

УДК 338.436

ЗНАЧЕНИЕ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В РАЗВИТИИ СФЕРЫ АГРАРНОГО БИЗНЕСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Подлипский А. И., ст. преподаватель

*УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь*

Ключевые слова: интеграция, агробизнес, эффективность, процесс, холдинг.

Аннотация. В статье рассмотрены значение и роль интеграционных процессов в развитии и функционировании аграрного бизнеса. Проанализированы взгляды и мнения отечественных и зарубежных ученых по данной проблеме, на основании чего сделаны выводы. Предпринята попытка описать основные тенденции в происходящих интеграционных процессах в аграрной сфере Республики Беларусь.

THE SIGNIFICANCE OF INTEGRATION PROCESSES IN THE DEVELOPMENT OF AGROBUSINESS IN THE REPUBLIC OF BELARUS

Podlipsky A., Senior Lecturer

*Belarusian State Agricultural Academy,
Gorki, Republic of Belarus*

Keywords: integration, agribusiness, efficiency, process, holding.

Summary. The article considers the importance and role of integration processes in the development and functioning of the agricultural business. The views and opinions of domestic and foreign scientists on this issue are analyzed, on the basis of which conclusions are drawn. An attempt has been made to describe the main trends in the ongoing integration processes in the agrarian sector of the Republic of Belarus.

Введение. Отечественные и зарубежные ученые считают формирование и развитие интегрированных структур в сфере аграрного бизнеса одним из важнейших факторов повышения экономической эффективности. При этом большинство авторов сходятся во мнении в том, что процессы сближения, слияния различных сфер АПК должны быть экономически оправданными, т. е. участники интеграции должны в итоге

получить дополнительный экономический эффект от совместной деятельности. Мировой опыт свидетельствует о том, что наиболее эффективны и конкурентоспособны крупные компании. Наряду с тем, что они удерживают рынок продукции, они имеют возможность мотивировать производителей сырья, используя при этом различные направления интеграции и кооперации.

Основная часть. Текущие интеграционные процессы в Республике Беларусь затронули фактически все отрасли сельского хозяйства. Сотрудничество между производителями сырья, переработчиками сельскохозяйственной продукции, сбытовыми организациями, имеющими прямое отношение к АПК, по мнению большинства ученых, может дать толчок к значительному усилению позиций всех сторон на продовольственном рынке, повышению экономической эффективности их работы [8].

И. П. Воробьев отмечает, что опыт работы развитых рыночных стран, а также практические результаты ряда хозяйствующих субъектов Беларуси указывают на то, что в условиях действия законов рыночной экономики наращивать производство сельскохозяйственного сырья более ускоренными темпами можно на основе развития кооперативно-интеграционных процессов и постоянного совершенствования экономического механизма хозяйствования в АПК [2].

М. И. Запольский подчеркивает необходимость объединения структур, занимающихся производством и переработкой продукции ввиду финансовой несостоятельности многих не только сельскохозяйственных, но и перерабатывающих предприятий. В результате интеграции, по его мнению, уменьшится размывание средств, сократятся затраты не только на бюрократический аппарат, но и сам аппарат управления, а доход для государства будет более существенным. Предлагаемое объединение, по мнению автора, неизбежно как организационно-экономический рычаг стабилизации сельскохозяйственного производства [6].

В. Г. Гусаков отмечает, что помимо кооперации и интеграции иного пути у АПК Беларуси нет, если есть желание поднять эффективность и конкурентоспособность национального сельского хозяйства, активно продвигаться и закрепляться на ведущих зарубежных продовольственных рынках [4].

Нельзя обойти стороной и мнение О. И. Уильямсона, который рассматривает интеграцию преимущественно как антисоциальную тенденцию, аргументируя свою позицию несправедливым переделом соб-

ственности, освобождением работников и т. д. [10]. Данный вывод справедлив, по нашему мнению, в том контексте, что интеграция, в первую очередь соответствует целям экономических субъектов, собственников, направлена на повышение эффективности, что далеко не всегда соотносится с интересами общества в целом.

В данном аспекте Д. М. Розенберг определяет интеграцию как сосредоточение, концентрацию полномочий в руках высших администраторов или исполнительных работников двух или более компаний в целях взаимной выгоды: уменьшения конкуренции, снижения издержек, обеспечения большей доли рынка и т. д. [9].

В научной литературе существует значительное разнообразие определений понятия «агропромышленная интеграция». Так, например, коллектив ученых НАН Беларуси [6] предлагает следующее определение: «Агропромышленная интеграция – техническое, технологическое, организационно-управленческое и экономическое единство, непрерывность взаимосвязанных этапов производства, заготовки, транспортировки, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции». Это определение в значительной степени охватывает сущность интеграции. Еще более расширенное определение интеграции изложено в работах В. Г. Гусакова, В. И. Бельского и др. [4]: «Агропромышленная интеграция – это процесс сближения и соединения отраслей сельского хозяйства и промышленности с целью обеспечения сбалансированной деятельности сельскохозяйственных, перерабатывающих, торгово-сбытовых, фондопроизводящих, финансовых, обслуживающих предприятий и организаций и общей направленности их работы на достижение максимально-возможных конечных результатов». В этом определении справедливо учтено то обстоятельство, что процесс развития интеграции субъектов аграрного бизнеса не может быть ограничен только рамками АПК. В данный процесс могут быть вовлечены экономические сферы, граничащие с системой АПК или даже отдаленные от нее.

Н. В. Ермалинская в своих исследованиях приходит к выводу, что понятие «агропромышленная интеграция» многоаспектное и характеризует его комплексом взаимодополняющих определений: как процесс, как организационно-экономическая форма (состояние) и механизма объединения. Данный подход, в свою очередь, позволяет наиболее объективно учесть многоаспектный характер интеграционных связей в АПК, охарактеризовать предмет, мотивы, средства организации и управления взаимодействием участников интеграции [5].

Большинство авторов сходятся во мнении в том, что процессы сближения, слияния различных сфер АПК должны быть экономически оправданными, т. е. участники интеграции должны в итоге получить дополнительный экономический эффект от совместной деятельности. Следовательно, решение об интеграции тех или иных экономических субъектов не должно быть слепым и необдуманным, а обязательно взвешенным, с оценкой всех возможных нюансов, другими словами – соответствовать определенным принципам. По убеждению многих экономистов, в том числе И. А. Минакова, Н. И. Куликова, О. В. Соколова и др., эти принципы теоретически можно сформулировать следующим образом: добровольность, адаптивность, этапность, целостность и комплексность, взаимовыгодность, наличие организации-интегратора, оптимальность размеров [7].

По мнению И. П. Воробьева, интеграция способствует повышению эффективности производства путем решения разнообразных проблем:

- сглаживание и частичная компенсация негативного влияния природно-климатических условий за счет максимального использования организационно-экономических факторов;

- рациональное, более равномерное и ритмичное использование средств производства;

- обеспечение более высокой занятости трудовых ресурсов за счет их перераспределения между всеми сферами АПК, особенно в периоды наибольшей потребности в рабочей силе;

- значительное сокращение потерь сырья и продукции на всех стадиях технологического процесса: производства, переработки, хранения, транспортировки и реализации [2].

Исследование происходящих интеграционных процессов в аграрной сфере Республики Беларусь позволяет выделить несколько направлений.

В первую очередь – это образование интеграционных структур по типу агрокомбинатов с замкнутым циклом производства и практика присоединения убыточных хозяйств. Однако такая практика имеет низкую эффективность и характеризуется мотивом не «приумножить», а «не потерять». В связи с этим данную тенденцию можно назвать «вынужденной» интеграцией. Данные направления не являются взаимоисключающими, однако, разделяя их, мы подчеркиваем в первую очередь различную природу интеграционных процессов.

Структуры, созданные по принципу агрокомбинатов, агрофирм в Республике Беларусь представляют собой наиболее развитую и продуктивную форму объединений. Во многом это обусловлено соответ-

ствием их деятельности принципам интеграционных структур, вертикальной направленностью интеграционных процессов. В основе формирования агрокомбинатов лежит инициатива руководства (т. е. снизу) получать максимум добавленной стоимости и не делить ее с переработчиками.

В результате анализа белорусского законодательства нами установлено, что наряду с указанными структурами (агрокомбинатами, агрофирмами) возможны следующие формы: ассоциация, концерн, государственные объединения, холдинги, кластеры. Основные их характеристики представлены в таблице.

**Характеристика основных форм интеграционных объединений
Беларуси в соответствии с законодательством**

Характеристики форм	Ассоциация	Холдинг	Кластер	Гос. объединение
Инициаторы создания	Участники	Управляющая компания, собственник	Участники	Президент, Министерства, органы местного управления
Учредительный документ	Устав	Уставы участников	В зависимости от выбора формы образования кластера (договор товарищества, устав)	Устав
Участники	Коммерческие/некоммерч. организации, ИП	Хозяйственные общества, УП	Коммерческие/некоммерч. организации, ИП	Гос. юр. лица, юр. лица, ИП
Статус	Некоммерческая организация является юр. лицом	Не является юр. лицом	Не является юр. лицом	Некоммерческая организация является юр. лицом
Ответственность участников	Не отвечает по обязательствам своих членов	Управляющая компания/собственник несет ответственность	В соответствии с законодательством и выбранной формой создания кластера	Не отвечает по обязательствам его участников
Самостоятельность участников	Участники обладают высокой степенью самостоятельности	Деятельность в значительной степени обуславливается волей управляющей компании/ собственника	Участники обладают достаточной степенью автономности	Сохраняют права юридических лиц и индивидуальных предпринимателей

Следующим уровнем интеграционных процессов в Республике Беларусь, во многом предопределивших вектор развития не только агропромышленного комплекса, но и всей национальной экономики, можно считать создание крупных формирований главным образом холдингового типа, в состав которых могут входить организации различных сфер, руководство которыми осуществляет управляющая компания.

Белорусские холдинги – явление сравнительно новое. Законодательные основы для данной формы организации субъектов хозяйствования были приняты в 2009 г., а в апреле 2010 г. был зарегистрирован первый холдинг. На 1 января 2022 г. в агропромышленном комплексе республики созданы и функционируют 19 холдингов, из них с участием государства – 16, частных – 3.

В 2021 г. зарегистрировано 2 холдинга: в Брестской области – «Агрокомбинат «Пуховичский», в Минской области – «Группа компаний БМК».

В результате открытия процедуры ликвидации из Государственного реестра холдингов 5 ноября 2021 г. исключено ОАО «Могилевхлебобпродукт» – управляющая компания холдинга «Могилевхлебобпродукт».

В агропромышленные холдинги объединено 146 юридических лиц различных организационно-правовых форм собственности и хозяйствования:

- государственная – 27 организаций;
- частная с долей государства (до 50 %, 50 % и более) – 79 организаций;
- частная форма собственности – 40 организаций.

Структура участников холдинговых объединений, созданных с участием государства, представлена 16 управляющими компаниями и 116 дочерними компаниями, имеющими статус юридического лица.

Из 16 управляющих компаний 11 функционируют в форме открытых акционерных обществ, 3 – в статусе унитарных предприятий, 1 – в форме государственного объединения («Концерн «Брестмясомолпром»), 1 – в форме общества с ограниченной ответственностью (ООО «Купаловское» – управляющая компания холдинга).

Активно интеграционные процессы идут в Витебской области, где по отдельному сценарию созданы формирования с участием более 140 сельхозпроизводителей во главе с семью перерабатывающими организациями. Общее руководство и координация осуществляются государственным объединением «Витебский концерн «Мясо-молочные

продукты». Анализ правовых основ данного процесса позволяет отнести интеграционные формирования Витебской области к структурам холдингового типа, созданным по принципу холдингов, но формально не являющихся таковыми (не зарегистрированных в качестве холдингов).

Заключение. Таким образом, в мире доминируют мощнейшие продуктовые компании с широко известными брендами, конкуренцию которым составить со стороны мелких разрозненных производителей и сбытовиков сложно и даже невозможно. Мировые компании задают условия рыночной торговли, определяют порядки продаж (объемы, цены, стандарты), формируют правила допуска и продвижения продукции и иные подобные механизмы. Сфера белорусского аграрного бизнеса следует за общемировыми тенденциями укрупнения по средствам интеграции в различных формах и направлениях. В связи с этим перспектива развития отечественного АПК видится в неизбежной интеграции поставщиков сельскохозяйственного сырья с перерабатывающими и торговыми организациями. По состоянию на 2021 г. в интеграционных процессах Беларуси участвовало более 260 субъектов агробизнеса, в рамках которых осуществлялось производство сельскохозяйственного сырья, его переработка и сбыт конечной продукции.

ЛИТЕРАТУРА

1. Аюшеева, А. О. Формирование интегрированных структур агропромышленного комплекса региона: проблемы и перспективы / А. О. Аюшеева. – Новосибирск: Издательство ЦРНС, 2013. – 153 с.
2. Воробьев, И. П. Кооперация и конкуренция как направления эффективного использования ресурсного потенциала / И. П. Воробьев, Е. И. Сидорова; Белорус. гос. технол. ун-т. – Минск, 2013. – 266 с.
3. Гусаков, В. Г. История и перспективы кооперативных отношений в АПК Беларуси / В. Г. Гусаков // Вест. Нац. акад. наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2014. – № 2. – С. 27–38.
4. Гусаков, В. Г. Новейшие научные рекомендации по созданию единых сквозных продуктовых компаний / В. Г. Гусаков // Вестн. Белорус. гос. с.-х. акад. – 2012. – № 1. – С. 5–10.
5. Ермалинская, Н. В. Организационно-экономический механизм эффективного функционирования интегрированных структур в системе регионального АПК (на примере Гомельской области): дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Н. В. Ермалинская. – Гомель, 2014. – 234 л.
6. Запольский, М. И. Кооперация и интеграция в агропромышленном комплексе : учеб. пособие / М. И. Запольский; Нац. акад. наук Беларуси, Ин-т систем. исслед. в АПК. – Минск: Беларус. навука, 2011. – 347 с.
7. Минаков, И. А. Экономика отраслей АПК: учебник / И. А. Минаков, Н. И. Куликов, О. В. Соколов; под ред. И. А. Минакова. – М.: Колос, 2004. – 464 с.

8. Подлипский, А. Тенденции развития интеграционных процессов в отечественном АПК / А. Подлипский // Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. тр., посвящ. 175-летию со дня образования БГСХА / Белорус. гос. с.-х. акад., Западнопоморский. технол. ун-т в Щецине; редкол.: А. С. Четкин (гл. ред.) [и др.]. – Горки – Щецин, 2015. – С. 66–69.

9. Розенберг, Д. М. Бизнес и менеджмент: терминологический словарь / Д. М. Розенберг. – М.: ИНФРА-М, 1997. – 464 с

10. Уильямсон, О. И. Вертикальная интеграция производства: соображения по поводу неудач рынка / О. И. Уильямсон // Вехи экономической мысли. Теория фирмы; под ред. В. М. Гальперина. – СПб.: Экономическая школа, 2000. – Т. 2. – 534 с.

УДК 338.5:636.2.034(476.4)

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПУТИ СНИЖЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ГОРЕЦКОГО РАЙОНА

Радюк В. И., канд. экон. наук, доцент

*УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»,
Горки, Республика Беларусь*

Ключевые слова: продукция молочного скотоводства, анализ, резервы, себестоимость, эффективность.

Аннотация. В работе рассмотрено современное состояние производства продукции молочного скотоводства в сельхозорганизациях Горецкого района Могилевской области. Определены пути снижения себестоимости продукции молочного скотоводства.

CURRENT STATUS AND WAYS TO DECREASE COST OF DAIRY PRODUCTS LIVESTOCK IN AGRICULTURAL ORGANIZATIONS OF THE GORETSKY DISTRICT

Radyuk V. I., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

*Belarusian State Agricultural Academy,
Gorki, Republic of Belarus*

Keywords: dairy cattle products, analysis, reserves, cost, efficiency.

Summary. The paper considers the current state of the production of dairy cattle products in agricultural organizations of the Goretsky district of