

СОВРЕМЕННОЕ ПОНЯТИЕ МЕХАНИЗМА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МОЛОКОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ

А. В. КОЛМЫКОВ

*УО «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции
и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»,
г. Горки, Республика Беларусь, 213407, e-mail: alex_2704@mail.ru*

С. Г. САМОДЕДОВ

*ОАО «Молочные горки»,
г. Горки, Республика Беларусь, 213410, e-mail: stepansamodedov@tut.by*

(Поступила в редакцию 19.01.2023)

Молокоперерабатывающая промышленность Республики Беларусь является одной из социально-значимых отраслей и, наряду с другими отраслями, обеспечивает реализацию государственных программных мероприятий по повышению уровня жизни населения и достижению национальной продовольственной безопасности. Исходя из концептуальных особенностей развития современной рыночной экономики на макро-, мезо- и микроуровнях, научная теория и практика должны быть ориентированы на решение комплекса задач в рамках формирования и совершенствования механизма управления устойчивым развитием предприятий молокоперерабатывающей отрасли, рассматриваемых в контексте обеспечения устойчивости всего промышленного комплекса.

Белорусская молочная отрасль является одной из важнейших отраслей пищевой промышленности Республики Беларусь, специализирующейся на выпуске молока, масла, сыров, мороженого, молочных консервов и других продуктов. Всего на Республику Беларусь приходится 6 % мировой торговли молокопродуктами. Реализация Государственной программы «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы будет способствовать увеличению объемов производства сыров на 21,2 %, масла животного на 9,4 %, цельно-молочной продукции на 17,6 %, сухого обезжиренного молока на 6,9 %, сухой молочной сыворотки на 16,7 %.

В рамках решения задач Государственной программы «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы требуется формирование и развитие механизмов устойчивого развития экономики молокоперерабатывающих предприятий – основных звеньев молочной отрасли, что будет способствовать улучшению качества продукции и расширению возможностей экспорта, повышению конкурентоспособности и рентабельности продукции. Исходя из данных предпосылок, теоретические, методические и научно-практические вопросы обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий, в частности – молокоперерабатывающих, имеют особую актуальность, значимость и перспективность. В статье рассматриваются и анализируются различные трактовки понятия механизма устойчивого развития предприятия и на их основе разработан авторский подход применительно к молочной отрасли.

Ключевые слова: устойчивое развитие, предприятие, молокоперерабатывающая отрасль, концептуальная схема, модель.

The dairy industry of the Republic of Belarus is one of the socially significant industries and, along with other industries, ensures the implementation of state program measures to improve the living standards of the population and achieve national food security. Based on the conceptual features of the development of a modern market economy at the macro-, meso- and micro-levels, scientific theory and practice should be focused on solving a set of problems in the framework of the formation and improvement of the mechanism for managing the sustainable development of enterprises in the dairy industry, considered in the context of ensuring the sustainability of the entire industrial complex.

The Belarusian dairy industry is one of the most important branches of the food industry of the Republic of Belarus, specializing in the production of milk, butter, cheese, ice cream, canned milk and other products. In total, the Republic of Belarus accounts for 6 % of the world trade in dairy products. The implementation of the State Program "Agricultural Business" for 2021–2025 will contribute to an increase in the production of cheese by 21.2 %, animal butter by 9.4%, whole milk products by 17.6 %, skimmed milk powder by 6.9 %, dry whey by 16.7 %.

As part of solving the tasks of the State Program "Agricultural Business" for 2021–2025, it is required to form and develop mechanisms for the sustainable development of the economy of dairy processing enterprises – the main links of the dairy industry, which will improve product quality and expand export opportunities, increase competitiveness and profitability of products. Based on these prerequisites, the theoretical, methodological, scientific and practical issues of ensuring the sustainable development of industrial enterprises, in particular, dairy processing, are of particular relevance, significance and prospects. The article discusses and analyzes various interpretations of the concept of the mechanism of sustainable development of an enterprise and, on their basis, the author's approach has been developed in relation to the dairy industry.

Key words: sustainable development, enterprise, dairy industry, conceptual scheme, model.

Введение

Развитие молочной отрасли республики осуществляется с учетом мировых тенденций и приоритетов агропромышленного комплекса Республики Беларусь. В последние годы в Республике Беларусь осуществлен ряд крупномасштабных мер по модернизации и техпереоснащению перерабатывающих предприятий молочной промышленности, консолидации и укрупнению производства, диверсификации сбыта. Повышен имидж белорусской отрасли АПК на международной арене – молочная отрасль Республики Беларусь заявила себя как крупный экспортер и поддерживает этот статус.

В свою очередь устойчивое развитие отрасли может быть достигнуто только с помощью эффективного функционирования первичных звеньев экономической системы – предприятий, которые играют главную роль в жизнедеятельности современного общества. Очевидно, что у любого предприятия возникает необходимость адаптации к быстро изменяющейся среде, выживания в новых условиях. Решение данной проблемы невозможно без формирования механизма устойчивого развития пред-

приятия, обеспечивающего бескризисное, стабильное его функционирование независимо от различного рода воздействий.

Цель статьи – проанализировать имеющиеся в литературе определения механизма устойчивого развития предприятия и сформулировать на их основе авторское определение применительно к предприятиям молокоперерабатывающей промышленности. При проведении исследования использованы приемы анализа и синтеза абстрактно-логического метода исследования, а также монографический и диалектический методы.

Основная часть

Научные основы формирования механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий заложены в работах С. Е. Бирюкова, В. Г. Бязрова, Л. В. Волковой, А. А. Гибадуллина, У. В. Голованевой, О. Н. Григоровой, А. В. Ильчевой, Е. П. Козловой, Д. С. Кондауровой, Р. Б. Крепкова, И. А. Кузнецова, Е. И. Куценко, Е. Н. Кучеровой, М. А. Микитась, Е. С. Мозговой, О. Е. Николаевой, С. В. Ореховой, Е. Н. Рыжкова, Р. Ф. Тамаева и др. Некоторые дефиниции содержания механизма устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий представлены в табл. 1.

Таблица 1. Определения механизма устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий

Автор	Определения механизма устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий	Недостатки определения
С. Е. Бирюков	«... механизм устойчивого развития промышленного предприятия рассматривается как совокупность последовательности состояний и процессов, определяющих собой действия или явления по наращиванию потенциалов предприятия (инновационного научно-технического, производственного; инвестиционного и творческого трудового потенциала) [1, с. 10–11]	В определении не учтены следующие аспекты механизма устойчивого развития предприятия: механизм устойчивого развития предприятия – это система элементов функционирования предприятия, являющихся средствами достижения цели механизма, имеющими документальное оформление в рамках организационных структур управления, управляющие воздействия и учет конъюнктуры рынка
В. Г. Бязров	«... вариант понятия механизма устойчивого развития экономики промышленных предприятий как совокупности институтов, правовых норм, организационных структур, информации и методов управления, обеспечивающих развитие экономики предприятий промышленности в оптимальных параметрах на стратегическую перспективу с учетом динамики внешней среды» [2, с. 9]	В определении не учтены следующие аспекты механизма устойчивого развития предприятия: не отражена процессная сторона механизма устойчивого развития предприятия как функции менеджмента
Л. В. Волкова	«Механизм устойчивого развития предприятия (МУРП) – это организационная система, представляющая собой такую совокупность подразделений (должностных лиц), а также инструкций, информационной и прочей техники, которая порождает обязательные для всех работников предприятия предписания (планы, инструкции, регламенты), направленные на обеспечение устойчивости предприятия» [3, с. 13]	В определении не учтены следующие аспекты механизма устойчивого развития предприятия: не обозначены цели функционирования механизма, а также процессный аспект механизма как функции управления, учитывающей условия функционирования предприятия во внешней среде
А. А. Гибадуллин	«... механизм устойчивого развития производственных комплексов электроэнергетики – это взаимосвязь экономических и производственных функций, способствующих процессу развития по запланированному направлению с целью получения определенных результатов, которые осуществляются через повышение эффективности использования энергетических ресурсов и процессов технологического развития, обеспечивающие сокращение издержек производства и выбросов загрязняющих веществ в атмосферу» [4, с. 12]	В определении не учтены следующие аспекты механизма устойчивого развития предприятия: отсутствует указание на объекты и субъекты производственного менеджмента, как элементы механизма, а также документальное оформление средств достижения целей, учет внешней среды функционирования топливно-энергетического комплекса, по отношению к которой достигаются цели устойчивого развития
У. В. Голованева	«Под механизмом устойчивого развития экономики предприятия на основе оценочного инструментария мы понимаем систему форм, методов, норм, правил, контролирующих состояние организации в соответствии с динамикой изменения внешней среды и процесс воздействующий на экономическое состояние предприятия, направляющий векторы его развития на эталонные предприятия с учетом применения оценочных процедур» [5, с. 9–10]	В определении не учтены следующие аспекты механизма устойчивого развития предприятия: не отражено документальное оформление функционирования механизма, как руководства к действию для исполнителей
О. Н. Григорова	«Содержание механизма устойчивого развития предприятия (МУРП) определяется как взаимосвязанная многоуровневая система экономических структур, форм и методов управления, объединен-	В определении не учтены следующие аспекты механизма устойчивого развития предприятия: не отражено документальное оформление функционирования механизма, как руководства к действию

	ная в регулируемый правовыми нормами механизм, позволяющий предприятию стабилизировать свою производственно-хозяйственную деятельность, выявить новые возможности организации и повысить ее способность к обновлению» [6, с. 6]	для исполнителей, а также необходимость учета конъюнктуры рынка
А. В. Ильичева	«... механизм устойчивого развития территориально-промышленных комплексов рассматривается как совокупность процессов их деятельности, направленных на достижение сбалансированности экономической, социальной и экологической составляющих на фоне динамичной внешней среды, в целом, и отдельных их компонентов, а также совокупность принципов и методов оценки уровня устойчивого развития, средств и инструментов воздействия на развитие составляющих ТПК» [7, с. 45]	В определении не учтены следующие аспекты механизма устойчивого развития предприятия: механизм устойчивого развития функционирует в рамках сложившихся организационных структур, в том числе территориально-производственных комплексов и имеет при этом формализованное представление, причем на уровне рассматриваемой социально-экономической системы в форме законодательства, региональных и отраслевых соглашений и т. д.
Е. П. Козлова	«... определим механизм устойчивого развития промышленного предприятия как совокупность элементов системы организации, способствующих функционированию, продвижению и развитию предприятия с использованием смены технологических средств производства, приводящих к становлению количественных, качественных преобразований предприятия с целью достижения состояния равновесия и заранее обозначенных результатов» [8, с. 25–26]	В определении не учтены следующие аспекты механизма устойчивого развития предприятия: не показана организационная структура предприятия, документальное оформление механизма устойчивого развития в виде плана мероприятий, необходимость учета изменений внешней среды функционирования предприятия
Д. С. Кондаурова	«... механизмом устойчивого развития мы можем назвать определенной комплекс методов воздействия на организацию и структуру предприятия, который позволяет систематизировать все его составляющие элементы и поддерживать параметры функционирования в намеченном диапазоне» [9, с. 55–56]	В определении не учтены следующие аспекты механизма устойчивого развития предприятия
Р. Б. Крепков	«Механизм обеспечения устойчивого развития предприятий ТЭК и составляющие его элементы представляют собой совокупность взаимосвязанных действий, нацеленных на создание совокупности внешних и внутренних условий функционирования, наиболее оптимально способствующих росту целевых показателей эффективности деятельности предприятий ТЭК» [10, с. 12]	В определении не учтены следующие аспекты механизма устойчивого развития предприятия: не показано наличие организационной структуры функционирования производственной отрасли, а также документального оформления взаимодействия элементов комплекса, не отражено взаимодействие комплекса с внешней по отношению к нему средой
И. А. Кузнецов	«... механизм устойчивого развития малых промышленных предприятий – комплекс мер, позволяющих обеспечить защищенность предпринимательской деятельности в современных условиях российской экономики от экономических спадов и негативных воздействий внешней среды различного характера, базирующийся на основных элементах экономической устойчивости, таких как финансовая состоятельность, конкурентоспособность выпускаемой продукции и успешная реализация инициированных проектов» [11, с. 10]	В определении не учтены следующие аспекты механизма устойчивого развития предприятия: не показаны организационные структуры управления, в рамках которых функционирует механизм устойчивого развития, документальное оформление его существования, многоэлементность механизма и способы их взаимодействия как средства достижения целей
Е. И. Куценко	«... механизм устойчивого развития региональных систем – это целостная динамическая система, предназначенная для целенаправленного воздействия на процесс качественных преобразований состояния региональных систем, активизирующая этот процесс в условиях инновационного развития» [12, с. 43]	В определении не учтены следующие аспекты механизма устойчивого развития предприятия: не показано, что механизм имеет документальное оформление как целей, так и средств ее достижения, которые обозначаются вполне конкретными организационными структурами управления, а также функционирует в рамках внешней среды
Е. Н. Кучерова	«Механизм устойчивого развития предприятия рассмотрен как единая организационно-хозяйственная структура, состоящая из информационной подсистемы, которая включает в себя следующие виды подсистем: управленческую, производственную, маркетинговую, финансовую подсистемы, связанные между собой внутриорганизационными связями» [13, с. 19]	В определении не учтены следующие аспекты механизма устойчивого развития предприятия: не показана цель функционирования механизма устойчивого развития, «неинформационные» средства его функционирования, а также процессный аспект управленческой деятельности в рамках достижения целей механизма, необходимость учета воздействия внешней среды и др.
М. А. Микитась	«Под механизмом устойчивого развития предприятия мы понимаем способ функционирования хозяйствующей системы (независимо от ее размера и уровня развития), в основе которой лежит определенная сово-	В определении не учтены следующие аспекты механизма устойчивого развития предприятия: не показано документальное оформление функционирования механизма устойчивого развития в рамках

	купность производственных отношений, формирующих и сохраняющих ее внутреннее состояние и обеспечивающих ее жизнеспособность и рост под воздействием различных факторов внешней среды (МУРП)» [14, с. 14]	организационной структуры управления, игнорируются внутренние аспекты работы предприятия
Е. С. Мозговая	«... механизм устойчивости функционирования промышленной организации как способности противостоя факторам внешней среды, выводящих систему из равновесия, реализуется через систему обратных связей в результате производственного использования финансовых ресурсов (инвестиций), а также сбалансированностью, согласованностью интересов и действий участников в долгосрочном периоде» [15, с. 11]	В определении не учтены следующие аспекты механизма устойчивого развития предприятия: не показано документальное оформление функционирования механизма устойчивого развития в рамках организационной структуры управления, игнорируются внутренние аспекты работы предприятия
О. Е. Николаева	«... понятие «комплексный механизм устойчивости корпоративного образования», под которым понимается система управления, основанная на совокупности использования экономических методов и приемов, повышающих способность данного корпоративного образования (группы предприятий) адекватно реагировать на внешние и внутреннее воздействие и функционировать так, чтобы развиваться в направлениях достижения своих стратегически заданных целей» [16, с. 17]	В определении не учтены следующие аспекты механизма устойчивого развития предприятия: не показано документальное оформление функционирования механизма устойчивого развития в рамках организационной структуры управления
С. В. Орехова	«... механизм устойчивого развития предприятия как совокупность способов управления и взаимодействия, целевой функцией которых является достижение долгосрочного роста предприятия посредством распределения его ресурсов и выгод между участниками и заинтересованными сторонами» [17, с. 220]	В определении не учтены следующие аспекты механизма устойчивого развития предприятия: не отражена «статичная» часть механизма – организационные структуры управления, в рамках которого он функционирует, документальное оформление его существования, учет изменений внешней по отношению к существующему механизму среды
Е. Н. Рыжков	«... определение механизма устойчивого развития предприятия, как совокупности элементов производственного процесса, способы организации связей между элементами, организационные формы, методы, инструменты, позволяющие предприятию устойчиво развивать экономическую деятельность с помощью инновационных процедур» [18, с. 9]	В определении не учтены следующие аспекты механизма устойчивого развития предприятия: не показано оформление функционирования механизма в виде организационно-распорядительной документации, создаваемой в рамках существующих организационных структур управления, а также необходимость учитывать изменения внешней среды предприятия

Рассматривая представленные определения механизма устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий необходимо отметить, что промышленное предприятие может выступать как самостоятельный субъект хозяйствования, а также составная часть отрасли, межотраслевого либо территориального комплекса народного хозяйства. Как составная часть межотраслевого либо территориального комплекса национальной экономики предприятие представляет собой производственную площадку. Данный подход к механизму устойчивого развития предприятия раскрывают А. А. Гибадуллин, А. В. Ильчева, Р. Б. Крепков, Е. И. Куценко и др.

Так, механизм устойчивого развития предприятия безотносительно к территории и отрасли, представляет собой систему взаимосвязанных, взаимозависимых и потому взаимообусловленных элементов. С. Ю. Бирюков рассматривает механизм устойчивого развития предприятия как совокупность последовательности состояний и процессов, В. Г. Бязров – как совокупность институтов, правовых норм, организационных структур, информации и методов управления, Л. В. Волкова – как совокупность подразделений (должностных лиц), а также инструкций, информационной и прочей техники, А. А. Гибадуллин – как взаимосвязь экономических и производственных функций, У. В. Голованева – как систему форм, методов, норм, правил и т. д.

Также механизм устойчивого развития предприятия – составная часть производственного менеджмента организации отрасли, в частности механизм имеет целевую направленность – обеспечение устойчивого социального, экономического и экологического развития предприятия. При этом в качестве конкретных целей могут выступать наращивание потенциалов предприятия (С. Е. Бирюков), развитие экономики предприятий промышленности в оптимальных параметрах на стратегическую перспективу с учетом динамики внешней среды (В. Г. Бязров), получение определенных результатов (А. А. Гибадуллин), стабилизация производственно-хозяйственной деятельности, выявление новых возможностей организации и повышение ее способности к обновлению (О. Н. Григорова), достижение сбалансированности экономической, социальной и экологической составляющих (А. В. Ильчева) и др.

В свою очередь, как составная часть производственного менеджмента, механизм устойчивого развития предприятия функционирует в рамках имеющихся организационных структур управления. В. Г. Бязров среди них выделяет институты (государство) и организационные структуры, Л. В. Волкова акцентирует внимание на ответственных исполнителях внутри самого предприятия – структурных подразделениях и должностных лицах, О. Н. Григорова вводит в оборот экономические структуры, охватывающий внутриорганизационный и территориально-отраслевой уровни и прочее.

Исследования показывают, что механизм устойчивого развития предприятия имеет документальное оформление, представленное внутри предприятия организационно-распорядительной документацией, а вне – нормативными правовыми актами. На данный аспект механизма указывают В. Г. Бязров и О. Н. Григорова (правовые нормы), Л. В. Волкова (предписания в форме планов, инструкций, регламентов), У. В. Голованева (нормы, правила), Е. Н. Кучерова (информационная подсистема).

В ходе изучения определений установлено, что в рамках механизма устойчивого развития предприятия используются инструменты менеджмента: методы управления (В. Г. Бязров, У. В. Голованева, Е. В. Рыжков), формы управления (У. В. Голованева, Е. В. Рыжков), инструменты (Е. В. Рыжков). Иными словами, для обеспечения устойчивого социального, экологического и экономического развития, сформированный на предприятии механизм использует различные инструменты менеджмента.

При этом в рамках сформированного механизма устойчивого развития предприятия достижение цели может производиться различными способами: через повышение эффективности использования ресурсов и процессов технологического развития (А. А. Гибадуллин), применение оценочных процедур (У. В. Голованева), использование смены технологических средств производства (Е. П. Козлова), распределение ресурсов предприятия и выгод между участниками и заинтересованными сторонами (С. В. Орехова) и др.

Функционирование механизма устойчивого развития предприятия должно учитывать конъюнктуру рынка. Необходимость учета внешней среды как элемент механизма указана В. Г. Бязровым, Р. Б. Крепков, И. А. Кузнецов, М. А. Микитась, Е. С. Мозговая, О. Е. Николаева и др.

Исходя из изложенного, современная модель механизма устойчивого развития молокоперерабатывающего предприятия должна отражать уровень рассматриваемой социально-экономической системы и наличие совокупности элементов в рамках системного подхода, цель и средства ее достижения, место в производственном менеджменте в рамках организационных структур управления, использования инструментов менеджмента и документального оформления, а также необходимость учета конъюнктуры рынка (рисунок).



Рис. Концептуальная схема модели механизма устойчивого развития молокоперерабатывающих предприятий

С учетом нашего концептуального подхода к определению сущности механизма устойчивого развития молокоперерабатывающего предприятия, он представляет собой составную часть производственного менеджмента организации как самостоятельного субъекта хозяйствования, так и территориально-производственного комплекса молочной отрасли, состоящую из совокупности элементов функционирующих в рамках имеющихся организационных структур управления и документально оформленную нормативными правовыми актами и организационно-распорядительной документацией, направленную на обеспечение устойчивого социального, экономического, экологического и инновационного развития совокупностью действенных средств.

Заключение

Обобщая вышеизложенное, можно заключить, что механизм устойчивого развития предприятия может рассматриваться применительно к социально-экономическим системам различного уровня: предприятию как самостоятельному субъекту хозяйствования и как составной части территориально-

производственных комплексов экономики и в тоже время сам является системой взаимосвязанных, взаимозависимых и взаимообусловленных элементов. При этом механизм устойчивого развития молокоперерабатывающего предприятия представляет собой составную часть производственного менеджмента организации отрасли, в частности механизм имеет целевую направленность (обеспечение устойчивого социального, экономического и экологического развития), функционирует в рамках имеющихся организационных структур управления, использует инструменты менеджмента и имеет документальное оформление.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бирюков, С. Е. Формирование механизмов устойчивого развития промышленного предприятия: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук: 08.00.05 / С. Е. Бирюков – Владимир, 2006. – 24 с.
2. Бязров, В. Г. Формирование механизма устойчивого развития экономики предприятий промышленности (на примере Республики Северная Осетия – Алания): автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук: 08.00.05 / В. Г. Бязров. – Владикавказ, 2010. – 26 с.
3. Волкова, Л. В. Формирование механизмов устойчивого развития примышленного предприятия (на основе рециркуляции изделий): автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук: 08.00.05 / Л. В. Волкова. – Новосибирск, 2009. – 22 с.
4. Гибадуллин А. А. Формирование механизмов устойчивого развития производственных комплексов энергетики: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук: 08.00.05 / А. А. Гибадуллин. – Москва, 2013. – 26 с.
5. Голованева, У. В. Формирование механизма устойчивого развития экономики предприятия на основе оценочного инструментария: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук: 08.00.05 / У. В. Голованева – Воронеж, 2012. – 24 с.
6. Григорова, О. Н. Формирование механизма устойчивого развития предприятия в условиях инновационной деятельности: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук: 08.00.05 / О. Н. Григорова. – Воронеж, 2004. – 20 с.
7. Ильчева, А. В. Формирование механизма оценки устойчивого развития территориально-промышленного комплекса: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук: 08.00.05 / А. В. Ильчева. – Краснодар, 2014. – 150 с.
8. Козлова, Е. П. Формирование механизма устойчивого развития промышленных предприятий на основе технологической трансформации: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук: 08.00.05 / Е. П. Козлова. – Нижний Новгород, 2019. – 181 с.
9. Кондаурова, Д. С. Совершенствование механизма управления устойчивым развитием промышленного предприятия: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук: 08.00.05 / Д. С. Кондаурова. – Самара, 2015. – 208 с.
10. Крепков, Р. Б. Механизм обеспечения устойчивого развития предприятий топливно-энергетического комплекса: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук: 08.00.05 / Р. Б. Крепков – Москва, 2012. – 28 с.
11. Кузнецов, И. А. Методическое обеспечение формирования механизма устойчивого развития малых промышленных предприятий: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук: 08.00.05 / И. А. Кузнецов. – Москва, 2010. – 27 с.
12. Куценко, Е. И. Организационно-экономический механизм устойчивого развития региона: монография / Е. И. Куценко. – Оренбург: ГОУ ОГУ, 2008. – 224 с.
13. Кучерова, Е. Н. Формирование механизма устойчивого развития машиностроительных предприятия в современных условиях (на примере машиностроительных предприятий Смоленской области): автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук: 08.00.05 / Е. Н. Кучерова. – Москва, 2011. – 31 с.
14. Микитась, М. А. Механизм влияния организационного потенциала на устойчивое развитие промышленного предприятия: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук: 08.00.05 / М. А. Микитась. – Санкт-Петербург, 2013. – 24 с.
15. Мозговая, Е. С. Совершенствование механизма устойчивого развития топливно-энергетического комплекса: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук: 08.00.05 / Е. С. Мозговая – Саратов, 2011. – 24 с.
16. Николаева, О. Е. Развитие механизма устойчивости корпоративных образований машиностроительного комплекса: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук: 08.00.05 / О. Е. Николаева – Саратов, 2010. – 24 с.
17. Орехова, С. В. Формирование методологии устойчивого развития металлургического предприятия на основе ресурсно-институционального подхода: диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук: 08.00.05 / С. В. Орехова. – Екатеринбург, 2018. – 387 с.
18. Рыжков, Е. Н. Формирование механизма устойчивого развития промышленного предприятия: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук: 08.00.05 / Е. Н. Рыжков. – Воронеж, 2011. – 22 с.