудящихся. Горки.

1956–1960 гг. – член исполкома Горецкого районного Совета депутатов трудящихся. Горки.

1962–1965 гг. – член ревизионной комиссии Партийного комитета Горецкого производственного управления сельского хозяйства. Горки.

1966–1969 гг. – зам. председателя месткома профсоюза БСХА. Горки.

1969–1981 гг. – председатель правления общества «Знание» БСХА. Горки.

1967–1971 гг. – член партийного комитета БСХА, Горки.

1977–1981 гг. – член правления общества «Знание» БССР. Минск.

В настоящее время является членом Совета академии, Совета Института повышения квалификации и переподготовки кадров, Научно-технического совета БГСХА, Совета факультета бизнеса и права, редколлегии журнала «Вестник Белорусской государственной сельскохозяйственной академии», президиума профессорского собрания академии, а также заместителем председателя научного проблемного Совета.

ПУБЛИКАЦИИ О М. З. ФРЕЙДИНЕ

В СМИ

1. Polska-ZSRR Kurier szczeciński 13 listopada 1986 r. Miedzynar. symposium WAR.

2. Санчук, А. «Мина» под кресло / А. Санчук // Правда. – 1988. – 3 окт. – С. 2.

3. Санчук, А. Прагаласавалі «за» ... / А. Санчук // Звезда. – 1988. – 6 верас. – С. 1.

4. Памяць: Гіст.-дакум. хроніка Горацкага р-на. – Мінск: Вышэйш. шк., 1996. – С. 552.

5. Фрейдин Макс Залмонович // Кто есть кто в Республике Беларусь. Люди дела. – Минск: Энциклопедис, 1999. – С. 338.

6. Фрейдин Макс Залмонович. Кто есть кто в Белорусской сельскохозяйственной академии: инф.-справ. указатель / сост.: А. Н. Карташевич, С. А. Носкова; Беларус. с.-х. акад. – Горки, 1999.
7. Czy w Niechorzu powstanie filia Akademii Rolniczej? / KLIIF. – 2000. – № 8 lipca. – S. 7–8.
8. Люди белорусской науки. Полвека в сельском хозяйстве // Белорус. нива. – 2002. – 29 октября.
9. Фрейдин Макс Залмонович / авт.-сост.: А. Р. Цыганов, В. М. Лившиц // История в биографиях ученых, удостоенных почетных званий, лауреатов премий, профессоров, докторов наук. 165 лет (1840–2005). – Могилев: Могилев. обл. укрупн. тип. им. С. Соболя, 2005. – С. 33.
10. Инновационные разработки Белорусской государственной сельскохозяйственной академии / авт.-сост.: А. Р. Цыганов, М. В. Шалак, В. М. Лившиц. – Могилев: Могилев. обл. укруп. тип. им. С. Соболя, 2005. – С. 209.
11. Пугач, А. М. Акадэмія: людзі і справы. Нарысы, рэпартажы / А. М. Пугач. – Горкі, 2006. – С. 49.
12. Аграрно-экономическая мысль Беларуси начала XXI века: персональный состав, направления исследований и научные результаты / под ред. акад. В. Г. Гусакова. – Изд. 3-е, перераб. и доп. – Минск: Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси, 2006. – С. 60.
13. Цель жизни – служение селу // Белорус. нива. – 2007. – 26 апр.
14. Советский студент. – 2008. – 11 сент.
15. Фрейдин Макс Залмонович. Полвека служения сельскому хозяйству // Экономический факультет Белорусской государственной сельскохозяйственной академии в биографических очерках своих выпускников / А. М. Каган [и др.]; Беларус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2008. – С. 218.
16. Комарова, Ж. Образовательная эстафета БГСХА / Ж. Комарова // Наука и инновации. – 2010. – № 9. – С. 60.
17. Тимощенко, И. Экономисту должны доверять / И. Тимощенко // Зямля і людзі. – 2011. – 29 июня.
18. Варюхина, С. Человек с большой буквы / С. Варюхина // Горацкі веснік. – 2012. – 28 красавіка.
19. Лившиц, В. Дело всей его жизни / В. Лившиц // Региональные ведомости. – 2012. – 26 апреля.
20. Шевко, А. Ученый, практик, педагог / А. Шевко // Белорусская нива. – 2012. – 26 апреля.

21. Маленький рассказ о большом человеке // Советский студент. – 2012. – 5 мая.
22. «Пирамида Фрейдина» // Советский студент. – 2012. – 24 мая.
23. Колеснева, Е. П. Макс Залмонович Фрейдин (к 80-летию со дня рождения) / Е. П. Колеснева, А. С. Четчин // Вестн. БГСХА. – 2012. – № 12. – С. 164–165.
24. Пугач, А. Дело всей его жизни / А. Пугач // Зямля і людзі. – 2012. – 9 мая.
25. Награды за творческий успех // Советский студент. – 2012. – 21 июня.
26. Факультет бизнеса и права: 10 лет. Юбилейный очерк / Н. А. Глушакова [и др.]. – Горки, 2012.
27. Жизненный путь, научно-педагогическая деятельность М. З. Фрейдина. Воспоминания друзей и коллег / сост.: А. С. Четчин, А. А. Тимаев [и др.]. – Горки: БГСХА, 2012. – 119 с.
28. Бабчанок, Р. Да гэтага часу памятаю студэнцкія «агеньчыкі» / Р. Бабчанок // Беларус. нива. – 2012. – 24 авг.
29. Макс Залмонович Фрейдин // Большая международная энциклопедия «Лучшие люди. Успешные люди. Россия, Казахстан, Беларусь». – М., 2013. – С. 106.
30. Иванова, А. Экономика по Фрейдину / А. Иванова // Беларус. нива. – 2013. – 13 дек. – С. 11.
31. Серяков, А. Важен баланс. Между тем, что требуют, и тем, что эффективно / А. Серяков // Беларус. нива. – 2013. – 4 окт. – С. 2.
32. Лившиц, В. М. Гордость и слава Горецкой земли: в 3 кн. / В. М. Лившиц. – Горки, 2013. – Кн. 1.
33. Лившиц, В. М. Экономика: дело всей его жизни (о М. Фрейдине) / В. М. Лившиц // Евреи в Горках: судьбы и дела. – Горки – Нацрат Илит. – 2012. – С. 153–161.
34. Четчин, А. С. Кафедра агробизнеса: 25 лет / А. С. Четчин. – Горки: БГСХА, 2013.
35. Экономический факультет Белорусской государственной сельскохозяйственной академии в биографиях своих выпускников / И. В. Шафранская [и др.] / Беларус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2013. – С. 64–65.
36. Пугач, А. «Горецкая школа» престижна / А. Пугач // Зямля і людзі. – 2014. – 9 янв.
37. Пугач, А. «Горецкая школа» / А. Пугач // Советский студент. – 2014. – 16 янв.
38. Яскевич, Г. С. Будущее за теми, кто думает и считает /

- Г. С. Яскевич // Зямля і людзі. – 2014. – 18 июня.
39. Гончарова, Л. Кредит доверия / Л. Гончарова // Советский студент. – 2014. – 19 июня.
40. Власенко, М. Хождение по наукам / М. Власенко // Зямля і людзі. – 2015. – 18 фев. – С. 13.
41. Кафедра организации производства в АПК: создание и этапы развития. Юбилейное издание. – Горки, БГСХА, 2015.
42. Легенда аграрной школы // Советский студент. – 29 окт. – 2015.
43. Известия НАН Беларуси. – 2015.
44. Летопись Белорусской сельскохозяйственной академии (1840–2015). – Горки, 2015.
45. Белорусская государственная сельскохозяйственная академия. – Горки: БГСХА, 2015.
46. Фрейдин Макс Залмонович, кандидат экономических наук, профессор, заведующий кафедрой агробизнеса: библиографический указатель научно-педагогической деятельности / Учреждение образования «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия». – Горки: БГСХА, 2015. – 48 с.
47. Литин, А. Когда я итожу то, что прожил / А. Литин // Мишпоха. – № 34. – 2015.
48. Быков, В. В. Кафедре управления 45 лет / В. В. Быков, О. М. Недюхина // Актуальные проблемы менеджмента в АПК: сб. науч. ст. II Междунар. науч.-практ. конф. кафедры управления, посвящ. 45-летию кафедры управления / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2016.
49. Пугач, А. Горецкая школа престижа. Избранное. Проза, публицистика / А. Пугач. – Горки: БГСХА, 2016.
50. Родники Фрейдина // Советский студент. – 2017. – 18 мая.
51. Руководитель и педагог // Горецкий вестник. – 2017. – 27 апр.
52. Покой нам только снится // Зямля і людзі. – 2017. – 27 апр.
53. Время и память. Родники Фрейдина // Советский студент. – 2017. – 18 мая.
54. Гончарова, Л. В. Пирамиды Фрейдина // Горецкий вестник. – 2018. – 16 мая.
55. Большая международная энциклопедия «Лучшие люди. Успешные люди. – Минск, 2019.
56. Белорусская государственная сельскохозяйственная академия. 180 лет. – Гомель: ООО «Изд. дом «Вечерний Гомель-Медиа», 2020.
57. Летопись Белорусской государственной сельскохозяйственной

академии. 1840–2020 гг. – Гомель: ООО «Изд. дом «Вечерний Гомель-Медиа», 2020.

58. Профессоры и доктора наук академии (к 180-летию академии). – Горки: БГСХА, 2020.

В интернете

1. Фрэйдзін Макс Залманавіч [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://be.wikipedia.org/wiki/%>.

2. Фрейдин Макс Залмонович // ekonomika.by [Электронный ресурс]: белорусский экономический портал. – Режим доступа: <http://ekonomika.by/ekonomisty/frejdin-maks-zalmonovich>. – Дата доступа: 15.12.2016.

3. Фрэйдзін Макс Залманавіч (1932) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://catalog.library.mogilev.by/kray/Znak_new/gorki/rbr14_67.htm.

3. Фрейдин Макс Залмонович. Сайт БГСХА [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://baa.by/upload/doktora/freydin.pdf>

4. Фрейдины – Портновы (династия / семья). Портал учёные Беларуси [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://unicat.nlb.by/scient/pls/dict.prn_ref?tu=e& tq= v0& name_ view = va_all&a001=BY-NLB-ar715014&strq=1_siz=40.

5. Фрейдин, Макс Залмонович (кандидат экономических наук; род. 1932). Портал учёные Беларуси [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://unicat.nlb.by/scient/pls/dict.prn_ref?tu=e& tq= v0& name_ view = va_all&a001=BY-NLB-ar715091&strq=1_siz=40.

6. Скоромная, Светлана. Отец ушел со словами: «Война через месяц закончится, немцев разобьем» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://horki.info/news/14946.html>.

7. Его научная школа получила признание не только в Беларуси, но и за рубежом / Лучшие и Успешные [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://belorusy.wordpress.com/>.

ВОСПОМИНАНИЯ ДРУЗЕЙ, КОЛЛЕГ И УЧЕНИКОВ

Река жизни...

В. Г. Гусаков, Председатель Президиума
НАН Беларуси, академик НАН Беларуси, иностранный член
академии РАН, член Академии сельскохозяйственных наук
Республики Казахстан, член Национальной академии аграрных наук
Украины, иностранный член Латвийской академии сельского
и лесного хозяйства, доктор экономических наук, профессор,
заслуженный деятель науки Республики Беларусь

Жизнь – стремительна, почти мгновенна. Казалось бы, только что молодой, а уже за спиной богатство лет. В это мгновение умещается жизнь. Так устроено сверху. Человек здесь ничего изменить не может. Река жизни неумолима, она пронесит человека от рождения до седин, наполняя ее содержанием и смыслом, называемым судьбой. Только у одних это поток, а у других – жалкий ручей. И лишь у немногих река жизни бурная и всегда наполнена новым содержанием.

К богатой реке тянутся, ей живут, без нее нельзя представить существования. А маленький ручей остается незаметным. Так и у людей. Есть редкие люди, чья жизнь – это кипучая энергия, насыщенная всевозможными событиями и делами, где нет места пустоте. Такой кажется мне жизнь профессора Макса Залмоновича Фрейдина. Вспоминаю его в годы моего студенчества и сравниваю теперь – сплошной поток творчества, идей, научных поисков, мыслей, дел, дискуссий, учеников, публикаций и результатов. Он всегда в центре внимания, его окружают близкие по духу люди, его спрашивают, с ним советуются, его приглашают, с ним стремятся быть вместе.

К Максy Залмоновичу нельзя не тянуться. Это кладезь добра и мудрости, источник искренних советов и рекомендаций, основа надежности и справедливости. Говорят, что с возрастом люди утрачивают внешнюю и внутреннюю привлекательность, становятся менее коммуникабельными, отзывчивыми и гибкими. А здесь все по-прежнему: и привлекательность, и доброжелательность, и порядочность, и компромиссность, и коммуникабельность. А еще он – прекрасный собеседник, знающий бесчисленное множество житейских

историй, от увлекательных рассказов которых невозможно оторваться.

Наверное, это оттого, что относительно молодой преподаватель Макс Залмонович основательно занимался наукой управления, которая, как известно, является и искусством, и отраслью знаний о влиянии на людей и взаимодействии с окружающими. Бесспорно, это не прошло бесследно. Основательные занятия наукой управления дали многое. Но далеко не все. Образованных, грамотных, с разносторонними знаниями людей много, но не все имеют дар завораживать и вести за собой, как Макс Залмонович. Вероятно, его обаяние – от природы, от родителей, от той среды, называемой семьей и малой родиной, где он появился на свет и воспитался. Генетические корни у Макса Залмоновича Фрейдина превосходные – это не только признанный талант в области науки, замечательный руководитель, коллега, преподаватель и сотрудник, но и творческий долгожитель. Редко найдутся люди, кто в свои 90 полон творческой энергии и задум, находится в гуще учебных и научных событий, переполнен делами и думами о перспективах.

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия по праву может гордиться своим профессором, он широко известен и почитаем, признан и уважаем. Еще большие могут и должны гордиться им экономический факультет и факультет бизнеса и права, где наследие Макса Залмоновича Фрейдина неоценимо, где каждый его шаг имеет результаты, где он смог создать особый научный и преподавательский микроклимат, основанный на высоком профессионализме и любви к экономической науке, где получили воплощение его идеи и дела. Он дал путевку в жизнь многим и многим.

Я называю Макса Залмоновича своим учителем в числе избранных, сыгравших неоценимую роль в моем становлении. Таких знаковых людей у каждого немного, они предназначаются, видимо, судьбой и посланы, чтобы исполнить судьбоносную миссию. Макс Залмонович был руководителем моей дипломной работы, которая подготовлена по совершенствованию системы управления тогдашнего совхоза «Ботвиново» Чечерского района – моей малой родины. Его советы, консультации, наставления дали требуемый результат. Итог – отличная защита дипломной работы. И в дополнение – мое уважение, а вернее, преклонение перед этим человеком на всю жизнь. Именно преклонение, несмотря на то, что сейчас у меня есть и свои немалые результаты. Ведь основа этих результатов заложена там – в студенческие годы. Каким бы человек ни становился потом, он, по большому счету,

всегда остается учеником своего истинного учителя, находящегося у истоков. При всех последующих достижениях ученик, по законам морали и нравственности, не может никогда держать равенства с учителем, ученик, кем бы он ни являлся, всегда благоговеет перед наставником, ставшим для него непререкаемым авторитетом. Таким был и остается для меня Макс Залмонович – учитель, наставник и просто близкий по духу человек, готовый всегда прийти на помощь. И, несмотря на то, что мы не контактируем с ним каждый день, его поддержку и участие я ощущаю постоянно. Неоднократно при принятии каких-либо ответственных решений мысленно задавал себе вопрос: «А что на этот счет сказал бы и какое решение принял мой научный руководитель?» Искренняя Вам благодарность и мой низкий поклон, дорогой Макс Залмонович!

Студенческие годы особенные. Это ощущается с возрастом. А поначалу, чувствуя себя молодым и беззаботным, находясь в потоке повседневных событий, даже не замечаешь, что рядом с тобой замечательные люди, которые готовы бескорыстно отдавать себя своей работе.

Учителя, конечно, составляют свои представления об учениках. Не знаю, какого мнения обо мне как о студенте Макс Залмонович. Никогда не спрашивал. Но и студенты дают свои оценки преподавателям. Как правило, «серые» преподаватели и такие же студенты не замечаются, проходят бесследно. И вдруг на соответствующем курсе среди многих других предметов – организация управления. И преподаватель высокий, стройный, подтянутый, энергичный, разговорчивый и располагающий к себе. С неизменной улыбкой и постоянным чувством юмора. Этого нельзя было не заметить. Конечно, не только заметили, но и отметили, что это были лучшие лекции и практические занятия по самым актуальным проблемам организации управления АПК, так необходимые для молодых специалистов. Достаточно сказать, что по тем временам Макс Залмонович смог создать наиболее творческую атмосферу и самую современную кафедру управления. А аудитории и кабинеты по преподаванию управления вообще были оснащены по последнему слову техники. Такому техническому оснащению всем возможным оргоборудованием мог позавидовать любой ведущий вуз огромной страны – Советского Союза.

Лекции и практические занятия Макса Залмоновича студенты не могли пропускать по определению, ждали с нетерпением. Потому что здесь каждый раз можно было почерпнуть что-то новое. Заня-

тия проходили как один миг. Улавливалось каждое слово. Прекрасная теория, лучшие примеры из управленческой практики, дельные рекомендации по совершенствованию существующей организации не могли оставить равнодушными ни одного слушателя. А интереснейшие сравнительные данные по стилю, методам и функциям управления в развитых странах у меня и до сих пор живы в памяти. Это сыграло решающую роль в последующем моем выборе темы кандидатской диссертации (когда я уже поступил в аспирантуру), которая также была по проблемам управления и касалась оценки эффективности управленческого труда.

Конечно, кроме науки управления, в жизни Макса Залмоновича было еще многое. Особенно примечательна его творческая деятельность в новейшее время, после приобретения страной суверенитета, в период рыночного реформирования АПК. Вместе с группой коллег он активно занимался разработкой новых эффективных форм и моделей сельскохозяйственного производства – арендного подряда, бригадного подряда, коллективов высокопроизводительного труда, кооперативного переустройства хозяйств и т. п. Без его участия разработку новых форм хозяйствования трудно даже представить. Это естественно. Человек с творческим складом ума не мог оставаться в стороне от велений времени. Хотя, чего скрывать, было нелегко. Особенно на первых порах. Далеко не все понимали важность предстоящих реформ. Ощущалось немалое сопротивление ортодоксальных ученых и практиков. И вот в это непростое время в Горках сформировалась сильная и хорошо подобранная группа реформаторов, в которую, кроме Макса Залмоновича Фрейдина, входили Анатолий Моисеевич Каган, Эдуард Александрович Петрович и др. ученые с прогрессивным мышлением, прочными знаниями и верой в успехи реформирования. Разработки данной группы были настолько значимыми и практически апробированными, что так называемая «горецкая школа» создавала даже «конкуренцию» республиканскому Институту аграрной экономики, расположенному в Минске (который я к тому времени уже возглавлял). Часто на различных семинарах, совещаниях и учебах республиканского уровня, посвященных вопросам реформирования АПК, которые организовывало Министерство сельского хозяйства и продовольствия, одним из основных докладчиков приглашался Макс Залмонович Фрейдин. Мне опять представлялась уникальная возможность учиться у своего наставника, как надо делать емкие и убедительные доклады.

Вот уже более 45 лет со времени моего окончания Белорусской сельскохозяйственной академии мы идем вместе, работаем параллельно, периодически соприкасаясь, обмениваясь результатами и оценками и наблюдая за достижениями друг друга. При необходимости стараемся оказывать взаимную помощь. Я с большой готовностью поддержал представление моего учителя к званию профессора, считаю, что это вполне закономерно. Но я по-прежнему остаюсь перед своим учителем в неоплатном долгу. Счастлив, что у меня в жизни был и остается этот замечательный человек, истинный ученый и настоящий наставник.

Да, река жизни Макса Залмоновича Фрейдина остается такой же полноводной, как и много лет назад. Это по-прежнему бурлящий поток событий и дел, неиссякаемый источник мудрости, опыта и знаний. Жизнь подарила ему прекрасную судьбу, или, наоборот, в основе его плодотворной жизни – судьба. Но главное – высочайший потенциал и достойные результаты его реализации.

90 лет – период мудрости, помноженной на опыт и знания. Глядя на Макса Залмоновича Фрейдина сегодня, к этому хочу добавить еще немалые планы, цели и задачи на дальнейшее творчество.

Желаю Вам, дорогой Макс Залмонович, здоровья и благополучия, успехов и процветания, новых надежд и творческих результатов. Оставайтесь таким же жизнерадостным, бодрым и оптимистичным.

Пусть Вашу жизнь сопровождают только позитивные события, дела и результаты на радость Вам и Вашим близким, а также всем нам – Вашим друзьям, ученикам и коллегам!

Для меня большая честь лично поздравить Вас с этой памятной датой!

*С искренним уважением и любовью,
всегда Ваш, Владимир Григорьевич Гусаков*

Ученый, учитель, труженик

А. Р. Цыганов, первый проректор Белорусского государственного технологического университета, академик НАН Беларуси и иностранный член РАН, заслуженный деятель науки Республики Беларусь, лауреат государственной премии Республики Беларусь, премии НАН Беларуси

Макс Залмонович Фрейдин – это не просто «глыба», это Ученый, Учитель, Производственник, и связывает эти «краеугольные камни» особый раствор, замешанный на свойствах характера и души этого Человека. Нам очень повезло, что на таком фундаменте строится и развивается белорусская аграрная наука, образование и сельское хозяйство.

Макс Залмонович Фрейдин – человек почти неподвластный времени – высокий, спортивно подтянутый, энергичный, но несуетливый, работающий, может быть, не очень разговорчивый, но всегда со своим взглядом на идею. И при каких-то обсуждениях, дискуссиях он всегда вносит свое предложение, свое отличающееся видение вопроса. В М. З. Фрейдине всегда чувствовалась закалка труженика – это врожденный дар и воспитание семьи.

Особенность Макса Залмоновича – широта ума, т. е. способность охватывать и вникать в суть дела большого круга проблем, оценивать их перспективу и находить баланс их развития, – ярко проявилась во время его работы заведующим кафедрой Белорусской государственной сельскохозяйственной академии.

Макс Залмонович большое внимание уделяет подготовке кадров высшей научной квалификации. Он всегда внимательно выслушает собеседника и предложит оптимальный выход из трудной ситуации. Решения всегда принимает от жизни, очень мудрый и интеллигентный человек. Работать с ним интересно и комфортно.

Меня он знал еще ребенком. Он и его супруга, Портнова Майя Семеновна, долгие годы дружили с моей матерью, часто встречались. До сих пор помню один случай. Я был маленьким, они с Майей Семеновной загорали на нижнем озере академии, я прыгнул в воду и стал захлебываться, она вытащила меня из воды. М. С. Портнова предредила мне карьеру ученого, профессора. Это интеллигентная, талантливая женщина, и ее положительное влияние на Макса Залмоновича трудно переоценить.

Я очень благодарен М. З. Фрейдину за его помощь, когда я работал первым проректором и ректором Белсельхозакадемии, в открытии новых специальностей и специализаций экономического профиля, в развитии высшего экономического образования в аграрных вузах нашей страны с учетом самого передового зарубежного опыта. Он очень много сделал для развития взаимоотношений Белсельхозакадемии с польскими академиями и университетами. Его блестящие лекции остаются в памяти всех студентов и слушателей ФПК.

Сердечно поздравляю Макса Залмоновича с Днем его славного юбилея, низко склоняю голову перед ним – крупным ученым, педагогом и замечательным человеком. Желаю дорогому Макс Залмоновичу новых творческих свершений и простого человеческого счастья.

**Профессор М. З. Фрейдин – образец
для молодого преподавателя современного вуза**

В. А. Шаршунов, доктор технических наук,
профессор, заслуженный деятель науки Республики Беларусь,
профессор Белорусского государственного университета
пищевых и химических технологий

Послевоенные годы дали нашей стране плеяду выдающихся преподавателей, ученых и организаторов науки. Среди них видное место принадлежит Макс Залмоновичу Фрейдину, известному белорусскому педагогу и ученому в области экономической науки. Его основная деятельность более 50 лет связана с работой в Белорусской государственной сельскохозяйственной академии, выпускником которой он является.

Жизненный путь профессора М. З. Фрейдина, уроженца г. Горки Могилевской области, – это свидетельство того, какие благоприятные условия были созданы в советский период для выходцев из народа, для их интеллектуального роста. Безусловно, чтобы реализовать имеющийся человеческий потенциал, надо было иметь соответствующие личные качества и огромное трудолюбие. Макс Залмонович имел все это и сумел преодолеть все трудности послевоенного периода во время восстановления народного хозяйства, учебы в нашей академии, обучения в аспирантуре, подготовки кандидатской диссертаций к защите. Получив высшее экономическое образование, он стал

профессором, кандидатом экономических наук, заслуженным экономистом БССР. Это редкое почетное звание имеют всего около двадцати ученых нашей страны, среди которых в основном бывшие работники органов управления и ученые НИИ. Для системы образования это вообще редчайшее событие – получить такое звание педагогу вуза, да еще регионального и областного.

Мое близкое знакомство с юбиляром состоялось в 1984 году после моего избрания на должность заведующего кафедрой механизации животноводства. Безусловно, до этого периода мне, как выпускнику 1971 года и преподавателю академии с 1973 года, приходилось слышать многократно о педагогическом мастерстве юбиляра, о его высоких человеческих качествах, жизнелюбии и авторитете как от студентов, так и профессорско-преподавательского коллектива академии и жителей г. Горки. Участвуя в работе Совета академии, в ряде комиссий с участием М. З. Фрейдина по подготовке различных документов и предложений, я смог в полной мере оценить высокий профессионализм юбиляра, его оригинальное мышление и приобретенный практический управленческий опыт. В 1990 году я, как член комиссии, принимал участие в подготовке к празднованию 150-летнего юбилея БСХА. Помню ту единодушную поддержку всех участников заседания предложения по выдвижению кандидатуры М. З. Фрейдина на присвоение ему почетного звания «Заслуженный экономист БССР», с которым выступил тогдашний ректор академии, академик С. И. Назаров.

Особенно высоко я оценил талант и личность юбиляра в период моей работы ректором БСХА с 1992 по 1995 годы, в этот очень непростой период распада великой страны, каким являлся Советский Союз. Передача академии с начала 1993 года из ведения Госагропрома СССР в ведение Министерства сельского хозяйства Республики Беларусь (так оно тогда называлось) проходила весьма сложно. При этом рвались, что называется «по живому», устойчивые связи с вышестоящими органами государственного управления в г. Москве и с большим трудом приобретались в условиях независимости Республики Беларусь новые контакты с республиканскими министерствами и ведомствами г. Минска. Решались многочисленные вопросы юридического, экономического и управленческого плана. Помощь и советы М. З. Фрейдина были весьма своевременны и полезны. Именно с его помощью, а также таких великих педагогов и патриотов нашей академии, как И. М. Афанасов, Л. Ф. Баранов, В. В. Быков, В. А. Гарбар, М. Г. Гол-

ченко, В. В. Горбачев, А. И. Горбылева, В. К. Гордеенко, И. Ш. Горфинкель, Г. М. Гринберг, Н. Н. Добролюбов, Л. А. Дозорцев, Л. А. Дыленок, М. А. Жарский, А. А. Каликинский, Л. А. Камко, В. И. Караба, А. Н. Карташевич, А. В. Кильчевский, А. В. Клочков, А. М. Кононов, П. Н. Котуранов, Н. Р. Кульбакин, А. А. Купченко, К. К. Курилович, Ф. К. Куропатенко, Т. Д. Лагун, А. З. Латыпов, Л. П. Людоговский, Б. Л. Максимов, Г. И. Маргайлик, Г. И. Михайлов, А. И. Назаров, А. И. Новикова, С. А. Носкова, В. Р. Петровец, Э. А. Петрович, В. А. Попков, Н. И. Протасов, П. У. Равовой, Н. В. Редько, А. Д. Савенок, Л. И. Савенок, М. П. Савунов, В. С. Сергеев, Л. И. Стешиц, В. Г. Стрелков, К. П. Сучков, Г. И. Тарануха, В. А. Хитрюк, А. Р. Цыганов, Г. П. Цыганок, Н. В. Чайчиц, М. В. Шалак, П. Е. Шашенко, П. М. Шерснев, Н. А. Шитов, М. А. Шух и многих других преподавателей и сотрудников вуза той поры, был пройден этот сложный этап в жизни академии. Тогда стоял вопрос о передаче Дворца культуры, больницы, стадиона и столовой городским властям. Последние испытывали острейший недостаток средств и вынуждены были распродавать в то время государственную собственность всем желающим новоиспеченным бизнесменам, в том числе и россиянам, с целью оплаты коммунальных долгов и просроченных налогов, а также иметь средства на закупку мазута для городской котельной на зимний период. Все эти объекты удалось сохранить для вуза только благодаря советам и помощи членов коллектива академии, в том числе и юбиляра.

С именем М. З. Фрейдина были связаны и успехи по расширению международных связей академии в тот период. Это, прежде всего, успехи в открытии ряда программ по «Темпус» и «Тасис», в заключении договоров с рядом вузов Европы и СНГ о совместных проектах по совершенствованию учебного процесса и НИИР. В моей памяти остались яркие воспоминания о поездках в Польшу с участием М. З. Фрейдина. Он обладает природным тонким юмором, умением к месту привести анекдот или притчу в безобидной форме, не унижающей человеческое достоинство и одновременно подсказывающей, что надо учесть, чтобы не было просчетов. Следует отметить и такую черту юбиляра, как отсутствие карьеризма. Профессор М. З. Фрейдин является одним из лидеров в послевоенной истории академии по количеству лет работы в должности заведующего кафедрой.

Авторитет М. З. Фрейдина как ученого и педагога признан научной и педагогической общественностью нашей страны.

Я также ценю и помню Ваши советы, Макс Залмонович, по решению различных вопросов избирателей, когда совместно с моим доверенным лицом и помощником по депутатской работе в Парламенте Республики Беларусь с 1996 по 2000 год В. М. Ливищем мы искали пути решения достаточно сложных проблем. Мне, как и многим представителям старшего поколения, не хотелось бы, чтобы наша страна вернулась к тому трудному периоду, обусловленному недостатком средств и условий для полноценной жизни общества и производства.

В семейной жизни для многих из нас, молодых преподавателей академии 70–80-х лет XX века, была образцом семья юбиляра. Макс Залмонович, то уважительное и искреннее отношение друг к другу между Вами и Вашей женой, Майей Семеновной Портновой, вызывали и вызывают по настоящее время восхищение у меня и моих коллег времен моей работы в академии. При этом все это не выпячивалось, не было показным и искусственно наигранным, как можно часто встретить в других семьях.

Уважаемый Макс Залмонович! Желаю Вам крепкого здоровья, семейного благополучия, долгих лет жизни, успехов в Вашей деятельности на благо семьи и нашей альяма-матер, Белорусской государственной сельскохозяйственной академии.

**Макс Залмонович Фрейдин – талантливый педагог
и выдающийся ученый экономист-аграрник**

А.В. Пилипук, директор Института системных исследований в АПК НАН Беларуси,
член-корреспондент НАН Беларуси,
доктор экономических наук, профессор

Знаю Макса Залмоновича Фрейдина со студенческих лет. Во время учебы в Белорусской сельскохозяйственной академии на факультете бизнеса и права слушал его лекции, которые запомнились мне на всю жизнь. Они вызывали несомненный интерес у студентов, поскольку отличались оригинальным стилем и всегда сопровождались конкретными примерами. Поэтому объяснимо, что многие студенты и слушатели стремились к тому, чтобы М. З. Фрейдин был научным руководителем их дипломных работ.

Следует сказать и о заслуживающих внимания теоретических и практических разработках ученого экономиста-аграрника, которые

сыграли свою положительную роль при реформировании бывших колхозов и совхозов в предприятия рыночного типа с более высокой мотивацией труда. Наряду с этим им разработан ряд предложений по совершенствованию организации и управления производством в аграрной отрасли, материального стимулирования и повышению эффективности производства в агропромышленных предприятиях, кадрового обеспечения инновационного развития сельскохозяйственных организаций, внешнеэкономической деятельности и инвестирования аграрного производства. При этом важно отметить, что полученные Максом Залмоновичем результаты исследований широко апробированы в отечественном сельском хозяйстве.

Научные разработки профессора Фрейдина нашли широкое отражение в его многочисленных трудах, большое количество из которых опубликованы в зарубежных изданиях. Его тесное сотрудничество с учеными ближнего и дальнего зарубежья, по существу, осуществляется на протяжении всей его творческой деятельности, что, конечно же, сыграло большую роль в становлении и развитии международных связей как факультета бизнеса и права, так и академии в целом.

С полным основанием можно утверждать, что Макс Залмонович Фрейдин является талантливым педагогом и выдающимся ученым экономистом-аграрником.

Школа мудрости

В. В. Васильев, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой агробизнеса Белорусской государственной сельскохозяйственной академии

Наверное, каждый согласится с тем, что для молодых и неопытных людей очень важно иметь возможность получить мудрый совет. Ведь, как известно, мудрость – это свойство человеческого разума, сформированное в результате освоения знаний на жизненном пути. Именно благодаря ей удастся избежать ошибок в ходе достижения поставленных целей.

Умение дать мудрый совет присуще только одаренным людям. Далеко не каждый человек обладает способностями учиться у самой жизни, объективно и адекватно оценивать её уроки. Поэтому, к сожалению, мудрых людей мало, а встреча с ними – большая удача.

Мне очень повезло, когда после окончания академии я встретил настоящего мудрого и отзывчивого человека – Макса Залмоновича Фрейдина. Его жизненная энергия, харизма, доброта в совокупности с высочайшими профессиональными качествами учёного-экономиста, произвели на меня неизгладимые впечатления. Появилось осознанное стремление учиться, заниматься наукой, поскольку теперь я мог рассчитывать на его мудрый совет и наставления.

Я бесконечно благодарен моему научному руководителю и наставнику за уроки в его «школе мудрости». Не перестаю до сих пор удивляться его умению работать с молодыми людьми. Особенно хочется вспомнить великолепное чувство юмора Макса Залмоновича. Это то, чего так порой нам не хватает. Далек не каждый способен посмеяться над собой или сложившейся ситуацией и взглянуть на возникающие проблемы под другим углом.

Уважаемый Макс Залмонович! Желаю Вам крепкого здоровья, творческого долголетия и благополучия.

Слово о юбиляре

Е. П. Колеснева, Депутат Национального собрания Республики Беларусь, кандидат экономических наук, доцент

Большая честь и ответственность писать о таком человеке, как Макс Залмонович. И хочется рассказать не только о его жизненном пути, показать его заслуги в научно-педагогической деятельности, но и заглянуть в систему человеческих ценностей, в его отношения с коллегами, друзьями, учениками, с которыми он на протяжении жизни идет рядом.

Макс Залмонович – уроженец города Горки Могилевской области, которому он остался верен всю жизнь. В 1951 г. окончил с серебряной медалью среднюю школу № 2 г. Горки.

Интересен тот факт, что Макс Залмонович после школы поступил учиться в Белорусский государственный университет, но вскоре осознал, что ему ближе экономические науки и родные Горки. И его альма-матер становится Белорусская сельскохозяйственная академия, которой он искренне предан на протяжении всей жизни.

Выпускник экономического факультета Белорусской сельскохозяйственной академии, он поработал на производстве председателем

районной плановой комиссии Горецкого райисполкома (1956–1960), начальником планово-финансового отдела Горецкого районного производственного управления сельского хозяйства (1962–1966), а свою научную деятельность начал в 1960 г. в качестве аспиранта кафедры организации сельскохозяйственного производства БСХА.

В марте 1966 г. Макс Залмонович защитил диссертацию на тему «Внутрирайонная специализация сельскохозяйственных предприятий (на примере колхозов и совхозов Горецкого района Могилевской области, БССР)», и ему была присуждена ученая степень кандидата экономических наук. В академии М. З. Фрейдин прошел все ступени педагогической деятельности – от ассистента до профессора.

В 1971–1988 гг. он заведующий кафедрой управления Белорусской сельскохозяйственной академии, 1988–1993 гг. – заведующий кафедрой экономических отношений и управления в агропромышленном комплексе, с 1993 по 2017 гг. работал заведующим кафедрой агробизнеса, в настоящее время профессор кафедры маркетинга.

Я на протяжении более 10 лет работала деканом факультета бизнеса и права и хочу отметить, что как руководитель кафедр М. З. Фрейдин отличался особым стилем управления. Это бесконфликтность, требовательность, коммуникабельность, склонность к четкой систематизации, педантичная скрупулезность в исполнении и ответственность за подчиненных.

Глубокое уважение коллег к Максиму Залмоновичу, его умение общаться с людьми создавали в коллективе кафедр нашего факультета особую атмосферу партнерства и взаимопонимания.

Приятно, что он любил и поддерживал молодежь кафедр, всегда находил для них время.

Велика роль М. З. Фрейдина и в развитии международных связей факультета бизнеса и права и академии. При его непосредственном участии на протяжении многих лет проводились и проводятся сейчас совместные научные конференции и издаются сборники научных трудов совместно с Западнопоморским технологическим университетом в Щецине. Соискателями кафедры агробизнеса были четыре гражданина Польши, которые успешно защитили одну кандидатскую и три докторские диссертации.

С особым чувством уважения относится к М. З. Фрейдину и коллектив факультета бизнеса и права. «Что скажет наш мудрейший?» – часто звучит из их уст.

Научные исследования М. З. Фрейдина посвящены разработке теории и практики адаптации сельскохозяйственных предприятий к рыночным отношениям в переходный период, становлению и развитию агробизнеса путем разработки моделей реорганизации сельскохозяйственных организаций, методологии интеграции предприятий агропромышленного комплекса Республики Беларусь. Вместе с тем его научную деятельность определяет не только строгая объективность в анализе материала, но и умение видеть проблему, нестандартность мышления, способность к синтезу идей.

Он не только видный ученый-экономист, имя которого известно в Беларуси и за рубежом, но и прекрасный педагог. Его лекции отличаются неповторимым индивидуальным стилем, умением вызвать интерес к предлагаемой теме. Как-то Макс Залмонович признался, что он не любит принимать экзамены, считает, что оценить объективно студента за такое короткое время трудно.

Неудивительно, что студенты, магистранты и аспиранты факультета считают честью выполнять научные работы под руководством профессора Фрейдина не только в силу его высокой профессиональной компетентности, но и потому, что это человек, который любит своих учеников и кропотливо возвращает будущих специалистов. Он подготовил 5 кандидатов экономических наук.

Высокие правительственные награды являются показателем признания заслуг Макса Залмоновича и свидетельствуют о славном жизненном и творческом пути ученого, педагога, который служит для молодого поколения образцом истинной гражданственности.

О Максе Залмоновиче Фрейдине хочется сказать, что это человек, который создает историю нашего вуза. Мы все учимся у него отношению к людям, корректности, мудрости, быть современными, уметь поддерживать любую компанию.

Я горжусь, что на протяжении многих лет работала и сейчас активно общаюсь и сотрудничаю с такой неординарной личностью, как Макс Залмонович Фрейдин, и от всей души поздравляю его со славным юбилеем!

Желаю ему благополучия, бодрости, здоровья, оптимизма ещё на долгие-долгие годы.

**М. З. Фрейдин не только талантливый ученый,
но и опытный производственник**

Г. И. Сидоренков, экономист

Я, Сидоренков Георгий Иванович, после окончания БСХА в 1962 году работал экономистом в совхозе «Полота» Полоцкого района Витебской области, где получил хороший опыт производственной работы. Вернулся в Горки в 1964 году и был принят на работу в Районное производственное колхозно-совхозное управление в планово-финансовый отдел, который возглавлял Макс Залмонович Фрейдин.

В отделе в то время работало 5 человек. В Горецком районе было 12 совхозов и 18 колхозов. Остановлюсь на том, какой счетной техникой мы располагали, – два арифмометра «Феликс», один ВК-1 и, конечно, счета. При этом нужно было выполнять большой объем работы: принимать планы развития и производственно-финансовые планы от колхозов и совхозов, свести их и сдать в областное управление, внедрить хозрасчет, перевести колхозы на денежную оплату труда, совхозы – на пятидневную рабочую неделю, выполнять другие задания районного руководства. Благодаря нашему учителю (так мы называли М. З. Фрейдина) успешно справлялись с поставленными задачами.

Макс Залмонович был талантливым руководителем, сам учился и нас учил. Все доклады для руководителей района готовил только Фрейдин, а мы готовили цифровой материал. Макс Залмонович находил общий язык с районным и областным руководством, а если было нужно, выходил и на Министерство сельского хозяйства. На семинары по составлению производственно-финансового плана вызывались только начальники отделов, но Макс Залмонович договаривался, и мы приезжали на семинар всем отделом. Так мы сдавали сводные планы в областное управление всем отделом, каждый отчитывался за свой раздел.

Очень много сил было затрачено М. З. Фрейдиным по наведению порядка в доведении планов госзакупок для района и для колхозов и совхозов. Он добился того, чтобы планы госзакупок были более обоснованными, с учетом балла сельхозугодий, наличия техники и трудовых ресурсов и других показателей. Благодаря реальным планам получали премии как работники управления, так и специалисты, рабочие и колхозники.

Работники планово-финансового отдела завоевали авторитет не только среди отделов управления, но и среди руководителей хозяйств.

В районе была разработана система оплаты труда на возделывании льна в зависимости от денежной выручки, она была одобрена Министерством сельского хозяйства и впоследствии внедрена во всех хозяйствах республики. Благодаря этому льнотреста сдавалась с хорошим качеством и в срок. Также все колхозы и совхозы района перешли на безрядную форму оплаты труда, в животноводстве была разработана оплата труда только за продукцию с учетом ее качества, начали применять аккордную оплату труда в строительстве и на ремонте сельскохозяйственной техники. Регулярно проводились балансовые комиссии по итогам работы за квартал, год непосредственно в колхозах и совхозах района. Мы все были рады, когда нашего начальника М. З. Фрейдина за высокий уровень экономической работы в 1966 году наградили орденом «Знак Почета».

Макс Залмонович мог всегда отстаивать свою точку зрения и этому научил нас, своих подчиненных.

В отношении к людям Макс Залмонович всегда проявлял тактичность и доброжелательность, с ним было легко и просто работать.

Вспоминаю с благодарностью

А. С. Тихоненко, кандидат экономических наук, доцент

Я благодарен судьбе за то, что она свела меня с М. З. Фрейдиным – весьма квалифицированным и интеллигентным человеком, человеком с большой буквы.

После окончания в 1966 году БСХА я был направлен ассистентом на кафедру организации сельскохозяйственного производства. В этом же году в академию из Горьковского районного управления сельского хозяйства, где работал продолжительное время начальником планово-финансового отдела, перешел М. З. Фрейдin, защитивший к этому времени кандидатскую диссертацию.

Состав кафедры в это время был достаточно квалифицированным. На кафедре работали доценты И. С. Рулинский, П. П. Трифоненков, А. Ф. Двойнишников, Н. И. Косарев и др. Возглавлял кафедру И. Ш. Горфинкель.

С приходом на кафедру М. З. Фрейдина, опытного практика, ожидалась работа по изданию методической литературы. Были изданы совместно с П. П. Трифоненковым «Задачник по организации и планированию производства в колхозах и совхозах» и «Практикум», а также другая методическая литература.

Надо мной, как самым молодым и неопытным преподавателем, взяли шефство Макс Залмонович и Павел Прокофьевич Трифоненков. У этих высококвалифицированных преподавателей было чему поучиться. Они проводили практические занятия на высоком теоретическом и практическом уровне. Даже в перерывах между учебными часами было интересно послушать обмен мнениями между Максом Залмоновичем и Павлом Прокофьевичем по организации сельскохозяйственного производства, организации учебного процесса и т. д. Совместно с другими преподавателями Макс Залмонович проводил конкурсы на лучшее знание предмета. Конкурсы проводились интересно, наподобие КВН, что обогащало знания студентов и организовывало преподавателей. Это был расцвет кафедры и лучшие годы моей работы с Максом Залмоновичем. В 70-е годы прошлого века в академии на факультете повышения квалификации открыли союзные шестимесячные курсы подготовки резерва руководителей сельскохозяйственных предприятий из числа специалистов сельского хозяйства. В их учебном плане была новая дисциплина «Управление сельскохозяйственным производством». Разработку этого курса и проведение занятий заведующий кафедрой профессор И. Ш. Горфинкель, учитывая опыт производственной работы, поручил доценту М. З. Фрейдину. Затем эту дисциплину ввели на всех факультетах, и в 1971 году в академии создали кафедру управления. Макс Залмонович был избран ее первым заведующим.

Характерной особенностью Макса Залмоновича является то, что он не поучает, а учит студентов и тех, с кем он общается.

Макс Залмонович не допускает грубости и унижения не только по отношению к студентам, но и к преподавателям, состоящим в его подчинении. Внимательно относится к научным разработкам других сотрудников. Макс Залмонович был первым, кто благословил меня на защиту кандидатской диссертации. Он обладает повышенным чувством юмора. Достаточно вспомнить о том, как проводились выпускные вечера студентов экономического факультета.

Макс Залмонович вместе с Л. А. Дыленком, бывшим в то время деканом экфака, внесли новую струю в проведение таких вечеров. Они,

дополняя друг друга, поздравляли студентов с окончанием академии, сопровождая пожелания шутками, прибаутками и остроумными анекдотами. Такие выпускные вечера надолго оставались в памяти студентов.

Спасибо Вам, глубокоуважаемый Макс Залмонович, за то, что Вы появились в моей жизни и сыграли ведущую роль в моем становлении как преподавателя.

**Через годы... через воспоминания о Максе Залмоновиче
Фрейдине, педагоге высшей школы, ученом
и просто прекрасном человеке**

В. В. Быков, ветеран кафедры управления,
кандидат экономических наук, профессор

В сентябре 1973 года меня, аспиранта НИИ экономики и организации сельского хозяйства, пригласили к заместителю директора этого института А. М. Ефименко. В кабинете сидели два молодых симпатичных человека. Одного из них я знал во время учебы в БСХА. Это был Д. П. Доманчук. Со вторым встречались впервые. Как оказалось, это был Макс Залмонович Фрейдин, заведующий кафедрой управления БСХА. Состоялась располагающая беседа на предмет моей работы на кафедре управления. Мне сказали, что в академии создана новая кафедра, нужны преподаватели по управлению, и предложили работу в должности старшего преподавателя.

Я имел уже некоторый опыт работы с персоналом, работая до поступления в аспирантуру в комсомольских и партийных органах. И тема диссертационной работы была управленческая, посвящена кадровым вопросам. Мне определили предполагаемую нагрузку. Я согласился, потому что, во-первых, мне понравились с первой встречи «вербовщики» и их предложение, во-вторых, появилась возможность снова вернуться в свою альма-матер, завершить социологические опросы, которые я проводил среди слушателей ФПК академии. Меня не прельщала работа в Минске, хотя такая возможность была.

В начале января 1974 года после окончания аспирантуры я приехал в академию с направлением на работу, как и было, оговорено, старшим преподавателем. При встрече с первым проректором А. Ф. Двойнишиниковым он мне сказал, что выпускники аспирантуры начинают

работу с должности ассистента. Я возразил, ссылаясь на договоренность, показал ему подготовленную мною рукопись лекций по всем темам программы по управлению для слушателей отделения подготовки руководящих кадров. И здесь меня решительно поддержал Макс Залмонович, который присутствовал при беседе. По приказу ректора в соответствии с направлением я был утвержден старшим преподавателем кафедры управления.

Так началась моя работа на кафедре управления, которую возглавлял Макс Залмонович многие годы. Спустя много лет мне приятно вспомнить о совместной работе. На кафедре в то время преподавателями работали И. В. Джафаров, Д. П. Доманчук, Н. П. Иваницкий. Я постоянно ощущал внимание и поддержку заведующего кафедрой. Мне помогли устроиться в общежитие, определили объем часов. Закрепили за мной трех хорошо успевающих студентов для руководства по подготовке ими дипломных проектов. Лекции и практические занятия я вел на отделении подготовки руководящих кадров.

Макс Залмонович постоянно напоминал о том, что надо завершить написание кандидатской диссертации. К весне 1975 года диссертация была подготовлена, доложена на своем факультете и в институте, где в аспирантуре я учился, и была рекомендована к защите на Ученом совете академии. Макс Залмонович помог отредактировать автореферат диссертации. И здесь случилось непредвиденное – закрывают Совет по защите. По ходатайству ректората была открыта разовая защита под соискателя В. Д. Кудрявцева, который работал заведующим отделом в издательстве «Ураджай». По настоянию Макса Залмоновича, ходатайству деканата мне разрешают защиту на этом заседании Совета. Перед защитой не только я переживал, но и наш заведующий. Поэтому Макс Залмонович предложил накануне защиты еще раз послушать мой доклад. В студенческой аудитории меня слушали двое: заведующий кафедрой организации сельскохозяйственного производства, профессор И. Ш. Горфинкель и заведующий кафедрой управления М. З. Фрейдин. Эта репетиция была весьма полезной, так как мне дали ценные советы: перестроить доклад, убрать лишние таблицы. За это я им весьма признателен и благодарен. Прислушавшись к советам, я перестроил свой доклад и успешно защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук.

Я привожу эти примеры для того, чтобы показать, как Макс Залмонович бережно и внимательно относится к кадрам, к сотрудникам, с которыми он работал и продолжает работать. Этим он снискал

глубокое уважение и завоевал большой авторитет среди тех, кто с ним работает, кто с ним общается.

На кафедре создавались благоприятные условия для подготовки и завершения кандидатских диссертаций сотрудниками кафедры. Так, за период работы заведующим кафедрой М. З. Фрейдина защитили кандидатские диссертации сотрудники кафедры Д. П. Доманчук, В. В. Быков, Н. П. Иваницкий, Н. М. Горбов, Ф. П. Евмененко, В. Н. Редько, В. П. Третьяков.

Кафедра управления начиналась с нуля. На кафедре преподавали в то время три дисциплины: управление сельскохозяйственным производством, научная организация, нормирование и оплата труда и советское право. Учебно-методической базы не было никакой. Все на кафедре пришлось делать заново – учиться самим и учить студентов. Макс Залмонович прилагал очень много усилий по созданию и развитию кафедры. Были закуплены учебные практикумы по читаемым дисциплинам. Готовились собственные учебно-методические разработки.

По заданию заведующего были командированы сотрудники кафедры в другие вузы (Москва, Киев, Одесса, Харьков) изучать опыт работы подобных кафедр. Выезжали также в хозяйства Республики Беларусь изучать опыт диспетчеризации. В результате проведенной подготовительной работы при содействии кафедры управления и лично заведующего была создана диспетчерская служба в учхозе академии.

Для организации деятельности этой службы были разработаны положение о диспетчерской службе; должностные инструкции, другие документы (авторы: доцент Н. П. Иваницкий, старший диспетчер А. Е. Чухманова). На кафедре управления был создан учебный диспетчерский пункт и налажена постоянная радио- и телефонная связь с диспетчерской службой учхоза. В учебной лаборатории диспетчерской связи кафедры были оборудованы кабины, в которых студенты, имитируя виртуальные ситуации, проигрывали роли диспетчера, руководителей и специалистов предприятия.

Были созданы филиалы кафедры в сельскохозяйственных предприятиях: учхозе БСХА, колхозе им. Свердлова, племсовхозе «Ленино» Горецкого района, совхозе «Городище» Шкловского района, – куда выезжали студенты и слушатели ФПК для изучения практического опыта по управлению производством. Практические занятия по темам «Оперативное управление», «Организация работы диспетчерской

службы» проводились в производственных условиях в учхозе прямо на диспетчерском пункте.

Необходимо отметить, что по инициативе и под личным руководством М. З. Фрейдина при кафедре управления была создана школа молодого руководителя, в которую зачислялись по рекомендации деканатов и общественных организаций хорошо успевающие студенты старших курсов различных факультетов академии. После успешного завершения обучения слушателям школы выдавали специальное свидетельство. Список окончивших школу передавался в областной агропромышленный комитет в качестве резерва для выдвижения в будущем на руководящие должности. Такая школа была создана впервые в сельскохозяйственном вузе страны. За опытом работы школы приезжали представители других вузов.

Создание и развитие кафедры управления, преподаваемые дисциплины способствовали повышению качества подготовки специалистов для предприятий АПК. Управленческие дисциплины были введены на всех факультетах академии. Престиж кафедры, ее статус возросли благодаря ее лидеру, организатору и руководителю М. З. Фрейдину. В те годы кафедра была одной из лучших на факультете и в академии. Курс лекций, который читал М. З. Фрейдин, был записан на магнитофонный носитель, и им постоянно пользовались.

В 1988 году М. З. Фрейдин был переведен на вновь созданную кафедру экономических отношений и управления в АПК, которая в 1993 году получила новое название – кафедра агробизнеса, в качестве заведующего. Как сказал поэт, «и снова в бой, покой нам только снится».

Формирование кафедры надо было начинать сначала. Однако у Макса Залмоновича был уже накоплен ценный опыт такого вида мероприятий. Хороший подбор кадров и современное учебно-методическое обеспечение кафедры сделали ее базовой, ведущей в академии. И в этом немалая заслуга заведующего.

Несмотря на то, что Макс Залмонович работает в другом коллективе, он интересуется делами кафедры управления, которую он в свое время создавал, поддерживает деловые контакты с ее сотрудниками.

Макс Залмонович внес большой вклад в разработку основ организации и управления сельскохозяйственным производством. Его научная деятельность известна в республике и связана с реформированием производственно-экономических отношений в аграрном секторе экономики Республики Беларусь. На основе научных исследований колхоз

им. Свердлова Горьцкого района одним из первых в республике был преобразован в новый тип хозяйствования – в кооператив кооперативов. За опытом работы этого предприятия приезжали из многих районов Советского Союза. Макс Залмонович участвовал в разработке Концепции аграрной реформы и Государственной программы реформирования АПК республики.

Макс Залмонович – личность харизматичная. Он талантливый педагог высшей школы, человек высокой интеллигентности и культуры. Он обладает особым даром общения с людьми. Кто хоть раз с ним общался, сохранит эту встречу в памяти надолго.

Читая биографические очерки о выпускниках экономического факультета, посвященные 80-летию факультета, в своих воспоминаниях о студенческих годах они с особой теплотой и благодарностью вспоминают о Максе Залмоновиче, о его лекциях, его доброжелательном отношении к студентам.

Анализируя события того периода, размышляя о прошедшем времени, я с благодарностью вспоминаю, как Макс Залмонович учил нас не нравочениями, назиданиями, не какими-то указаниями, а личным примером своего поведения, своих действий и поступков. Часто думаешь в определенной ситуации, а как бы повел себя в данной ситуации Макс Залмонович. Это помогает находить правильное решение. За период работы М. З. Фрейдина заведующим кафедрой управления никаких конфликтов в коллективе не было. Были какие-то недостатки, промахи, нарушения, но они не переходили в конфликт. Это многого стоит! Нам известно, что в коллективе кафедры, руководителем которой он является сейчас, также нет никаких конфликтов. Это результат стиля лидерства М. З. Фрейдина!

Для Макса Залмоновича характерно такое качество, как высокое чувство верности. Верность своим друзьям, коллегам, верность альма-матер. Будучи еще совсем юным, он стал студентом БГУ, но, несмотря на успешную учебу в столице, он этим пожертвовал и перевелся на экономический факультет в Горки, где были его верные друзья.

Работая в академии, он прлучал различные соблазнительные предложения перейти на другую, более престижную и «денежную» должность, но он остался верен себе и не принял предложения.

Дорогой Макс Залмонович! Ветераны нашей кафедры и весь коллектив сердечно поздравляют Вас с юбилеем – 90-летием со дня рождения. Желаем Вам, всем родным и близким крепкого здоровья, счастья и благополучия. Хочется верить, что еще много лет в хорошем

здравии Вы будете плодотворно работать, радуя всех нас своими успехами и достижениями.

Макс Залмонович Фрейдин, каким я его знаю

А. П. Шпак, доктор экономических наук, профессор, заведующий отделом экономического регулирования Института системных исследований в АПК НАН Беларуси

Мое знакомство с Максом Залмоновичем Фрейдиным состоялось в 90-е годы прошлого столетия. Это было время начала перемен в Республике Беларусь, которые осуществлялись в различных сферах деятельности, в том числе и аграрной. В этой связи запомнились концептуальные взгляды и научные суждения кандидата экономических наук Фрейдина Макса Залмоновича об аграрных преобразованиях, правильность которых впоследствии подтвердилась на практике. Его предложения по адаптации сельскохозяйственных предприятий к рыночным отношениям в переходный период, становлению и развитию агробизнеса путем разработки моделей реорганизации сельскохозяйственных организаций, механизмов интеграции предприятий аграрной сферы внедрены в агропромышленном комплексе ряда регионов нашей страны.

Мне всегда импонировала активная жизненная позиция профессора Фрейдина. Обладая высокими профессиональными знаниями в области аграрной экономики, он постоянно принимает участие в работе различных научно-практических конференций, которые проводятся как в Беларуси, так и за ее пределами. При этом все то новое, что обсуждается на этих научных форумах, он умело использует в своей педагогической работе.

Приходилось мне сотрудничать с Максом Залмоновичем в периоды государственных экзаменов и защиты дипломных работ студентами и слушателями факультета бизнеса и права и факультета повышения квалификации и переподготовки кадров. Наряду с высокой требовательностью впечатлили его доброжелательность к дипломированным специалистам и те напутствия, которые профессор Фрейдин давал выпускникам. В этих пожеланиях проявлялись высокие профессиональные качества наставника и, я бы даже сказал, отеческая забота о своих подопечных, дальнейшая судьба которых оставалась

далеко не безразличной настоящему педагогу и патриоту нашей страны, каким является Макс Залмонович Фрейдин.

Высокие профессиональные и человеческие качества были присущи Максиму Залмоновичу и при защите кандидатских диссертаций на специализированном совете при Белорусской сельскохозяйственной академии, в котором я совместно с ним работал на протяжении определенного периода времени. Его компетентность в области аграрных отношений снискали к нему глубокое уважение как со стороны членов совета, так и присутствовавших на защитах сотрудников из числа профессорско-преподавательского состава академии.

В кругу коллег и своих друзей Макс Залмонович является, если так можно выразиться, душой коллектива и хорошим собеседником, в котором удивительным образом сочетаются его большой жизненный опыт и тонкий юмор. Можно сказать, что у Макса Залмоновича всегда найдется своя интерпретация на происходящие события и разнообразные случаи жизни и, как правило, уместный при ведении беседы свой специфический анекдот, что, конечно же, является характерным для незаурядных людей.

В его характере сочетаются не только качества ученого-исследователя, руководителя и высококвалифицированного педагога, но и очень порядочного человека, надежного коллеги и товарища. Это глубокий, разносторонний человек, много сделавший для аграрной экономической науки и системы высшего аграрного образования.

Несомненно, Макс Залмонович является крупным ученым, экономистом-аграрником, талантливым педагогом, патриотом Беларуси, человеком доброго сердца и щедрой души.

Слово о Максе Залмоновиче

А. С. Сайганов, доктор экономических наук, профессор, заведующий отделом организации и управления Института системных исследований в АПК НАН Беларуси

Фрейдин Макс Залмонович – патриарх аграрной экономической науки, выдающийся экономист, педагог и ученый (орденоносец). Он от природы обладает цепким и пронзительным умом, является крупным организатором эффективного развития сельскохозяйственного производства, талантливым исследователем в аграрной сфере и образовании, неординарной личностью с открытой душой, готовой всегда оказать необходимую помощь любому студенту, магистранту,

аспиранту (соискателю) и всем коллегам по работе, то есть это воистину человек с большой буквы.

Известно, что исследования М. З. Фрейдина непосредственно связаны с научным обоснованием теории и практики адаптации различных субъектов хозяйствования к рыночной экономике, становления и развития агробизнеса, базирующегося на разработке эффективных моделей реорганизации действующих сельскохозяйственных структур агропромышленного комплекса Республики Беларусь. В этом направлении им создана своя научная школа и подготовлена целая плеяда кандидатов экономических наук, магистрантов, а также многочисленных дипломников, выпускников БГСХА. Поэтому учеников М. З. Фрейдина можно, без преувеличения, встретить в любом уголке Беларуси, а его научная школа известна и за рубежом.

Что касается Института системных исследований в АПК НАН Беларуси, то его давно связывают с Белорусской государственной сельскохозяйственной академией договорные отношения и многолетнее и плодотворное сотрудничество в области подготовки научных кадров высшей квалификации, магистрантов и дипломированных экономистов сельского хозяйства.

А мое знакомство с М. З. Фрейдиным состоялось еще в 1998 г. на международной научной конференции «Сельскохозяйственные проблемы Польши в перспективе вступления ее в Европейский союз», которую проводила Сельскохозяйственная академия (г. Щецин). На этой конференции мне, заведующему сектором агросервиса (тогда еще Белорусского научно-исследовательского института экономики и информации АПК), кандидату экономических наук, доценту, была предоставлена возможность выступить с докладом на тему «Стратегия и подходы к реформированию сферы агросервиса в Республике Беларусь».

В это же время на данной конференции присутствовала и целая делегация ученых из БГСХА, в составе которой был и М. З. Фрейдин. На обратной дороге из Польши мы ехали вместе, и по пути в г. Минск у нас состоялось первое знакомство. Естественно, велась беседа и разговор о чести и достоинстве в науке, о смысле жизни во всех её проявлениях и о многом другом. Мой собеседник сразу же произвел на меня огромное впечатление как высокоэрудированный человек, очень живой, общительный, притягивающий к себе мощным интеллектом и вместе с тем добрый, отзывчивый и готовый прийти на помощь каждому.

Можно сказать, что с этого момента у нас установились тесные контакты, мы постоянно стали связываться друг с другом, совето-

ваться, обсуждать и решать возникающие те или иные научные проблемы, разные жизненные ситуации, в результате чего наши долгие отношения постепенно переросли в крепкую, настоящую дружбу, которую я очень ценю и горжусь ей. Потом мы не раз встречались с М. З. Фрейдиным и в рабочей обстановке, и на отдыхе, но всегда он не переставал меня удивлять, был душой любой компании и неутомимым рассказчиком. Я искренне благодарен ему за то, что он бескорыстно оказывал и оказывает мне помощь и поддержку на протяжении долгих лет нашего знакомства. Со своей стороны, чтобы не оставаться в долгу, я также стараюсь ответить добром на добро и делаю все возможное, чтобы это у меня получилось.

Историческим моментом является и тот факт, что сегодня М. З. Фрейдин (время для него как бы неподвластно) продолжает, как и всегда по жизни, свою активную научно-педагогическую деятельность и находится, как говорится, ещё в боевом строю. Кроме того, он постоянный член проблемного экспертного совета экономического факультета БГСХА и вносит существенный вклад в повышение уровня подготовки кандидатских диссертаций по экономике, применяя при этом взвешенный, принципиальный и объективный подход к проведению экспертизы представленных диссертационных работ на предмет их соответствия, предъявляемым требованиям ВАК Беларуси. Я, как член экспертного совета ВАК по экономическим наукам, считаю, что безусловное выполнение действующих требований к экспертизе подготовленных работ – залог стабильности функционирования кандидатского совета по защите диссертаций.

В честь юбиляра я хочу привести пророческие слова из известного стихотворения «След на земле» академика Михаила Максимовича Севернева:

Оставь след, но не навреди,

Коль идешь впереди.

Осмотришь, что оставляешь ты сам позади...

Сильным в убеждениях будь,

О сражениях не забудь!

В эти емкие строчки образно вписывается и вся жизнь, научная и творческая деятельность выдающегося экономиста, педагога и ученого, каким является М. З. Фрейдин. Свой славный 90-летний юбилей он встречает в строю, занимая достойное место среди заслуженных людей страны.

Гордость нашего факультета
(к 90-летию со дня рождения М. З. Фрейдина)

Н.А. Глушакова, кандидат исторических наук, доцент,
декан факультета бизнеса и права УО БГСХА;
А.С. Герасимович, кандидат исторических наук, доцент,
заведующий кафедрой общепрофессиональных и специальных
юридических дисциплин УО БГСХА

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия гордится яркой плеядой ученых-экономистов, внесших огромный вклад в становление высшей школы Республики Беларусь и подготовивших тысячи экономистов-аграрников, которые успешно работают в АПК.

К этой плеяде относится и заслуженный экономист БССР, кандидат экономических наук, профессор Макс Залмонович Фрейдин, которым по праву гордится академия и факультет бизнеса и права.

Как справедливо отметил А. С. Сайганов, доктор экономических наук, профессор, заведующий отделом организации и управления Института системных исследований в АПК НАН Беларуси, Фрейдин Макс Залмонович является «патриархом аграрной экономической науки, выдающимся экономистом, педагогом и ученым».

Его путь в науку и преподавательскую деятельность был непростым. Вначале выпускника экономического факультета нашего вуза и отличника учебы направили на работу в Горецкий районный исполнительный комитет, где он четыре года возглавлял районную плановую комиссию.

Но Макс Залмонович не считал это время потерянным зря. В одном из своих воспоминаний он писал: «Работа была связана с постоянным анализом производственно-экономической деятельности сельскохозяйственных организаций (колхозов и совхозов, промышленных и торговых предприятий, т. е. всей производственной и социальной сферы района). В этой работе я видел и творческую сторону. И мои аналитические статьи в те годы публиковались в районной и областной печати. Именно тогда заинтересовали меня и проблемы внутрирайонной специализации сельскохозяйственного производства».

Данные проблемы он продолжил исследовать, поступив в очную аспирантуру в 1960 году. И ему повезло, так как научным руководителем был известный учёный и мудрый наставник, доктор экономиче-

ских наук, профессор, заслуженный работник высшей школы БССР Израиль Шмерович Горфинкель.

Однако учиться долго не пришлось. Как опытного производственника, его вновь позвали на производство, и он работал начальником планово-финансового отдела Горецкого территориального производственного колхозно-совхозного управления. А учёбу в аспирантуре пришлось продолжить заочно. Но, несмотря на большую занятость, благодаря целеустремлённости, умению сосредоточиться на главном, Макс Залмонович успешно защитил кандидатскую диссертацию.

С 1966 года М. З. Фрейдин работает в нашей академии, в стенах которой прошёл путь от старшего преподавателя до заведующего кафедрой. В 1997 году Макс Залмоновичу было присвоено ученое звание профессора.

Анализ его жизненного пути показывает, что в его биографии многое было впервые и часто он был первым. Так, он одним из первых в Беларуси стал исследовать внутрирайонную специализацию сельскохозяйственного производства и доказал, что здесь заключены большие резервы. Придя на преподавательскую работу в академию, он стал организатором кафедры управления, которая была одной из первых в системе аграрного образования СССР. По инициативе М. З. Фрейдина при кафедре управления впервые в сельскохозяйственном вузе СССР была создана школа молодого руководителя. На кафедре под его руководством был создан первый в республике учебный класс «диспетчерскую», где практически учили оперативному управлению производством и решению конкретных задач. Добавим к этому, что Макс Залмонович одним из первых в Беларуси разработал учебный курс «Управление сельскохозяйственным производством».

В годы перестройки в академии было принято решение создать на факультете повышения квалификации новую кафедру – «Экономических отношений и управления в АПК», которую в дальнейшем, по предложению Макса Залмоновича, назвали кафедрой агробизнеса. И это было задолго до того, как была принята «Программа развития аграрного бизнеса Республики Беларусь на 2016–2020 годы». И, как вспоминал М. З. Фрейдин, это была не дань модному тогда слову «бизнес», а понимание того, что будущих специалистов нужно учить действовать по-новому в сложных условиях реформирования АПК Республики Беларусь.

Необходимо также отметить, что М. З. Фрейдин с началом перестройки вместе с учёными академии Э. А. Петровичем и А. М. Кага-

ном первыми стали участвовать в разработке новых эффективных форм и моделей сельскохозяйственного производства в рыночных условиях.

В научных исследованиях Макса Залмоновича всегда отличали фундаментальность, основательность, объективность научных выводов и в то же время системный и новаторский подход к решению новых экономических проблем, которые возникали в переходный период.

Он никогда не почивал на лаврах, а постоянно занимался активной научной и педагогической работой. В результате его исследований было опубликовано более чем 300 научных и учебно-методических работ, в том числе 13 учебников и учебных пособий, 2 монографии, 13 рекомендаций производству.

Макс Залмонович всегда стремился готовить научную смену. Среди тех, кто учился у него, ныне известные ученые-экономисты и производственники: В. Г. Гусаков – председатель Президиума Национальной академии наук, доктор экономических наук, профессор, академик НАН Беларуси, А. В. Пиллук – директор Института системных исследований в АПК НАН Беларуси, член-корреспондент НАН Беларуси, доктор экономических наук, профессор, К. К. Шебеко – доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории и маркетинга Белорусского государственного технологического университета, В. М. Горошко – Герой Социалистического Труда, кандидат сельскохозяйственных наук и многие другие.

Под его научным руководством защищено 5 кандидатских диссертаций. Среди его магистрантов и дипломников были студенты из Кубы, Панамы, Коста-Рики, Польши, Вьетнама, Конго, Китая и других стран. Многие его ученики успешно работают в нашей академии, вузах Республики Беларусь и стран СНГ.

Особенно следует подчеркнуть роль юбиляра в создании и развитии факультета бизнеса и права. Руководство факультета, заведующие кафедрами, преподаватели всегда имели возможность услышать мудрые советы М. З. Фрейдина, имеющего практический, педагогический, научно-исследовательский опыт и профессионализм по организации учебного процесса, научно-исследовательской и воспитательной работой со студенческой молодёжью.

Важно подчеркнуть и отметить человеческие качества юбиляра, которому характерна целеустремленность, ответственность, добросовестность, работоспособность, активность и доброта, воспри-

имчивость к инновациям, принципиальность и справедливость, уважение и доверие к людям.

Коллектив факультета всегда восхищался присущими ему выдающимися организаторскими способностями, оптимизмом, жизнелюбием и душевной щедростью.

Он всегда имел чёткую гражданскую позицию и был готов помочь разобраться в самых сложных и конфликтных ситуациях и проблемах, дать мудрый совет. Благодаря чуткости, готовности прийти на помощь в трудную минуту Макс Залмонович приобрел огромное количество друзей и товарищей не только в академии, на нашем факультете, но и среди огромного количества учёных и производственников Республики Беларусь.

Для нас, кто трудится рядом с ним, большая честь быть в числе друзей, коллег и учеников Макса Залмоновича.

Коллектив факультета бизнеса и права всегда чувствовал, что юбиларом постоянно двигало огромное желание передать коллегам свои глубокие научно-педагогические знания, а студенческой молодежи помочь в формировании у них экономического мышления нового типа. Это было и остается отличительной чертой всей его научно-педагогической деятельности и жизни.

За годы самоотверженного труда Макс Залмонович был заслуженно отмечен многими правительственными наградами и высоким почетным званием – заслуженный экономист БССР. Но самой высокой наградой является его авторитет и глубокое уважение в среде белорусских экономистов – учёных и производственников, всего коллектива нашего вуза и факультета бизнеса и права.

90 лет – прекрасная в жизни дата, позволяющая оценить пройденный путь человека. А Ваш путь – это яркий пример верности и преданности выбранной в далёкой юности профессии, самоотверженного служения Республике Беларусь, родной Белорусской государственной сельскохозяйственной академии, факультету бизнеса и права, экономической науке.

В день Вашего славного юбилея, уважаемый Макс Залмонович, примите от всего коллектива факультета бизнеса и права – преподавателей, сотрудников, студентов – самые искренние пожелания доброго здоровья и долголетия, благополучия и дальнейших успехов на благо нашей любимой Республики Беларусь!

Мудрый педагог и серьезный ученый

И. В. Шафранская, кандидат экономических наук,
доцент, декан экономического факультета УО БГСХА

Фрейдин Макс Залманович – неординарная личность. Это мудрый педагог и серьезный ученый.

Я познакомилась с М. З. Фрейдиным в годы учебы в Белорусской сельскохозяйственной академии, когда Макс Залманович читал лекции по управлению для студентов экономического факультета. Эти лекции отличались яркой индивидуальностью и выверенностью мысли. М. З. Фрейдин как лектор выделялся среди профессорско-преподавательского состава академии глубокой научной интуицией, широким кругозором, профессионализмом, хорошим чувством юмора. Поэтому с первых занятий он завоевал авторитет среди студентов.

М. З. Фрейдин стоял у истоков создания кафедры управления академии. Я и мои однокурсники помнят, как Макс Залмонович и сотрудники кафедры управления внедряли в учебный процесс такие новые методы активного обучения, как деловые игры и конкурсы. Изучение дисциплины «Управление» проходило живо и интересно для студентов. Конкурсы, среди номеров которых были «Планерка у руководителя сельскохозяйственного предприятия», «Работа диспетчерского пункта хозяйства» и другие, предполагали практические действия участников, выполнение отдельных ролей в хозяйственных сценариях, позволяли освоить практические навыки управления и выявить наиболее эрудированных и подготовленных к управленческой деятельности студентов.

Следует отметить, что М. З. Фрейдин обладает даром талантливого управленца в научной и педагогической деятельности. Он притягивает к себе самый широкий круг трудолюбивых, любознательных и способных преподавателей, исследователей и хозяйственников. Умение общаться с людьми и проявлять к ним огромное уважение и настоящий живой интерес позволили Максиму Залмоновичу сплотить коллективы кафедр, которыми он руководил: управления (создана в 1971 г.), экономических отношений и управления в АПК (создана в 1988 г.), агробизнеса (переименована из кафедры экономических отношений и управления в АПК в 1993 г.). И именно благодаря М. З. Фрейдину, его отношению и поддержке коллектив становился единой командой.

Все, кто общался с Максом Залмоновичем, отмечают, что он мудрый и интересный собеседник, что позволяет ему поддерживать беседу с любым человеком, невзирая на его должность и звание. Его характеризует гибкость ума, молодость души, оптимизм и множество творческих идей. М. З. Фрейдин создал свою научную школу, имеет учеников. Его мощный интеллектуальный, профессиональный потенциал активизировал подготовку кадров, воспитывал молодых преподавателей. Следует подчеркнуть, что Макс Залмонович был членом совета по защите кандидатских диссертаций, в настоящее время является членом научного проблемного совета и всегда в доброжелательной форме поддерживает соискателей ученой степени кандидата экономических наук, высказывает по существу свои критические замечания, дает ценные советы, дарит знания молодежи.

Высокие человеческие качества Макса Залмоновича, открытость в отношениях, готовность к сотрудничеству, профессионализм, трудолюбие, тонкий юмор снискали уважение и признательность не только среди коллег в академии, но и у широкой научной общественности в аграрной сфере как в республике, так и за рубежом.

Я благодарна судьбе за возможность общения с М. З. Фрейдиным. Как декан экономического факультета, я горда, что Макс Залмонович был студентом и в дальнейшем работал преподавателем и заведующим кафедрой на экономическом факультете Белорусской государственной сельскохозяйственной академии.

М. З. Фрейдин – создатель и первый заведующий кафедрой управления академии

Недюхина О. М., кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой управления академии

Кафедра управления была создана в соответствии с приказом Министерства сельского хозяйства СССР № 164 от 24 мая 1971 г. и приказом № 668 по БСХА от 21.09.1971 г. в составе экономического факультета с 1 октября 1971 г.

Она предназначалась для обучения студентов решению задач совершенствования организационно-экономического механизма управления организациями АПК, обоснования показателей оценки эффективности управленческого труда в аграрном секторе экономики и решению других проблем.

Первым заведующим кафедрой в Белорусской сельскохозяйственной академии был назначен кандидат экономических наук, доцент Макс Залмонович Фрейдин, который в то время работал доцентом кафедры организации и планирования производства в колхозах и совхозах.

Новую кафедру он организовывал с нуля, так как опыта преподавания такой учебной дисциплины не было.

В созданной кафедре преподавались в то время три учебные дисциплины: управление сельскохозяйственным производством, научная организация; нормирование и оплата труда и советское право. Учебно-методической базы не было никакой, и поэтому на кафедре пришлось всё делать заново – учиться самим и учить студентов.

Макс Залмонович прилагал много усилий по созданию и развитию кафедры. Были закуплены учебные практикумы по читаемым дисциплинам, готовились собственные учебно-методические разработки.

Лично Максом Залмоновичем впервые в республике был разработан учебный курс «Управление сельскохозяйственным производством с основами менеджмента». Курс лекций, который читал М. З. Фрейдин, был записан на магнитофонный носитель, и им постоянно пользовались преподаватели и студенты.

Этот курс начали читать вначале на экономическом факультете, а затем управленческие дисциплины были введены на всех факультетах академии.

Престиж кафедры, её статус возросли благодаря её лидеру, организатору и руководителю М. З. Фрейдину. В те годы кафедра была одной из лучших на факультете и в академии.

По инициативе М. З. Фрейдина для организации деятельности этой службы были разработаны «Положение о диспетчерской службе», должностные инструкции, другие нормативные документы. Выезжали также в сельскохозяйственные предприятия БССР для изучения опыта диспетчеризации. В результате проведенной подготовительной работы при содействии кафедры управления и лично заведующего была создана диспетчерская служба в учхозе академии.

Для того чтобы приблизить учебный процесс к производству, на кафедре управления был создан учебный диспетчерский пункт и налажена постоянная радио- и телефонная связь с диспетчерской службой учхоза. В учебной лаборатории диспетчерской связи кафедры были оборудованы кабины, в которых студенты, имитируя виртуальные ситуации, проигрывали роли диспетчера, руководителей и специалистов предприятия.

Были созданы также филиалы кафедры в сельскохозяйственных предприятиях: учхозе БСХА, колхозе им. Свердлова, племсовхозе «Ленино» Горьковского района, совхозе «Городище» Шкловского района, – куда выезжали студенты и слушатели ФПК для изучения практического опыта по управлению производством. Практические занятия по темам «Оперативное управление», «Организация работы диспетчерской службы» проводились в производственных условиях в учхозе прямо на диспетчерском пункте.

Создание и развитие кафедры управления, преподаваемые дисциплины способствовали повышению качества подготовки специалистов для предприятий АПК.

Необходимо отметить, что по инициативе и под личным руководством М. З. Фрейдина при кафедре управления была создана школа молодого руководителя, в которую зачислялись по рекомендации деканатов и общественных организаций хорошо успевающие студенты старших курсов различных факультетов академии. После успешного завершения обучения слушателям школы выдавали специальное свидетельство. Список окончивших школу передавался в областной агропромышленный комитет в качестве резерва для выдвижения в будущем на руководящие должности. Такая школа была создана впервые в сельскохозяйственном вузе страны. За опытом работы школы приезжали представители других вузов СССР.

Многие выпускники школы молодого специалиста впоследствии стали известными руководителями сельскохозяйственных предприятий АПК республики.

В связи с необходимостью подготовки научных кадров, под руководством Макса Залмоновича была открыта аспирантура. На кафедре создавались благоприятные условия для подготовки и завершения кандидатских диссертаций сотрудниками кафедры. Так, за период работы заведующим кафедрой М. З. Фрейдиным защитили кандидатские диссертации сотрудники кафедры Д. П. Доманчук, В. В. Быков, Н. П. Иваницкий, Н. М. Горбов, Ф. П. Евмененко, В. Н. Редько, В. П. Третъяков.

В 1988 году М. З. Фрейдин в качестве заведующего был переведен на вновь созданную кафедру экономических отношений и управления в АПК, которая в 1993 году получила новое название – кафедра агробизнеса.

Несмотря на то что Макс Залмонович работает в другом коллективе, он всегда интересуется делами кафедры управления, которую

он в свое время создавал, а также поддерживает деловые контакты с её сотрудниками.

Я благодарю судьбу за то, что имела честь познакомиться с профессором М. З. Фрейдиным – профессиональным управленцем, педагогом, человеком с большой буквы, равных которому сегодня найдется немного.

Дорогой Макс Залмонович! Я лично и весь коллектив кафедры управления от всей души сердечно поздравляем Вас с юбилеем – 90-летием со дня рождения. Желаем Вам и всем вашим родным крепкого здоровья, оптимизма, долголетия и благополучия.

Блестящий интеллектual и оратор
(к 90-летию Макса Залмоновича Фрейдина)

К. К. Шебеко, доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой экономической теории и маркетинга
Белорусского государственного технологического университета

Будучи студентом в конце далеких теперь 70-х, мне повезло прослушать курс лекций по управлению, который прочитал нашему потоку Макс Залмонович. Не погрешу против истины, если скажу, что это было одно из самых ярких событий в нашей студенческой жизни. Думаю, что очень высокий процент ставших успешными руководителями в разных сферах среди моих однокурсников обусловлен тем, что и как Макс Залмонович нам говорил. Набивавшие силу проявления того, что потом было названо «застоем», резко контрастировали с мыслями, которыми он щедро делился с нами.

Блестящий интеллектual и оратор, Макс Залмонович был в числе немногочисленной группы ученых того времени, сформировавших видение становления и развития науки управления в СССР. Того, что теперь мы называем менеджментом и считаем общепринятым. Надо понимать условия того времени: жесткая критика «буржуазных теорий» практически во всех науках была не только распространенной, но и обязательной. Поэтому систематическое использование для пояснения нам ключевых положений курса примеров из успешной практики управления бизнесом в знаменитой семье сахарозаводчиков Терещенко и множества других «вольностей» требовало от нашего лектора не

только обширных знаний, но и личного мужества. Теперь я понимаю, что таким образом он формировал в нашем видении мира здоровый прагматизм, без которого невозможна эффективная экономическая деятельность, и плюрализм, без которого социум не может успешно развиваться.

Думаю, есть закономерность в том, что именно в Горках так ярко проявились способности нашего юбиляра в становлении и развитии отечественной управленческой науки. Ведь именно в Горках в далеком 1842 году впервые в отечественной практике была начата подготовка профессиональных менеджеров: «ученых управителей». Формировался новый экономический уклад, и, как следствие, возникла необходимость коренных преобразований в подходах к управлению.

Теперь с уверенностью можно констатировать, что это был достойный ответ на вызовы бурного и новаторского XIX века. Нашему юбиляру также досталось не самое спокойное время. Вызовы, которые оно предложило современникам, к категории простых отнести невозможно. Символично, что Макс Залмонович был в числе студентов первого послевоенного выпуска, возрожденного и сохранившего лучшие исторические традиции нашего экономического факультета.

Полагаю, есть все основания утверждать, что профессор Фрейдин не только впитал историческое наследие школы управленческой науки, сформировавшейся в Горках, но и творчески развил основные ее положения в качестве достойного ответа на вызовы времени.

В заключении хочу поздравить дорогого и любимого Учителя с юбилеем и пожелать ему здоровья, оптимизма и активного долголетия.

Маленький рассказ о Большом человеке

С. И. Варюхина, кандидат философских наук, доцент

*Учитель! Перед именем твоим
Позволь смиренно преклонить колени.*

Н. Некрасов

Психологи признают первое впечатление о человеке самым верным и сильным. Вспоминается первая встреча с Максом Залмоновичем Фрейдиным также ярко и свежо, хотя это было около сорока лет тому назад. Помнится, занятия были в первом корпусе. Зашла в пре-

подавательскую, попросила разрешения переодеться. В кабинете сидело несколько мужчин, и один из них – высокий, стройный, с очень добрыми глазами на красивом смуглом лице – стремительно поднялся, помог снять пальто, предложил присесть, выпить чашку чая. Тогда я была новым человеком в академии и только потом узнала, что это был сам заведующий кафедрой, крупный ученый, известный в республике человек. Меня приятно поразили его внимательность, галантность, предупредительность, интеллигентность, и долгое время в моей душе сохранились теплота, спокойствие и какая-то внутренняя защищенность, уверенность, что все будет хорошо в новом городе, на новой работе, среди пока чужих, незнакомых людей. Вспоминается высказывание о К. С. Станиславском: «В его присутствии каждая женщина чувствовала себя красавицей, а мужчины – умными и значительными». Эти замечательные слова абсолютно точно характеризуют влияние Макса Залмоновича на окружающих. В его присутствии все «подтягивались», старались быть лучше, и это было заметно даже новому человеку в академии.

Жизнь в Горках и работа в академии отличается от жизнедеятельности в больших городах. «Академические» – это большая семья, а в семьях всякое бывает. Все знают друг о друге все и всегда, и даже иногда знают то, что сам о себе не знаешь. Авторитет в академии подлинный, настоящий, нарабатывается годами, а может быть, и поколениями. Авторитет и подлинная любовь и уважение к Максиму Залмоновичу – незыблемые и всеобщие. Такой же авторитет у преподавателей, студентов, жителей Горок сложился и у супруги Макса Залмоновича – Майи Семеновны Портновой, работающей в те годы доцентом кафедры истории. Широкая и глубокая образованность, высокий уровень духовности, замечательные нравственные качества Майи Семеновны, выпускницы исторического факультета Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, в совершенстве соответствовали личности Макса Залмоновича. Их семейные отношения могут служить непревзойденным примером взаимной преданности, уважения, верности и заботы друг о друге. Более верного и преданного супруга, чем Макс Залмонович, невозможно представить. И сейчас, когда возникли проблемы со здоровьем у Майи Семеновны, можно только представить, какой теплотой, вниманием и трогательной заботой окружена больная всей семьей, и особенно Максимом Залмоновичем.

Прошли годы, и судьбе было угодно, чтобы я непосредственно работала с этим удивительным человеком. Шестнадцать лет Макс

Залмонович был моим заведующим кафедрой, и это были самые счастливые годы, годы нравственного ученичества, живого примера идеального, всесторонне и гармонично развитого человека и мудрого человеческого руководителя. Все кафедры, возглавляемые Максом Залмоновичем, были всегда лидирующими, но никогда и ни на кого он не повышал голоса, не высказывал недовольства. Но как мы, члены кафедры, БОЯЛИСЬ вызвать его недовольство, боялись его обидеть и знали, если Макс Залмонович обратился не по имени, а по фамилии – значит, проитрафилсЯ, немедленно следует испрАвиться.

Удивительна способность Макса Залмоновича создавать, по сути, конструируют коллектив кафедры. Преподаватели (профессора, доценты, «неостепененные»), учебно-вспомогательный персонал – все равны, все чувствуют себя в коллективе «равными среди равных» и в то же время ощущают себя личностями – уважаемыми и значимыми. Коллектив кафедры представляет собой слаженный оркестр, руководимый талантливым дирижером – Максом Залмоновичем Фрейдидным.

Известный китайский философ и мыслитель Конфуций оставил мудрое изречение: «Удачлив тот, кому на жизненном пути встретился великий человек». Невозможно подсчитать количество удачливых людей, на судьбу которых счастливо повлиял Макс Залмонович – человек с Большой буквы. Настоящий, удивительный, и никакие эпитеты не будут преувеличением. Студенты, коллеги, хозяйственники с благодарностью вспоминают то участливое внимание, искреннее желание помочь советом, реальным делом всем и всегда, не считаясь ни со временем, ни даже с состоянием здоровья.

Мы, соратники, сотрудники кафедры, учились у Макса Залмоновича любви и ответственности за свой нелегкий труд, любви к академии, гордости за нее и преданности, желанию прославить нашу славную альма-матер и за пределами Белоруссии.

И сейчас, глядя на этого стройного, подтянутого мужчину, с живым блеском умных глаз, по-прежнему галантного, обаятельного и очень привлекательного, невозможно поверить в солидную цифру предстоящего юбилея. Годы, посвященные служению науке, творчеству, учительству, дают нашему дорогому и любимому УЧИТЕЛЮ здоровье, неизбывную радость жизни, оптимизм и активное долголетие.

СПАСИБО ВАМ, ДОЛГОЙ-ДОЛГОЙ СЧАСТЛИВОЙ ЖИЗНИ!

«Есть седина, но блеск в глазах...»

Лившиц В. М., кандидат философских наук,
доцент, почётный профессор Белорусской
государственной сельскохозяйственной академии

Так говорят про человека, который имеет солидный возраст, но молод своими помыслами и душой. Это можно сказать про моего друга, глубокоуважаемого Макса Залмоновича Фрейдина.

С ним я знаком почти пятьдесят лет – с 1972 года, а мои родители познакомились ещё раньше – сразу после войны. Макс в детстве посещал детскую библиотеку, где работала заведующей моя мать Софья Давыдовна. А мой отец, Моисей Хаймович, работая в Горецком райисполкоме уполномоченным по оргнабору трудовых ресурсов, посылал комсомольцев-старшеклассников Макса Фрейдина и его друга Леонида Дыленка в сельские школы и комсомольские организации района для профориентации.

В 1972 году я стал работать на кафедре научного коммунизма академии, и, так как имел некоторый опыт внештатной работы в газетах, Леонид Алексеевич Дыленок, тогдашний декан экономического факультета, назначил меня руководителем корреспондентского пункта академической газеты «Советский студент». Пришлось мне, как бы «по штату», посещать все собрания, заседания, которые проходили на факультете. Там я познакомился с Максом Залмоновичем и обратил на него внимание. Его выступления, предложения на этих заседаниях, собраниях были одними из самых толковых и шли, как говорят, «от практики и жизни».

Когда я спросил о нём своего двоюродного брата Анатолия Кагана, который впоследствии стал доктором экономических наук, профессором, то получил ответ: «Так он же пришёл на преподавательскую работу с производства и работал начальником плановой комиссии райисполкома, а затем начальником планово-финансового отдела Горецкого районного производственного управления сельского хозяйства». И тогда мне стало многое ясно и понятно.

И сейчас, имея тридцатипятилетний опыт преподавания в вузе, считаю, что если по физико-математическим специальностям можно и даже нужно сразу принимать в аспирантуру способных выпускников, то по экономическим и другим специальностям, связанным с

производством, претендентам нужно обязательно поработать на производстве.

Стало мне понятно и почему именно три преподавателя академии: М. З. Фрейдин, А. М. Каган и Э. А. Петрович – люди, которые работали на производстве, – были в период перестройки инициаторами исследований и разработали механизм реформирования сложившихся сельскохозяйственных форм хозяйствования и создания новых структур, близких к рыночным. И не только разработали, но и внедрили в хозяйствах АПК республики.

Макс Залмонович в академии имел, как мне известно, хорошие отношения с многими преподавателями, но особенно дружил со старшим преподавателем кафедры научного коммунизма Владимиром Михайловичем Директоренко и заведующим кафедрой научного коммунизма Григорием Матвеевичем Гринбергом. И они были высокого мнения как о его деловых, так и человеческих качествах.

Помню, что однажды у них зашёл разговор о М. З. Фрейдине и Г. М. Гринберге сказал, что «Макс Залмонович – человек большого ума и одарённости. Он так располагает к себе, что ему, как никому, можно доверить свои чаяния, свои радости и горести».

А В. М. Директоренко добавил, что «Макс Залмонович – прекрасный организатор и человек обаятельной души. На его можно положиться или, как говорят, «можно смело с ним идти в разведку».

Я смог в этом убедиться, когда был вместе с ним одним из руководителей на ознакомительно-производственной практике студентов академии в ГДР, которая проходила в 1982 году. Группа была сложная, так как состояла из студентов экономического и зооинженерного факультетов. Мы работали на производстве, а затем 10 дней совершали экскурсию по стране. Естественно, что возникали небольшие конфликты, недопонимания и взаимные претензии как между студентами, так и между студентами и руководителями. Но все они моментально погасались и улаживались благодаря вмешательству Макса Залмоновича и его безупречному авторитету. С этой уже давней поездки в ГДР и начались наши тесные и дружеские отношения.

Они продолжались и упрочились, когда я перешёл на постоянную работу директором Горцекого историко-этнографического музея. И когда в музее возникали вопросы по довоенным и первым послевоенным годам истории Горок, то первым консультантом и советчиком был Макс Залмонович. Ведь именно он был непосредственным свидетелем того, как фашисты оккупировали Горки в годы Великой Отече-

ственной войны, и о том, с какими трудностями шла эвакуация мирного населения. А после освобождения Горок на его глазах и при его непосредственном участии возрождался наш город.

Коллектив Горецкого историко-этнографического музея очень благодарен Макс Залмоновичу за то, что именно он подсказал, что в Москве живёт жена и сын Якова Симкина, нашего земляка, знаменитого художника, члена Союза художников СССР.

И благодаря его усилиям и посредничеству семья художника – Дина Каданер и Владимир Симкин – подарили нашему музею коллекцию картин. Теперь ежегодно, когда музей организует тематическую выставку его картин, Макс Залмонович представляет на выставку подаренные лично ему картины художника и выступает с воспоминаниями о нём.

О Макс Залмоновиче, как о видном учёном и прекрасном педагоге, я думаю, более полно могут сказать те, кто учился, учится или работает рядом с ним.

Я же хочу остановиться на человеческих качествах юбиляра. Прежде всего, Макс Залмонович обязательный, принципиальный, целеустремлённый человек, с большой ответственностью относящийся к своей работе и друзьям. Его личностные человеческие качества – отзывчивость, справедливость, трудолюбие, оптимизм – снискали ему авторитет среди студентов, коллег и друзей.

Вот уже 14 лет я не живу в Горках, а поддерживаю связь с Максом Залмоновичем, в основном посредством Интернета. И только во время ежегодных приездов в Беларусь бывают наши радостные, дружеские встречи.

А с таким человеком хочется общаться, делиться радостями и проблемами. Он умеет расположить к себе собеседника, всегда готов прийти на помощь и сказать добрые слова. Поэтому к нему всегда тянутся люди, и для каждого он находит нужные слова, никому не отказывает в помощи и участии. У него большое доброе сердце, теплом которого он согревает всех, кто рядом с ним.

Большое спасибо Вам, Макс Залмонович, за вашу мудрость и душевную доброту!

Говорят, что дружба может возникнуть только в детские годы. Думаю, что это не совсем верно. Ведь и во взрослом возрасте можно иметь настоящего друга и сохранять дружбу. Главное – действительно этого хотеть. Ведь настоящая дружба не подвластна време-

ни и расстояниям. Как говорил Иоганн Шиллер, «дружба не такой огонек, чтобы потухнуть в разлуке».

Желаю уважаемому другу Максу Залмоновичу доброго здоровья и жизненного оптимизма. Часто в день юбилея желают дожить до ста, но я и моя семья желает Вам, с поправкой на Израиль, – до 120!

Слово о профессоре М. З. Фрейдине

В. М. Горошко

Герой Социалистического Труда,
кандидат сельскохозяйственных наук

Когда я вспоминаю свои студенческие годы, всякий раз мысленно представляю образ тех преподавателей и сотрудников академии, которые в той или иной степени оказали существенное влияние на формирование у нас, студентов 60-х годов, не только профессиональных знаний, умений и навыков, но и соответствующей высшему образованию профессиональной, гуманитарной и национальной культуры.

Следует отметить, что в то время статус Белорусской сельскохозяйственной академии «делали» не только маститые преподаватели и ученые, но и молодежь, которую приглашал ректорат на педагогическую и научную деятельность.

В ряду последних особо выделялся на экономическом факультете высокий, весьма элегантный молодой человек – Макс Залмонович Фрейдин.

Культура его речи и поведение, формат и глубина мышления, компетентность и профессионализм, внимательное и требовательное отношение к студентам были настолько очевидны, что у меня, пятикурсника, не оставалось никаких сомнений в его великом научно-педагогическом будущем.

Так случилось, что при назначении руководителей дипломных проектов мне повезло. Я дипломную работу, первую самостоятельную, создавал под руководством М. З. Фрейдина. Уже тогда чувствовалось его знание производства. Сказывалась его длительная работа председателем райплана в администрации Горецкого райисполкома, а затем в должности начальника планово-финансового отдела управления сельского хозяйства. А так как производственную преддипломную практику я проходил в это время в знаменитом колхозе «Оснежицкий» Пинского района, то и тема дипломного проекта «Состояние и

перспективы развития животноводства в колхозе «Оснежицкий» была подобрана естественным образом. Здесь я хочу обратить внимание на дальновидность мышления моего руководителя. В те годы от власти в Советском Союзе был отстранен глава государства Н. С. Хрущев, большой пропагандист внедрения в сельскохозяйственное производство выращивания кукурузы. И, естественно, трудно было представить, что кто-то осмелится рекомендовать заниматься выращиванием этой культуры, а тем более рекомендовать эту культуру для решения проблемы кормовой базы в данном хозяйстве.

Судьба сложилась так, что с 1959 по 1962 год (до поступления в академию) я служил в рядах Советской Армии. Вся служба (а служили тогда 3 года) проходила на Украине. По климатическим условиям эта республика больше других занималась внедрением выращивания кукурузы в Советском Союзе. Надо признать (и это подтверждают современные технологии выращивания кукурузы), что труды, заложенные Н. С. Хрущевым в 50–60-е годы, не прошли даром.

Во время службы в рядах Советской Армии мне приходилось участвовать в оказании шефской помощи колхозам от посева до уборки кукурузы. Я уже тогда понимал, что эта культура действительно «королева полей». Но без наличия агротехники семян, при отсутствии машин и механизмов, рассчитывая только на ручной труд, с кукурузой не справиться.

В моей жизни идеи, заложенные М. З. Фрейдиным, получили продолжение в дальнейшей работе на производстве. Работая главным агрономом колхоза «Оснежицкий», я очень много внимания уделял внедрению на поля этой культуры. И ведь не зря первую звезду Героя Социалистического Труда знаменитый В. А. Ралько получил именно за выращивание высоких урожаев кукурузы. Определенное место эта культура заняла и в моей кандидатской диссертации на тему «Производство зерна в юго-западной части Беларуси».

Работая председателем колхоза им. Горького Пинского района, я продолжал активно заниматься внедрением кукурузы на полях хозяйства. И уже в 80-е годы прошлого столетия эта культура в севообороте колхоза занимала свыше 2 тысяч гектаров, в том числе на зерно свыше 300 га. На наших полесских землях мы собирали по 80 ц зерна кукурузы с гектара, и валовой сбор зерна кукурузы превышал 2 тысячи тонн. Вот что значит заложить идею, «золотое зерно» еще при написании дипломной работы.

Я всю свою сознательную жизнь поддерживаю самые теплые отношения с нашим юбиляром. Постоянные встречи в стенах академии, на полях хозяйств, в которых я работал, обогащали меня как специалиста сельского хозяйства передовыми технологиями и знаниями.

Руководство нашей республики ставит перед тружениками села задачу получения 10–12 миллионов тонн зерна. Большая роль в выполнении этого задания отводится «королеве полей». В этом убежден и наш юбиляр Макс Залмонович Фрейдин. Адаптация сельскохозяйственного производства к рыночным условиям занимает большое место в научной деятельности профессора.

Мои воспоминания не были бы полными, если бы я не вспомнил другого молодого ученого, человека, с вдохновением относящегося к своей работе, умного преподавателя – жену юбиляра. Намного раньше, чем встретиться с М. З. Фрейдиным, мне посчастливилось учиться у этой молодой, очень красивой и умной преподавательницы истории, Майи Семеновны Портновой.

Я уверен, что многим, чего достиг в своей жизни Макс Залмонович Фрейдин, он обязан обаятельной, умной, уверенной в себе спутнице жизни – своей жене.

Я от души желаю ему наслаждаться своими детьми и внуками, здоровья и долгих лет в его жизни.

(опубликовано в 2012 году)

Благодарность учителю

А. В. Фирсин, директор РСУП «Агрокомбинат
«Юбилейный» Оршанского района

Очень важно, когда на своем жизненном пути ты встречаешь человека, который потом на многие годы становится твоим учителем, советником и человеком, с которого ты берешь пример, сверяешь свои поступки и с гордостью говоришь, что ты с ним знаком. Таким человеком для меня стал Фрейдин Макс Залмонович. Я обучался в БСХА в 1980–1985 гг. В то время Макс Залмонович возглавлял кафедру управления. Однако я познакомился с ним задолго до того, как стал изучать данный предмет. Получилось так, что я был старостой группы и учился вместе с его сыном Володей. Группа была очень дружной, сошлись все очень быстро, много общались. Так и подружился с Володей, эта дружба продолжается и сейчас. Чуть позже

познакомился с родителями Володи. Это замечательные люди. С какой теплотой я вспоминаю, как Майя Семеновна всегда старалась нас угостить чем-нибудь вкусненьким.

В семье царили интеллигентность, уважение, доброта. У Володи дома я познакомился с Максом Залмоновичем. Хотя общение было «домашним», но уже тогда я почувствовал, что это тот человек, на которого хочется быть похожим.

А потом были его лекции и практические занятия по управлению. Приходя на занятия, он выглядел всегда просто «ослепительно». Отлично сидящий костюм, со вкусом подобраны рубашка и галстук, и непременно – его улыбка. Интеллигентность чувствовалась во всем: в одежде, в поведении, в разговоре. Он излучал необыкновенную добрую ауру, чем привлекал к себе многих людей, особенно нас – молодежь. Его талант настоящего Учителя бесспорен. Читаемые им лекции и проводимые практические занятия были яркими по форме и глубокими по содержанию, легко усваивались и надолго запоминались. Он не подавлял студентов своим авторитетом и своими убеждениями. Он мог услышать каждого.

Я хочу сегодня высказать мнение от имени многих учеников Макса Залмоновича Фрейдина, выбравших путь руководителя, что именно тогда он сумел привить любовь к управленческому труду. Сумел заложить надежный фундамент знаний для будущих специалистов. И сейчас, когда приходится принимать сложные решения, всегда вспоминаю принципы, которые проповедовал Макс Залмонович Фрейдин: любовь к людям, честность, порядочность и профессионализм.

Регулярно приезжая на вечера встреч со своими однокурсниками, мы всегда встречаемся всем курсом с Максом Залмоновичем. В него были влюблены все девчонки нашего курса (это я узнал уже позже). Мы с удовольствием делимся с ним нашими достижениями в жизни и в работе. В очередной раз, затаив дыхание, слушаем его пожелания и шутки.

Несмотря на свою огромную занятость и большое количество выпускников, подготовленных Максом Залмоновичем, он всегда в курсе успехов, достигнутых его учениками, и всегда готов оказать помощь в разрешении любой жизненной ситуации.

Это именно про таких людей, как Макс Залмонович, сказано: «Природа-мать, когда б таких людей ты иногда не посылала миру, заглохла б нива жизни».

Я искренне благодарю Вас, уважаемый Макс Залмонович, за высокий профессионализм, душевную щедрость, Ваш многолетний кропотливый труд на учительском и научном поприще.

Ваше терпение, отзывчивость, доверительное отношение и способность вести за собой учеников, открывая им неизведанное, вдохновляют на покорение новых высот. Пусть приумножаются Ваш удивительный талант и победы Ваших учеников.

От всей души желаю Вам крепкого здоровья, счастья, благополучия.

Слова искренней благодарности учителю

М. К. Жудро, доктор экономических наук, профессор
кафедры экономики и управления в АПК БГЭУ

Уважаемый Макс Залмонович! От всего сердца примите мои поздравления с 90-летием и самые добрые и искренние пожелания.

Вы один из тех ученых Белорусской государственной сельскохозяйственной академии, кто повенчан с лучшей профессией в мире – блестяще учить студенческую молодежь, кто стоял у истоков формирования конкурентоспособной образовательной рыночной среды современной Беларуси.

Мне посчастливилось в жизни слушать ВАШИ лекции, учиться профессиональной деятельности, принимать участие в выполнении научных исследований по актуальным проблемам реформирования и адаптации аграрной экономики Беларуси, стран СНГ к современным конкурентным и турбулентным условиям развития современной мировой экономики. И я сохранил безграничное уважение и признательность к Вам как талантливому ученому, мудрому педагогу и потрясающему менеджеру Высшей школы.

Вы внесли огромный вклад в подготовку высокопрофессиональных, конкурентоспособных специалистов экономического профиля для Беларуси, стран СНГ, ЕС, США и др., которые успешно организуют и управляют бизнесом, принимают активное участие в социально-экономическом развитии экономики своих государств.

Вас отличает удивительное, самое яркое качество ученого, педагога – учить других и учиться самому, которое позволяет ВАМ сохранять динамику профессионального потенциала в рамках логарифмической функции по основанию «е».

Я, как и все Ваши студенты, помню и дорожу приобретенным на ВАШИХ лекциях в годы обучения в БГСХА профессионализмом и жиз-

ненным драйвом, синтез которых обеспечивает принятие лучших, безупречных, комфортных управленческих решений в бизнесе и жизни.

Выражаю особое уважение за ВАШЕ перманентное, уникальное и неповторимое самостоятельное профессиональное мнение по самым актуальным и сложным экономическим проблемам в национальной и мировой экономике, которое всегда весомо, актуально и значимо для понимания того, что происходит в белорусской и мировой экономике.

Желаю ВАМ в день Вашего рождения оставаться оригинальным, интересным, самым авторитетным, легко узнаваемым и востребованным наставником талантливой белорусской студенческой молодежи – будущих экономистов, менеджеров, предпринимателей, ученых, политиков.

Уверен, что тот, кто имеет шанс учиться у ВАС, всегда будет конкурентоспособным на рынке профессиональных услуг в области экономики Беларуси, других государств и обеспечит высокую капитализацию своего интеллектуального потенциала.

В Белорусском государственном экономическом университете Ваши научные достижения находятся в актуальном состоянии, пользуются высоким спросом, а все, кто ВАС знает, трогательно и с большим уважением их комментируют.

Уважаемый Макс Залмонович! Здоровья Вам! Масштабных приятных неожиданностей во всем! Экспонентного роста научных результатов! Долгих и креативных лет жизни и праздничного настроения в Ваш юбилей!

С уважением к ВАМ, ваш ученик Михаил Жудро

Ученик и коллега о М. З. Фрейдине

Н. И. Соловцов, заведующий научно-организационным отделом Института системных исследований в АПК НАН Беларуси, кандидат экономических наук, доцент

Моему дорогому и глубокоуважаемому учителю, заслуженному экономисту страны, профессору Максиму Залмоновичу Фрейдину – 90 лет! А, кажется, совсем недавно, когда я впервые увидел его за кафедрой, будучи студентом экономического факультета Белорусской сельскохозяйственной академии, он выглядел молодым, атлетически сложенным человеком. Он пришел к нам в аудиторию преподавать

организацию сельскохозяйственного производства в колхозах и совхозах. С первых же занятий мы почувствовали, что перед нами высококвалифицированный экономист и талантливый педагог, умело сочетающий свои глубокие теоретические знания в области аграрной экономики с большим опытом практической работы в должности председателя районной плановой комиссии, начальника планово-финансового отдела Горецкого районного производственного управления сельского хозяйства. Мы, его ученики, искренне благодарны Максиму Залмоновичу за его жизненную науку и те знания, которыми он обогатил нас за время учебы в академии.

Так сложилось, что после окончания БГСХА, а затем аспирантуры я навсегда связал свою судьбу с наукой. И мне не раз приходилось встречаться с Максимом Залмоновичем на конференциях, во время приема государственных экзаменов, в зарубежных поездках, а то и по счастливой случайности. Каждая такая встреча была для меня уроком мудрости, профессионализма, ответственного отношения к выполнению своих обязанностей, честности, чуткого отношения к людям.

Его природный ум, богатый жизненный опыт, постоянная работа над собой позволяли ему всегда находить оптимальные организационные и технологические решения в непростой работе по подготовке кадров, а также при решении научных проблем, связанных с реформированием АПК, внедрением новейших форм организации сельскохозяйственного производства. Макс Залмонович пользуется большим уважением у выпускников экономического факультета БГСХА, многим из которых он дал путевку в жизнь. К примеру, по его рекомендации мой однокурсник, Титяк Станислав Фомич, был назначен на должность начальника планово-финансового отдела Кличевского райисполкома, где он много сделал для развития аграрного сектора этого района.

Макса Залмоновича уважают и коллеги за рубежом, особенно в Польше. Ведь именно его стараниями были воссозданы тесные деловые связи между БГСХА и Сельскохозяйственной академией в г. Щецине. В год юбилея пожелаю Максиму Залмоновичу, моему учителю и коллеге, новых творческих успехов, здоровья, благополучия и долгих лет жизни.

Отличную оценку я всю жизнь старался подтвердить

В. П. Суббот, выпускник экономического факультета БСХА 1987 года, академик Евразийской телеакадемии, обладатель Гран-при Международных телефестивалей «Агромир»

Каждую весну новое поколение студенческой молодёжи очаровывается красотой цветущей сирени, яркостью пёстрых клумб в окружении пышной зелени. Это как-то снижает волнение перед очередной экзаменационной сессией, за которой наступают счастливые дни летних каникул. Все это повторяется каждой весной. В таком театре жизни не меняются даже действующие лица – молодые, полные страстей и мечтаний и умудренные жизнью их наставники. И каждую весну среди тенистых аллей студенческого городка появляются все новые и новые лица. А каждое лето старательно разносит молодых специалистов в самые разные точки планеты. Но невероятный магнит навсегда притягивает к этому уголку сердца выпускников старейшего в Европе аграрного высшего учебного заведения. Что так влечет их? Где корни этой ностальгии?

*Может, то, что это была молодость, а может, неповторимая горечая красота. Но в первую очередь – люди, с которыми посчастливилось в альма-матер общаться: преподаватели, обслуживающий персонал, все, кто остался в памяти за годы учёбы. И среди ярких академических личностей – профессор **Макс Залмонович Фрейдин**. Высокий, стройный, элегантно одетый, с искренней улыбкой, он вошел в аудиторию, и все замерли в ожидании, а что будет дальше. А дальше была увлекательная лекция с обилием интересных практических примеров, с философскими и даже лирическими отступлениями, а порой и легким юмором, чтобы снять немного напряжение. Молниеносно пролетели эта первая и последующие лекции по управлению, но в памяти остались.*

*Прошли десятилетия, значительно изменилась структура и формы организации труда в агропромышленном комплексе, но мудрые размышления профессора **Макса Залмонович** актуальны и теперь. Вот пример эволюции мотивации производственных отношений на селе. Были разные этапы, когда на первый план выходили моральные и материальные стимулы. Мне в те бурные годы строительства коммунизма, когда все было общественным, запомнились мысли **Макса Залмонович** о значимости частной собственности. Побывав в журналистских командировках на пяти континентах, я каждый раз мыс-*

ленно возвращался именно к теме мотивации труда, задумывался о том, чем ещё в наше время можно человека заинтересовать работать на земле. Ведь это очень тяжёлый труд, и во всем мире постепенно снижается количество работающих людей на земле. Мир поглощает урбанизация. А производить продукты питания и сырьё для промышленности необходимо в постоянно возрастающем объёме. Там, где преобладает частная собственность, как правило, во всём порядок. Будь это в богатой Америке или в маленькой Дании. В уединённой от всего мира Австралии живут по тем же экономическим законам частной собственности. И не нужно никого принуждать к труду. Труд – жизненная необходимость каждого.

Мне довелось побывать на частной ферме в центре Австралии, где вечное лето. Хозяева купили эту землю у государства более десяти лет назад. Воспитывают троих детей. Супруга – учительница начальных классов, а муж – фермер. С утра до ночи раскорчёвывает свои гектары и занимается выращиванием декоративных растений. Вся семья в свободное время помогает ему. За вырученные средства от продажи продукции – декоративных растений в горшках – возмещают взятый на покупку земли кредит. Их мотивация к труду – частная собственность. То, о чём говорил нам, студентам, Макс Залмонович ещё четверть века назад, что основным фактором мотивации к труду всегда является личный интерес. Мудрость, умение чётко анализировать ситуацию, аргументированность выводов – всё это приходит с опытом и годами. Но те первоначальные зерна научно обоснованных закономерностей, подаренные нам профессиональным специалистом, очень пригодились в жизни.

Работая журналистом Белорусского радио и телевидения, я всегда опирался на эти экономические аксиомы, и поэтому мне всегда было легко вести беседу с любым собеседником: от рядового труженика села до министра. Особенно это было актуально в период перестройки и первых лет независимости Беларуси. В конце минувшего столетия дважды в неделю по Белорусскому телевидению в эфир выходила моя авторская программа «Сто минут эканомікі», которую потом сменила часовая телепрограмма «Эканамічная хваля». Эти программы имели очень высокий рейтинг у телезрителей. Представители высшего руководства страны, специалисты, учёные, руководители производственных коллективов в прямом эфире дискутировали на самые острые в то время экономические темы. И мне, как ведущему программы, очень пригодились основы экономических знаний, полученные в академии.

Вспоминались самые вроде бы незначительные детали обсуждения моей дипломной работы с научным руководителем Максом Залмоновичем Фрейдиным. Его такт, уважение к студенту, огромный опыт, интеллект во многом стимулировали успешное завершение этой выпускной работы. Он всегда умел найти, за что похвалить, где поддержать, а если была необходимость, то и тонко подсказать, что нужно исправить, уточнить, дополнить. Даже в самом начале, при выборе темы Макс Залмонович помог определиться. «Совершенствование экономических методов управления в хозяйстве» – так записана тема моей дипломной работы в приложении к моему академическому диплому, где указана и отличная оценка при защите работы. С пониманием Макс Залмонович относился к тому, что работаю не по специальности. Хотя я всё время в журналистике отдавал предпочтение экономической тематике. И по мудрому совету заведующего кафедрой управления М. З. Фрейдина я на несколько месяцев взял отпуск в Белтелерадиокомпании и уехал в колхоз им. Горького Пинского района стажироваться в роли главного диспетчера. За это время я полностью ощутил сложность и важность этой работы, тем более что руководитель хозяйства, Герой Социалистического Труда, кандидат экономических наук Василий Моисеевич Горошко, беспрдельно требовательный к себе, таким же был в отношении каждого специалиста.

Время этой практики очень обогатило меня и в значительной степени помогло в написании дипломной работы, которая основывалась на конкретном материале. Писать её было и сложно, и вместе с тем интересно. Научный руководитель дипломной работы мудро направлял меня, подсказывая, где усилить материал фактическими данными, а где больше обратить внимание на теоретическую часть. Так что отличную оценку получил в первую очередь мой научный руководитель Макс Залмонович Фрейдin. Он всегда нас, заочников, понимал. Занятия занятиями, но ведь у каждого была и личная жизнь: семья, работа, житейские проблемы. Макс Залмонович умеет найти ключ к каждому. Помнится, как накануне экзамена по управлению мне вечером позвонили из Минска: срочно прибыть в редакцию, важное правительственное задание. Как быть, ведь утром надо сдавать экзамен по управлению сельскохозяйственным производством. Уже и последнюю консультацию провёл Макс Залмонович. Хотя и поздно, но набираюсь смелости и звоню домой преподавателю. Объясняю ситуацию, и договариваемся на сдачу экзамена... в пять утра возле его дома. Хорошо, что был тёплый летний день, солнце рано взошло. Когда я прибежал к назначенному месту, экзаменатор уже ждал меня. Этот экзамен я запомнил на всю жизнь...

Почти четверть века я не встречался с Максом Залмоновичем Фрейдиным. Уже и мне даже не пятьдесят лет. Серебром украшена моя голова, хотя душа никак не может распрощаться с молодостью. Уже свои семьи у двух моих дочерей. Но по-прежнему журналистика правит бал в моей судьбе: командировки, встречи с людьми разных профессий, репортажи, интервью, телепрограммы... Всего хватает: и радостных моментов, и разочарований. И вот – очередная командировка, но для меня с особым волнением. Юбилей экономического факультета Белорусской государственной сельскохозяйственной академии. Этому событию я решил посвятить свою авторскую телепрограмму «Гаспадар». Наша творческая группа приехала в дороге моему сердцу Горки. Волшебница осень словно разукрасила студенческий городок в яркие осенние тона. Стояли погожие сентябрьские дни. Все мероприятия юбилея прошли на самом высоком уровне. Мы еле успели всё снять. А потом было очень сложно в получасовую телепрограмму втиснуть весь этот чудесно организованный праздник. В телепрограмме о юбилее факультета были интервью с ректором и деканом, преподавателями и студентами. Ну, а как я мог не рассказать о своём личном за годы учёбы в академии. И вспомнил о той утренней сдаче экзамена по управлению. И так же, как четверть века назад, мы договорились о встрече на том же месте с Максом Залмоновичем Фрейдиным. Элегантный, времени не подвластный, такой же стройный Макс Залмонович с улыбкой встречал нас. Как было не сказать своему УЧИТЕЛЮ, что ту его оценку «отлично» я в жизни всегда старался подтвердить.

Пусть еще долго-долго щедро и светло дарит знания, доброту людям этот симпатичный, одарённый талантом, настоящий Великий Учитель.

О моем научном руководителе

Збигнев Й. Бочек, директор
Европейского института экономики рынков в Щецине

Моя первая встреча с профессором Максом Залмоновичем Фрейдиным состоялась во время научной конференции в Сельскохозяйственной академии в Щецине (в настоящее время Западнопоморский технологический университет). Во время перерыва мы начали разговор. Профессор был заинтересован методами оценки недвижимости

согласно польским и международным стандартам. Я был приятно удивлен знанием предмета, о котором в Польше мало знали.

Разговор вскоре перешел на экономическую тему и на тему подхода к созданию бизнес-планов в агробизнесе. Присутствующий на этой конференции и частично принимающий участие в разговоре тогдашний ректор академии пригласил меня на конференцию, которая должна была состояться через несколько месяцев в городе Горки. Мой первый приезд в академию, а также в Беларусь оставил впечатление славянских корней наших народов и огромной дружбы, которую я чувствовал на каждом шагу. Эти впечатления коснулись также научной стороны, так как при согласии ректора мы с профессором Фрейдиным начали задумываться над тем, каким способом укрепить наши научные контакты с сотрудниками Белорусской государственной сельскохозяйственной академии города Горки. В очередных визитах представителей из академии профессор Фрейдин был тем человеком, который составлял программы встреч, включая в них все отдельные подробности. По нашей совместной инициативе было подписано соглашение о научном сотрудничестве между Белорусской государственной сельскохозяйственной академией города Горки и Государственным исследовательским институтом – Институтом зоотехники в Кракове, а также о научном сотрудничестве и обмене опытом в рамках очередных визитов представителей в Исследовательский центр Института зоотехники в Колбаче. В прошлом году мы организовали в Колбаче практические занятия для белорусских студентов. Такое личное проявление интереса профессора Фрейдина к польско-белорусским научным контактам я очень высоко оцениваю.

Для меня лично остается очень важной нить личного дружеского отношения к профессору за его высокую личную культуру в контактах между людьми, к человеку, для которого благо науки стоит выше, чем реализация личных целей. Я очень благодарен Профессору, что я имел честь познакомиться с таким прекрасным Человеком и Ученым.

Наш современник

Ф. В. Зиновьев, доктор экономических наук, профессор, заслуженный работник образования Украины, профессор кафедры управления персоналом Института экономики и управления Крымского федерального университета им. В. И. Вернадского

Благодарю судьбу за то, что имел честь познакомиться с профессором М. З. Фрейдиным – профессиональным управленцем, педагогом, человеком с большой буквы, равных которому сегодня найдется немного.

Познакомился я с ним более сорока лет назад. Мы тогда стояли у истоков формирования новой учебной дисциплины «Управление в сельскохозяйственных предприятиях»: Н. И. Пиличев и я – в Ленинградском СХИ, И. Г. Ушачев – в Одесском, Г. И. Будылкин – в Тимирязевке и М. З. Фрейдин – в БСХА. Он создал одним из первых лучшую кафедру управления среди сельхозвузов страны.

Этот человек удивил меня. В нем сочетались довольно редкие в наше время качества: простота, деликатность и настоящее благородство манер.

В силу вечной занятости и нехватки времени, мы редко виделись, но эти встречи (в Санкт-Петербурге, Москве, Минске...) всегда были наполнены радостью и душевным откровением. О чем обычно говорят преподаватели родственных кафедр: о содержании и методике преподавания, о подготовке конкурентоспособных и востребованных специалистов. И мне было отрадно видеть, что мой коллега всегда находился в поиске нового, перспективного.

Говорят, что добрые люди самые богатые, потому что счастливы отдавая. И за все подаренное воздается им любовью окружающих, любовью воспитанников – выпускников кафедры. У М. З. Фрейдина очень много друзей в стране и за рубежом. Что это? Везение? А может быть, это его исключительное внимание, деликатность? Разве можно забыть душевные беседы, откровения. Он не давит своим авторитетом, умея слушать, уважительно внимая каждому. А когда в пылу споров эмоции разгораются, он, как никто другой, умеет мягко, незаметно пригасить их, возвращая беседу в более спокойное русло.

Каждого он умеет отметить и поблагодарить за ум и оригинальность. Поэтому все мы в его обществе кажемся себе умнее и значи-

тельнее. И это – его особый, только ему присущий дар – делать людей лучше, возвышать их.

Вот в этом и есть величайшая мудрость и человечность – отдавать, отдавать легко, ничего не требуя взамен. Редкий дар, присущий немногим.

Для этого человек должен быть значительным, масштабным, талантливым во всем: в любви к своему делу, к людям и их судьбам. Новаторство, постоянный поиск активных традиционных и нетрадиционных методов подготовки современных специалистов в постоянно изменяющихся условиях хозяйствования, умение не останавливаться на достигнутом результате – всё это позволило профессору Фрейдину создать школу последователей, завоевать общественное признание, быть всегда современным, интересным и востребованным педагогом.

С уважением, Феликс Зиновьев

С благодарностью за дружбу

Гражина Кармовска, заведующий кафедрой
экономического факультета Западнопоморского
технологического университета в Щецине,
доктор экономических наук, профессор

Юбилей – это всегда событие необычное, особенно если его отмечает лицо, чрезвычайно заслуженное для науки и обучения.

Господин профессор Макс Залмонович Фрейдин – научный работник, один из самых выдающихся ученых нынешнего и прошлого веков в области экономических наук, в частности агробизнеса.

Человек горячего сердца и большого ума, выдающийся преподаватель и воспитатель многочисленных научных кадров, человек скромный и исключительно дружественный.

Кроме работы на благо научной среды, господин профессор отличился также очень активной организаторской работой в деле сотрудничества с зарубежными вузами, в том числе и нашей Сельскохозяйственной академией (ныне входящей в состав Западнопоморского технологического университета в Щецине).

Я горжусь тем, что мне было дано встретиться и подружиться с ним – человеком не только исключительным из-за своих научных до-

стижений и беспрецедентной профессиональной этики, но и сердечным и дружественным по отношению ко всем. Именно эта черта является основной, самой важной и часто подчеркиваемой профессором, его жизненным девизом.

Хочу от своего имени и от имени всей общественности экономического факультета нашего университета сердечно поблагодарить господина профессора за все инициативы и действия, которые способствовали сотрудничеству между нашими вузами.

Желаем Тебе, дорогой профессор, крепкого здоровья и дальнейших научных успехов, достойных Твоего таланта и предьдущих достижений.

Слово о друге

Антони Мицкевич, доктор
экономических наук, профессор

В день 90-летнего юбилея шлю Вам самые сердечные поздравления и благодарность за наше эффективное сотрудничество, а также пожелания результативной работы в будущем на благо белорусской науки и сельского хозяйства.

Известно, что перед такими событиями мы склонны к подведению научных и практических итогов, но в случае Ваших огромных результатов сделать это необыкновенно трудно, и всегда существует опасность не в полной мере подчеркнуть Ваши заслуги, достижения и успехи. Ваши многочисленные научные и экспертные работы, в том числе в рамках международного сотрудничества, служат белорусскому сельскому хозяйству. Вы являетесь выдающимся специалистом в области экономических наук, известным в стране и за рубежом ученым со значительным научным авторитетом. Ваши научные знания и опыт их практического использования послужили основой для изменения условий хозяйствования в агропромышленном секторе.

Заслуживают самой высокой оценки Ваши дидактические достижения в области формирования научного персонала. Под Вашим руководством в течение нескольких десятков лет оформилась научная школа, заслугой которой является развитие экономических наук, а также сельскохозяйственного консультирования, которое играет значительную роль в развитии сельскохозяйственного продовольственного сектора и сельских территорий.

Ваша научно-исследовательская и организационная деятельность является примером для молодого поколения. Вы относитесь к числу известнейших ученых, которым присуще умение организации и управления научно-исследовательскими коллективами.

Мне посчастливилось встретить Вас на своем профессиональном и научном пути. Горжусь не только знакомством с Вами, но и возможностью сотрудничества, эффектом которого явились дидактические, научные и внедренческие разработки. Навсегда останется в моей памяти внимательное отношение к тем, кому посчастливилось встретиться с Вами, а также открытость к сотрудничеству, что так важно в современном научном мире.

Макс Залмонович, кроме того, что Вы добрый и внимательный человек, Вы еще и мудрый и интересный собеседник. Это не показная мудрость, вызванная временной эйфорией, а мудрость постоянная, обоснованная, конструктивная, а значит, не подверженная инфляции. Вы занимались многими проблемами, имеете за плечами сотни публикаций, десятки встреч и конференций, остались в памяти большого числа выпускников академии и докторантов.

Поздравляю Вас, дорогого моего товарища, и желаю Вам, достойному юбиляру, крепкого здоровья, самых светлых дней, дальнейших успехов в науке и, как всегда, позитивного отношения к жизни.

Доброе кипение

А. М. Каган

доктор экономических наук, профессор

*Здесь будет все пережитое,
И все, чем я еще живу,
Мои сомненья, и устои,
И виденье наяву.*

Б. Пастернак

Чем становишься старше, тем кажутся короче дни и ночи, тем быстрее они пролетают, складываются в месяцы и годы. В них непримиримо сталкиваются, переплетаются и исчезают дела учебные, научные, семейные и др.

Снег, снег, снег... Снег и ветер в лицо. Зима... Горецкая зима. Сыплет хлопьями, прямо валит с невидимого неба. Мелкий, пушистый и,

хотелось бы сказать, добрый. Да разве скажешь так в нынешнюю зиму. Сегодня 14 января 2012 года.

Высокий человек в куртке и кеки переждал очередную легковушку, тяжело перешел дорогу, осмотрел взглядом обледенелые деревья, стоящие вдоль тротуара, съезжился, словно почувствовал, как снег проникает внутрь и прикасается к его телу, и двинулся вдоль десятого корпуса к своему шестнадцатому.

За углом привычно открывается красивейший фасад здания факультета бизнеса и права... Знакомая, исхоженная лестница на второй этаж – два марша. Не переводя дыхания, молодцом, с задором, словно наперекор кому-то: смотри мол, вот он, Макс Залмонович Фрейдин, восемьдесят для него не годы. Ну, вот и его кабинет – заведующего кафедрой агробизнеса. Что мне хочется сказать о М. З. Фрейдине? Это руководитель, чувствующий ритм времени, он постоянно идет на эксперименты, при этом проявляет инициативу, смело берется за решение новых задач, которые ставит перед ним жизнь.

Успехи кафедры немалые. Большая научная школа. Десятки крупных разработок, многочисленные внедрения результатов исследований в практику. На кафедре свобода творчества, доверительные отношения, равноправие, взаимовыручка и взаимозаменяемость.

Большой светлый коридор. Сердце стучит – нет, не от этажных маршей – от волнения, которое каждый раз охватывает перед встречей с тем, кто работает за этой дверью.

– Здравствуйте, Макс Залмонович!

Только глаза, как прежде, светятся радушием, играют эти большие, проникающие в тебя глаза, прищуриваются, пронизывают.

– Знаю, знаю, наперед знаю, зачем пришел.

Понятно, смущаюсь не оттого, что Макс Залмонович разгадал цель моего прихода. Не так уж и сложно: ведь знаем друг друга и работаем вместе не одно десятилетие, просто к тому обязывает наше теперь служебное положение. Спешу перевести разговор в деловое русло. А поговорить есть о чем: надо срочно сделать годовой отчет об учебно-методической, научно-исследовательской и воспитательной работе.

Он улыбается, точно подтрунивая надо мной, так, как умеют это только добрые люди. Не боишься иронически взглянуть на себя со стороны. Спрятал статью, над которой работал. И вдруг на меня нашли воспоминания.

Наши союз начинался в конце 60-х годов прошлого столетия, когда мы оба отвечали за культурно-массовую работу: я – в комитете комсомола, а он – в парткоме академии. В этот период мне пришлось возглавлять фестивальныи комитет (празднование 125-летия академии), советы КВН и клуба академии, являться председателем совета молодежного кафе «Мечта» и др. Надо сказать, что во всех моих начинаниях я ощущал помощь и поддержку в работе со стороны М. З. Фрейдина. В этот период я понял: чтобы достичь значимого в жизни, надо напряженно творчески трудиться. Ведь люди, имеющие одинаковую квалификацию и занимающие одну и ту же должность, благодаря своим врожденным, наследственным качествам, стажу, мотивам и стремлениям могут добиваться различных результатов в работе. Вместе с тем только труд поддерживает у человека творческую форму и способствует реализации врожденных качеств, способностей и таланта. Работа с Максом Залмоновичем научила меня главному – самодисциплине, доброжелательности и доверительности по отношению к людям.

Затем был какой-то разрыв. Я около пяти лет работал главным экономистом хозяйства в Горецком районе, а дальше – аспирантура и восстановившиеся контакты уже в научной сфере. Только сейчас я понимаю, что это был самый лучший период моей жизни – время, проведенное за научной творческой деятельностью, когда полностью уходил в идею, и это было основным занятием. Никогда не забуду совет Макса Залмоновича «привязать себя к стулу». Ведь надо уметь заставить себя трудиться. Прошло много лет, но я по-прежнему заставляю себя садиться за рабочий стол и работать.

Первый наш совместный труд – рекомендации по внедрению арендного подряда. В конце 80-х годов XX века к нам присоединился Э. А. Петрович, который в это время стал заведовать кафедрой организации производства.

Шел 1988 год. Мне позвонил председатель колхоза им. Свердлова Горецкого района А. П. Герасимов и предложил участвовать в поездке по изучению опыта реформирования хозяйств Московской области, затем с М. З. Фрейдиным была такая же поездка по Смоленщине.

В тот период мы очень много ездили, изучая опыт реформирования сельскохозяйственных предприятий в Литве, Латвии, России, Казахстане, Польше, Германии. В этих поездках и родилась идея преобразования колхоза им. Свердлова в кооператив кооперативов. Работа была сложная, выполнялась впервые в республике. Трудились, невзирая на время, до полного изнеможения. Была разработана необходимая

документация, включая положения о внутрихозяйственных кооперативах предприятия, уставы производственных и обслуживающих кооперативов, договоры арендного подряда.

Необходимо подчеркнуть, что для этого предприятия был обоснован, а затем внедрен новый механизм хозяйствования. Здесь было создано первое акционерное общество и внедрена совершенно новая система оплаты труда работников. Так было создано Горское сельскохозяйственное объединение кооперативов и крестьянских хозяйств.

Работали с высоким энтузиазмом. Когда возникали препятствия, работали еще с большей отдачей, и были достигнуты практические результаты. Более 100 хозяйств нашей страны повторили опыт реформирования колхоза им. Свердлова.

В январе 1995 года на базе Горского сельскохозяйственного объединения кооперативов и крестьянских хозяйств было образовано сельскохозяйственное закрытое акционерное общество (СЗАО) «Горы». Следует сказать, что с нашей помощью в закрытые акционерные общества были преобразованы десятки хозяйств. Вырос и наш коллектив, в него вошли Л. И. Дулевич, Н. И. Жук, С. Я. Костенюк и др. Впервые в республике колхоз «XXI партсъезд» Витебского района, в соответствии с разработанной нами моделью, был передан в аренду фермерскому хозяйству «Дуброва». Проведена работа по присоединению низкорентабельных хозяйств к иным юридическим лицам.

Наш подход реформирования хозяйств при сохранении и приумножении созданного потенциала позволил предприятиям в условиях нестабильности и общего кризисного состояния экономики республики приспособиться к рыночным условиям, обеспечить заинтересованность работников сельскохозяйственных предприятий в конечных результатах труда и добиться дальнейшего улучшения производственно-экономических показателей.

Макс Залмонович задумался. Очень хорошо. Отчет великолепный. Спасибо, Анатолий Моисеевич!

А снежинки хороводили за окном кабинета, падали на мокрую землю. Шла Горецкая зима.

(Написано в 2012 году)

У истоков аграрных реформ

Э. А. Петрович, кандидат сельскохозяйственных наук, профессор, заслуженный работник сельского хозяйства БССР

Конец 80-х годов прошлого века.

Это было интересное время – время начала перестроечных процессов, поиска новых форм организации и стимулирования труда, ожидания прогрессивных изменений в управлении экономикой. Сначала появились подряд, безарядные звенья, коллективы интенсивного труда, затем наметился переход к арендным отношениям. В докладе «Октябрь и перестройка: революция продолжается», посвященном 70-летию Октябрьской революции, генеральный секретарь ЦК КПСС М. С. Горбачев отмечал:

«Цель начатой в стране радикальной экономической реформы – в ближайшие два-три года обеспечить переход от чрезмерно централизованной, командной системы управления к демократической, основанной преимущественно на экономических методах, на оптимальном сочетании централизма и самоуправления. Она предполагает резкое расширение самостоятельности объединений и предприятий, переход их на полный хозрасчет и самофинансирование, наделение трудовых коллективов всеми необходимыми для этого правами... Там, где смело встали на путь демократизации и гласности, внедрения хозрасчета, коллективного подряда, дали простор новым формам организации и стимулирования труда, удовлетворения потребностей людей – дело пошло вперед и пошло решительно» [Правда, 3 ноября 1987 г.]

Не остались в стороне от исследований и поиска механизма перехода коллективов на новые организационные формы труда ученые Белорусской сельскохозяйственной академии. В 1986 году в академии сформировалась так называемая «инициативная группа» по разработке новых форм организации и стимулирования труда в составе заведующего кафедрой управления М. З. Фрейдина, заведующего кафедрой организации Э. А. Петровича, доцента кафедры организации А. М. Кагана.

Инициативной группой был разработан механизм реформирования сложившихся форм хозяйствования и создания новых структур, близких к рыночным.

Первые в республике арендные коллективы были созданы в совхозах «Городище» и «Городец» Шкловского района, «Реста» Чаусского района. В 1988 году впервые в республике разработана и освоена модель ассоциации внутрихозяйственных кооперативов на базе колхоза им. Свердлова Горецкого района, преобразованного затем в закрытое акционерное общество. Вспоминается, что 3 октября 1988 года под рубрикой «Перестройка: адреса опыта» в газете «Правда» был опубликован материал об опыте преобразования колхоза им. Свердлова в объединение кооперативов. В статье отмечалось, что председатель колхоза А. Герасимов обратился к ученым Белорусской сельскохозяйственной академии с просьбой оказать помощь в реформировании производственных отношений в колхозе. «Заведующие кафедрами Э. Петрович, М. Фрейдин и доцент А. Каган объединились в инициативную группу. Поставили цель: в рамках колхозного устава и Закона о кооперации разработать модель хозяйства, представляющего собой объединение самостоятельных кооперативов...». Надо сказать, что этот опыт был одобрен партийным руководством республики и области, широко освещался в прессе и изучался руководителями и специалистами всех районов республики в ходе специально проводимых учебных семинаров.

В дальнейшем проведено реформирование колхозов им. Кирова Витебского района (1992 г.), им. Андреева Шкловского района (1994 г.) и ряда других хозяйств. Изданы рекомендации и пакет документов по механизму реформирования колхозов и совхозов в рыночные формы хозяйствования.

Построение новых форм хозяйствования, предлагаемое нами, основано на формировании одной из разновидностей частной собственности на имущество и землю – коллективно-долевой. Это потребовало новых научных подходов и теоретических разработок по ряду проблем адаптации сельхозпроизводителей к рыночной среде, созданию и использованию долевого фонда и имущественного пая, эволюционному переходу от «ничейной» собственности к персонафицированной долевым собственности, сохранению крупного товарного производства, инфраструктуры села, социальной защиты пенсионеров, переводу подразделений на внутрихозяйственный расчет.

В процессе научных исследований часто выезжали в хозяйства, где не только изучали различные подходы к совершенствованию экономических отношений, но и обучали специалистов, механизаторов и животноводов особенностям работы в новых условиях хозяйствования.

Вспоминается один из эпизодов нашей работы. В 1986 году нами был начат эксперимент в совхозе «Городище» Шкловского района. Изучены различные структуры производственных подразделений, найдены их оптимальные варианты как по формам, так и по размерам, создано 12 отраслевых производственных и обслуживающих арендных коллективов. За основу взят остаточный принцип организации оплаты труда с применением расчетных цен, принципов купли-продажи продукции и материальных ресурсов, чековой системы учета и контроля затрат. Скажу, что с внедрением указанной модели интерес работников к получению высоких конечных результатов значительно увеличился. В результате в 1988 году по сравнению с базовым 1986 годом производительность труда увеличилась на 54,6 %, материальные затраты снизились на 679 тыс. рублей, прибыль возросла с 503 до 1489 тыс. рублей, рентабельность – с 15,4 до 44,1 %. Это были хорошие результаты. В период проведения этого эксперимента наиболее популярными формами организации производства среди руководства области были «коллективы интенсивного труда». Это были небольшие звенья квалифицированных механизаторов из 3–5 человек, полностью обеспеченные техническими ресурсами, способные за световой день выполнять рекордный объем работ и, соответственно, получать заслуженное вознаграждение. Руководство области повсеместно внедряло эти формы волевым методом, и надо сказать, что в ряде мест эти коллективы работали высокопроизводительно. Правда, работали недолго и быстро, но через год-два распались.

В противовес этой тенденции наша группа приняла решение создавать коллективы из 12–15 человек, за которыми закреплялся севооборот и технические ресурсы, с тем чтобы этот коллектив своими силами мог выполнить не менее 80 % необходимого объема работ.

Все проводимые в области в то время экономические эксперименты находились под пристальным вниманием первого секретаря Могилевского обкома партии В. С. Леонова. Безусловно, он заметил, что созданные нами подразделения в совхозе «Городище» не вписывались в модели коллективов интенсивного труда. По приезду в Горки он пригласил меня и М. З. Фрейдина, серьезно отчитал за «искривление линии» и пообещал наказать вплоть до исключения из партии. В это время в «Агропромиздате» (Москва) вышла книга под редакцией доктора экономических наук В. Ф. Башмачникова «Организационно-производственные структуры колхозов и совхозов», где, в частности,

был приведен подробный анализ формирования подрядных подразделений по численному составу и сделан вывод, что наиболее оптимальным является коллектив из 12–15 человек. Поскольку эту книгу мы прихватили с собой и показали В. С. Леонову, инцидент был исчерпан.

Коллега и друг

В. П. Третьяков, кандидат
экономических наук, доцент

В 1971 году меня с Фрейдиным Максом Залмоновичем познакомил его близкий друг – В. М. Директоренко. С этого времени у меня сложились дружеские отношения с ним и его друзьями детства – Л. А. Дыленком и В. Ф. Климовым.

В общении с ними я узнал многое из жизни М. З. Фрейдина. Будучи ребенком, в первые дни Великой Отечественной войны он вместе с младшей сестрой и матерью под бомбежкой врага уходил на восток.

После освобождения г. Горки семья вернулась в родной город. Здесь прошли его школьные и студенческие годы и становление как руководителя экономической службы района, квалифицированного преподавателя высшей школы.

В общении с ним я вижу, насколько это порядочный человек, который всегда готов прийти на помощь тем людям, кто в этом нуждается.

Больше всего его друзья ценят в нем интеллигентность, живой ум, преданность дружбе.

Его хорошо знают жители Горецкого района и Республики Беларусь. Мне вспоминается такой случай. Он вместе с В. М. Директоренко зашел на торжественное собрание жителей г. Горки и Горецкого района в районный дом культуры. По залу, который был уже заполнен участниками собрания, прошел одобрительный шум, когда его увидели. Это говорит о том, что его знают многие люди и проявляют к нему уважение.

Более 30 лет я с ним работал в академии. Длительное время под его руководством на кафедре управления, затем на факультете бизнеса и права. За это время я никогда не видел, чтобы он повысил голос на подчиненного или студента. Он талантливый руководитель, уважаемый человек, который умеет дружить.

В этот юбилейный день хочется пожелать ему долгих лет жизни, благополучия и творческих успехов.

«Пирамиды» ФРЕЙДИНА

Л. В. Гончарова, редактор
многотиражной газеты БГСХА «Советский студент»

Сколько раз в течение жизни мы невольно соглашались с выводом швейцарского писателя Анри Амьеля о том, что минуты длительны, а годы быстротечны! Но человечество так и не научилось ценить и беречь время. Истинно великим человеком Гесиод называл того, кто сумел овладеть своим временем. Без преувеличения, этот древнегреческий поэт, живший еще в VIII–VII веке до н. э., именно так сказал бы и о нашем с вами современнике, профессоре кафедры агробизнеса БГСХА, кандидате экономических наук, заслуженном экономисте БССР Максе Залмоновиче Фрейдине, который 22 апреля будет отмечать свой 90-летний юбилей.

Согласитесь, хороший информационный повод поговорить об этом уникальном человеке! Хотя, если откровенно, о М. З. Фрейдине за его долгую жизнь написано не так уж много. Зато в библиографическом указателе его научно-педагогической деятельности сплошь серьезные труды самого автора, его учебники и учебные пособия, не считая актуальной и злободневной аналитики. Научные исследования М. З. Фрейдина посвящены разработке теории и практики адаптации сельхозпредприятий к рыночным отношениям в переходный период, становлению и развитию агробизнеса, методологии интеграции предприятий АПК Республики Беларусь. Отличительная особенность этого ученого – умение не только видеть, но и предвидеть проблему. Находить нестандартные пути ее разрешения. Строгость и объективность в анализе материала.

К 80-летию М. З. Фрейдина в БГСХА вышла книга «Жизненный путь, научно-педагогическая деятельность. Воспоминания друзей и коллег». Этот небольшой по объему коллективный труд бесценен. Жаль только, что у книги небольшой тираж. А ведь она могла стать мудрым советчиком для «юноши, обдумывающего жизнь», делать ее не «с товарища Дзержинского», как говорил пролетарский поэт, а с Макса Залмоновича Фрейдина. Среди авторов, чей отзыв есть в книге, и нынешний Председатель Президиума Национальной академии наук Беларуси, академик, доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки Республики Беларусь Владимир Григорьевич Гусаков. В словах, адресованных этим титаном науки своему Учителю, много тепла и человеческой признательности.

«Жизнь стремительна, почти мгновенна. В это мгновение и уместается жизнь. Так устроено сверху. Человек здесь ничего изменить не может. Река жизни неуловима, она пронесит человека от рождения до седин, наполняя ее содержанием и смыслом, называемым судьбой. Только у одних – это поток, а у других – жалкий ручей. И лишь у немногих река жизни – бурная и всегда наполнена новым содержанием. К богатой реке тянутся, ей живут, без нее нельзя представить существования. Такой кажется мне жизнь Макса Залмоновича Фрейдина. Вспоминаю его в годы моего студенчества и сравниваю теперь – сплошной поток творчества, идей, научных поисков, мыслей, дел, дискуссий, учеников, публикаций и результатов. Он всегда в центре внимания, его окружают близкие по духу люди, его спрашивают, с ним советуются, его приглашают, с ним стремятся быть вместе. Я называю Макса Залмоновича своим учителем в числе избранных, сыгравших неоценимую роль в моем становлении. Таких знаковых людей у каждого немного, они предназначаются, видимо, судьбой и посланы, чтобы исполнить судьбоносную миссию... Я по-прежнему остаюсь перед своим учителем в неоплатном долгу. Счастлив, что у меня в жизни был и остается этот замечательный человек, истинный ученый и настоящий наставник. Да, река жизни Макса Залмоновича Фрейдина остается такой же полноводной, как и много лет тому назад. Это по-прежнему бурлящий поток событий и дел, неиссякаемый источник мудрости, опыта и знаний». В конце – трогательная подпись: «С искренним уважением и любовью, всегда Ваш Владимир Гусаков».

В очередной, 85-й юбилей Макса Залмоновича в одной из учебных аудиторий академии собрались те, кто благодарен судьбе, на многие годы связавшей их с этим не уставшим от жизни человеком. Программа чествования юбиляра началась с документального фильма об основных вехах его жизненного пути. Пока все с интересом гляделись в кадры, Макс Залмонович с трудом боролся с внутренним волнением. И только увлажненные глаза предательски выдавали его состояние.

На экране, словно в калейдоскопе, мгновения фотолетописи из его биографии. Снимки родителей будущего профессора. Он сам, лет трех от роду, с огромным бантом-галстуком, уверенно смотрит в объектив довоенного фотоаппарата. А вот он с мамой и сестренкой Асей в далеком Оренбурге, куда семья Фрейдиных уехала из оккупированных немцами Горок. В френчах на вырост и широких штанах –

такими они были, послевоенные школьники. На черно-белых снимках Макс со своими закадычными друзьями детства – Лёней Дыленком, Ваней Сыровежко. Этой дружбе он будет верным всю жизнь...

В разделе «Студенческая жизнь» по-философски смотрит с фотографии вдаль красавец с элегантной стрижкой и неизменным галстуком. А вот он – студент БГУ – в президиуме какого-то важного собрания. Это был 1951 год. Макс Фрейдин с серебряной медалью окончил среднюю школу № 2 в Горках (тогда она называлась русской) и успешно поступил на биологический факультет Белорусского государственного университета. Но, приехав домой после первой же сессии, послушал друга Лёньку и... решительно перевелся на экономический факультет Белсельхозакадемии, которую закончил в 1956 году с отличием.

Фотораздел, связанный с альма-матер, самый обширный. А иначе и быть не могло. Ведь старейшему аграрному вузу России и СНГ Макс Залмонович верен больше 60 лет (если не считать небольших перерывов, когда занимал ответственные должности в Горьком районе). Он прошел все ступени педагогической деятельности – от ассистента до профессора.

В разделе «Производственная деятельность» он в качестве делегата на Всесоюзной сельскохозяйственной выставке в Москве. А вот секретарь Могилевского обкома КПБ В. В. Прищепчик вручает М. З. Фрейдину орден «Знак Почета» (1966 г.). Кстати, это не единственная его награда. Среди многочисленных Почетных грамот различных министерств и ведомств «Медаль комиссии народного образования Польши», знак «Отличник народного образования БССР», медали «За доблестный труд» и Франциска Скорины.

Дорожит юбиляр снимком с бывшим ректором академии, профессором К. М. Солнцевым. Солнечные краски современных цветных фотографий ярко высвечивают Макса Залмоновича среди коллег кафедры агробизнеса. Эту кафедру он создал еще тогда, когда само словосочетание «агробизнес» в стране было редкостью. Ее же неизменно возглавлял на протяжении многих лет. И во многом благодаря ему кафедра была постоянным лидером академического смотра-конкурса.

На этой фотографии стоит остановиться отдельно. На ней первый Президент независимой Беларуси, выпускник экономического факультета академии Александр Григорьевич Лукашенко о чем-то заинтересованно общается с Фрейдиным. Снимок сделан в 1995 году во время визита Главы государства в БГСХА, в ходе которого Александр

Григорьевич посетил и кафедру своего учителя. Президент и сейчас, при случае, не упускает возможности передать пожелания здоровья и благополучия уважаемому профессору.

Как-то особенно трогательно смотрится Макс Залмонович в кругу самых родных и близких ему людей. Со своей супругой и верной спутницей жизни Майей Семеновной Портновой они прожили почти шесть счастливых десятилетий. Судьба подарила им встречу в его родных Горках, куда на работу в академию и приехала эта красавица, выпускница МГУ им. М. В. Ломоносова, Майя Семеновна. Кандидат исторических наук, доцент, она, кроме педагогической деятельности, активно занималась общественно-политической и воспитательной работой. Долгие годы возглавляла отделение Фонда мира. Несколько лет тому назад ее не стало. А их семейные отношения и по сей день являются эталоном.

Международная деятельность – важное направление работы в БГСХА. Этот белорусский вуз, который один из выпускников экономического факультета, гражданин Панамы Роберти Варгас назвал «Организацией Объединенных Наций в миниатюре», связывают договора о сотрудничестве более чем со 140 университетами мира. Среди государств, с вузами которых налажены надежные деловые связи, на особом месте Польша. К «польскому вектору» больше других причастен М. З. Фрейдин, первым «новешием мосты» с университетом в Щетине. В Польше трудятся ученые, защитившие диссертации под руководством М. З. Фрейдина. А по его учебникам учатся уже не одно поколение польских студентов.

К своему возрасту Макс Залмонович относится не то чтобы предвзято, но по-философски, называя его «постоянным процессом жизни, переработкой прошлого в будущее». А самым ярким моментом в прошлом, наложившем отпечаток на всю его дальнейшую жизнь, стал день 12 июля 1941 года, когда немцы вошли в Горки. И он с мамой и сестренкой покидал родной город, спасаясь от неминуемой смерти. Ему повезло: пройдя через военное пекло, он выжил. Выучился, стал великим и уважаемым человеком не только на своей малой родине, в своей стране, но и за рубежом. В одном из стихотворных приветствий коллектив факультета бизнеса и права, в состав которого все эти годы входила возглавляемая М. З. Фрейдиным кафедра агробизнеса, заметил, что его «багаж знаний» «массивней основанья пирамид». Если продолжить это удачное сравнение, то к «пирамидам» надо отнести не только знания и впитавших их учеников, но и прямых про-

должателей уникального рода Фрейдиных – сына Владимира, музыканта от Бога, такого же талантливого внука Артема, как его дед и отец, – выпускника БГСХА. И стоять этому роду на земле века, как известным древним пирамидам.

Вам не обязательно заглядывать в его паспорт, чтобы, не переставая, удивляться неиссякаемой энергии этого человека с ясным умом и внимательным взглядом. Считается, что глаза являются зеркалами наших душ. У некоторых людей душа – потемки. У таких же, как Макс Залмонович, душа как родники: чистые, прозрачные, наполненные человеколюбием, манящие и дающие силу другим. Как важно беречь эти бесценные ключи! Знающие его люди назовут вам и другие его положительные человеческие качества, многие из которых стали редкостью в наши дни. Среди них и добродетель, которая, говоря словами великого И. Гёте, никогда не озирается назад на тень свою – славу. За всё это М. З. Фрейдина ценят не только в коллективе академии студенты и преподаватели. Но и в Горках, на его малой родине. Здесь, как говорит пословица, он родился. Здесь же и пригодился Отечеству.

Сябруем сорак год

Рыгор Бабчанок, сябра Саюза пісьменнікаў Беларусі, былы дырэктар саўгаса “Камуніст” Ельскага раёна

Наша знаёмства з Максам Залмановічам Фрэйдзіным, які працаваў загадчыкам кафедры кіравання акадэміі, пачалося ў 1980 годзе ў гады маёй вучобы ў Беларускай сельскагаспадарчай акадэміі, калі я навучаўся на зоаінжынерным факультэце і заканчваў першы курс. А адбылося яно дзякуючы Мае Сямёнаўне, якая ў нас на факультэце выкладала гісторыю партыі. Аднойчы пры чарговай сустрэчы Мая Сямёнаўна пазнаёміла нас з Максам Залманавічам, сказала, што гэта яе муж, і прадставіла статнага прыгожага чалавека.

Больш блізкае знаёмства пачалося, калі Мая Сямёнаўна запрасіла мяне да сябе ў госці, дзе ў прыватнай сямейнай бяседзе я даведаўся, як яны пазнаёміліся, як пажаніліся і адкуль з’явіўся на свет іх сын Валодзя. Пасля гэтага Мая Сямёнаўна часта запрашала мяне ў госці на свае сямейныя святы. З вялікім гонарам для мяне казала яна Максу Залманавічу, што гэта яе самы лепшы вучань, гэта яе прыёмны сын.

Валодзя на той час скончыў школу і паступіў на эканамічны факультэт нашай акадэміі. Вельмі прыгожа граў на іоныцы і хораіша спяваў, часта прыходзіў да нас у інтэрнат, дзе мы разам спявалі і гралі на заафаку. Наш ВІА быў лепшы ў акадэміі.

Валодзю падабалася бываць у нас у гасцях. Другі раз Мая Сямёнаўна наказвала, каб я, старэйшы, назіраў за малодшым. Але ж гэта была маладосць, і мы іншы раз парушалі наказы Маі Сямёнаўны, за што потым атрымлівалі па заслугах, прасілі прабачэння і стараліся больш яе не падводзіць.

Калі я заходзіў у госці, то больш за ўсё мяне частаваў Макс Залманавіч. На стале, як заўжды, была фірменная капустка, сальцэ, нарэзка і, вядома, добры чай ці кава. Мне вельмі падабалася праводзіць вечары ў гэтых чулых, добрых людзей, за доўгі час нашага сумеснага сяброўства яны мне сталі як бацькі, таму з такім пачуццём я да іх і ставіўся.

Калі не стала Маі Семёнаўны, я прыехаў на яе пахаванне. Цяпер, калі бываю ў Горках, з удзячнасцю наведваю магільку свайго кумірана-настаўніка. З Максам Залманавічам і Валодзем, яго сям'ёй і цяпер трымаем добрыя сваяцкія стасункі, перыядчна тэлефануем, вішнуем адзін аднаго са святамі.

Больш блізка і трывала я пазнаёміўся з Максам Залманавічам як з выкладчыкам і вучоным, калі на трэцім курсе пачаў вывучаць прадмет “Кіраванне”, які ён вёў. На чацвёртым курсе Макс Залманавіч у нас выкладаў у “Школе кіравання”, у якую адбіралі лепшых студэнтаў акадэміі і выкладалі дадаткова розныя прадметы, якія павінен ведаць будучы дырэктар ці кіраўнік калгаса. Пасля года навучання здавалі камісіі экзамены і атрымлівалі пасведчанне асаблівага ўзору. Яно давала магчымасць адразу альбо потым стаць кіраўніком гаспадаркі, галоўным спецыялістам упраўлення сельскай гаспадаркі.

Я нікому не хваліўся, што скончыў гэтую школу, хаця мяне адразу прыкмецілі, і начальнік упраўлення сельскай гаспадаркі Ельскага раёна прапанаваў праз два гады ўзначаліць мне раённую зоатэхнічную службу, але ж я не пагадзіўся. Мне падабалася працаваць у саўгасе галоўным заатэхнікам. Калі я ўжо працаваў у саўгасе “Камуніст” Ельскага раёна, то я вельмі быў рады, што скончыў гэту школу. Бо там я атрымаў шмат каштоўных ведаў аб тым, як кіраваць вытворчасцю і, галоўнае, як згуртаваць калектыў на выкананне пастаўленых задач.

Калі я даведаўся, што Макс Залманавіч выдаў свае навуковыя распрацоўкі па стварэнні ўнутрыгаспадарчых кааператываў на

аснове паёў і ператварэння калгасаў у ЗАТ, я даклаў нашаму раённаму начальству. Яно зацікавілася гэтымі распрацоўкамі і накіравала цэлую дэлегацыю ў складзе 5 чалавек у Горкі для пераймання перадавога вопыту. У складзе дэлегацыі быў і я.

У акадэміі мы сустрэліся з Максам Залманавічам, які даў нам усю неабходную літаратуру, падрабязна расказаў, як арганізаваць гэтыя пераўтварэнні. Пасля ён дазваніўся ў калгас “імя Свярдлова” і павёз нас у бок Мсціслава, дзе нас сустрэў старшыня гаспадаркі Аляксандр Панфілавіч Герасімаў. Ён расказаў аб перавагах унутрыгаспадарчых кааператываў, якія вельмі станоўча мяняюць адносіны людзей да сваёй працы. Мы ўсе ўважліва слухалі Макса Залманавіча, які распрацаваў гэтую сістэму вядзення сельскай гаспадаркі. Калі мы ўжо развіталіся з Максам Залманавічам і пакінулі Горкі, то дзесьці на поўдарозе, здаецца, ў Кіраўску, калі зайшлі ў кафэ павячэраць, то мае калегі вельмі ганарыліся сустрэчай з Максам Залманавічам і казалі мне, які ён разумны, разважлівы, інтэлігентны і спакойны чалавек, як даходчыва тлумачыць матэрыял. А мяне распіраў гонар за яго, што мы ведаем адзін аднаго і столькі год сябруем. Я і сёння вельмі ганаруся, што добра ведаю гэтага чалавека і што гэта мой настаўнік.

Калі расказваць пра Макса Залманавіча, то нельга абысці бокам той час, калі я прыязджаў на перападрахтоўку ў зімовы час. Было гэта, як заўсёды, у лютым, калі ў Горкі з’язджаліся кіраўнікі з усёй Гомельскай вобласці. Я заўсёды з вялікай радасцю рыхтаваўся да нашай сустрэчы, рыхтаваў падарункі, сялянскія пачастункі і наведваў паважаных мною Маю Сямёнаўну і Макса Залманавіча.

Памятаю, аднаго разу ў Горках я вельмі захварэў і прыйшоў да іх прэстуджаны. Макс Залманавіч паглядзеў на мяне і сказаў, што будзе лячыць мяне па сваім рэцэпце. Есці ён забараніў, а наліў тры чаркі па 50 г пярцова-часночнай настойкі, і назаўтра я ўстаў як агурок, нос дыхаў, слёзы не ішлі. Калі ён сустрэў мяне на другі дзень, то спытаў: “Што, сёння зноў прыходзіш і замацоўваеш працэдурцы?” Вядома, вечарам я зноў з’явіўся і пад наглядом асабістага доктара праходзіў лячэнне, якое доўжылася яшчэ не адзін дзень.

Калі надышоў час пакінуць Горкі, я з’явіўся да іх. Ужо была падрыхтавана вячэра, накрыты стол, і гаспадары чакалі госця. Мы разам селі, павячэралі, паразмаўлялі, а калі я пакідаў добрых і чухлых гаспадароў, шчыра дзякуючы ім за пачастункі і радушыны прыём, Макс Залманавіч дастаў з шафы дзве бутэлькі каштоўных лекаў і даў мне з

сабою. Пры гэтым ён растлумачыў, што такім напоем асабісты доктар Сталіна лячыў яго ў вайну ад прастуды. У адказ я запытаў: “Адкуль Вы ведаеце гэты цудоўны рацэпт?” Макс Залманавіч адказаў, што вычытаў яго ў адной кнізе. Вось так, дзякуючы свайму доктару, я і цяпер нарыхтоўваю такія лекі на зімовы час.

Вядома, расказваць і пісаць пра гэтага чалавека можна доўга і напісаць не адзін раман ці кніжку, гэтага ён варты. Хацеў бы расказаць пра Макса Залманавіча, пра той выпадак, калі я аднойчы прыехаў на перападрыхтоўку на два тыдні. Мне, чалавеку, які заняты ў вытворчасці і якому бывала, што за дзень трэба было наведаць 10–15 месцаў і сустрэцца з многімі кіраўнікамі і працаўнікамі саўгаса, спачатку было вельмі цяжка сядзець на занятках і слухаць лекцыі, але ж заўсёды на дапамогу прыходзіў Макс Залманавіч. Ён на вялікім перапынку запрасіў мяне з маім сябрам Віктарам у пакой міжнародных сувязей, дзе Макс Залманавіч цудоўна прадставіў нас, кіраўнікоў беларускай вёскі, вучоным з Мінска і Польшчы.

Гэта была самая цеплая і прыемная сустрэча, і мы бачылі, што гэтыя вучоныя – сябры Макса Залманавіча і што яны вельмі яго наважаюць і шануюць.

Я ведаю, што Макс Залманавіч заўсёды з радасцю і шырынёй сваёй душы сустракаў усіх людзей, знаёмых і незнаёмых. Ён не мог выпусціць чалавека, не прапанаваўшы яму кавы ці беларускага сала з капусткай, беларускай салёнай паляндвіцы, якую Макс Залманавіч купляў на кірмашы і вельмі па-майстэрску гатаваў. Лічу, што гэта вышэйшая школа беларускай добразычлівасці, беларускай самабытнасці, прапаганды беларускіх страў, а ўвогуле праслаўленне нашай Радзімы, праяўленне вялікай любові да яе, да свайго краю.

Я вельмі ўдзячны лёсу, што пазнаёміўся з такімі людзьмі, як Макс Залманавіч і Мая Сямёнаўна, Валодзя і яго сям’я. Аднаго разу я запрасіў іх прыехаць да мяне ў госці на Палессе. І яны сапраўды прыехалі ў Зашыр’е і тры дні адпачывалі. У адзін з такіх дзён мы паехалі паглядзець саўгас і пасёлак, музей і ўсё, што было зроблена ў саўгасе. Макс Залманавіч з цікавасцю ўсё гэта разглядаў, думаў і маўчаў. Калі мы аб’ехалі размалёваныя майстэрні, фермы, комплексы, вёску, тады ён сказаў: “Шкада, што гэтага не бачыць нябожчыца Мая Сямёнаўна. Ты сапраўдны “камуніст”! Не дарма ўвесь час яна табою ганарылася як лепшым вучнем. Для мяне гэта была вышэйшая ўзнагарода і пахвала свайго настаўніка, які па-сапраўднаму, па-бацькоўску ацаніў маю шматгадовую працу на вёсцы ў якасці кіраўніка

саўгаса. Мне было вельмі прыемна, што я спраўдзіў надзеі сваіх настаўнікаў і бацькоў. Я лічу, што галоўнае ў жыцці любога чалавека – калі ён бачыць, што яго намаганні, старанні, сілы не прапалі дарма.

Я вельмі ўдзячны лёсу за знаёмства і сяброўства з гэтымі людзьмі, і дай Божа: “Каб гэтаму роду, – як кажуць у Беларусі, – не было пераводу”. А зараз я прапаную верш, які прысвяціў дарагому і шанюўнаму юбіляру.

Неабсяжная любоў

(з нагоды 90-годдзя М. З. Фрэйдзіна)

Выкладчык ён у жыцці мудрэц,
Цяпер на кафедры адзін.
Сумлення сэнс, ды роздуму вянец,
Знаёмы ўсім – Вялікі Фрэйдзін.
Вучыў дзясяткі пакаленняў,
Навукай душы засяляў.
Жыцця складанасці імгненні
Заўжды па-свойму трактаваў.
Бо ўсё ў жыццё, нібыта зорка,
Свяціў студэнтам з вышыні.
Спакой душы, яго гаворка
Трымалі нас у цішыні.
І зналі мы: любоў парою,
Улетку гэта, ці зімой,
Прыкрые нас ён сабою,
Бо за студэнтаў ён гарой.
Гады ішлі, гады міналі,
Ды з тых студэнтаў-юнакоў
Такія людзі вырасталі –
Дзяржаўных спраў, кіраўнікоў.
Пражыць сумленна, ой, няпроста,
Мець неабсяжную любоў.
Калі табе ўжо дзевяноста –
Тады жыві да ста гадоў!

***Время совместной работы на кафедре агробизнеса
вспоминаем с ностальгией***

Л. И. Дулевич, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Бизнес-администрирование» факультета маркетинга, менеджмента, предпринимательства БНТУ, бывший доцент, профессор кафедры агробизнеса БГСХА;
Н. И. Жук, бывший старший преподаватель кафедры агробизнеса БГСХА

До 1997 года мы работали преподавателями на кафедре организации производства в сельскохозяйственных предприятиях экономического факультета, а также в составе группы временного научного коллектива по выполнению научных хоздоговорных тем, где прошло наше становление.

Там, под руководством признанных к тому времени в республике лидеров-реформаторов М. З. Фрейдина, Э. А. Петровича и А. М. Кагана мы принимали участие в разработке, а затем и внедрении в сельскохозяйственных предприятиях программы реформирования и совершенствования механизма хозяйствования путём восстановления кооперативных принципов и преобразования колхозов в ЗАО. Тем самым мы восстанавливали идеи А. В. Чаянова о кооперации, которые были заменены в своё время коллективизацией.

Вспоминаем тот период работы как наиболее интересный и вдохновляющий, так как результативность научных исследований была очевидной.

Важно отметить, что в это время на кафедре собралась команда единомышленников и, главное, сформировалась атмосфера доброжелательности, доверия и безграничного уважения к заведующему М. З. Фрейдину, усилиями которого и сложился такой коллектив и творческий микроклимат.

Обладая талантом креативного, интеллигентного управленца, он смог организовать работу сотрудников кафедры агробизнеса, нацеливая коллектив на достижение поставленных целей и конечного результата – качественного проведения занятий с использованием практического опыта сотрудничества с предприятиями АПК и информационных технологий, обеспечение учебно-методической литературой, публикацию статей, научных изданий и рекомендаций производству.

Вхождение кафедры агробизнеса во вновь созданный в 2002 году факультет бизнеса и права и придание ей статуса выпускающей кафедры по специальности «коммерческая деятельность» поставило перед коллективом новые задачи, не отменяя основного направления деятельности кафедры по повышению квалификации и переподготовке кадров.

Общими усилиями, и в первую очередь благодаря высокому профессионализму заведующего, кафедра смогла обеспечить все условия по подготовке студентов по специальности «коммерческая деятельность».

Кафедра расширилась и заняла ведущие позиции на факультете и в БГСХА, что подтверждается многократным получением грамот за первые и вторые места в смотрах-конкурсах профессионального мастерства в БГСХА.

Мы счастливы, что вместе создавали историю факультета, переживая взлеты, победы, а иногда и неудачи. А Макс Залмонович, как старейшина среди заведующих факультета, всегда помогал находить эффективные решения, поражая и восхищая всех сотрудников энциклопедичностью знаний, житейской мудростью и тонким юмором.

Время совместной работы на кафедре мы вспоминаем с ностальгией и благодарностью. Желаем дорогому юбиляру долгих лет жизни, благополучия, новых достижений на благо нашей любимой альма-матер – Белорусской государственной сельскохозяйственной академии.

«И в осени погожих дней есть много»
(к 90-летию со дня рождения М. З. Фрейдина)

Л. А. Минич, кандидат сельскохозяйственных наук,
доцент, поэтесса

*И в осени погожих дней есть много –
Они взращённой мудрости полны.
Нет, я желаю Вам не тишины –
Прекрасного волнения земного.*

*Собою солнце нам не заменить –
Не нами жизни сотворён порядок,
А каждый "Я" – бесценнейший подарок,
Рождённый, чтобы Жизнь не огорчить.*

*Что ты не сделал – то не передать,
Когда молчишь – другой тебя не слышит.
И ты творишь, растишь замену, пишешь –
Всё неустанно жаждешь созидать.*

*Звонит осенняя красиво нота
И слово животворное "люблю" –
Так лист благодарит свою землю...
И неважно, коль не слышит кто-то.*

ФОТОЛЕТОПИСЬ

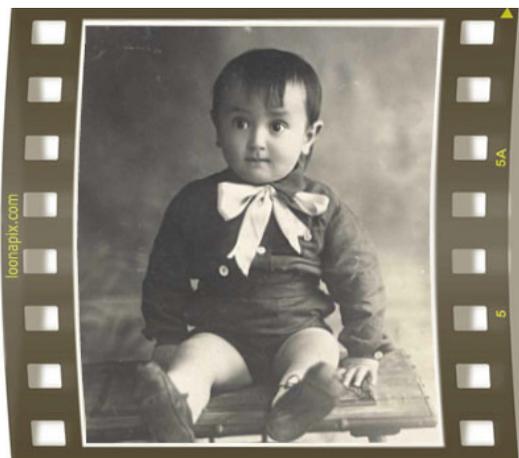
Детство и школьные годы



Мать М. З. Фрейдина



Отец М. З. Фрейдина



Будущий профессор Макс Залмонович Фрейдин



Мама, сестра Ася и М. З. Фрейдин. Оренбург, 1944 г.



Сестра Ася и М. З. Фрейдин



*Друзья на всю жизнь.
Ваня Сыровежко, Лёня Дыленок*

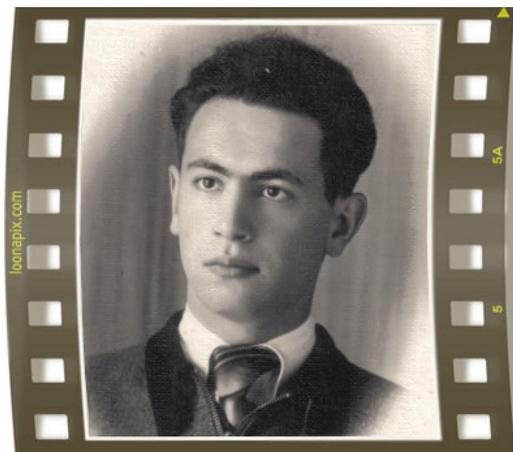


Такими они были – послевоенные школьники



М. З. Фрейдин с другом Л. А. Дыленком

Студенческие годы



М. З. Фрейдин в год окончания Горьковской средней школы № 2



М. З. Фрейдин – студент БГУ (1951 г.)



М. З. Фрейдин с сестрой Асей и другом Ваней Сыровежко



М. З. Фрейдин и соседские дети



*И. Сыровежко, Л. Дыленок, М. Фрейдin
на военных сборах в студенческие годы*



Студенты академии



На Всесоюзной сельскохозяйственной выставке в Москве



*М. З. Фрейдин и однокурсники
экономического факультета БСХА*

Производственная деятельность



*М. З. Фрейдin – председатель районной
плановой комиссии Горецкого райисполкома*



*Рабочая встреча. Второй справа председатель
Горецкого райисполкома Н. К. Старовойтов*



*Секретарь Могилевского ОК КПБ В. В. Прищепчик вручает
М. З. Фрейдину орден «Знак почета» (1966 г.)*



*После награждения. М. З. Фрейдин – начальник планово-финансового отдела
Горецкого районного управления сельского хозяйства*

**Кафедра организации и планирования производства
в колхозах и совхозах**

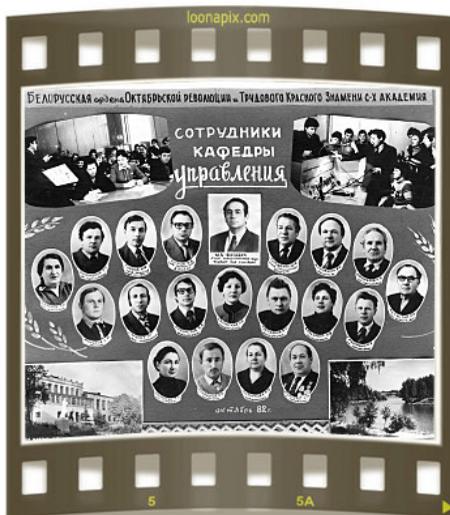


*На Первомайской демонстрации.
В центре заведующий кафедрой, профессор И. Ш. Горфинкель*



М. З. Фрейдин среди коллег

Кафедра управления



М. З. Фрейдин и сформированный им коллектив кафедры управления



Студенческий конкурс по управлению сельхозпроизводством



*В центре ректор академии,
профессор К. М. Солнцева*



Встреча со студентами



Студенческая олимпиада. В центре М. З. Фрейдин



М. З. Фрейдин во время работы ГЭК



Ректор академии С. И. Назаров, секретарь парткома А. И. Жарновский, зав. кафедрой крупного животноводства и переработки животноводческой продукции М. В. Шалак, зав. кафедрой управления М. З. Фрейдин обсуждают проект организации филиалов кафедр на производстве.

Кафедра агробизнеса



М. З. Фрейдин и сотрудники кафедры агробизнеса



*Слева направо: М. З. Фрейдин, доцент Л. И. Дулевич,
профессор В. С. Обухович, профессор А. М. Казан*



*М. З. Фрейдин вместе с выпускниками
курсов повышения квалификации*



Первый выпуск магистрантов



М.З. Фрейдин среди учеников и коллег



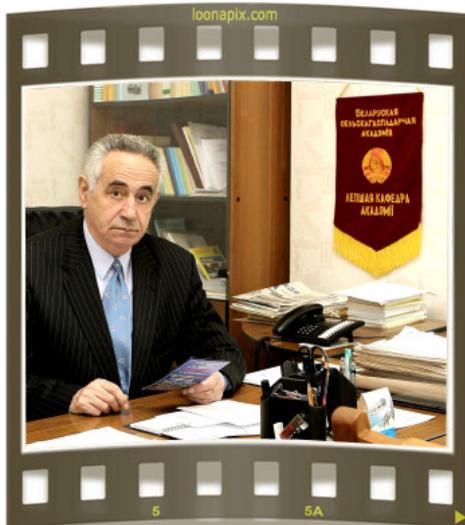
*М.З. Фрейдin вместе с заведующим
кафедрой маркетинга Третьяковым В.П.*



Заседание Государственной экзаменационной комиссии



Фотография на память



М. З. Фрейдин в рабочем кабинете



*Посещение кафедры агробизнеса
Президентом Республики Беларусь А. Г. Лукашенко*



*М. З. Фрейдин со студентами экономического
факультета БСХА на практике в Польше*



*Изучали опыт работы агрокомбината «Кубань».
Слева направо: Э. Петрович, Н. Ларкович, Г. Яскевич, М. Фрейдин, Н. Головачёв*



*На международной конференции в Польше. Второй ряд. Справа налево:
В.А. Шарицунов – ректор, Э.А. Петрович, М.З. Фрейдин*



*Встреча с польскими коллегами в Горках.
В центре ректор БГСХА – А.Р. Цыганов*



*Профессор Западнопоморского технологического университета
Бартош Мицкевич и М. З. Фрейдин на конференции в Горках*



*М. З. Фрейдин в составе делегации
Республики Беларусь в Англии*



*Вместе с деканом экономического факультета Западнопоморского технологического
университета Гражиной Кармовской (в центре). Первый справа - ректор БГСХА
А.П. Курдеко. г. Щецин*



Вместе с профессором Антони Мицкевичем в Польше



*За опытом в «Остромечиво».
В центре председатель СПК «Остромечиво» А. С. Скакун*



На международной научной конференции в Минске



Среди парламентариев и производителей



Слева направо: Бартош Мицкевич, Антони Мицкевич, Януш Левговд



Премьер-министр Республики Беларусь Михаил Владимирович Мясникович вручает Медаль Франциска Скорины (2012)



Сотрудники кафедры маркетинга



Занятия с магистрантами



*Заместитель Премьер-министра Республики Беларусь
Александр Михайлович Субботин
вручает Медаль «За трудовые заслуги» (1 сентября 2021 г.)*



*Профессорское собрание, посвященное Дню работников сельского хозяйства
и перерабатывающей промышленности агропромышленного комплекса в БГСХА
(ноябрь, 2021 г.)*

Семья

Такими они встретились



М. С. Портнова



М. З. Фрейдin



М. С. Портнова и М. З. Фрейдin



М. С. Портнова и М. З. Фрейдin



М. С. Портнова и М. З. Фрейдin с сыном Владимиром



Сестра М. З. Фрейдина Ася и ее супруг Виктор



В день семидесятилетия М. З. Фрейдина



*Справа налево: М. З. Фрейдин, Тамара – сестра Майи Семеновны,
её муж Алексей и Майя Семеновна*



М. З. Фрейдin среди родных в г. Полоцке



М. З. Фрейдin среди родных в г. Полоцке



10 лет тому назад



Годы берут своё. Счастливые супруги

СОДЕРЖАНИЕ

К 90-летию Макса Залмоновича Фрейдина	3
Экономика – дело всей его жизни	6
Библиографический указатель научных и учебно-методических работ М. З. Фрейдина.....	24
Публицистика	67
Руководство научно-исследовательскими темами	68
Научная школа	69
Общественная деятельность	70
Публикации о М. З. Фрейдине	70
Воспоминания друзей, коллег и учеников	75
Фотолетопись	151

Юбилейное издание

ЖИЗНЕННЫЙ ПУТЬ, НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ М. З. ФРЕЙДИНА

Воспоминания друзей и коллег

2-е издание, дополненное

Авторы-составители:

Великанов Виталий Викторович

Цыганов Александр Риммович

Чечёткин Александр Сергеевич и др.

Редактор *Т. И. Скикевич*

Технический редактор *Н. Л. Якубовская*

Ответственный за выпуск *А. С. Чечёткин*

Подписано в печать 11.04.2022. Формат 60×84¹/₁₆. Бумага офсетная.

Ризография. Гарнитура «Таймс». Усл. печ. л. 10,93. Уч.-изд. л. 9,06.

Тираж 35 экз. Заказ .

УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия».

Свидетельство о ГРИИРПИ № 1/52 от 09.10.2013.

Ул. Мичурина, 13, 213407, г. Горки.

Отпечатано в УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия».

Ул. Мичурина, 5, 213407, г. Горки.