

логистической инфраструктуры необходимо для оценки текущего положения дел при планировании изменений в системе агропромышленного комплекса.

ЛИТЕРАТУРА

1. Л е в к и н, Г. Г. Функциональная декомпозиция логистической системы промышленного предприятия / Г. Г. Левкин // Экономика и управление производством: материалы 84-й науч.-техн. конф. – Минск: БГТУ, 2020. – С. 126–128.
2. Л е в к и н, Г. Г. Логистическая система как фактор эффективного управления запасами сельскохозяйственного предприятия / Г. Г. Левкин, С. А. Лушников // Социальные проблемы современного села в экономическом и социологическом измерении: сб. науч. ст. междунар. науч.-практ. конф. – Горки, 2007. – С. 116–120.
3. С т у к а ч, В. Ф. Управление микрологистическими системами в сельском хозяйстве / В. Ф. Стукач, Г. Г. Левкин // Развитие инновационного потенциала агропромышленного производства. – Омск: Изд-во ФГОУ ВПО ОмГАУ, 2008. – С. 31–36.
4. Т а п т у н о в, Л. А. Электронная коммерция как фактор роста эффективности снабженческой и сбытовой логистики сельскохозяйственных организаций / Л. А. Таптунов // Проблемы и перспективы электронного бизнеса: сб. науч. ст. междунар. науч.-практ. конф. – Гомель: Белорус. торг.-экон. ун-т потреб. кооперации, 2017. – С. 48–52.
5. Т а п т у н о в, Л. А. Социально-экономическая значимость интегрированной логистики в АПК Республики Беларусь / Л. А. Таптунов // Молодежь в науке и предпринимательстве. – Гомель: Белорус. торг.-экон. ун-т потреб. кооперации, 2018. – С. 229–232.
6. Т а п т у н о в, Л. А. Современное состояние микрологистических систем в сельскохозяйственных организациях Беларуси / Л. А. Таптунов // Проблемы экономики: сб. науч. тр. / Белорус. гос. с.-х. акад.; гл. ред. Л. В. Пакуш. – Горки, 2018. – С. 258–279.
7. Я ш у т и н, Н. В. Современные подходы к методологии земледелия: агрологистика / Н. В. Яшутин // Вестн. Алтайск. гос. аграр. ун-та. – 2008. – № 12 (50). – С. 15–18.

УДК 334.7

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА НА ОСНОВЕ КОНЦЕПЦИИ ЛОГИСТИКИ

Левкин Г. Г., канд. вет. наук, доцент

*ФГОУ ВО «Омский государственный университет путей сообщения»,
Омск, Российская Федерация*

Ключевые слова: логистика, сельское хозяйство, агропредприятие, агропромышленный комплекс, декомпозиция.

Аннотация. Описаны перспективные направления совершенствования агропромышленного комплекса. Сформулированы особенности структурно-функционального подхода при управлении материальными потоками. Представлена возможность использования принципов

централизации и децентрализации в сельском хозяйстве в зависимости от масштаба деятельности предприятий.

MAIN DIRECTIONS OF IMPROVING THE FUNCTIONING OF THE AGROINDUSTRIAL COMPLEX BASED ON THE CONCEPT OF LOGISTICS

Levkin G.G., Candidate of Sciences, Associate Professor in Veterinary Omsk State Transport University, Omsk, Russia

Keywords: logistics, agriculture, agro-enterprise, agro-industrial complex, decomposition.

Summary. The article describes promising directions for improving the agro-industrial complex. The features of the structural and functional approach to material flow management are formulated. The possibility of using the principles of centralization and decentralization in agriculture, depending on the scale of enterprise activity, is presented.

Введение. Одним из важных факторов повышения эффективности сельскохозяйственной деятельности является рациональное управление материальными потоками. Актуальность оптимизации выполнения логистических операций сельскохозяйственного предприятия обусловлена тем, что размер логистических затрат оказывает влияние на конкурентоспособность предприятия, его финансовое состояние и результаты деятельности [1]. В современной рыночной экономике повышение эффективности управления материальными потоками достигается за счет внедрения логистической концепции, предусматривающей интегрированный подход к управлению взаимоотношениями между участниками цепи поставок.

Результативность и экономичность сельского хозяйства следует рассматривать в комплексе стратегического государственного планирования. Как отмечал Жан Жак Руссо: «Единственное средство удержать государство в состоянии независимости от кого-либо – это сельское хозяйство. Обладай вы хоть всеми богатствами мира, но если вам нечем питаться – вы зависите от других. Торговля создает богатство, но сельское хозяйство обеспечивает свободу» [4], поэтому повсеместное внедрение концепции логистики способствует росту и развитию экономики, обеспечению государственной продовольственной безопасности.

Для сельхозпроизводителей главной проблемой в настоящее время является не столько производство, сколько сбыт произведенной продукции. Логистика сбыта выступает неотъемлемой частью макрологистической системы агропромышленного комплекса, так как обеспечивает наиболее эффективную организацию распределения производимой продукции и охватывает маркетинг, транспортировку, складирование и другие функции, совершаемые в процессе перемещения продукции до потребителя [2].

Цель исследования – определение основных направлений совершенствования функционирования агропромышленного комплекса на основе концепции логистики.

Задачи исследования:

- сформулировать основные направления совершенствования функционирования предприятий агропромышленного комплекса;
- обосновать использование принципов централизации и децентрализации при производстве и переработке сельскохозяйственной продукции.

Основная часть. Одним из основополагающих принципов логистики, как и любой науки, является системный подход, который реализуется благодаря выделению в качестве объекта управления материального и сопутствующих потоков. Движение материальных потоков происходит в логистической инфраструктуре, которая является структурной составляющей логистических систем на макро- и микроуровне.

Кроме того, наряду со структурным измерением логистических систем, в концепции логистики выделяются логистические функции и операции, которые составляют со структурными элементами неотъемлемое целое (структурно-функциональный подход в логистическом менеджменте).

В соответствии со структурно-функциональным подходом решаются глобальные, общие и локальные задачи логистики, направленные на упорядочение движения материальных потоков, снижение уровня логистических затрат, исключение логистических издержек и повышение качества обслуживания внутренних и внешних клиентов. Задачи логистики решаются на макро- и микроуровне, что позволяет достигать максимального экономического эффекта от внедрения логистических технологий. На уровне отдельных предприятий в логистическом менеджменте уделяется большое внимание квалификации логистического персонала и межфункциональному взаимодействию между подразделениями предприятий на пути движения материального потока.

Можно выделить основные направления совершенствования структуры и функций логистических систем лицами, принимающими управленческие решения (руководители отдельных предприятий, государственные или региональные службы управления сельским хозяйством):

- определение места расположения сельскохозяйственного предприятия и его роли в цепи поставок;

- оценка состава трудовых потоков и определение места жительства рабочих в зависимости от целесообразности производства (максимальное приближение к территориально-производственному участку или вахтовый способ);

- создание региональной логистической инфраструктуры (региональная логистика) за счет определения места расположения производств отдельных видов продукции (растениеводство, скотоводство или дикоросы и переработка на месте – мелкие производства) в зависимости от транспортных расходов на доставку готовой продукции;

- определение места расположения перерабатывающих предприятий в цепи поставок на основе критерия уровня логистических затрат, например, альтернативное решение приближения к месту производства или на равноудаленном расстоянии от мест производства и рынков потребления;

- определение инфраструктуры системы распределения готовой продукции за счет развития ярмарочной торговли, логистических посредников и провайдеров;

- развитие транспортных путей сообщения разными видами транспорта или выбор способа транспортировки при использовании смешанного сообщения (мультимодальные перевозки);

- разработка рекомендаций для производителей сельскохозяйственной продукции – какую культуру выращивать в зависимости от конъюнктуры регионального или международного рынка (уровень компетенции государственных органов управления или профильных региональных министерств).

Каждое из направлений совершенствования должно быть детально проработано под местные условия хозяйствования, так как в логистической деятельности нет универсальных решений, позволяющих тиражировать удачные решения.

При планировании логистической деятельности и проектировании логистических систем в полной мере могут быть использованы принципы централизации и децентрализации.

Централизация сельскохозяйственного производства и переработка пищевой продукции получили распространение в советский период в условиях административно-командной экономики, так как до 1917 г. было разделение производства и распределения готовой продукции между крестьянами и коммерческими посредниками (купцами), которые обеспечивали перемещение материальных потоков между производством и потреблением, но при этом прослеживалась тенденция к укрупнению производства на основе кооперации производителей [3].

Принцип централизации эффективен в условиях рынка продавца за счет масштабов деятельности и укрупнения партий готовой продукции при перемещении к местам производства и потребления.

В результате перехода от административного управления экономикой к рыночным принципам хозяйствования нарушились устойчивые каналы обращения сельскохозяйственной продукции в Российской Федерации, прекратили свое существование крупные совхозы, что привело к мелкотоварному производству, развитию фермерства, возрастанию значения единичных производств, что соответствует принципу децентрализации.

При децентрализации производства выше затраты на перевозку готовой продукции, но при этом выпускается разнообразная продукция (каждое предприятие вносит разнообразие), облегчается утилизация отходов производства (экологический эффект), так как в сельской местности отходы можно использовать на корм скоту или на удобрения с минимальными расходами (управление обратными материальными потоками, ретрологистика).

При централизованной модели управления материальными потоками перерабатывающие предприятия размещаются в крупных городах, но в городской местности затруднено использование отходов производства, затраты на логистику обратных материальных потоков значительны, например отруби от мукомольного производства, производство мясных и молочных продуктов.

Весь процесс сельскохозяйственного производства с точки зрения движения материального потока можно разбить на отдельные фазы:

- обработка земли, доставка семян на пашню;
- вывоз урожая с полей в места складирования производителя;
- частичная обработка урожая на месте (логистика производства – распределение потоков внутри производственного предприятия);
- продажа и вывоз продукции в крупные центры обработки и потребления или переработка на месте;
- покупка и доставка техники, комплектующих, горючего (логистика снабжения);

– доставка отходов производства обратно производителю (ретрологистика);

– вывоз отходов производства на поля в качестве удобрений.

В условиях централизованного производства, наличия крупных производителей, эффекта масштаба деятельности производитель самостоятельно организует доставку готовой продукции крупными партиями перерабатывающим предприятиям, которые выполняют функции фокусных компаний (рис. 1).

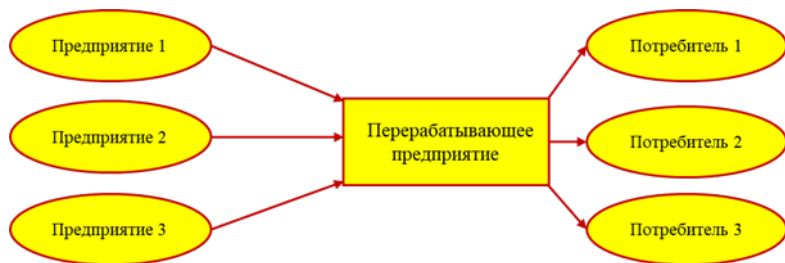


Рис. 1. Прямая поставка готовой продукции от сельскохозяйственных предприятий к перерабатывающему предприятию

В том случае, если в агропромышленном комплексе размещаются малые предприятия, становится невыгодной доставка своими силами, так как перевозка мелкими партиями не обеспечивает полную загрузку транспортных средств или организуется перевозка малотоннажным транспортом, поэтому в цепь поставок целесообразно включать коммерческих и логистических посредников (рис. 2).



Рис. 2. Поставка готовой продукции от сельскохозяйственных предприятий к перерабатывающему предприятию с участием посредников

Участие посредников в логистической цепи снижает логистические затраты производственных предприятий и способствует формированию крупных партий для перерабатывающего предприятия.

Заключение. Таким образом, использование принципов логистики в сфере производства и переработки сельскохозяйственной продукции способствует снижению уровня логистических затрат, повышению надежности функционирования цепи поставок и качества логистической инфраструктуры. Принципы централизации и децентрализации могут быть использованы на разных этапах развития сельскохозяйственного предприятия, а использование посредников при организации сбыта готовой продукции должно быть подкреплено экономическими расчетами и результатами логистического анализа.

ЛИТЕРАТУРА

1. Л е в к и н, Г. Г. Логистическая система как фактор эффективного управления запасами сельскохозяйственного предприятия / Г. Г. Левкин, С. А. Лушников // Социальные проблемы современного села в экономическом и социологическом измерении: сб. науч. ст. междунар. науч.-практ. конф., Горки, 2007. – С. 116–120.
2. М а г о м е д о в, А. М. Пути развития распределительной логистики АПК региона / А. М. Магомедов, А. Г. Бучаев // Управление экономическими системами: электрон. науч. журн. – 2014. – № 4 (64). – С. 59.
3. Список населённых мест Тобольской губернии. – Тобольск: Губернская типография, 1912.
4. Цитаты Жан-Жака Руссо про власть [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://millionstatusov.ru/aut/russo/t/vlast.html>. – Дата доступа: 05.01.2021.

УДК 338.439

АНАЛИЗ РЕАЛИЗАЦИИ МОЛОЧНОЙ ПРОДУКЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ И НА ЭКСПОРТ

Ленькова Р. К., д-р экон. наук, профессор

*УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь*

Ключевые слова: молочная продукция, экспорт, рынок молока.

Аннотация. Представлен анализ реализации молочной продукции в Республике Беларусь и на экспорт. Проведена оценка динамики поступления и использования молока и молочных продуктов в Республике Беларусь. Изучены данные по объемам отгрузки продукции на экспорт.