

УДК 631.153

ОПЕРАТИВНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Хроменкова Т. Л., канд. экон. наук, доцент

*УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь*

Ключевые слова: система планирования, оперативно-производственное планирование, сельское хозяйство.

Аннотация. Рассмотрены сущность и особенности системы оперативно-производственного планирования в сельскохозяйственном производстве.

OPERATIONAL AND PRODUCTION PLANNING IN AGRICULTURAL ORGANIZATIONS

*Khromenkova, T. L., Candidate of Sciences, Associate Professor in Economics
Belarusian State Agricultural Academy,
Gorki, Republic of Belarus*

Keywords: planning system, operational and production planning, agriculture.

Summary. The essence and features of the system of operational production planning in agricultural production are considered.

Введение. В рыночных условиях предприятие является открытой системой, взаимодействующей с меняющейся внешней средой посредством получения информации. Устойчивость и гибкость предприятия как социально-экономической системы достигается посредством формирования механизма адаптации предприятия к внешним изменениям, включающего систему планирования. В свою очередь, система планирования на предприятии состоит из совокупности взаимосвязанных и взаимообусловленных подсистем: от подсистемы стратегического планирования до подсистемы оперативно-производственного планирования. Именно оперативно-производственное планирование за счет более коротких сроков реакции на информацию из внешней среды в наибольшей степени придает предприятию устойчивость и гибкость [1].

Выполняя плановые показатели годового плана развития, предприятие влияет на работу подразделений и служб, обеспечивая рациональную организацию производственных процессов внутри предприятия как элемента его внутренней среды. Реализация данных задач происходит также посредством организации оперативно-производственного планирования – конечного этапа выстраивания базовой стратегии предприятия.

Специфика сельскохозяйственного производства требует особых подходов к формированию системы оперативно-производственного планирования, делая данный вопрос весьма актуальным.

Основная часть. Оперативно-производственное планирование призвано обеспечить слаженный, ритмичный ход всех производственных процессов, организацию слаженной работы всех подразделений предприятия (объединения) для обеспечения равномерного, ритмичного выполнения работ и производства продукции в установленных объемах при оптимальном использовании производственных ресурсов. Реализация данной цели достигается за счет согласованности действий всех подразделений, бесперебойного обеспечения необходимыми ресурсами, сокращения продолжительности производственных процессов.

При оперативно-производственном планировании детализируются количественные показатели потребности в ресурсах, объем производства продукции в натуральном и стоимостном выражении, объем работ вспомогательных производств, устанавливаются затраты на производство.

К задачам оперативно-производственного планирования следует отнести разработку календарно-плановых нормативов, конкретных производственных заданий для подразделений и предприятия в целом на короткие отрезки времени (месяц, декада, смена, час), оперативный учет, контроль и регулирование хода производства с целью выявления отклонений от нормативного хода производства и применения оперативных мер по их предупреждению и устранению.

Основной отличительной особенностью оперативно-производственного планирования является сочетание разработки плана с организацией его непосредственного выполнения. Для оперативно-производственного планирования, как и для организации производства, необходимы исходные нормативные данные, а именно виды и объем ресурсов, необходимых на единицу работ, производительность технических средств и труда, характер использования основных средств, оборудования и методы их сочетания.

Оперативно-производственное планирование должно учитывать отраслевую специфику, тип производства, технологические особенности производимой продукции, используемые технологии производства, уровень обеспеченности ресурсами и кооперацию производства [3].

Структура системы оперативно-производственного планирования предприятия представлена на рис. 1.



Рис. 1. Структура оперативно-производственного планирования

Оперативно-производственное планирование взаимосвязано с материально-техническим снабжением, технологической и организационной подготовкой производства, текущим планированием.

Процесс оперативно-производственного планирования по всей системе или одному из календарных показателей производится с учетом обеспечения двух основных принципов: временная дифференциация оперативно-производственного плана предполагает различную степень детализации его показателей во времени и по формам разработки; функциональная дифференциация оперативно-производственного плана предусматривает планирование сроков выполнения отдельных видов (или комплекса) работ по структурным подразделениям, сферам деятельности организации.

Оперативно-производственное планирование в сельскохозяйственных и промышленных организациях имеет существенные различия.

Связано это с рядом особенностей сельскохозяйственного производства, которые следует учитывать в оперативно-производственном планировании.

Прежде всего, сельское хозяйство состоит из ряда отраслей, различающихся природными факторами, технологией производства, необходимым комплексом машин, организацией труда и рабочих процессов. Каждой отрасли присуща своя система организации, требуется своя нормативная база.

Главным средством производства являются земля и биологические факторы – растения и животные. Производственные процессы тесно переплетаются с биологическими, на результаты которых большое влияние оказывают погодно-климатические условия.

Сельскохозяйственное производство осуществляется на обширной территории при большом разнообразии почвенно-климатических условий, что требует дополнительных затрат времени и средств на перемещение техники и транспортировку продукции.

В аграрном секторе производится много видов продукции растениеводства и животноводства с использованием технологических процессов различной продолжительности по времени: от нескольких недель до нескольких месяцев [2].

В сельском хозяйстве рабочий период (время, в течение которого исходный материал – предмет труда – подвергается непосредственному воздействию труда), не совпадает с периодом производства (сроком, в течение которого исходный материал превращается в готовый продукт), что обуславливает сезонность производства.

Кроме этого каждое сельскохозяйственное предприятие имеет свою организационную структуру, что также влияет на формирование системы оперативно-производственного планирования.

Специфика отрасли требует формирования собственной системы элементов оперативно-производственного планирования. Подавляющее большинство сельскохозяйственных организаций развивают растениеводство и животноводство. Основные элементы системы оперативно-производственного планирования таких предприятий представлены в таблице.

Развитие новых для организации отраслей непременно потребует дополнения в составе элементов системы оперативно-производственного планирования.

**Основные элементы оперативно-производственного планирования
в сельском хозяйстве**

Элементы	Отрасль	
	Растениеводство	Животноводство
Методы планирования	Объемный, календарный, объемно-календарный, объемно-динамический	Объемный, календарный, объемно-календарный, объемно-динамический
Планово-учетная единица	1 т (кг, л), 1 га, 1 м ³	1 т (кг), голова скота по видам, группа скота, вид продукции
Планово-учетный период	Рабочий период	Квартал, месяц, декада
Календарно-плановые нормативы	Нормы выработки, ритм производства, оптимальный срок выполнения работ	Нормы обслуживания, ритм производства, длительность производственного цикла, размер партии
Основные планово-учетные документы	Рабочий план на определенный период, календарные задания в овощеводстве, планы-наряды на выполнение отдельных работ, зеленый конвейер	План валовых надоев молока за определенный период (месяц, квартал), календарный план прироста (месяц, квартал), планы-наряды на выполнение отдельных работ
Объекты регулирования	Ресурсы, объемы производства, производительность труда	Ресурсы, объемы производства, производительность труда

В сельскохозяйственных организациях осуществляется внутрицеховое планирование, обеспечивающее разработку оперативных планов и текущих графиков работы животноводческих комплексов и ферм, производственных участков, бригад, отдельных рабочих мест.

Особое место занимает межцеховое планирование, обеспечивающее разработку, регулирование и контроль за выполнением работ и планов производства, реализации продукции всеми функциональными подразделениями предприятия, а также координирующее работу основных, вспомогательных, обслуживающих подразделений, планово-экономических и других функциональных служб предприятия.

Заключение. Являясь конечным этапом выстраивания базовой стратегии предприятия, оперативно-производственное планирование способствует систематизации производственных процессов, делая их

более понятными, предсказуемыми и результативными. Оно призвано нормализовать хозяйственную деятельность предприятия, позволяет избежать хаоса, выявить дополнительные резервы для повышения эффективности как отдельных процессов, так и производства продукции в целом.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бабич, Т. Н. Оперативно-производственное планирование: учеб. пособие / Т. Н. Бабич, Ю. В. Вертакова. – Москва: РИОР; ИНФРА-М, 2021. – 257 с.

2. Ивасенко, А. Г. Особенности сельского хозяйства как отрасли материального производства и объекта земельно-ипотечного кредитования [Электронный ресурс] / А. Г. Ивасенко // Фундаментальные исследования. – 2011. – № 8-1. – С. 215–218. – Режим доступа: <http://www.fundamental-research.ru/ru/article/view?id=26817>. – Дата доступа: 15.01.2021.

3. Сачко, Н. Организация и оперативное управление машиностроительным производством / Н. Сачко. – Минск: Новое знание, 2008. – 640 с. – (Серия «Техническое образование»).

УДК 631.147

ФОРМИРОВАНИЕ УСЛОВИЙ ПО ДАЛЬНЕЙШЕМУ РАЗВИТИЮ ОРГАНИЧЕСКОГО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Цвирков В. В., канд. с.-х. наук

*ГНУ «Научно-исследовательский экономический институт
Министерства экономики Республики Беларусь»,
Минск, Республика Беларусь*

Ключевые слова: органическая продукция, сельское хозяйство, экологизация, сертификация.

Аннотация. Рассматриваются тенденции формирования в Беларуси производства органической сельскохозяйственной продукции. Основное внимание в работе акцентируется на подходах по дальнейшему развитию органического сельского хозяйства в Республике Беларусь.

FORMATION OF CONDITIONS FOR THE FURTHER DEVELOPMENT OF ORGANIC AGRICULTURE IN THE REPUBLIC OF BELARUS

Tsvirkov V. V., Candidate of Sciences in Agriculture

*Research Economic Institute of the Ministry of Economy of the Republic
of Belarus,
Minsk, Republic of Belarus*