

выборе банков, страховщиков, заготовителей, агента (оператора), а выбор носит регламентированный характер. Это не соответствует основным принципам ВТО, таким, как содействие честной конкуренции, большей степени свободы. Поэтому в целях формирования условий для развития систем товарных и закупочных интервенций в сельском хозяйстве на данном этапе нами предлагается применение механизма отбора на конкурсной основе отдельного субъекта хозяйствования (оператор, агент) и передачи ему функций местных органов власти по формированию и распределению сельскохозяйственной продукции интервенционным фондом.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Об утверждении Антиинфляционной программы [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, Национального банка Респ. Беларусь, 31 авг. 2015 г., № 733/17: в ред. от 30.12.2016 // КонсультантПлюс: Беларусь. Версия 4000.00.30 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

2. Об обеспечении проведения закупочных и товарных интервенций [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 27 марта 2010 г., № 440: в ред. от 12.01.2017 // КонсультантПлюс: Беларусь. Версия 4000.00.30 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

3. О государственной аграрной политике [Электронный ресурс]: Указ Президента Респ. Беларусь, 17 июля 2014 г., № 347: в ред. от 30.11.2016 // КонсультантПлюс: Беларусь. Версия 4000.00.30 / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

4. Об утверждении Правил приобретения сельскохозяйственной продукции у сельскохозяйственных товаропроизводителей и (или) организаций и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих первичную и (или) последующую (промышленную) переработку сельскохозяйственной продукции, произведенной сельскохозяйственными товаропроизводителями на территории Российской Федерации, в процессе проведения государственных закупочных интервенций и ее реализации [Электронный ресурс]: постановление Правительства Рос. Федерации, 5 окт. 2016 г., № 1003: в ред. от 18.10.2017. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=280982&fld=134&dst=1000000001,0&md=0.868655754824343#0>. – Дата доступа: 23.01.2021.

УДК 339.564:631.1

### **ДЕСТРУКТИВНЫЕ ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТОРИЕНТИРОВАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АГРАРНОЙ СФЕРЫ ЭКОНОМИКИ УКРАИНЫ**

*Питель Н. А., канд. экон. наук, доцент*

*Уманский национальный университет садоводства,  
Умань, Украина*

**Ключевые слова:** экспорт, экспортоориентированная деятельность, внешняя торговля, аграрная сфера.

**Аннотация.** Статья посвящена анализу основных проблем развития экспортоориентированной деятельности экономики Украины. В результате исследования критически осмыслены основные деструктивные факторы, сдерживающие развитие экспортоориентированной деятельности аграрной сферы экономики Украины.

## **DESTRUCTIVE FACTORS OF THE DEVELOPMENT OF THE EXPORT-ORIENTED ACTIVITY OF THE AGRARIAN ECONOMY OF UKRAINE**

*Pitel N. A., Candidate of Sciences, Associate Professor in Economics*

*Uman National University of Horticulture,*

*Uman, Ukraine*

**Keywords:** export, export-oriented activity, foreign trade, agrarian sphere.

**Summary.** The article is devoted to the analysis of the main problems of the development of exports activity of Ukrainian economy and to the justification of priority directions of their solution. As a result of the research, the features and the main destructive factors that slow down the development of exports of the agrarian sector of Ukrainian economy are critically considered.

**Введение.** Интеграция национальной экономики Украины в современные глобальные мирохозяйственные процессы выступает важным фактором социально-экономического развития государства и повышения его международной конкурентоспособности. Стоит также отметить, что именно экспортоориентированная деятельность бизнеса обеспечивает в значительной степени конкурентоспособность страны, основных отраслей ее экономики и отдельных субъектов предпринимательства. Однако современная экспортоориентированная деятельность осложняется многочисленными экзогенными и эндогенными факторами объективного и субъективного характера. С целью активизации развития внешней торговли Украины продукцией аграрной сферы и стимулирования использования экспортного потенциала важно определить основные деструктивные факторы, которые сдерживают эту деятельность.

**Основная часть.** Негативную динамику объемов украинского экспорта в последние годы в значительной степени определяют сложная макроэкономическая ситуация, внутривнутриполитические и социальные проблемы; падение мировых цен на сырье и дестабилизация производства в стране из-за военной агрессии Российской Федерации. Временная оккупация территории Украины разрушила политические и экономические отношения между двумя странами. В частности, негативное влияние на экспорт Украины оказал запрет импорта некоторых сельскохозяйственных товаров украинского происхождения и ограничение транзитного движения грузов через территорию России в третьи страны: Казахстан и Кыргызстан. Такие ограничения привели к сокращению экспортных поставок украинских товаров не только в страны Центральной Азии и Закавказья, но и в другие страны Азии [5]. Теперь экспортные потери отечественной экономики лишь частично компенсируются переориентацией на рынки других стран.

Затрудняет развитие экспортоориентированной деятельности аграрной сферы отсутствие единой целостной сети учреждений для поддержки международной торговли. Такие институты должны предоставлять широкий спектр разнообразных услуг и средств поддержки экспортеров и оперативно реагировать на их потребности (консультационные услуги, международная логистика и экспедирование грузов, таможенное оформление, тестирование и сертификация аграрной продукции, финансирование и страхование экспортных операций).

Действующая в настоящее время сеть институтов не обеспечивает надлежащего спектра услуг высокого качества, необходимых для эффективной поддержки на международных рынках отечественных экспортеров аграрной продукции. Среди причин – регуляторные ограничения, недостаточное географическое присутствие на отечественном и международных рынках, слабая ориентация на клиента и пробелы в предоставлении услуг. Анализ структуры отечественной сети институтов по поддержке международной торговли показывает, что среди них только 10 % предоставляют бизнес-услуги, тогда как доминируют институты по поддержке торговой политики (их доля составляет 53 %) [5].

В течение длительного времени в аграрной сфере Украины наблюдается недостаточный уровень инвестирования в модернизацию, внедрение новейших технологий и создание экспортоориентированных производств. Доля отечественного сельскохозяйственного сектора в общем объеме привлеченных прямых иностранных инвестиций остается крайне ограниченной (в 2018 г. она равнялась 561 млн. долл.

США, что составило лишь 1,7 %) [7]. Основными препятствиями на пути к активизации процессов инвестирования являются следующие деструктивные факторы: крайне неблагоприятная геополитическая ситуация, слабая институциональная структура, высокий уровень бюрократизации государственных органов и коррупция, недостаточно развитая транспортная инфраструктура, отсутствие четких правил регулирования проблем неплатежеспособности предприятий, бездействие институтов защиты прав инвесторов относительно интеллектуальной собственности и имущественных прав.

Интеграция Украины в европейское пространство и темпы экономического развития существенно зависят от инновационных процессов и наукоемкости аграрного производства. Однако в последние годы отечественный научно-технический потенциал почти не используется. Исследования украинских ученых не используются в практической деятельности, поэтому научные учреждения почти не финансируются агропромышленным бизнесом и исключаются из системы рыночных отношений.

Углубляется технологический разрыв между Украиной и развитыми странами. А переход к инновационной экономике происходит крайне медленно. Отечественные институты инновационного развития (технологические и научные парки, венчурные фонды, технологические кластеры, бизнес-инкубаторы) существуют только номинально, и их деятельность не соответствует требованиям рыночной среды [5].

Действующая в Украине система валютного контроля морально устарела. Ведь она не обеспечивает стабильности внутренней денежно-кредитной системы, демотивирует отечественные субъекты аграрного предпринимательства начинать и развивать экспорт своей продукции. Кроме того, требует существенной либерализации валютный контроль в Украине. Достичь этого можно путем формирования взаимно выгодных возможностей для расширения предпринимательской деятельности отечественного бизнеса и иностранных инвесторов. Через жесткое валютное регулирование малый и средний бизнес реализует лишь около 25–40 % своего экспортного потенциала. А жесткие требования и неоправданные ограничения приводят к увеличению транзакционных издержек экспортеров на 15–30 % [6].

К основным препятствиям развития экспортоориентированной деятельности в аграрной сфере следует также отнести изменчивый характер и несовершенство системы налогообложения, в частности проблемы с возмещением НДС, слабую финансовую поддержку экспорта (отсутствие кредитования и страхования), неэффективную работу Го-

сударственной фискальной службы (зарегулированные таможенные процедуры и административные платежи), неразвитую институциональную поддержку экспорта, в частности проблемы функционирования торговых представительств и агентств по продвижению экспорта, громоздкую систему инструментов валютных ограничений и валютного контроля и т. п. [2].

Многие экспортоориентированные субъекты аграрного предпринимательства имеют проблемы с таможенным оформлением и прохождением процедур растаможивания. Нестабильность законодательной базы и ее сложность вместе со спецификой работы таможенных служб обуславливают высокую рискованность таможенного оформления, связанную со значительными затратами (а нередко и потерями финансовых ресурсов). Минимизировать такие риски можно путем развития сети таможенных посредников и обеспечения их эффективного взаимодействия с экспортерами [3, с. 23].

Вместе с вышеупомянутым развитие экспортоориентированной деятельности отечественного аграрного сектора осложняют неблагоприятные факторы предпринимательской макросреды. Среди них следующие:

- несовершенство законодательного регулирования и системная непоследовательность действий государственных органов власти в области нормативно-правового обеспечения. В течение последнего десятилетия были приняты многочисленные законодательные акты и программы общегосударственного и регионального уровня. Однако их разрозненность и несогласованность, отсутствие эффективного контроля соблюдения законодательных норм на местах привели к тенизации внешнеторговой деятельности (по экспертным оценкам, около 60 % товарооборота находится «в тени») [4, с. 70–71]. Несовершенство отечественного законодательства также привело к расширению объемов «серой» экономики;

- отсутствие эффективной системы защиты конкуренции в экономических отношениях и действенной государственной политики по поддержке аграрного экспортоориентированного предпринимательства;

- наличие многочисленных административных барьеров (осложненные и неоправданно зарегулированные регистрация, сертификация, лицензирование, управление и контроль качества, арендные отношения);

- нестабильность налоговой системы и высокий уровень налогового обложения легального бизнеса;

– отсутствие действенных механизмов финансово-кредитной поддержки аграрной экспортоориентированной деятельности, невыгодные условия кредитования и высокие риски ресурсных потерь при осуществлении экспортных операций. Поэтому основным источником инвестирования аграрного бизнеса остаются собственные финансовые ресурсы. Однако внутренние источники финансирования (полученная прибыль, амортизационные отчисления и средства сформированных фондов) недостаточны для систематического обновления и расширения материальной базы. Поэтому большинство предприятий работает с минимальной доходностью [4, с. 71];

– низкая конкурентоспособность отечественной аграрной продукции и разбалансированность экспорта, так как доминирующую долю в нем составляет продукция с низкой добавленной стоимостью и только первичной переработкой;

– низкий уровень товарной и географической диверсификации сельскохозяйственного и продовольственного экспорта, которая позволяла бы органично сочетать и коммерциализировать в экспортоориентированной продукции весь комплекс конкурентоформирующих факторов – производственных, технологических, ресурсных, трудовых, интеллектуальных [1, с. 104];

– отраслевая и профессиональная разобщенность субъектов аграрного предпринимательства, отсутствие реально действующих организационных объединений, способных лоббировать собственные интересы при формировании экономической и правовой политики государства;

– отсутствие у субъектов аграрной экспортоориентированной деятельности сложившейся стратегии функционирования и развития, задачами которой были бы расширение географии рынков сбыта, диверсификация экспорта, оптимизация структуры и увеличение ассортимента экспортируемых товаров, повышение доли высокотехнологической продукции в общем объеме экспорта, применение подходов стратегического менеджмента.

**Заключение.** Наличие комплекса вышеупомянутых деструктивных факторов, усложняющих развитие экспортоориентированной деятельности аграрной сферы в Украине, требует кардинальной переориентации концептуальных подходов к развитию отрасли на макро-, мезо- и микроуровнях. Назрела объективная необходимость разработки действенной экспортоориентированной стратегии развития внешнеторговой политики аграрной сферы Украины, которая учитывала бы успешную мировую практику государственной поддержки экспорта и отве-

чала бы інтересам отечественных суб'єктів аграрного підприємства. Цьєю такою стратегією повинно стати стимулювання розвитку експортного потенціалу країни в довгостроковій перспективі.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Залізничук, В. П. Експортна політика в контексті забезпечення продовольчої безпеки / В. П. Залізничук // Вільна торгівля, протекціонізм, справедлива торгівля: за і проти: матеріали міжнар. наук. конф. / Міжнародні відносини. Серія «Економічні науки» (Спеціальний випуск). – 2018. – № 16. – С 104–107.

2. Економіко-правові засоби стимулювання експорту в Україні на євроорієнтованих засадах: монографія / О. М. Кібік [та ін.]. – Одеса: Фенікс, 2017. – 298 с.

3. Кібік, О. М. Засади розвитку участі митних та інших посередників у реалізації експортної стратегії України / О. М. Кібік, Ю. В. Хаймінова // Розвиток методів управління та господарювання на транспорті. – 2017. – Вип. 4. – С. 16–25.

4. Матусова, О. М. Проблеми розвитку експортоорієнтованого малого бізнесу України / О. М. Матусова // Сучасні питання економіки і права. – 2013. – Вип. 2. – С. 69–74.

5. Про схвалення Експортної стратегії України («дорожньої карти» стратегічного розвитку торгівлі) на 2017–2021 роки [Електронний ресурс]: розпорядження Кабінету Міністрів України від 27.12.2017 № 1017-р // База даних «Законодавство України». Верховна Рада України. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/go/1017-2017-%D1%80>. – Дата доступу: 07.12.2020.

6. Програма USAID «Лідерство в економічному врядуванні» проаналізувала перешкоди для МСБ з боку держави [Електронний ресурс] // Коридори влади. Лобювання і Government Relations в Україні. – Режим доступу: <http://www.kuluar.com.ua/2017/06/14/usa-id-lev-proanalizuvala-pereshkody-dlya-msb-z-boku-derzhavy/>. – Дата доступу: 07.12.2020.

7. Прямі інвестиції (акціонерний капітал) в економіці України за видами економічної діяльності [Електронний ресурс] / Державна служба статистики України. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>. – Дата доступу: 07.12.2020.

УДК 338.436

## **ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИНТЕГРАЦИОННЫХ СТРУКТУР В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

*Подлипский А. И., ст. преподаватель*

*УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»,  
Горки, Республика Беларусь*

**Ключевые слова:** интеграция, эффективность, методика.

**Аннотация.** В статье находит отражение апробация авторской методики по оценке эффективности деятельности интеграционных структур различных форм и типов в системе агропромышленного комплекса