

3. О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций [Электронный ресурс]: Указ Президента Респ. Беларусь, 2 октября 2018 г., № 399 // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 3000 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

4. Об экономической несостоятельности (банкротстве) [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь, 13 июля 2012 г., № 415-3: в ред. Закона Респ. Беларусь от 24.10.2016 № 439-3 // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 3000 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

5. Кане, М. М. Системы, методы и инструменты менеджмента качества / М. М. Кане, Б. В. Иванов, В. Н. Корешков. – Санкт-Петербург: Питер, 2009. – 560 с.

6. Панков, Д. А. Система менеджмента качества компьютерного налогового аудита: стандарты и регламенты: монография / Д. А. Панков, В. В. Мякинская. – Могилев: ГУВПО БРУ, 2011. – 252 с.

УДК 332.2

## **ИССЛЕДОВАНИЕ КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И УРОВНЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ АГРАРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ УКРАИНЫ**

*Новак И. Н., д-р экон. наук, профессор*

*Уманский национальный университет садоводства,*

*Умань, Украина*

**Ключевые слова:** аграрный сектор, зерновые культуры, стратегия.

**Аннотация.** Проанализирована конкурентоспособность украинских аграрных производителей. Определены негативные факторы макросреды аграрных предприятий Украины. С учетом исследованных угроз определены перспективные направления в экономическом, технологическом и социальном развитии.

## **RESEARCH OF THE COMPETITIVE ENVIRONMENT OF FUNCTIONING AND THE LEVEL OF COMPETITIVENESS OF AGRARIAN ENTERPRISES OF UKRAINE**

*Novak I. M., Doctor in Economics, Professor*

*Uman National University of Horticulture,*

*Uman, Ukraine*

**Keywords:** agricultural sector, grain crops, strategy.

**Summary.** The competitiveness of Ukrainian agricultural producers is analyzed. The negative factors of the macro-environment of agricultural

enterprises in Ukraine have been determined. Taking into account the investigated threats, we have identified perspective directions in economic, technological and social development.

**Введение.** Производство зерновых культур является особой отраслью агропромышленного комплекса, которая определяет в современных условиях уровень развития всего аграрного сектора экономики Украины. Среди базовой сельскохозяйственной продукции, которая гарантирует продовольственную безопасность страны, зерно занимает особое место. Это обусловлено исключительно важным его значением непосредственно для изготовления высококалорийных продуктов питания и прежде всего хлеба.

**Основная часть.** Производство зерновых культур является основным направлением в АПК Украины. Три основные культуры формируют валовое производство в растениеводстве Украины: пшеница, ячмень и кукуруза. Об этом свидетельствует структура объемов производства и потребления зерновых культур за период 2014–2018 гг. (табл. 1).

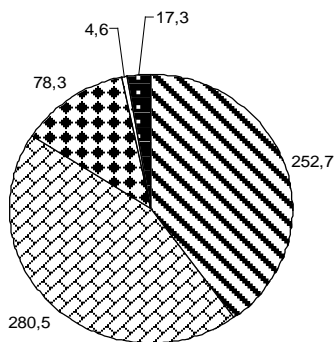
Таблица 1. Баланс зерновых культур Украины [1]

Баланс зерновых культур	Год				
	2014	2015	2016	2017	2018
Начальные запасы, тыс. т	6831	8981	6044	6454	6305
Уборочные площади, тыс. га	14627	14641	14337	14560	14782
Урожайность, ц/га	4,4	4,1	4,6	4,3	4,7
Производство, тыс. т	63859	60126	66088	61917	69800
Импорт, тыс. т	197	211	223	279	237
Предложение, всего, тыс. т	70888	69318	72355	68649	76342
Экспорт, тыс. т	35179	39924	45212	40956	47472
Потребление на корм, тыс. т	14933	12728	10226	10610	11671
Продовольственная переработка, тыс. т	6208	5835	5685	5578	5392
Промышленное потребление, тыс. т	1294	1057	1258	1577	1142
Семена, тыс. т	2236	2325	2217	2221	2266
Потери, тыс. т	2056	1405	1303	1403	1756
Внутреннее потребление, тыс. т	61906	63273	65901	62344	69789
Конечные запасы, тыс. т	8981	6044	6454	6305	6554

Приведенные в таблице показатели указывают на сокращение запасов зерновых культур в Украине при увеличивающихся объемах производства. Данная ситуация объясняется динамично растущим экспортом.

Так, по прогнозам аграриев, предполагается рост объемов производства кукурузы. Вместе с увеличением валового производства объем экспорта в 2021 г. ожидается на уровне 47,5 т, что на 6,5 т будет превышать показатели 2020 г.

Кукуруза является основой зернового экспорта страны. За счет высокой урожайности и устойчивости культуры к погодным условиям, а также ее востребованности на международной арене наметилась тенденция перераспределения структуры производства зерновых культур в пользу кукурузы. Урожай кукурузы 2020 г. стал рекордным в Украине и до конца года достиг 35,8 т (рис. 1).



□ Пшеница □ Кукуруза □ Ячмень □ Рожь ■ Другие культуры

Рис. 1. Объем производства зерновых культур в Украине в 2020 г., млн. т

Внутреннее потребление ячменя в Украине оценивается в 5 млн. т, т. е. в два раза меньше собранного в последние годы урожая. Избыток направляется на экспорт (табл. 2). Более половины всего украинского ячменного экспорта (53 %) направляется в Саудовскую Аравию.

Таблица 2. Производство ячменя в Украине [1]

Баланс зерновых культур	Год				
	2014	2015	2016	2017	2018
1	2	3	4	5	6
Начальные запасы, тыс. т	767	668	418	791	684
Уборочные площади, тыс. га	3003	2805	2859	2502	2483
Урожайность, ц/га	3,0	3,0	3,3	3,3	3,0

1	2	3	4	5	6
Производство, тыс. т	9046	8288	9436	8285	7346
Импорт, тыс. т	8	16	19	17	23
Предложение, всего, тыс. т	9821	8972	9872	9092	8052
Экспорт, тыс. т	4480	4485	5483	4447	3558
Потребление на корм, тыс. т	3402	3000	2456	2840	2749
Продовольственная переработка, тыс. т	76	73	71	10	67
Промышленное потребление, тыс. т	461	347	414	459	430
Семена, тыс. т	549	509	453	453	451
Потери, тыс. т	186	140	140	140	117
Внутреннее потребление, тыс. т	9153	8554	9082	8409	7373
Конечные запасы, тыс. т	668	418	791	684	680

Основными компаниями, занимающимися экспортом зерна, являются: «НИБУЛОН», «Кернел», «Райз», «Серна», «Клов», «Луи Дрейфус», «Сантрэйд» [3].

Динамика производства основных видов зерновых в Украине за последние 5 лет свидетельствует о явной тенденции увеличения объемов выращивания культур, которые пользуются наибольшим спросом на мировом рынке, а именно: пшеницы – в 6,3 раза, ячменя и кукурузы – в 1,8 раза.

В Украине зерно выращивается во всех природно-климатических зонах, однако с учетом региональных почвенно-климатических условий и биологических особенностей отдельных зерновых культур в стране установилась определенная зональная структура производства зерна. В степной зоне его сосредоточено около 45 %, в лесостепи – почти 41, на Полесье – 13,5, в Карпатах – 1,5 %. Динамика площадей посевов зерновых культур представлена на рис. 2.

Данные рисунка отражают то, как украинские производители реагируют на конъюнктуру мирового спроса. Размеры посевных площадей кукурузы имеют тенденцию к росту, и, соответственно, увеличиваются объемы экспорта.

В то же время на украинском рынке зерна существуют следующие проблемы:

1. Высокая стоимость хранения зерна на элеваторах, достаточно старая и неэффективная инфраструктура хранения, также очень высокие потери при хранении.

2. Непостоянство и достаточно большие колебания цен на зерно, что вызвано не только разницей спроса и предложения, но и двумя другими важными причинами – обменным курсом и колебаниями мировой цены на пшеницу.

3. Низкая производительность производства, что объясняется неэффективными методами ведения сельского хозяйства.

4. Значительное сокращение спроса на зерно как корма при производстве животноводческой продукции.

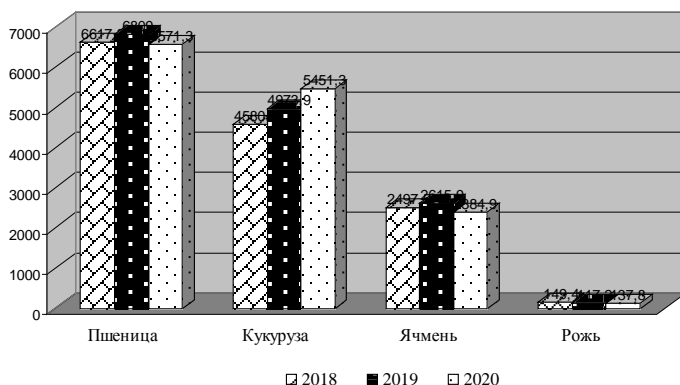


Рис. 2. Динамика площадей посевов зерновых культур, 2018–2020 гг.

Производство зерновых культур является наиболее рентабельным видом сельскохозяйственной деятельности, внутренним «финансовым донором» отрасли и позволяет поддерживать общую положительную рентабельность производства.

Итак, благоприятная ценовая ситуация и привлекательный уровень рентабельности будут стимулировать аграриев выращивать и в дальнейшем эти культуры. При этом целесообразно придерживаться севооборота и агротехнологий. Это приведет к получению прогнозируемых урожаев и надлежащего качества продукции. Сегодня рынку нужен качественный и недорогой товар. Поэтому основные резервы увеличения доходов заключаются в тщательном соблюдении агротехнологических мероприятий.

Аграрный сектор является важной стратегической отраслью украинской национальной экономики, которая обеспечивает продовольственную безопасность и независимость государства, дает значитель-

ной части населения рабочие места. Вместе с этим сельское хозяйство занимает важное место в формировании валового внутреннего продукта. Поэтому формирование эффективной конкурентной стратегии аграрного предприятия в условиях нестабильной рыночной экономики требует своевременной адаптации к изменениям внешней среды.

С целью обоснования конкурентной стратегии целесообразно осуществить более детальный анализ факторов макросреды, влияющих на развитие аграрного предприятия, согласно методике PEST-анализа. PEST-анализ факторов макросреды аграрных предприятий Украины приведен в табл. 3.

Таблица 3. PEST-анализ факторов макросреды аграрных предприятий Украины

<b>Политические факторы</b>	<b>Оценка</b>	<b>Экономические факторы</b>	<b>Оценка</b>
Обострение военно-политической ситуации на востоке Украины	-4	Реформирование налоговой системы	+5
Высокий уровень преступности	-3	Высокая степень тензизации экономики	-4
Долларизация отечественной экономики	-3	Развитие рынка земли	-5
Мораторий на покупку-продажу земель сельскохозяйственного назначения	-4	Снижение уровня платежеспособности населения	-4
		Рост уровня инфляции	-5
		Высокий уровень безработицы	-4
		Развитие международной торговли	+5
<b>Социальные факторы</b>	<b>Оценка</b>	<b>Технологические факторы</b>	<b>Оценка</b>
Снижение численности сельского и городского населения	-4	Неудовлетворительное состояние МТЗ, научно-технической деятельности отечественных предприятий	-5
Снижение уровня образования	-2	Развитая законодательная база по защите прав интеллектуальной собственности	+2
Повышение пенсионного возраста	-3	Отток научных кадров за границу	-5
Недостаточный уровень социальной защиты сельского населения	-2	Низкий уровень государственной поддержки	-4
Реформирование системы здравоохранения	+4	Скорость износа техники	-3
Развитие культуры, усиление патриотизма среди населения	+3		

Примечание. Сформировано автором на основе [2, 4].

Системный анализ факторов макросреды аграрных предприятий, возможности и угрозы каждого из них обобщены с помощью PEST-анализа.

Рассмотрев политические факторы влияния, можно увидеть существующие угрозы для предприятий со стороны государственной политики, а именно: политическая нестабильность государства из-за обострения военно-политической ситуации на востоке Украины, неудовлетворительный уровень законодательной базы, судебной власти.

Экономические факторы влияния следующие: возможно, экономический рост благодаря государственной поддержке, проведение политики по снижению безработицы на селе. Одной из угроз социального фактора для сельскохозяйственных предприятий Украины является снижение численности населения на селе и отток кадров, а возможностью – поднятие жизненного уровня и совершенствование охраны труда.

Что касается технологических факторов, то снижение жизненного цикла технологий и устройств приводит к упадку производственной деятельности, выходом из этой ситуации является лишь помощь со стороны государства в виде финансирования аграрного сектора и ускорения технического развития.

**Заключение.** Проведенный PEST-анализ факторов внешнего воздействия на развитие агробизнеса Украины показывает, что существующие угрозы по политическим, экономическим, социальным и технологическим факторам не способствуют развитию аграрной отрасли в Украине, в том числе как единой, целостной, сбалансированной, интегрированной системы, обеспечивающей население продовольственными и промышленными товарами, а также тормозят использование потенциальных финансовых, трудовых, материальных возможностей и таких существующих преимуществ, как плодородие почв, благоприятные климатические условия, выгодное географическое положение, значительное количество сельскохозяйственных угодий, широкие экспортные возможности.

Отсюда очевидно, что в перспективе аграрным производителям нужно применять конкурентную стратегию для того, чтобы товары аграрного производства стали более конкурентоспособными как на национальном уровне, так и на международном в долгосрочной перспективе. Положительных результатов реализации этой стратегии можно достичь путем использования существующих возможностей аграрными производителями и решения указанных проблем на уровне государства.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Государственная служба статистики. Экономическая статистика [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/menu/menu\\_u/cg.htm](http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/menu/menu_u/cg.htm).
2. Нестерчук, Ю. О. Интеграційні процеси в аграрно-промисловому виробництві: монографія / Ю. О. Нестерчук. – Умань: Сочінський, 2009. – 372 с.
3. Топ-10 провідних експортерів українського зерна 2018–2019 рр. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://agravery.com/uk/posts/show/top-10-providnih-eksporteriv-ukrainskogo-zerna-v-201819-mr>.
4. Ходаківський, В. М. Аналіз середовища функціонування сільськогосподарських підприємств в контексті їх економічної ефективності / В. М. Ходаківський, М. А. Місевич // Агросвіт. – 2017. – № 3. – С. 3–9.

УДК 338.43:634.1(476)

### **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИИ ЭФФЕКТИВНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПЛОДОВО-ЯГОДНОГО ПОДКОМПЛЕКСА В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

*Новикова Ю. Ю., аспирант кафедры экономики и международных экономических отношений в агропромышленном комплексе УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия», Горки, Республика Беларусь*

**Ключевые слова:** стратегия развития, агропромышленный комплекс, инвестиционная привлекательность, сельское хозяйство, конкурентоспособность.

**Аннотация.** Рассматривается комплекс мероприятий по повышению эффективного функционирования плодово-ягодного подкомплекса в условиях инновационного развития АПК на основе выбора стратегии.

### **IMPROVEMENT OF THE STRATEGY OF EFFECTIVE FUNCTION-ZONING OF THE FRUIT AND BERRY SUB-COMPLEX IN THE CONDITIONS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE AGRICULTURE**

*Novikova Yu. Yu., Postgraduate Student of the Department of Economics and International Economic Relations in the Agro-industrial Complex Belarusian State Agricultural Academy, Gorki, Republic of Belarus*

**Keywords:** development strategy, agro-industrial complex, investment attractiveness, agriculture, competitiveness.