

Заключение. Применение разработанного подхода позволяет определить тенденции, факторы и возможности дальнейшего роста перерабатывающих организаций АПК, разработать прогноз на перспективу, формировать стратегию приоритетных направлений в развитии инновационной деятельности. Реализация перечисленных предложений позволяет стимулировать и активизировать инновационное развитие организаций перерабатывающей промышленности, что, в конечном счете, способствует повышению эффективности, конкурентоспособности и инновационности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Ефименко, А. Г. Инновационное развитие организаций перерабатывающей и пищевой промышленности: монография / А. Г. Ефименко. – Могилев: МГУП, 2017. – 192 с.
2. Наука и инновационная деятельность в Республике Беларусь [Электронный ресурс]: стат. сб. – 2020. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by>. – Дата доступа: 15.09.2020.
3. Промышленность Республики Беларусь [Электронный ресурс]: стат. сб. – 2020. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by>. – Дата доступа: 16.09.2020.
4. Сайганов, А. С. Теория и методология совершенствования экономического механизма инновационного развития перерабатывающих организаций АПК: монография / А. С. Сайганов, И. И. Пантелеева. – Смоленск: Маджента, 2019. – 256 с.

УДК 332.135

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ КОРПОРАТИВНЫХ СТРУКТУР В МОЛОЧНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Ефимович В. В., ст. преподаватель

*УО «Белорусский государственный университет пищевых
и химических технологий»,
Могилев, Республика Беларусь*

Ключевые слова: АПК, интеграция, управляемость, эффективность, инновации, государство.

Аннотация. Рассмотрены основные тенденции эффективного функционирования интегрированных корпоративных структур. Проведен анализ функционирования предприятий молочной промышленности. Предложены перспективные направления развития интегрированных корпоративных структур в молочной промышленности.

RECOMMENDATIONS FOR IMPROVING THE EFFICIENCY OF INTEGRATED CORPORATE STRUCTURES IN THE DAIRY INDUSTRY

Efimovich V. V., Senior Lecturer

*Belarusian State University of Food and Chemical Technologies,
Mogilev, Republic of Belarus*

Keywords: agro-industrial complex, integration, manageability, efficiency, innovation, government.

Symmary. The article discusses the main trends in the effective functioning of integrated corporate structures. The analysis of the functioning of the dairy industry enterprises is carried out. Promising directions for the development of integrated corporate structures in the dairy industry are proposed.

Введение. В Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь разработаны стратегические направления, цели и задачи, важнейшие средства и механизмы развития АПК Республики Беларусь на период до 2035 г., включающие интеллектуализацию, автоматизацию и роботизацию технологических процессов, связанных с производством, обработкой, хранением, продажей и потреблением сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия. Намеченные планы требуют наличия эффективного механизма их реализации, применимого в агропромышленных холдингах, региональных и международных интегрированных структурах.

В Республике Беларусь планируется создание первой госкорпорации в сфере сельхозмашиностроения: «это правильное решение с точки зрения определения потенциала предприятия (технологических, инженерных, маркетинговых возможностей), сейчас важно иметь мощные структуры, которые способны привлекать серьезные финансовые потоки» [1].

Современные концерны объединяют в своем составе множество организаций, научно-исследовательские учреждения, учебные центры, внедренческие подразделения и другие звенья, обеспечивающие функционирование многоотраслевого хозяйственного организма. Характерной особенностью концерна является сочетание контроля в области инвестиций, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и финансов с хозяйственной самостоятельностью организаций и филиалов.

В части повышения эффективности функционирования интегрированных корпоративных структур выделены следующие направления:

- совершенствование системы управления в части соответствия прав и ответственности по уровням принимаемых решений, разработке технологии, позволяющей еще на стадии планирования определять формы государственной поддержки;

- создание более совершенных форм интеграционных объединений, способных привлекать финансовые потоки и инвестиции.

Основная часть. Основными закономерностями формирования и функционирования интегрированных корпоративных структур в АПК являются:

- концентрация капитала (слияние и поглощение, создание стратегических альянсов);

- интеграция промышленного и финансового капитала;

- диверсификация форм и направлений деятельности.

Создание интегрированных корпоративных структур позволяет согласовывать общую экономическую стратегию, консолидировать капиталы, концентрировать ресурсы, диверсифицировать производство, производить налоговое планирование, использовать внутрикорпоративные цены, выходить на международный рынок [3].

В результате проведенных исследований выявлена необходимость обоснования условий возникновения агропромышленной интеграции. В этой связи разработаны и сгруппированы факторы образования территориальных интеграционных формирований по следующим основным признакам:

- вынужденным;

- объективно необходимым;

- углубляющей концентрации и специализации производства;

- повышающейся индустриализации АПК;

- экономическим и социальным (табл. 1).

Таблица 1. Классификация факторов, обуславливающих формирование корпоративно-интегрированных структур

Факторы	Признаки
Вынужденные	<ul style="list-style-type: none">- преодоление кризисных явлений- необходимость наращивания объемов производства- возрастающая конкуренция
Объективно необходимые	<ul style="list-style-type: none">- ограниченные собственные ресурсы- низкая емкость внутреннего рынка- близость территорий и рынков сбыта

Факторы	Признаки
Углубляющаяся концентрация и специализация	- преодоление разрозненности мелких и средних форм хозяйствования - существенное повышение производительности труда - повышение квалификационного уровня работников
Повышение индустриализации	- возможность быстрого перемещения факторов производства - развитие новых технологий - диверсификация производства
Экономические	- необходимость получения дополнительных доходов - возможность формирования целевых фондов развития - расширение ассортимента и качества конечного продукта
Социальные	- сбалансированное развитие социальной инфраструктуры - повышение требований экологической безопасности - высокие социальные гарантии для работников объединения

Интегрированные корпоративные структуры позволяют наиболее эффективным образом использовать имеющиеся ресурсы, снизить издержки производства в результате совместной деятельности, приобрести новые каналы реализации продукции, повысить действенность маркетинга, расширить производственные мощности, освоить новые рынки сбыта, комплексно использовать отходы производства, снизить капитальные затраты и риски.

В условиях рыночной экономики организации могут создавать различные объединения для совместного решения определенных задач, основными принципами создания которых являются: добровольность вхождения в объединение и выход на условиях, определяемых его уставом; сохранение хозяйственной самостоятельности организации; договорная основа отношений между участниками объединения; свобода выбора организационной формы объединения; соблюдение антимонопольного законодательства [2]. Виды корпоративных структур представлены в табл. 2.

Таблица 2. Корпоративные структуры и их характеристика

Наименование	Характеристика
Концерн	Представляет объединение предприятий, при котором они сохраняют свою юридическую самостоятельность, но финансовый контроль и определенные функции по снабжению, производству, маркетингу предприятий взяты под единое управление
Консорциум	Временный союз хозяйственно независимых фирм, целью которого могут быть разные виды их скоординированной предпринимательской деятельности, чаще для совместной борьбы за получение заказов и их совместного исполнения

Наименование	Характеристика
Корпорация	Объединение предприятий, создаваемое в целях защиты каких-либо интересов хозяйственных субъектов, входящих в него. Отличие корпорации от других объединений в том, что все решения принимаются коллегиально советом директоров
Холдинг	Держательная компания, уставный капитал которой образуют контрольные пакеты акций входящих в нее предприятий. Структура собственности в компании типа холдинга является связующим звеном управления, позволяющим сократить число уровней управления, т. е. вместо иерархических связей административного характера создаются связи, основанные на структуре собственности
Кластер	Сконцентрированная на некоторой территории группа взаимосвязанных компаний: поставщиков оборудования, комплектующих и специализированных услуг; инфраструктуры; научно-исследовательских институтов; вузов и других организаций, взаимодополняющих друг друга и усиливающих конкурентные преимущества отдельных компаний и кластера

Новыми формами добровольных объединений организаций являются концерны, холдинги, консорциумы, финансово-промышленные группы и др. Концерн, например, – это объединение организаций, осуществляющих совместную деятельность на основе добровольной централизации многих функций производственного, научно-технического развития, инвестиционной, финансовой и внешнеэкономической деятельности. Концерн – наиболее распространенная форма корпорации в сфере промышленности.

На примере организаций молочной промышленности приведены основные финансовые результаты их деятельности (табл. 3).

Таблица 3. Анализ финансовой деятельности предприятий молочной промышленности

№ п/п	Наименование областей	Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.		Прибыль от реализации продукции, тыс. руб.		Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.	
		2018 г.	2019 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г.	2019 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Брестская	174233	111241	225632	172929	1580759	1765276
2	Витебская	12878	-40406	51512	21993	341632	621171
3	Гомельская	37038	-67886	109622	27899	926349	964891
4	Гродненская	104351	4640	181003	46454	916272	1031627
5	Минская	63983	2937	133865	49826	1090058	1172074
6	Могилевская	3114	-15736	58980	526	749294	712356
	Всего по РБ	395597	-5210	760614	319627	5604364	6267395

№ п/п	Наименование областей	Уровень рентабельности реализованной продукции, %		Выручка от реализации продукции, с НДС, тыс. руб.		Рентабельность продаж, %	
		2018 г.	2019 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г.	2019 г.
1	2	9	10	11	12	13	14
1	Брестская	14,3	9,8	1896206	2032899	11,9	8,5
2	Витебская	15,1	3,5	415204	689363	12,4	3,2
3	Гомельская	11,8	2,9	1089326	1048527	10,1	2,7
4	Гродненская	19,8	4,5	1149937	1137732	15,7	4,1
5	Минская	12,3	4,3	1300568	1314025	10,3	3,8
6	Могилевская	7,9	0,1	853876	768539	6,9	0,1
	Всего по РБ	13,6	5,1	6705117	6991085	11,3	4,6

По данным табл. 3 следует сделать вывод о том, что в 2019 г. в целом предприятиями молочной промышленности получен убыток в размере 5210 тыс. руб. Рентабельность продаж в 2019 г. по сравнению с 2018 г. снизилась на 6,7 %. В целом за данный период эффективность деятельности предприятий молочной промышленности снизилась, что требует кардинальных изменений для дальнейшего их развития и повышения конкурентоспособности.

В нынешних условиях существует необходимость дальнейшего развития и углубления агропромышленной интеграции на основе обеспечения технического, технологического, экономического единства и непрерывности этапов производства, заготовки, транспортировки, хранения и переработки молочной продукции с целью стабилизации агропромышленного производства и повышения его экономической эффективности. Кластер в молочной промышленности представляет собой систему компонентов, у которых совместная работа и взаимоотношения принимают характер взаимодействия, т. е. наблюдается явление синергии. Это означает, что повышение конкурентоспособности каждого субъекта молочного кластера приведет к повышению конкурентоспособности кластера в целом, а повышение конкурентоспособности молочного кластера – к повышению конкурентоспособности региона и отраслей. Рациональное сочетание факторов повышения конкурентоспособности в комплексе с преимуществами интегрированных структур создает предпосылки абсолютной устойчивости отраслей АПК по отношению к внешней среде и позволяет максимально реализовать производственный потенциал. Создание объединяющих структур с целью повышения эффективности осуществляется не на

основе заинтересованности отдельных участников в объединении, а на общих интересах всей интегрированной системы. Перерабатывающие предприятия, располагающие информацией о запросах потребителей, часто оказываются базовыми субъектами агропромышленной интеграции.

Одним из главных факторов повышения эффективности функционирования интегрированных корпоративных структур в молочной промышленности является управляемость. Уровень управляемости является важнейшей характеристикой системы управления и качества принимаемых решений. Высокая управляемость повышает инвестиционную привлекательность интегрированных структур. Сильные интегрированные структуры с оптимальной системой управления, включающей контроль за качеством принимаемых решений, способны реализовать интересы организации и государства на различных рынках. При этом государственные инвестиции в развитие интегрированных корпоративных структур помимо поддержки финансово-хозяйственной деятельности необходимо сосредоточить на организации системы управления, включающей разделение прав и ответственности по всем ее уровням.

Оценка управляемости структур может проводиться на основе экспертной оценки показателей, характеризующих наиболее важные стороны управления: размера интегрированной корпоративной структуры, состояния систем планирования, управленческого и бухгалтерского учета, использования систем поддержки принятия решений, текучести кадров, качества исполнения распоряжений руководства и взаимоотношений между службами структуры, а также формы участия собственника в управлении структурой и степени проработки процесса его создания. Оценка эффективности деятельности интегрированных корпоративных структур в молочной промышленности и степени их управляемости позволяет определять основные направления государственной поддержки.

Заключение. Основными направлениями повышения эффективности интегрированных корпоративных структур в молочной промышленности являются: определение центральной организации интегрированной корпоративной структуры, обладающей конкурентными преимуществами на рынке; отбор участников на основе критериев управляемости и соответствия интересов кооперирующихся сторон; оценка институциональных условий на рынках; оценка возможности интеграции с международными холдингами и кластерами на основе цепочки

создания добавленной стоимости; определение видов и способов государственной поддержки; разработка эффективной системы оценки и контроля. В совокупности это позволяет предприятиям молочной промышленности страны не только достичь положительной динамики, но и перейти на новый этап экономического развития, обеспечивающий выход на мировые рынки продовольствия в условиях конкуренции.

ЛИТЕРАТУРА

1. В Беларуси может быть создана госкорпорация в сфере сельхозмашиностроения [Электронный ресурс] // Белорусские новости. – Режим доступа: <https://naviny.online/new/20210123/1611384657>. – Дата доступа: 02.02.2021.

2. Гнатюк, С. Н. Конкурентоспособность предприятия: теория, методология, практика / С. Н. Гнатюк, А. Г. Барановский, Л. В. Наркевич. – Смоленск: Маджента, 2016. – 179 с.

3. Шаврук, Ю. А. Корпоративная интеграция в мировой экономике: учеб.-метод. пособие / Ю. А. Шаврук, С. В. Павловская, Г. В. Турбан. – Минск: Амалфея, 2017. – 104 с.

УДК 339.312

ИССЛЕДОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ СУБЪЕКТОВ АПК НА ОСНОВЕ ПЛАТФОРМИТИЗАЦИИ И МОНЕТИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОННОГО БИЗНЕСА

Жудро В. М., канд. экон. наук

ООО «Вимала»,

Гомель, Республика Беларусь

Ключевые слова: управленческие решения, платформитизация, монетизация, электронный бизнес, экотроника.

Аннотация. Сформулированы ключевые методологические проблемы взаимодействия платформитизации и монетизации бизнеса, которые сдерживают существенное и устойчивое их влияние на создание синтетической функционально-эмоциональной и информационной ценности для всех предприятий АПК. Для успешного решения выявленных бизнес-проблем платформитизации и монетизации бизнеса автором предложена необходимость интегрирования в их конструкцию цифрового двойника.